



ZALAEGERSZEG

MEGYEI JOGÚ VÁROS

JÓVÁHAGYÁSRA SZÁNT VERZIÓ



INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

2021 - 2027

MEGBÍZÓ



**Zalaegerszeg Megyei Jogú Város
Önkormányzata**

8901 Zalaegerszeg, Kossuth Lajos u. 17-19.

KÉSZÍTETTE

Bartlet Solutions Bt.

ZALAEGRSZEG MEGYEI JOGÚ VÁROS

INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA

2021-2027

INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA 2014-2020

FELÜLVIZSGÁLATA ALAPJÁN

Tartalom

BEVEZETÉS.....	6
ITS felülvizsgálat háttere	6
ITS felülvizsgálat módszertana és szerkezete	8
1. HELYZETFELTÁRÁS ÉS –ÉRTÉKELÉS.....	9
1.1. A 2014-es ITS célkitűzései és azok megvalósulása	11
1.2. Területi lehatárolások	17
1.2.1. Városrészek vagy nagyobb városi területek bemutatása	17
1.2.2. Városterület lehatárolása, bemutatása	19
1.3. Dimenziók	21
1.3.1. Reziliens, alkalmazkodó város.....	21
1.3.2. Prosperáló város	22
1.3.3. Zöldülő város.....	39
1.3.4. Digitális város	50
1.3.5. Megtartó város	54
1.3.6. Kiszolgáló város.....	64
1.4. A város irányítási és működési modelljének értékelése	74
1.4.1. Irányítási modell.....	74
1.4.2. Működési modell	79
1.4.3. A térségi koordináció	81
2. STRATÉGIAI MUNKARÉSZ.....	82
2.1. Jövőkép	82
2.2. A stratégia célrendszere.....	84
2.2.1. Az Integrált Településfejlesztési Stratégia 2021-2027 célkitűzései	84
2.2.2. A reziliens város a stratégiai célrendszerben.....	86
2.2.3. Prosperáló város	87
2.2.4. Zöldülő város.....	89

2.2.5. Digitális város	90
2.2.6. Megtartó város	91
2.2.7. Kiszolgáló város	92
2.3. A stratégia összhangja más stratégiákkal	94
2.4. A város egyéb szakpolitikai dokumentumaival való összefüggések bemutatása	108
2.4.1. A város társadalmi és szociális ágazati szakpolitikai dokumentumaival való összefüggések bemutatása	109
2.4.2. A város gazdaságfejlesztési dokumentumaival való összefüggések bemutatása	112
2.4.3. A város épített és természeti környezeti ágazati szakpolitikai dokumentumaival való összefüggések bemutatása	115
2.4.4. Belső összefüggések	119
2.5. A stratégia hatása a rendezési eszközökre	120
3. MONITORING. KONTROLLING, INDIKÁTOR	123
3.1. ITS monitoring rendszere, nyomonkövetés a tervezés és végrehajtás során	123
3.2. Az ITS-hez kapcsolódó indikátorok és azok mérési módszertana	125
3.3. Beavatkozásokra vonatkozó adatok gyűjtésének és kezelésének módszertana	136
4. CSELEKVÉSI TERV	138
4.1. Intézkedések városi és városrészi szinten	145
4.1.1. Stratégiai célkitűzéseket támogató egyedi beavatkozások	145
4.1.2. Stratégiai célkitűzéseket támogató nagyobb városi területekre kiterjedő beavatkozások	156
4.1.3. Stratégiai célkitűzéseket támogató átfogó szervezeti rendszerként működő stratégiai keretrendszerek (hálózatos, vonalas fejlesztések)	184
4.2. Intézkedések várostérségi szinten	196
4.2.1. Stratégiai célkitűzésekkel rendelkező térségi bevonással megvalósítható egyedi projektek	196
4.2.2. Átfogó szervezeti rendszerként működő stratégiai keretrendszerek (térségi hálózatos, vonalas fejlesztések, nem materiális hálózatos fejlesztések)	200
4.3. Stratégia együttműködési menetrendek (zöld és digitális átállást elősegítő célok és intézkedések) ...	202
4.3.1. Zöld átállás menetrend	203
4.3.2. Digitális átállás menetrend	208
5. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI	213
5.1. A település külső intézményi és gazdasági környezetéből eredő kockázatok	214
5.2. A település belső viszonyaiból eredő kockázatok	216
6. FINANSZÍROZÁSI TERV	218
6.1. Üzleti modell bemutatása	218
6.1.1. Elérhető és bevonható források számbavétele	218
6.1.2. Aktorok, meghatározó szereplők	220
6.1.3. Kitekintés	221
6.1.4. Finanszírozási terv tábla	228

MELLÉKLETEK	254
1. sz. melléklet - Kapcsolódás az Európai Unió strukturális és beruházási alapjainak célrendszeréhez.....	254
2. sz. melléklet: TOP Plusz projekt-portfólió.....	262
3. számú melléklet: Antiszegregációs program.....	276
4. számú melléklet: Mélyinterjú összefoglaló.....	286
5. számú melléklet: Kovács Károly Városépítő Program	289
6. számú melléklet: Zalavíz Zrt. projektjei.....	292
7. számú melléklet: Projektek hatása a rendezési eszközökre	294

BEVEZETÉS

ITS felülvizsgálat háttere

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia (továbbiakban: ITS) középtávra (a 2021-2027 közötti időszakra) határozza meg egy város fejlesztésének főbb irányait és konkrét lépéseit az önkormányzat által jóváhagyott hosszú-távú településfejlesztési koncepció alapján. Eszerint az ITS-ben rögzített városfejlesztési elképzelések egyes elemei illeszkednek a településfejlesztési koncepcióban rögzített hosszú távú célokhoz, és a kijelölt fejlesztési irányokhoz.

Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Integrált Városfejlesztési Stratégiáját (IVS) - amely lényegében az ITS elődjének tekinthető - 2009-ben hagyta jóvá a Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlése.

A Kormány 2012-ben rendeletet alkotott a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint az egyes településrendezési sajátos jogintézményekről (314/2012. (XI.8.) Korm. rend.). A rendelet szerint az Integrált Településfejlesztési Stratégia tartalmi követelményrendszere megváltozott, ez indokolta teszi a 2008-as stratégia felülvizsgálatát és aktualizálását.

A felülvizsgálatot és aktualizálást azonban nemcsak a vonatkozó rendelet megjelenése tette szükségessé, hanem az is, hogy az IVS elkészítése óta eltelt időszakban a város társadalmi, gazdasági és környezeti helyzetében jelentős változások következtek be.

Megváltoztak a külső tényezők:

- megváltozott a kormányzati politika
- megváltoztak a piaci, gazdasági körülmények, befektetési tendenciák (gazdasági világválság hatásai)
- előtérbe kerültek korábban kisebb jelentőségű szempontok, mint pl. helyi erőforrások magasabb szintű kihasználása, az energiahatékonyság, a környezetvédelem, a klímaváltozás, az innováció kérdése
- megújult az EU kohéziós politikája, ezzel (részben) összefüggésben megújult a nemzeti szintű területfejlesztési koncepció, területi (megyei) és ágazati tervezési munkák készültek el.

Megváltoztak a belső tényezők:

- módosultak a város társadalmi (demográfiai), gazdasági folyamatai
- jelentős változáson ment át az önkormányzat feladatköre (intézményfenntartás, közművelődés, stb.)
- rendelkezésre állnak az elmúlt időszak tapasztalatai, a fejlesztések eredményei.

Időközben megjelentek a Központi Statisztikai Hivatal adatai a 2011-es népszámlálás eredményeiről, ami azt jelenti, hogy jóval frissebb adatok alapján lehetett tervezni, mint ahogyan az a 2009-es IVS kidolgozásakor lehetséges volt. (Akkor csak a 2001-es népszámlálási adatok álltak rendelkezésre.)

A 2014-20-as ITS felülvizsgálat a 314/2012 (XI.8.) sz. kormányrendelet 5.§-a szerint meghatározott megalapozó vizsgálat alapján készült, melyet a Pro Vital Kft. és az Aczél Városepítész Bt. konzorciuma készített el 2014 januárjában. A 2014—2020-as ITS a 2009-ben készült IVS felülvizsgálata és aktualizálása volt. Ez azt jelenti, hogy komplex helyzetfeltáráson, helyzetelemzésen és helyzetértékelésen alapuló területi tervezés, valamint széleskörű partnerségi és társadalmasítási eszközrendszert eredményeképpen a 2014-20-as ITS:

- átvette 2009-es IVS mindazon részeit, melyek továbbra is érvényesnek tekinthetők
- átemelte a 2009-es IVS mindazon részeit, melyek továbbra is érvényesnek tekinthetők
- aktuális adatokkal frissítette a 2009-es IVS mindazon részeit, melyek elavult, régi adatokon alapultak
- új részekkel cserélte le a 2009-es IVS mindazon részeit, melyek már nem tekinthetők érvényesnek
- kiegészítette mindazon új fejezetekkel, amelyeket a 314/2012. (XI. 8.) számú Kormányrendelet írt elő tartalmi követelményként.

Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlése 140/2014. (IX.18.) sz. határozatával hagyta jóvá az előző, 2014-2020 közötti időszakra szóló ITS-t (Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája 2014-2020), mely a településfejlesztési koncepcióról, az integrált

településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint az egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI.8.) Korm. rendelet (továbbiakban: Rendelet) alapján készült el, és amely széleskörű partnerségi és társadalmi együttműködésen alapult.

A Rendelet 7.§-a az alábbiakról rendelkezik:

„7.§ Az önkormányzat a stratégiát legalább négyévente áttekinti, ellenőrzi, és dönt arról, hogy

- a) továbbra is változatlan tartalommal alkalmazza,
- b) módosítja, vagy
- c) újat készít.”

A felülvizsgálatot és aktualizálást azonban nemcsak a vonatkozó Rendelet előírása tette szükségessé, hanem a 2014-20-as uniós ciklus befejeződése és a 2021-27-es uniós ciklus indítása is, mivel az új ciklus módosított elvárásokat támasztanak az ITS tartalmával szemben.

Továbbá, az ITS 2014-2020 elkészítése óta eltelt időszakban a koronavírus járvány okozta társadalmi, gazdasági és környezeti hatások következtében, megváltozott szemlélettel kell a városfejlesztési stratégiákat elkészíteni, előtérbe kerül a digitális és zöld átállás menetrend.

Az ERFA rendelettervezett 11. cikkelye az alábbiakban rendelkezik:

(1) A gazdasági, környezeti, éghajlati, demográfiai és társadalmi kihívások kezelése érdekében az ERFA támogatja a városi térségekre, köztük a funkcionális városi térségekre irányuló, területi vagy közösségvezérelt helyi fejlesztési stratégiákon alapuló integrált területfejlesztést (a továbbiakban: fenntartható városfejlesztés).

Különös figyelmet kell fordítani a környezeti és éghajlati kihívások kezelésére, így különösen a 2050-ig megvalósítandó klíma semleges gazdaságra történő átállásra, a digitális technológiákban rejlő potenciál innovációs célú kiaknázására és a funkcionális városi térségek fejlesztésének támogatására.

(2) A tagállami szintű ERFA-források legalább 8 %-át fenntartható városfejlesztésre kell fordítani.

(3) A műveleteket a releváns területi hatóságoknak vagy szervezeteknek kell kiválasztaniuk vagy be kell vonni őket a műveletek [projektek] kiválasztásába.

Továbbá a Top_Plusz-1.3.1-21 - Fenntartható városfejlesztési stratégiák támogatása című Felhívás tervezet kötelező elvárásként írja elő a meglévő ITS felülvizsgálatát.

Megváltoztak a külső tényezők:

- Megváltoztak a piaci, gazdasági körülmények, befektetési tendenciák (világjárvány okozta válság hatásai)
- Megjelent a reziliens város fogalma, mely esetében kiemelkedik a település azon képessége, amelynek köszönhetően a rendszer a külső negatív hatásoknak ellenáll (abszorpciós képesség), a külső behatásokra megváltozik (transzformációs képesség), avagy a megváltozott külső körülményekhez adaptálódik (adaptációs képesség). A reziliens város rugalmasan alkalmazkodik a begyűrűző, akár sokk-szerűen megjelenő változásokra és azokat követően képes viszonylag rövid idő alatt újra működőképesé válni vagy új pályára állni.
- Előtérbe került a helyi erőforrások magasabb szintű kihasználása, az energiahatékonyság, a környezetvédelem, a klímaváltozás, az innováció kérdése
- Megújult az EU kohéziós politikája, 2019-ben létrejött az Európai Zöld megállapodás, fókuszban van a digitális átállás, a fenntartható városfejlesztés a fő cél, a gazdasági, környezeti, éghajlati, demográfiai és társadalmi kihívásokra való reagálás képessége, zöld átállás menetrend, digitális átállás menetrend, integrált válaszok adása a társadalmi és gazdasági kihívásokra.
- Európa célul tűzte ki, hogy 2050-re karbonsemlegessé váljon
- Ezzel (részben) összefüggésben megújult a nemzeti szintű területfejlesztési koncepció, területi (megyei) és ágazati tervezési munkák készültek el.

Megváltoztak a belső tényezők:

- Módosultak a város társadalmi (demográfiai), gazdasági folyamatai
- Módosultak a lakossági, gazdasági, vállalkozási környezet szolgáltatási igénye.
- Jelentősen megnőtt a kooperáció igénye.
- Rendelkezésre állnak az elmúlt időszak tapasztalatai, a fejlesztések eredményei.

Ennek megfelelően a 2021-27-es Uniós ciklus előkészítéséhez az eddigi városi stratégiák, az integrált településfejlesztési stratégiák módszertani elkészítésének felülvizsgálata vált szükségessé, hogy azok struktúrája és tartalma összhangba kerülhessen a jelenleg érvényben levő európai és hazai szakpolitikai keretekkel.

ITS felülvizsgálat módszertana és szerkezete

Jelen ITS a 2014-2020 közötti ITS felülvizsgálata és aktualizálása.

2021. májusában megjelent az *Integrált Településfejlesztési Stratégia Módszertani Kézikönyve 2021-27 integrált városfejlesztés megalapozására* c. dokumentum társadalmi egyeztetési munkaváltozata. Ezzel párhuzamosan a Pénzügyminisztérium megjelentette az „Előzetes tájékoztató a 2021-27-es Uniós ciklus elvárásainak megfelelő integrált településfejlesztési stratégia tartalmi elemeiről” c. dokumentumot.

A fenti két módszertani dokumentumot is felhasználva az alábbiakat végeztük el:

- áttekintésre kerültek a 2014-2020 közötti ITS-ben megfogalmazott célok, kijelölt beavatkozási területek és azokhoz rendelt projektek megvalósulásának fázisai;
- primer adatgyűjtést végeztünk mélyinterjúk felmérés keretében Zalaegerszeg Megyei Jogú Város különböző önkormányzati, vállalati, közszolgálati, társadalmi szektor képviselőivel és szakértőivel;
- felhasználtunk adatbázisokat az aktuális gazdasági-társadalmi és egyéb input adatok érdekében, pl. Központi Statisztikai Hivatal (továbbiakban: KSH), az Országos Területfejlesztési és Területrendezési Információs Rendszer (továbbiakban: TEIR), önkormányzati adatforrások és adatbázisok;
- elemeztünk országos, megyei és városi szintű stratégiákat, koncepciókat, programokat és terveket, amelyek az ITS szempontjából relevánsak;
- meghatározásra kerültek a reziliens város kialakításához szükséges új stratégiai célok összhangban a területfejlesztési koncepcióval.

Mindezek alapján jelen ITS:

- új tartalmi-szerkezeti felépítést tartalmaz, amely már a lehető legnagyobb mértékben igazodik az *Integrált Településfejlesztési Stratégia Módszertani Kézikönyve 2021-27 integrált városfejlesztés megalapozására* c. dokumentum társadalmi egyeztetési munkaváltozata ajánlásaihoz;
- változtatás nélkül vagy kis változtatással átemelte a 2014-20-as ITS mindazon részeit, melyek továbbra is érvényesnek tekinthetők;
- aktuális adatokkal frissítette a 2014-2020 ITS mindazon részeit, melyek elavult, régi adatokon alapultak;
- új részekkel cserélte le a 2014-2020 ITS mindazon részeit, melyek már nem tekinthetők érvényesnek;
- kiegészítette mindazon új fejezetekkel, amelyeket az ERFA rendelettervezet 11. cikkelye előír
- kiegészítette mindazon új fejezetekkel, amelyeket a fenti módszertani dokumentumok határoznak meg tartalmi követelményként.

Az ITS felülvizsgálata során figyelemmel voltunk

- az „Előzetes tájékoztató a 2021-27-es Uniós ciklus elvárásainak megfelelő integrált településfejlesztési stratégia tartalmi elemeiről” c. ajánlásaira, valamint
- a „Fenntartható városfejlesztési stratégiák támogatása” című (TOP_Plusz-1.3.1-21) Felhívás tervezet előírásaira és elvárásrendszerére is.

1. HELYZETFELTÁRÁS ÉS –ÉRTÉKELES

A helyzetfeltárás összeállításához a KSH, a TEIR, önkormányzati adatforrásokat és adatbázisokat, egyéb stratégiai dokumentumokban összefoglalt helyzetfeltárásokat és elemzéseket használtunk fel, illetve primer adatgyűjtést is végeztünk mélyinterjúk felmérés keretében Zalaegerszeg Megyei Jogú Város különböző önkormányzati, vállalati, közszolgálati, társadalmi szektor képviselőivel és szakértőivel.

Mélyinterjúkat az alábbi személyekkel készítettünk:

- Bali Zoltán - Zalaegerszeg MJV Önkormányzata alpolgármestere
- Kaszás Eszter - Zalaegerszegi Gazdaságfejlesztési Divízió vezetője
- Oláh Gábor - Zalaegerszeg Városfejlesztő Zrt. vezérigazgatója
- Horváth István – Városgazdálkodási Kft. ügyvezetője
- Bánhegyi Péter - Zalaegerszegi Létesítmény Fenntartó Kft. ügyvezetője
- Fírbás György –logisztikai szakértő
- Dr. Szász Péter - Zalasám Kft. ügyvezetője
- Doszpoth Attila - Z-ONE Park Kft. ügyvezetője
- Dr. Háy András – Zalazone ügyvezetője
- Dr. Németh István PhD - Pannon Egyetem - Zalaegerszegi Egyetemi Központ stratégiai rektorhelyettes, dékán
- Tuboly Andrea - Tourinform Zalaegerszeg irodavezetője
- Arhoffer András - Zalavíz Zrt. elnök-vezérigazgatója

Városi szintű dokumentumok

A helyzetfelmérés alapjául szolgáltak továbbá Zalaegerszeg Megyei Jogú Város fejlesztési koncepciói, stratégiai, programjai az alábbiak szerint:

- Zalaegerszeg MJV Településfejlesztési Koncepció – 2014-2030
- Zalaegerszeg MJV Építési Szabályzat – 2016
- Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia
- ZALAEGERSZEG TURISZTIKAI STRATÉGIÁJA 2015-2025
- Zalaegerszeg Klímastratégiája, 2020
- Zalaegerszeg Zöldfelületi Stratégiája 2016-2020
- Zalaegerszeg MJV Fenntartható Energia és Klímaakcióterve
- ZALAEGERSZEG SMART CITY 2050
- Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Kulturális koncepciója 2021-2026
- Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Sportkoncepciója 2021-2026
- Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Ifjúsági Koncepció és Cselekvési terve 2014-2020
- Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Drogellenes Stratégiája 2018-2021
- Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Időügyi Koncepciója 2020-2023
- Térségi Tudásmenedzsment Stratégia
- Kovács Károly Városépítő Program
- Helyi Esélyegyenlőségi Program 2018-2023
- Zalaegerszeg MJV Local Agenda 21 – Fenntartható Fejlődés Helyi Programja, felülvizsgálat 2015

Megyei és országos hatókörű dokumentumok

További felhasznált, megyei és Országos szintű fejlesztési koncepciók, stratégiák, tervek, programok:

1. NEMZETI FEJLESZTÉS 2030 - Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció, 1/2014. (I. 3.) OGY határozat – 2014
2. Országos Területrendezési Terv (OTrT) – 2019:
3. Nemzeti Fenntartható Fejlődés Stratégia – 2013
4. Nemzeti Intelligens Szakosodási Stratégia (S3) – 2021-27
5. NEMZETI KÖZLEKEDÉSI INFRASTRUKTÚRA-FEJLESZTÉSI STRATÉGIA – 2014
6. Nyugat-Dunántúli Regionális Energia Stratégia ESPAN - 2011
7. Zala Megyei Területfejlesztési Koncepció és Program 2021-2027
8. Zala megye területrendezési terve – 2019
9. Zrínyi 2026 Honvédelmi és Haderőfejlesztési Program

1.1. A 2014-es ITS célkitűzései és azok megvalósulása

A hosszú távú tematikus célok (átfogó célok és részcélok) elérése érdekében középtávon (a 2014-2020 közötti időszakban) a stratégia az alábbi célokat tűzi ki:

TÉMAKÖR	KÖZÉPTÁVÚ CÉL	BEAVATKOZÁSI TERÜLETEK
1. TÁRSADALOM	1.1. Intézményi infrastruktúra és szolgáltatás-fejlesztés	1.1.1. Oktatási intézmények fejlesztése 1.1.2. Egészségügyi intézményrendszer infrastrukturális és versenypiaci fejlesztése 1.1.3. Szociális ellátás és szolgáltatások fejlesztése
	1.2. Sport és rekreációs, kulturális célú területek fejlesztése	1.2.1. Kulturális intézményrendszer bővítése, korszerűsítése 1.2.2. Sport és rekreációs célú infrastruktúra fejlesztése
2. GAZDASÁG	2.1. Gazdasági környezet fejlesztése	2.1.1. A helyi vállalkozások működési környezetének javítása, működő-tőke befektetés ösztönzés 2.1.2. Innovációs és logisztikai képességek fejlesztése 2.1.3. Gazdaságfejlesztési politika erősítése
	2.2. Idegenforgalomi fejlesztések	2.2.1. Turisztikai szolgáltatások fejlesztése 2.2.2. Hatékony városmarketing
3. ÉPÍTETT ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET	3.1. Épített környezet védelme, fejlesztése	3.1.1. Városközponti és városrészközponti fejlesztések 3.1.2. Barnamezős területek hasznosítása 3.1.3. Lakóövezeti fejlesztések 3.1.4. Tudatformálás
	3.2. Természeti környezet védelme, fejlesztése	3.2.1. Természetvédelem 3.2.2. A városi zöldterületek védelme 3.2.3. Környezeti elemek védelme
	3.3. Energiahatékonyság fejlesztése	3.3.1. Megújuló energiák demonstratív használata 3.3.2. Épületállomány és közszolgáltatások energiatudatos fejlesztése
4. KÖZLEKEDÉSI INFRASTRUKTÚRA	4.1. Külső közlekedési kapcsolatok fejlesztése	4.1.1. Külső kapcsolatok fejlesztése
	4.2. Belső közlekedési kapcsolatok fejlesztése	4.2.1. Belváros forgalomcsillapítása 4.2.2. Városrészek közötti kapcsolatok javítása 4.2.3. Városkörnyékre is kiterjedő multimodális közösségi és egyéni közlekedési rendszer fejlesztése 4.2.4. A kerékpáros infrastruktúra hálózatos bővítése

A projektek és célok viszonya

Az ITS 2014-2020, mint operatív jellegű stratégia, tartalmazta azon lényeges fejlesztési jellegű beavatkozásokat (projekteket, illetve programokat), amelyek a fent meghatározott célok eléréséhez szükségesek. A projektek beruházási, illetve nem beruházási (pl.: képzési, foglalkoztatási, szociális, szemléletformáló) típusú projektekként lettek meghatározva.

Az ITS 2014-2020 az alábbi projekt típusokat különböztette meg:

1. Akcióterületi projektek

Akcióterületi projekteknek a térben és időben koncentrált, egymással összehangolt beavatkozásokból álló projekteket nevezzük. A térben való koncentráltság azt jelenti, hogy a beavatkozások egy jól meghatározható határvonallal körülvett területen belül történnek. Az időben való koncentráltság pedig azt jelenti, hogy az akcióterületen belüli beavatkozások szintén egy jól meghatározott, de záros határidőn belül - legfeljebb néhány év alatt - megtörténnek. Az akcióterületen végbemenő fejlesztések:

- egymással szinergikus hatást fejtenek ki, vagyis az egyes projektelemek segítik más projektelemek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését,
- az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra,
- volumenük, így várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő az akcióterületen.

2. Kulcsprojektek

Kulcsprojekteknek azokat a tervezett fejlesztéseket tekintjük, amelyek alapvető feltételét képezik valamelyik - vagy akár több - középtávú városi cél elérésének. A kulcsprojekt megvalósulása általában előfeltétele más tervezett fejlesztések realizálásának, vagy azok hatásai érvényesülésének.

3. Hálózatos projektek

Hálózatos projekteknek az egymással összehangolt, térben kapcsolódó beruházási jellegű projekteket nevezzük. A térben való kapcsolódás azt jelenti, hogy a hálózatos projekt kiterjedhet több városrészre, vagy akár a város egészére is, kapcsolódhat továbbá nagyobb léptékű térségi (országos, megyei, járási) hálózatokhoz is. A hálózatos projekt

- több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemekből áll,
- a város egészére vagy annak egy részére - például több akcióterületre - terjed ki,
- a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik.

4. Nem beruházási jellegű projektek

A nem beruházási jellegű projektek annyiban hasonlóak a hálózatos projektekhez, amennyiben több városrészre, vagy akár a város egészére is kiterjedhetnek. A nem beruházási projektek jellemzően ún. „soft” elemekből álló beavatkozásokat tartalmaznak (pl. foglalkoztatási, képzési, szemléletformáló-programok szervezése).

Az ITS 2014-2020 a hosszú távú Településfejlesztési Konceptióhoz illeszkedően 4 fő témakör mentén jelölte ki a középtávon (2014 és 2020 között) megvalósítandó feladatokat. Az 4 témakör:

1. TÁRSADALOM
2. GAZDASÁG
3. ÉPÍTETT ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET
4. KÖZLEKEDÉSI INFRASTRUKTÚRA

Projektek megvalósulása

Az ITS 2014-2020 4 témakörön belül határoz meg projektcsomagokat, amelyek további konkrét, középtávon megvalósítandó projekteket tartalmaznak,. Az alábbi táblázat bemutatja a prioritások és az azokhoz rendelt beavatkozások (projektcsomagok) rendszerét, valamint az egyes projekteket és azok megvalósulásának helyzetét.

Jelkulcs:

J - megvalósult

T - törlendő

x^ - nem valósult meg, továbbra is megvalósítandó cél

R^ - részben megvalósult, továbbra is megvalósítandó cél

Témakör	Középtávú cél	Beavatkozási terület	Konkrét projektek	Státusz
1. TÁRSADALOM	1.1. Intézményi infrastruktúra és szolgáltatás-fejlesztés	1.1.1 Oktatási intézmények fejlesztése	Műszaki és informatikai duális képzőközpont létrehozása	R^
			Óvoda- és bölcsőde fejlesztés (Belváros I-II. sz. Landorhegyi és Kertvárosi óvodák tagóvodái, Cseperedő, Napsugár, Tipegő és az Űrhajós bölcsőde)	R^
		1.1.2 Egészségügyi intézményrendszer infrastrukturális és versenypiaci fejlesztése	Az egészségügyi alapellátás infrastrukturális fejlesztése (házi orvosi és fogorvosi rendelők fejlesztése)	R^
		1.1.3 Szociális ellátás és szolgáltatások fejlesztése	Gondozási Központ Integrált Intézményeinek infrastrukturális és szolgáltatás fejlesztése	x^
			Újabb idősok otthona létesítésére szolgáló terület előkészítése, magánbefektetés ösztönzése (60 férőhelyes bentlakákos idősok otthona létrehozása a Pais iskola egy részében)	x^
			Hospice szolgáltatás infrastrukturális és szolgáltatás fejlesztése	x^
			Biztos Kezdet Gyerekház fejlesztése	x^
	1.2. Sport és rekreációs, kulturális célú területek fejlesztése	1.2.1. Kulturális intézményrendszer bővítése, korszerűsítése	Belvárosi Kulturális Központ és Kiállítótér kialakítása (a volt MMIK vagy az egykori Ady Mozi átalakításával)	J
			Rendezvény és konferencia központ kialakítása a KÖBTEX területén	x^
			Göcseji Múzeum, Göcseji Falumúzeum és Magyar Olaj- és Gázipari Múzeumi kiállítóhely bővítése, környezetének komplex fejlesztése	R^
		1.2.2. Sport és rekreációs célú infrastruktúra fejlesztése	Összekapcsolt komplex sport- és ökoturisztikai fejlesztés („5 helyszínes ökoaktív beavatkozás”) programcsomag	R^
			- Vizslapark	J
			- Gébárti tó	J
			- Alsóerdő	J
			- Zala-part-holtág	x^

			- Csácsi arborétum	x^
			A KÖBTEX területének rehabilitációja	x^
			Sportkerület létrehozása a Belvároshoz kapcsolódóan -közösségi terek -Városi Stadion és Városi Sportcsarnok -Sport és konferenciaközpont	R^
			Sportlétesítmény fejlesztés -50 m-es fedett úszómedence	J
			-sportolói szálláshelyek	x^
2. GAZDASÁG	2.1. Gazdasági környezet fejlesztése	2.1.1.A helyi vállalkozások működési környezetének javítása, működő-tőke befektetés ösztönzés	Mechatronikai és Gépipari Park továbbfejlesztése -Északi Ipari Zóna infrastruktúra- fejlesztése fotovoltaiikus és geotermikus energia felhasználásával	R^
			-A meglévő Technológiai Centrum fejlesztése Tudományos és Technológiai Parkká	J
			- Az Ipari Zóna vasúti bekötése iparvágánnyal Zalaszentiván irányából	T^
			Logisztikai Kiválósági Központ létesítése - LOGIN-Z	R^
			Megújuló energiafelhasználáson alapuló élelmiszertermelési és élelmiszer-feldolgozó agráripari park létrehozása	x^
			Üzleti Szolgáltató Központ számára alkalmas befektetési helyszín kialakítása	x^
		2.1.2.Innovációs és logisztikai infrastruktúra fejlesztése	„Tudáskerület” létrehozásának megalapozása a volt laktanya területén	R^
			Helyi innovációs ösztönzők rendszerének kialakítása	R^
			Szakképzés, továbbképzés és vállalkozói kompetenciák fejlesztésének ösztönzése	x^
		2.1.3.Gazdaságfejlesztési politika erősítése	Aktív városi gazdaságfejlesztési politika (befektetés-támogatás, vállalkozásfejlesztés, partnerség) intézményrendszerének erősítése -Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt. -Első Egerszegi Hitelintézet	J
	2.2 Idegenforgalomi fejlesztések	2.2.1.Turisztikai szolgáltatások fejlesztése	Zala Brands kialakítása	x^
			Gébárti élményközpont -Fürdőfejlesztés	x^
			Szálláshelyszolgáltatás és vendéglátás	R^
		2.2.2. Hatékony városmarketing		x^

3. ÉPÍTETT ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET	3.1. Épített környezet védelme, fejlesztése	3.1.1. Városközponti és városrészközponti fejlesztések	A Belváros rehabilitációs programjának folytatása a 2014-2020 időszakban ■a Zrínyi utca - Kosztolányi utcai körforgalom megépítése a vasútállomás térségében ■a Kosztolányi utca kétirányúsítása a vasútállomás előtti körforgalom és a Balatoni út között ■a belvárost tehermentesítő elkerülő útra rávezető útvonalak ki-, illetve átépítése ■a forgalomtól mentes belvárosi sétaövezet peremén parkolók létesítése (6x50 férőhely).	R^
			Városi alközpontok funkcióbővítő fejlesztése (Kertváros, Landerhegy, Páterdomb, Andrásida, Csácsbozsok)	R^
		3.1.2. Barnamezős területek és alulhasznosított épületek	■ KÖBTEX felhagyott iparterülete ■ Dózsa sporttelep területének fejlesztése, funkcióváltása ■ Zala part és holtágak rehabilitációja ■ LÉSZ Kft. területe ■ Univerzál területe ■ Stadion és Batthyány utca közötti terület ■ egykori Kaffka Margit Leánykollégium épülete ■ egykori BGF Kollégium épülete ■ jelenleg nem üzemelő városi strandfürdő ■ Zóna Étterem épülete ■ Ruhagyár felhagyott iparterülete ■ Balaton szálló épülete ■ egykori Megyei Művelődési és Ifjúsági Központ épülete ■ egykori Ady Mozi épülete	R^
				J
		3.1.3. Lakóövezeti fejlesztések	Albus mintaprojekt	T
		3.1.4. Tudatformálás	Környezettudatos városi és várostérségi társadalom kialakulásának elősegítése	J
	3.2. Természeti környezet védelme, fejlesztése	3.2.1. Természetvédelem		R^
		3.2.2. A városi zöldterületek védelme		R^
		3.2.3. Környezeti elemek védelme		R^
	3.3 Energiahatékonyság fejlesztése	3.3.1. Megújuló energiák demonstratív használata	Napenergia hasznosítása hőtermelésre és naperőmű telepek létesítése a közvilágítás e-motorizációs közösségi igények kielégítésére	x^
			Geotermikus energiát felhasználó fűtőmű és fűtő-hűtő hálózat létesítése a Landerhegyi intézmények ellátása céljából	x^

			Szennyvíz hőtartalmának hasznosítása	x^
			Megújuló energiafelhasználáson alapuló önellátó élelmiszertermelési- és feldolgozó profilú agráripari park az andráshidai reptér területén	T^
		3.3.2. Épületállomány és közszolgáltatások energiatudatos fejlesztése	Villamos-energia-hálózat fejlesztése a megújuló energiák befogadása érdekében	x^
			Intelligens hálózati rendszerek kiépítése és működtetése	x^
			Lakóépület-állomány energiatudatos fejlesztése	R^
			Önkormányzati intézmények energia-takarékos és megújuló energia használatán alapuló felújítása	J
			Demonstratív hatású közlekedési projektek megvalósítása	J
4. KÖZLEKEDÉS	4.1. Külső közlekedési kapcsolatok fejlesztése			
	4.2. Belső közlekedési kapcsolatok fejlesztése	4.2.1. Belváros forgalomcsillapítása	■ „Gyalogosbarát Belváros” projekthez kapcsolódó közlekedési fejlesztések ■ A Zrínyi utca-Kosztolányi utcai körforgalom megépítése a vasútállomás térségében ■ A Kosztolányi utca kétirányúsítása a vasútállomás előtti körforgalom és a Balatoni út között ■ Kossuth Lajos utca Kazinczy tér és Petőfi utca közötti szakaszának forgalommentesítése, a gyalogos övezet kreatív-innovatív térelemeinek kialakítása ■ Kazinczy tér forgalomcsillapítása, átépítése, valamint a zöldfelület növelése ■ peremparkolók hálózatának kialakítása a sétaövezet környezetében	R^
			RING projekt	x^
		4.2.2. Városrészek közötti kapcsolat javítása	"Északi bekötő út" projekt	x^
			"Déli összekötő út" projekt előkészítése	R^
			„Tudáskerület elérhetősége” projekt	x^
			„Északi ipari zóna vasúti bekötése iparvágánnyal” projekt	T
			GANZ IPARI PARK feltárási útja a 74-es főút irányából	x^
		4.2.3. Városkörnyékre is kiterjedő multimodális közösségi és egyéni közlekedési rendszer fejlesztése	„IMCS” projekt - Intermodális közlekedési csomópont létrehozása	T
		4.2.4. A kerékpáros infrastruktúra hálózatos bővítése	„Kerékpárosbarát város” projekt	R^

1.2. Területi lehatárolások

1.2.1. Városrészek vagy nagyobb városi területek bemutatása

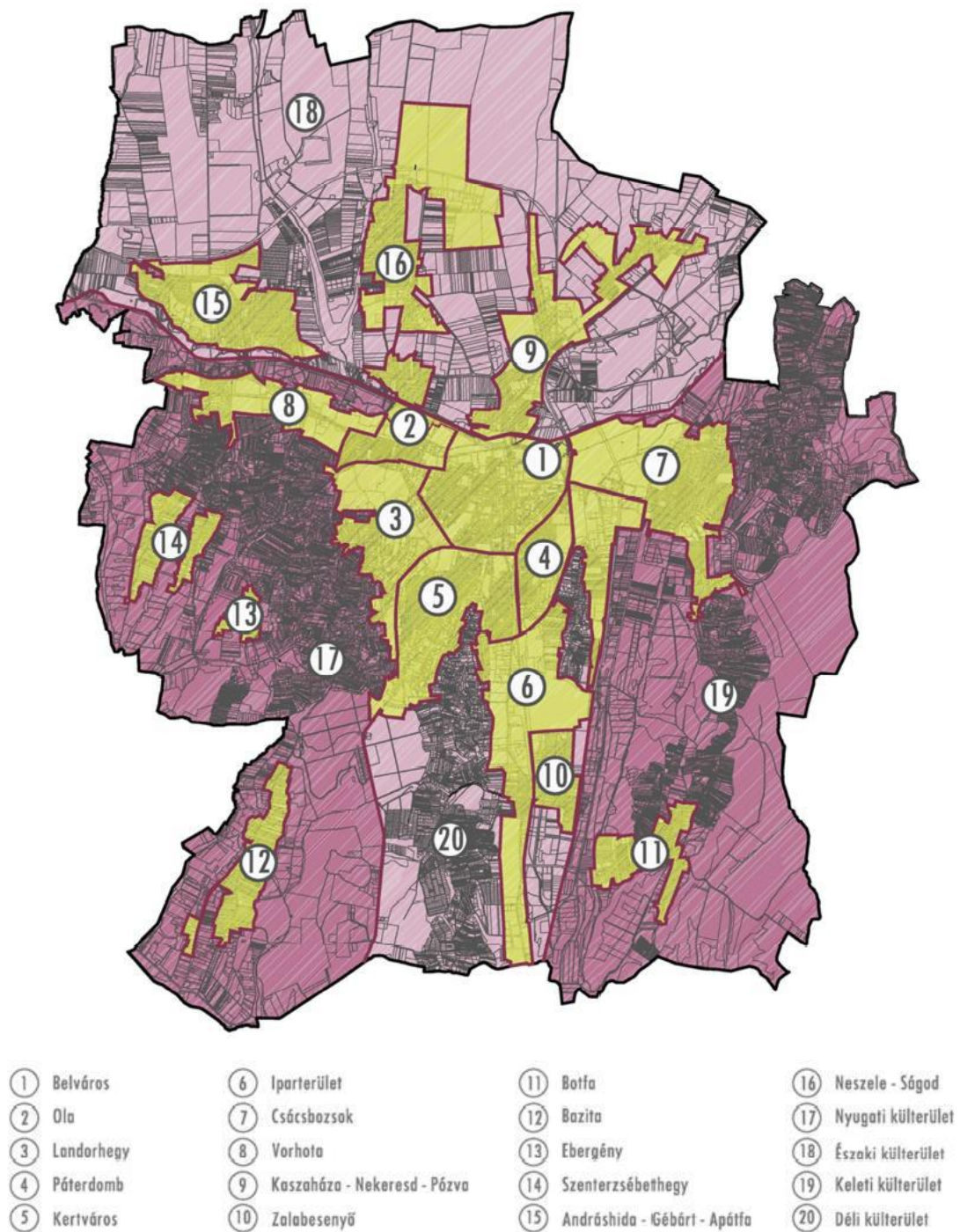
Településszerkezet

Zalaegerszeg a várost 11,2 km hosszban keresztező Zala folyó kelet–nyugat irányú folyóvölgyének és a Válicka patak észak–dél irányú völgyének találkozásánál helyezkedik el. A jelenlegi városszerkezet kialakulását erősen determinálták a földrajzi adottságok. A város területi terjeszkedése a mélyen fekvő területek építésre alkalmassá tétele, beépítése után déli és délnyugati irányba folytatódott. A terjeszkedésnek jelenleg is számos földrajzi akadálya van. A várost dél–délnyugati irányból erősen tagolt, erdősült területek és egykori zártkertek, elaprózott birtokszerkezetű, nem megfelelő közlekedési és hiányos kommunális infrastruktúrájú területek veszik körül, amelyek a lakóterületek bővülésének és egyéb fejlesztéseknek is gátját jelentik. A déli részen fekvő olajfinomító szintén komoly földrajzi akadály. A város délkeleti területein nedves élőhelyek húzódnak, ami ökológiai, természetvédelmi, de műszaki okból is szinte lehetetlenné teszi ezen irányba a város bármilyen bővülését. A város mozaikos szerkezete miatt a bővülés szinte egyetlen lehetséges területe a Zala folyótól északra fekvő terület, a fejlesztések itt a többfunkciós hasznosítás irányában indultak el (turisztikai, szabadidős tevékenységek, lakóövezeti fejlesztések és az északi ipari park fejlesztései).

A település területének 23%-a belterület, 77%-a külterület (amiből 14% zártkert). Zalaegerszeg központja sűrű beépítésű, városias jellegű, amelyet újszerűen tagolnak a Gévahegy, a Jánkahegy és Becsalihegy gyümölcsösök, hétvégi házas vonulatai. A városhoz csatolt egykori falvak többnyire még őrzik a hagyományos településszerkezetet. Jellegzetes zalai vonás a gerincen futó út menti beépítés és a meredek domboldalak szalagparcellákra való tagolódása, kertes művelése. A város közigazgatási területét kettévágó Zala szabályozott mederben halad. A város iparterületének egy része a folyópartra települt, és a szombathely–zalalövői vasúti szárny is itt halad keresztül. Az északi településrész domborzati viszonyai szélesebb, többtűzű településszerkezetet és nagytáblás mezőgazdasági művelést tettek lehetővé. Zalaegerszeg egyik jellegzetessége a várost keletről, délről és nyugatról határoló dombháton kialakult zártkerti területek nagy száma, amelyek jellemzően a várostestbe ékelődve jelennek meg, ezzel sajátos struktúrát kölcsönözve a városszerkezetnek. Az ezredfordulótól jelentős mértékben megindult a város terjeszkedése a zártkertek irányába. Kiépült a zártkertek teljes közművesítettsége és szilárd úthálózata, és bár elsősorban üdülőterületek, egyre számottevőbb a lakófunkciójuk is. Mezőgazdasági szerepük visszaszorulóban van, ugyanakkor a díszkertek aránya növekszik. Ennek következtében a „hegyek” a város egyre értékesebb zöldövezeti agglomerációját képezik.

Zalaegerszeg területe 20 városrészre osztható.

Városrészek lehatárolása



Az egyes dimenziók helyzetelemzési vizsgálatának hatókörét a fent részletezett városrészek jelentik.

1.2.2. Várostérség lehatárolása, bemutatása

A város és térségének viszonyát több aspektusokból is vizsgálva kijelenthető, hogy nehéz pontosan lehatárolni a város funkcionális térbeli kiterjedését. Zalaegerszeg a várostérséggel gazdasági, foglalkoztatási, illetve általános szolgáltatási oldalról is szoros összefüggésben áll, és kíván állni a jövőben is.

Zalaegerszeg a megye székhelye és a megyei önkormányzati hivatal „otthona”. A város - az eddigiekhez hasonlóan - a jövőben is szoros kapcsolatot kíván fenntartani a megyei önkormányzattal, és fejlesztéseit a megyei elképzelésekkel összhangban tervezi megvalósítani.

Zalaegerszeg térségi funkcionális kapcsolatai sokrétűek. A középtávú stratégia céljainak megvalósítása szempontjából a legnagyobb szerepe a város munkaerőpiaci központ funkciójának van, de jelentős az oktatási központ funkció - elsődlegesen a középfokú oktatás, a szakképzés és a felnőttképzés terén - valamint a megyeszékhelyként betöltött kulturális és igazgatási központ funkciók is. Emellett a város környezetében térségi koordinációban történik pl. a szennyvízkezelés, valamint az ivóvízminőség javítására irányuló program.

Zalaegerszeg jövőképét a térségi szerepére vonatkozóan az alábbiak szerint határozza meg településfejlesztési koncepciójában: *„Zalaegerszeg a Nyugat-Dunántúl déli részének gazdasági és közösségi szolgáltató központja, amely - határhoz közeli fekvését kihasználva - szoros gazdasági és kulturális kooperációt valósít meg a szomszédos Horvátországgal és Szlovéniával, valamint Ausztriával. A közlekedési infrastruktúra (autópálya, vasút) kiépülése következtében kapcsolatai javulnak mind a fővárossal és az országon belül együttműködő településekkel, társközpontokkal, mind a határon túl fekvő együttműködő partnertelepülésekkel. Zalaegerszeg és agglomerációja szoros együttműködésben biztosítja a térség lakosságának a szükséges munkahelyeket, a színvonalas lakókörülményeket, a magas szintű infrastrukturális ellátást, az oktatási, egészségügyi, kulturális lehetőségek széles választékát.”*

A fentiek alapján a város funkcionális várostérségének meghatározása is rugalmas módon történik annak megfelelően, történik, hogy a várostérség a középtávú stratégia (ITS) milyen típusú illetve célú beavatkozásának képezi térbeli keretét. Az alábbi főbb megfontolások alapján történik a vonzáskörzet értelmezése:

- A munkaerőpiaci vonzáskörzet kiemelt fontosságú a gazdaságfejlesztési tevékenységek pontos tervezése érdekében, hiszen - a 2011 évi népszámlálás adatai szerint (KSH) a zalaegerszegi járásban a naponta bejáró foglalkoztatottak száma 18100, a más településre dolgozni járó foglalkoztatottak száma pedig 15 909 fő. Zalaegerszeg agglomerációja kisebb, mint a korábbi zalaegerszegi statisztikai kistérség. Mivel Zalaegerszeg esetében a járási határok jobban közelítik a munkaerőpiaci vonzáskörzet határait, mint a korábbi kistérségi határok, jelen ITS keretében - egyszerűsítve, de a célnak megfelelően - a Zalaegerszegi Járás területével azonosnak tekinthető a város munkaerőpiaci vonzáskörzete.

- A város, megyeszékhely funkciójából adódóan, egyes, az ITS-ben fontos szerepet játszó beavatkozási területek tekintetében a teljes megye területének fejlődésére jelentős hatást gyakorol.

- A városi épített környezet javítására irányuló beavatkozásoknak - a lakóterületek bővítésére irányuló beavatkozásokon kívül - nincs jellegzetes térségi összefüggésrendszere. Ezen beavatkozások, valamint a természet- és környezetvédelmi infrastruktúra fejlesztésére irányuló programok esetén az adott beavatkozás kapcsán, projektszinten határozható meg az érintett funkcionálisan összetartozó települési kör kiterjedése.

A fenti megfontolások alapján a funkcionális várostérség az ITS egyes beavatkozásaihoz igazodva az alábbiak szerint alakul:

TÉMAKÖR	KÖZÉPTÁCÚ CÉL	BEAVATKOZÁSI TERÜLETEK	FUNKCIONÁLIS TÉRSÉGI KERETEK	MEGJEGYZÉS
1. TÁRSADALOM	1.1. Intézményi infrastruktúra és szolgáltatás-fejlesztés	1.1.1 Oktatási intézmények fejlesztése 1.1.2 Egészségügyi intézményrendszer infrastrukturális és versenypiaci fejlesztése 1.1.3 Szociális szolgáltatások fejlesztése	Zalaegerszeg járás települései	
	1.2. Sport és rekreációs, kulturális célú területek fejlesztése	1.2.1 Kulturális intézményrendszer bővítése, korszerűsítése 1.2.2 Sport és rekreációs célú infrastruktúra fejlesztése	Zala megye és települései	
2. GAZDASÁG	2.1. Gazdasági környezet fejlesztése	2.1.1 A helyi vállalkozások működési környezetének javítása, működő-tőke befektetés ösztönzés 2.1.2 Innovációs és logisztikai képességek fejlesztése 2.1.3 Gazdaságfejlesztési politika erősítése 2.1.4 Agrárium és agráripolitikai politika erősítése	minden beavatkozási terület esetében: Nyugat-Pannon Járműipari és Mechatronikai Központ partner települései, emellett: „2.1.1.”: Zalaegerszeggel közvetlenül határos települések „2.1.2., 2.1.3., 2.1.4.”: Zala megye és települései	
	2.2. Idegenforgalomi fejlesztések	2.2.1. Turisztikai szolgáltatások fejlesztése 2.2.2. Hatékony városmarketing	Zala megye és települései, emellett „2.2.1.”: Zalaegerszeg járás települései	
	3.1. Épített környezet védelme, fejlesztése	3.1.1. Városmagterületi és városrészmagterületi fejlesztések 3.1.2 Barnamezős területek hasznosítása 3.1.3 Lakóövezeti fejlesztések 3.1.4 Tudatformálás	„3.1.1., 3.1.2., 3.1.4.”: Zalaegerszeg város „3.1.3.”: Zalaegerszeggel közvetlenül határos települések	adott projekt konkrét megvalósíthatósági elemzésének megfelelően projektszinten kerül meghatározásra
3. ÉPÍTETT ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET	3.2. Természeti környezet védelme, fejlesztése	3.2.1 Természetvédelem 3.2.2 A városi zöldterületek védelme 3.2.3 Környezeti elemek védelme	„3.2.1.”: Zalaegerszeggel közvetlenül határos települések	adott projekt konkrét megvalósíthatósági elemzésének megfelelően projektszinten kerül meghatározásra
	3.3. Energiahatékonyság fejlesztése	3.3.1 Megújuló energiák demonstratív használata 3.3.2 Épületállomány és közszolgáltatások energiatudatos fejlesztése	„3.3.1.”: Zalaegerszeggel közvetlenül határos települések „3.3.2.”: Zalaegerszeg város	esetenként elsődlegesen biomassza termelése illetve tárolókapacitások létesítése témakörében a járás egyéb települései is
	4.1. Külső közlekedési kapcsolatok fejlesztése	4.1.1. Külső kapcsolatok fejlesztése	Nyugat-Pannon Járműipari és Mechatronikai Központ partner települései; Zala megye; Nagykanizsa MJV	
4. KÖZLEKEDÉSI INFRA-STRUKTÚRA	4.2. Belső közlekedési kapcsolatok fejlesztése	4.2.1 Belváros forgalomcsillapítása 4.2.2 Városrészek közötti kapcsolatok javítása 4.2.3 Városkörnyékre is kiterjedő multimodális közösségi és egyéni közlekedési rendszer fejlesztése 4.2.4 A kerékpáros infrastruktúra hálózatos bővítése	„4.2.1., 4.2.2.”: Zalaegerszeg város „4.2.3.”: Zalaegerszegi Járási települései „4.2.4.”: Zalaegerszeggel közvetlenül határos települések	A „Városkörnyékre is kiterjedő multimodális közösségi és egyéni közlekedési rendszer” keretében értelmezett városkörnyék meghatározása a program keretében készülő megvalósíthatósági tanulmányban kerül pontosításra

1.3. Dimenziók

1.3.1. Reziliens, alkalmazkodó város

Az ITS 2021-27-ben a **reziliens város** létrehozása ernyődimenzióként jelenik meg azt jelenti, hogy a kor, akár váratlan kihívásaira is a város (lakossága, gazdasága, intézményrendszere) rugalmasan, reflektíven tud reagálni, tanulásra képes, mozgósítható tartalékokkal felvértezett, több lábon áll, képes komplex rendszereket szinergikus módon működtetni, kellő ellenállási képességekkel rendelkezik, a helyi erőforrások, rendszerek és folyamatok kreatív újrarahangolására képes és transzparensen és inkluzív módon működik.

A városi adaptív és transzformációs képesség, vagyis a városi reziliencia az ITS 2021-27-en végig futó öt tervezési dimenzió hatásainak összességéből tevődik össze, melyek a következők:

1. Prosperáló város (helyi gazdaságfejlesztés)
2. Zöldülő város (energetikai átállás)
3. Digitális város (digitális technológia alkalmazása, okos megoldások működési integrációja)
4. Megtartó város (társadalmi folyamatok, beleértve a befogadást és esélyegyenlőséget is)
5. Kiszolgáló város (városi területhasználat, közmű infrastruktúra, épített és természeti környezet)

1.3.2. Prosperáló város

Gazdaság

Zalaegerszegi gazdasági környezet

Zalaegerszeg jelenlegi gazdasági környezetének hatékony működését és folyamatos fejlődését támogató környezetre, szervezeti struktúrára és az ezek által generálódó támogató projektekre van szüksége. A város egy gazdaságfejlesztési divízió létrehozásáról döntött (ZEDD Zalaegerszegi Gazdaságfejlesztési divízió), és ezzel karöltve olyan kapcsolt projektek létezését irányozta elő, amelyek azon túl, hogy általánosságban véve gazdaságfejlesztési hatással bírnak, az újonnan induló vezérprojektek hatékony működését is támogatni fogják, a helyi adottságokra koncentrálnak. Vannak tehát olyan projektek, amelyek azért is kerülhetnek előtérbe a jövőt illetően, mert az újonnan induló beruházások megteremtik ehhez a feltörekvő, innovatív gazdasági környezetet és vannak olyanok is, amik szükségességét a vezérprojektek megjelenése generál. A vezérprojektek zalaegerszegi helyszínen történő megvalósítása hatalmas gazdaságfejlesztési hatást gyakorolhat a helyi gazdasági szféra szereplőire, ha megfontolt és összetett fejlesztési projekttrendszer építünk mellé.

Zalaegerszeg 2030 gazdaságfejlesztési stratégiában az alábbi vezérprojektek kerültek meghatározásra, melyek megvalósítása kiemelkedő gazdaságfejlesztési hatást gyakorolnak a városra:

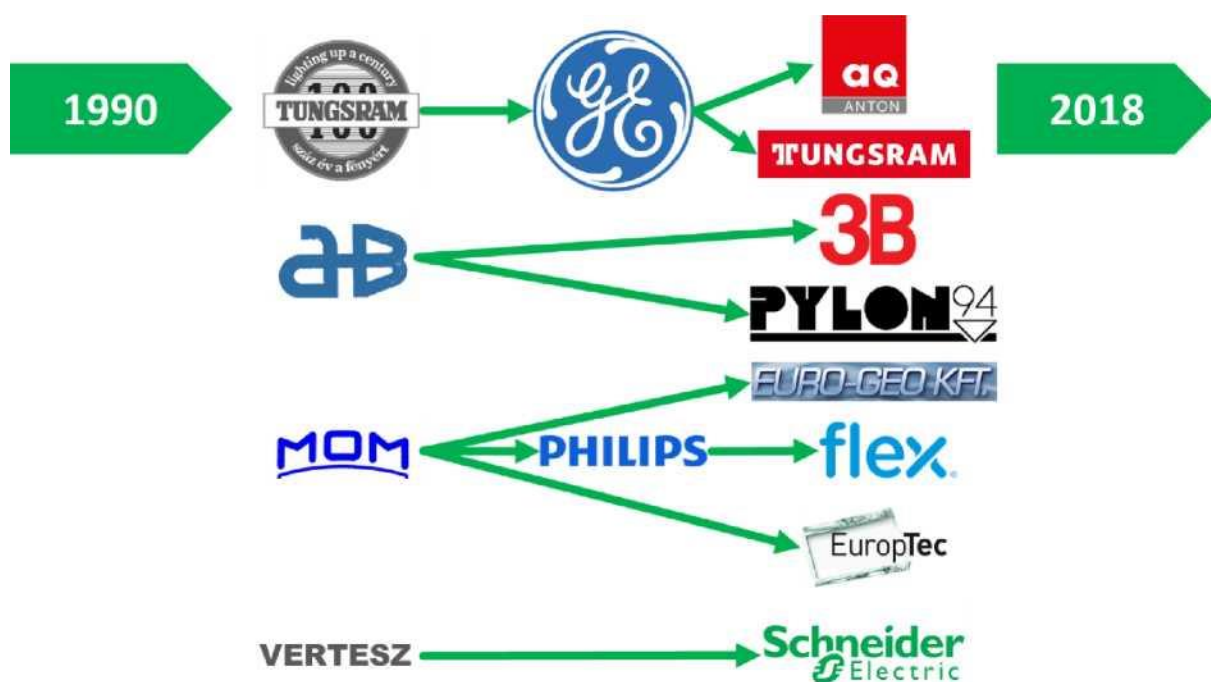
- Védelmi ipari jármű gyártási, fejlesztési és tesztelési környezetének kialakítása
- ZalaZONE Tudományos és Innovációs Park
- SmartField vezérprojekt
- Logisztikai Központ és Konténerterminál
- Drón Kompetenciaközpont

Ezek a projektek nem csak és kizárólag a gazdasági életet érintik, hanem gyakorlatilag több városi élethez fűződő ágazatot, mint például a teljes oktatási életutat (közép- és felsőfokú oktatás, szakképzés, felnőttképzés), a szolgáltatói oldalt, a megfelelő színvonalú környezet biztosítását és sok egyéb kapcsolódó tényezőt.

Zalaegerszegi gazdasági környezet - Ipar

Zalaegerszeg gazdaságát folyamatos átalakulás és sokszínűség jellemezte. A rendszerváltást megelőzően erőteljes iparosítás ment végbe, amelynek során a központosított ipartelepítéssel összefüggően vidéki gyáregységek alakultak országszerte. Ennek köszönhetően Zalaegerszeg városában is erősödött többek között a gépgyártás, amely nagymértékben hozzájárult a város gazdasági fejlődéséhez, éppen úgy, mint az akkoriban működő élelmiszeripari üzemek, mint például a Zalabaromfi Zrt., a textilipari vállalatok, mint például a KÖBTEX Zalaegerszegi Gyára és a Zalaegerszegi Ruhagyár, a vegyipari vállalatok, mint például a CAOLA és a Zalai Kőolajipari Vállalat, a Zalakerámia, amely a térség legnagyobb ipari társasága volt fénykorában, valamint a Zalabútor, aminek romjain ugyancsak máig működő és jól prosperáló vállalkozások nőtték ki. Az építőipart a ma is működő ZÁÉV, valamint a TANÉP és az Építőipari Szövetkezet képviselte, de jelen voltak nagyüzemi mezőgazdaságot képviselő egységek is. A gépgyártás említett erősödésének eredményeként számos vállalat kezdte meg működését a hetvenes-nyolcvanas években. Ilyen, esetenként ma is működő vállalat például az Egyesült Izzó Zalaegerszegi Gyára, a Magyar Optikai Művek Zalaegerszegi Gyára, az Alugép, a VERTESZ, a Ganz MÁVAG Zalaegerszegi Gyára és a Zalai Nyomda.

A rendszerváltást követően az ipari környezet jelentősen átrendeződött. A fent említett gyárak átalakulásával több nagyobb, valamint számos kisebb gépiparhoz köthető vállalkozás jött létre, amelyek a képzett szakemberek hozzáértésére alapozva napjainkra jelentős, a nemzetközi és globális értékláncba is szállító vállalatokká váltak.



Forrás: Zalaegerszeg 2030 gazdaságfejlesztési stratégia

Az Egyesült Izzó korábbi zalaegerszegi gyára a Tungsram nevet követően, General Electric (GE) Hungary Kft. néven, napjainkban is működik, továbbá tevékenységi köre is bővült. 2018-ban azonban a GE megvált a fényforrás üzletágától, így az ismét magyar tulajdonosi körbe kerülve jelenleg újra Tungsram elnevezéssel működik.

Az Alugép vállalat telephelyén napjainkban működő 3B Hungária Kft. és Pylon 94 Kft., élenjáró technológiákat alkalmazva, önálló termékek fejlesztési képességével bír. A Magyar Optikai Művekből a mérőberendezések gyártására specializálódott üzletága kivált. Korábbi telephelyén a Philips HTR Kft. elektronikai berendezések, részegységek, késztermékek összeállítását végző beruházást hajtott végre. További akvizíciók sorát követően a Flextronics International Kft. megvásárolta, így vált mára a gyáregység a multinacionális vállalatként működő Flex csoport tulajdonává. A VERTESZ (Villamos Erőmű Tervező és Szerelő Vállalat) értékesítési főosztáyaiból alakult meg a Schneider Electric Hungária Villamossági Zrt., amely jelenleg két gyártó vállalattal működik a városban.

Zalaegerszeg térsége tehát sikeresen helyt állt a rendszerváltást követő gazdasági-társadalmi átalakulás folyamatában; a térséget és ezzel összhangban a várost kedvező mutatók jellemezték mind a külföldi tőkebefektetések arányát, mind a foglalkoztatást illetően.

A 2000 utáni időszak versenyképességi kihívásainak kezelésére viszont a városban korábban felhalmozott erőforrások és tartalékok nem voltak elegendők. Ezen, kevésbé perspektivikus helyzetben került sor - a Zalaegerszeg kedvező földrajzi fekvését, a megalapozott üzleti-technológiai környezetet és a térség adottságait is szem előtt tartva - a Magyar Kormány döntésére 2016-ban, amely szerint Zalaegerszegen épül meg a kormányzati beruházásként megvalósuló járműipari tesztpálya. A projekt képes megfordítani Zalaegerszeg kedvezőtlen térségi gazdasági-társadalmi folyamatainak irányát, és új jövőképet biztosít a körzet számára. A projekt célja, hogy hozzájáruljon a hazai járműipari kutatás-fejlesztési kapacitások növeléséhez, valamint, hogy megerősítse Magyarország nemzetközi pozícióját a járműipar területén. A beruházás nemcsak hazánkban, de egész Európában is egyedülálló, mivel nemcsak a hagyományos járműdinamikai tesztek elvégzésére nyújt majd lehetőséget, hanem az automatizált, az önvezető és elektromos járművek validációs vizsgálatait is lehetővé teszi. Egyértelműen kijelenthető, hogy a Magyar Kormány döntése értelmében kormányzati beruházásként épülő Zalaegerszegi Járműipari Tesztpálya projekt hatalmas megfordító erővel rendelkezik a 2000 utáni időszak versenyképességi kihívásainak kezelése tekintetében, továbbá katalizátor

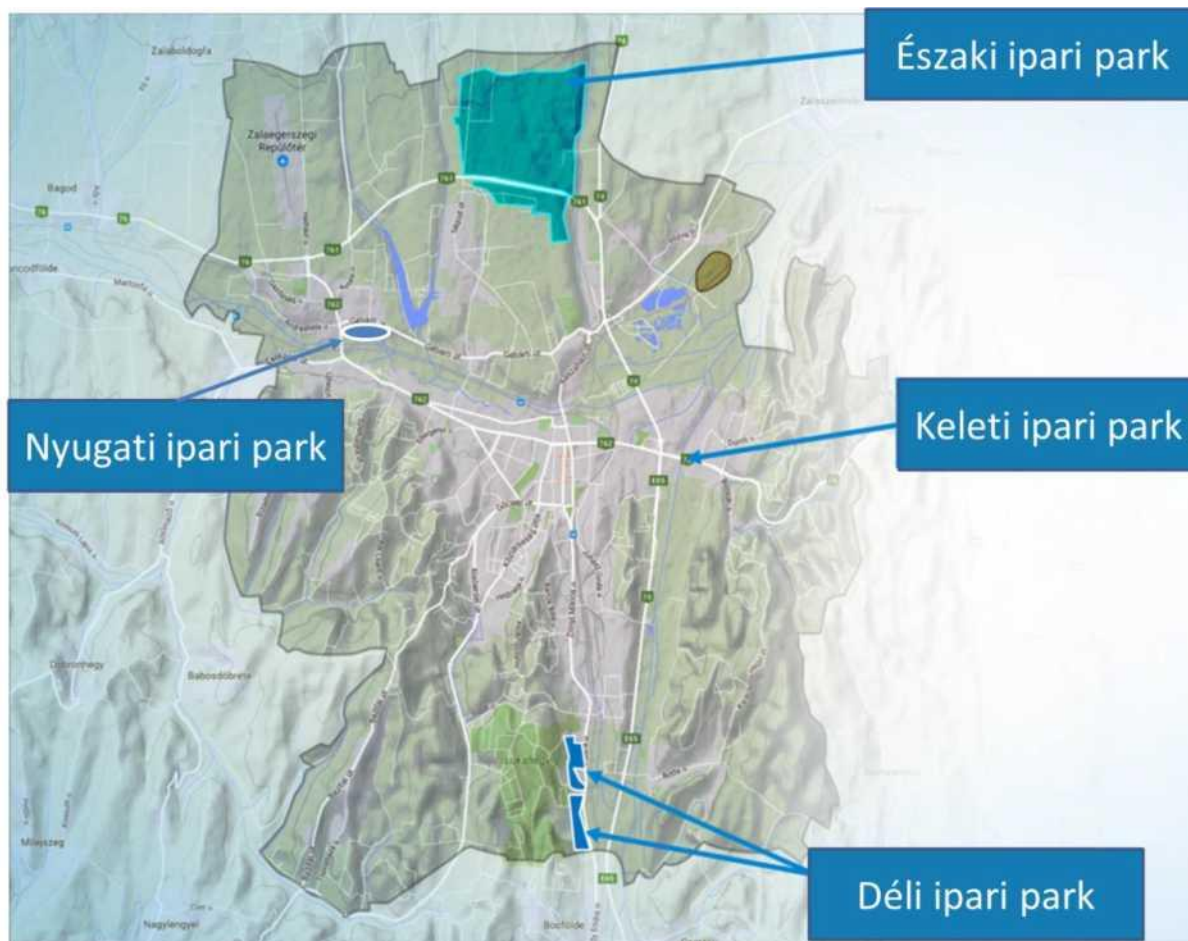
szerepet tölt be a Zalaegerszeg 2030 gazdaságfejlesztési stratégia vezérprojektjeinek lehetséges zalaegerszegi megvalósulásában is.

A zalaegerszegi tesztpálya komplexitásából eredően akár technológiai és egyéb társadalmi-környezeti (pl. oktatási) szolgáltatások igénybevételét is szükségessé teszi, emelve ezzel a térség értékteremtési képességét.

Zalaegerszeg jelenlegi gazdasági környezetének vizsgálata mentén fontos a város ipari parkjainak összefoglaló áttekintése, a gazdaságfejlesztési stratégiához kapcsolható gazdaságfejlesztést támogató lehetőségek azonosítása és az esetleges kapcsolódó nehézségek feltárása. Jelenleg négy ipari park működik Zalaegerszegen, amelyek azonban már szabad területtel rendkívül korlátozottan, vagy egyáltalán nem rendelkeznek:

- Északi ipari park
- Keleti ipari park
- Nyugati ipari park
- Déli ipari park

Zalaegerszegi ipari parkok



Forrás: Zalaegerszeg 2030 gazdaságfejlesztési stratégia

Az elmúlt években lezajlott északi ipari parkhoz köthető fejlesztések kiemelendők. Többek között az északi ipari parkhoz köthető az Inkubátorház projekt is. Az inkubátorház három szakaszban (2010-ben, 2013-ban és 2020-ban) került kialakításra, amely szinte az indításától kezdve teltházzal működik. A Tudományos és Technológiai Park cím 2015-ös elnyerése óta lezajlott fejlesztések során kiemelt szerepet kaptak a környezetorientált és high-tech technológiák. A park fejlesztési területén az országban egyedülálló K+F infrastruktúrafejlesztés indult el 2016-ban a járműipari tesztpálya beruházás megkezdésével, amelyet követett a Kutatási és Technológiai Központ projekt megvalósítása. A Külgazdasági és Külügyminisztérium közösen

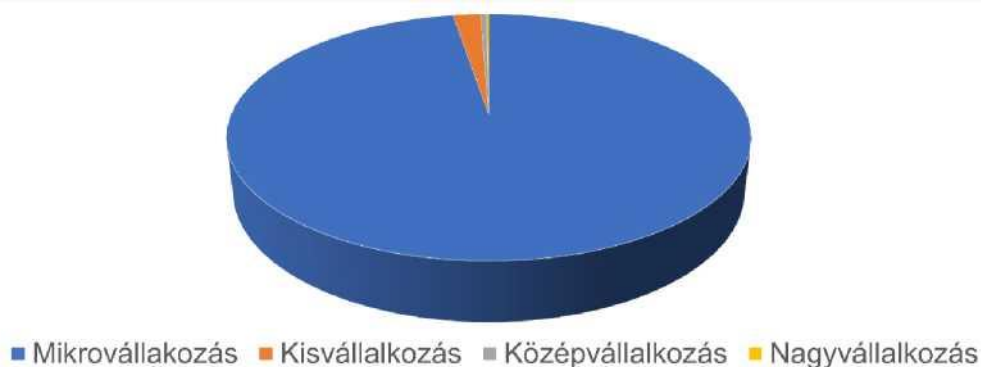
a Nemzeti Befektetési Ügynökséggel 2017-ben „Az év ipari parkja” díjat is a Zalaegerszegi Tudományos és Technológiai Park részére ítélte meg. Az északi ipari park jelenleg összesen körülbelül 370 hektár nagyságú területet jelent, amely megközelítőleg még 3 hektár szabad kapacitással rendelkezik. Ennek tükrében fontos igényként jelentkezik a már elindult és az újonnan induló jelentős beruházások megjelenése következtében a további ipari park fejlesztésre irányuló projekt.

Zalaegerszegi gazdasági környezet - Vállalkozások

Jelen alfejezetben bemutatjuk a Zalaegerszeg gazdasági környezetén belül jelenleg működő vállalkozások, cégek összetételét és működési környezetüket, továbbá kitekintést kívánunk nyújtani a tervezett fejlesztési irányokra is. Célunk, hogy a vezérprojektek megjelenésével és az ITS 2021-2027 fejlesztési irányjaival és célkitűzéseivel összeegyeztethetően olyan új projektek elindítását kezdeményezhessük, amelyek azon túl, hogy a jelenlegi működő vállalkozások/cégek hatékonyabb és magasabb hozzáadott értéket generáló működéséhez hozzájárulnak, támogatják és alátámasztják a vezérprojektek megjelenésével együtt járó növekvő gazdasági elvárásokat, amelyeket az esetleges beszállítói vállalási követelményrendszer szintjén is generálnak. Ez tulajdonképpen nem egy megoldandó probléma, hanem inkább egy rendkívüli lehetőség, amelyre fontos építeni egy sikeresebb jövő érdekében.

A jelenlegi helyzet feltérképezését a térségben működő vállalkozások összetételének bemutatásával kezdjük. A jellemző vállalkozási forma elsősorban a mikro- és kisvállalkozási forma. Az ebben a formában működő cégek többnyire integráltan kapcsolódnak a beszállítói láncokon keresztül helyi és globális lokációkban működő multinacionális és nagyvállalatokhoz. 2019 -ben 9165 mikrovállalkozást, 233 kis- és középvállalkozást és mindössze 15 nagyvállalkozást regisztráltak a városban.

Vállalkozások méret szerinti megoszlása Zalaegerszegen (2019)



Forrás: KSH

A gazdasági ágazatok tevékenység szerinti megoszlását tekintve a legtöbb társas vállalkozás a kereskedelem, gépjárműjavítás (603 db), valamint a szakmai, tudományos, műszaki tevékenység területén (590 db) működik, ám ezek jellemzően a kifejezetten mikrovállalkozás méretű cégek, korlátozott gazdasági teljesítménnyel. Jelentős a feldolgozóiparban, az építőiparban és az ingatlan területen szereplő vállalkozások száma. A feldolgozóiparon belül nagy hányad jegyzett összességében a fémipar, gépipar és elektronikai gyártás területén. A szolgáltatási területeken a szociális ellátás, az adminisztratív tevékenység, az információs szolgáltatás, a szállítás, a raktározás, a biztosítási tevékenység a jellemző, a mezőgazdaság, az oktatás és a művészet jóval kisebb számokat mutat.

Zalaegerszegi székhelyű társas vállalkozások száma ágazat szerint 2019-ben



Forrás: KSH

Feldolgozóiparban tevékenykedő, zalaegerszegi székhelyű társas vállalkozások száma 2019-ben

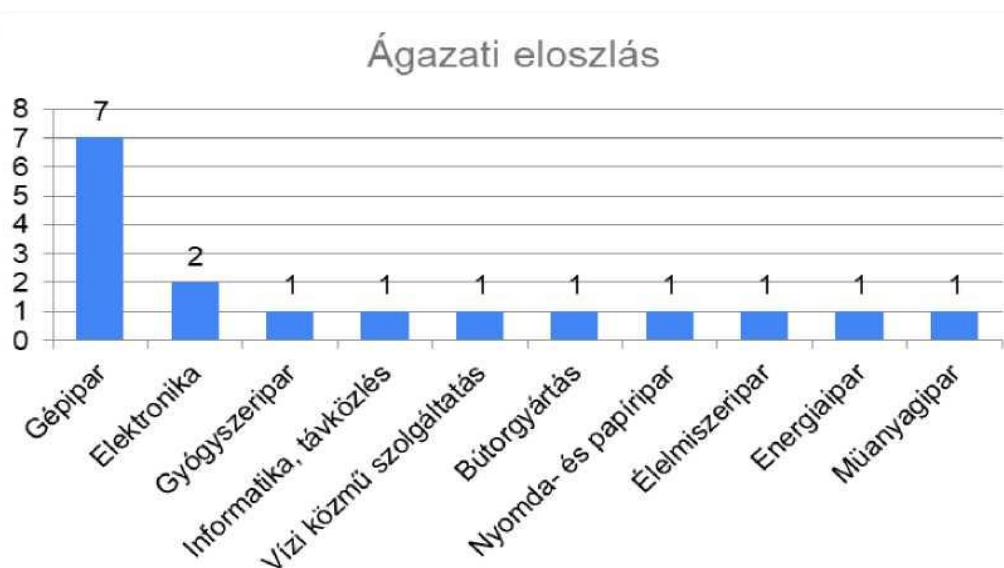
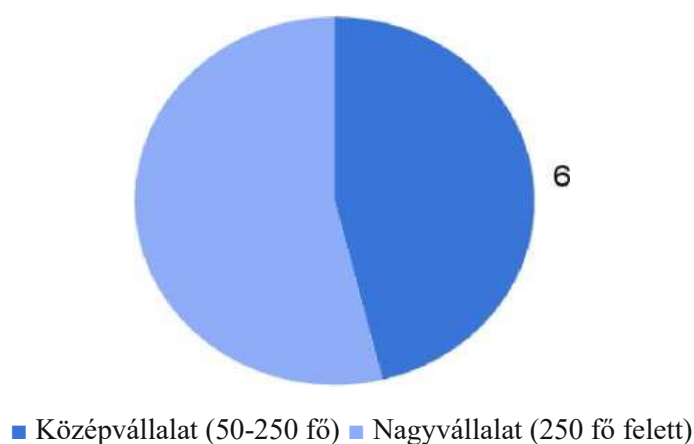


Forrás: KSH

A COVID-19 járvány 2020-ban való megjelenésével mindenkinek szembesülnie kellett azzal, hogy olyan új típusú kihívások, mint például egy járvány megjelenése, könnyedén felülírhatja az addigi elképzeléseket. A járvány első hullámát követően egy felmérés keretein belül 13 dedikáltan választott, jelentős helyi gazdasági szereplő válaszai alapján igyekeztünk feltérképezni az új típusú kihívás gazdasági hatásait, az abból eredeztethető jövőbeli kihívásokat és ezzel párhuzamosan képet szeretnénk volna kapni a helyi vállalatok tervezett fejlesztési irányairól is. Kíváncsiak voltunk arra is, hogy a kapacitásvezérelt gazdasággal szemben a tudásalapú gazdasági fejlődésre vonatkozó viszonyokat jellemző tendenciák mennyire vannak jelen a városban. Az online megkérdezés tehát Zalaegerszegen működő, 13 helyi közép- és nagyvállalat szemszögéből megfogalmazott válaszokat összesítette.

A felmérésben résztvevő cégek több ágazatot képviselnek, de túlnyomórészt kijelenthető, hogy a gépipar került túlsúlyba.

Közép- és Nagyvállalatok eloszlása



A 13 megszólított vállalat összesen 5287 főt foglalkoztat. A koronavírus negatív gazdasági hatásának következtében a 13 megkérdezett vállalat közül 4 vállalat kényszerült alkalmazottjai körében elbocsátásra. Ez összesen 140 főt érintett. A 140 elbocsátott alkalmazottból 95 fő egy élelmiszeriparban tevékenykedő nagyvállalathoz köthető. Ugyanezen négy vállalat közül három nyilatkozott úgy, hogy könnyen előfordulhat további létszámcsökkentés a következő egy hónapban a kialakult helyzet következtében. A maradék 9 vállalat viszont mindenképpen szeretné továbbra is megtartani a foglalkoztatási létszámot.

A vírushelyzet negatív gazdasági hatása globális nehézségeket okozott a világban. Ez a zalaegerszegi gazdasági társaságok működésében is egyértelműen megmutatkozik. A 2020-as árbevétel tekintetében 13 vállalatból 9 vállalat körülbelül 20%-os csökkenést jósol, a többi vállalat ugyanolyan árbevétel szintet remél a 2020-as évre, mint 2019-re, egy vállalat pedig bízik annak növekedésben. Az új típusú kihívások megjelenése, mint például a COVID-19 világjárvány tovaürrűző gazdasági hatásai, könnyedén felülírhatják az addigi irányokban megfogalmazott prioritásokat, emiatt fontosnak tartottuk ennek vizsgálatát.

A válaszok alapján jelenleg a legnagyobb kihívás a cégek jövőbeni fejlődése tekintetében a humánerőforrás bázishoz köthető. (pl.: szakképzett munkaerő hiánya, az informatikai és telekommunikációs igények struktúrájának gyors változásának való megfeleléshez köthető humánerőforrás hiány, stb.)

Új technológia bevezetésében és a folyamatok optimalizálásában viszont szinte mindegyik cég lát lehetőséget.

A vállalatok árbevétel növelését célzó stratégiai fókuszok eloszlása

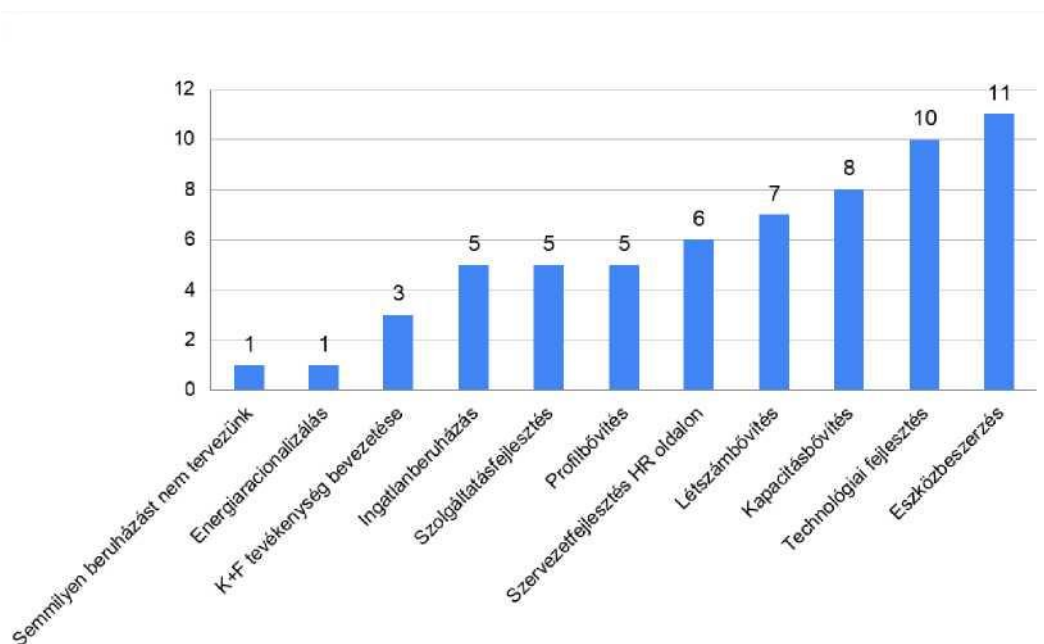


A jövőbeli fejlődés tekintetében megfogalmazott szükséges intézkedések közé került többek között a szakképzés javítására irányuló igény, a termelékenység növekedést támogató pályázatok, az ipar 4.0 bevezetésére irányuló segítségnyújtás, továbbá a fejlesztési források könnyebb elérése.

A vállalatok által az elmúlt 5 évben végzett fejlesztések eloszlása



A vállalatok által a következő 5 évben tervezett fejlesztések eloszlása



Az elmúlt 5 év beruházásait tekintve mindegyik cég hajtott végre valamilyen technológiai fejlesztést. A következő 5 év beruházási tervei tekintetében szerteágazó elképzelések jelentek meg, az viszont egyértelműen látszik, hogy szinte mindegyik megkérdezett vállalat (13 cégből 12 cég) 20 millió forint feletti (ez volt a felmérésben meghatározott legmagasabb kategória) beruházási hajlandósággal számol, mindenképpen szeretnének tovább fejlődni.

A helyi vállalkozások fontosnak tartják az innovatív megoldások alkalmazását is és saját értékelésük alapján, működésük is ebbe az irányba tart.

Jelenleg az ipar 4.0. lehetőségeit a helyi vállalatok a következő területeken használják ki:

- gépek rendelkezésre állása tekintetében,
- termékfejlesztésben,
- informatikai fejlesztések, automatizálás tekintetében,
- gyártóeszköz adatelemzésekben, technológia optimalizálásában (AI),
- finanszírozásban,
- vállalatirányítási rendszer fejlesztésében, munkahelyek szervezetségében, kommunikációban, adatvezérelt irányítás megvalósításában,
- a teljes tevékenységi folyamatban,
- vállalatirányítás; - gyártástervezés és irányítás; - IT tekintetében.

A hozzáadott érték növekedésének lehetőségét a vállalatok főként a technológiai fejlesztésben, magasan kvalifikált munkaerőben és a folyamatszervezésben látják.

Hozzáadott érték növelésének lehetőségei a vállalatok szemszögéből



A vállalatok fontosnak tartják a szakmai tudás átadásában, megosztásában és az oktatásában történő együttműködések kialakítását. A megkérdezett vállalatok mindegyike potenciális fejlődési lehetőséget lát az ilyenfajta kooperációkban, amelyeket a következő területeken képzelnek el:

- szakképzett munkaerő biztosítása
- közös K+F+I projektek indítása
- szakmai gyakorlat idején kötődés kialakítása
- szakmunkások képzése (varrónők, asztalosok, kárpitosok)
- duális képzési lehetőségek bővítése
- piacvezérelt kutatás-fejlesztés jellegű pályázatok indítása
- IT területen erőteljes igény mutatkozik a kollaboratív fejlesztésekre
- tudástranszfer, piaci ismeretek, jövőbeni trendek irányok kutatása.

Az elemzés tükrében is megállapítható, hogy a rövid és hosszú távú intézkedések egyaránt kulcsfontosságúak az új típusú kihívások megjelenésekor a gazdaság újraindítása és a jövőbeli ütésálló gazdaság erősítése érdekében.

A gazdaságfejlesztést támogató intézkedésekben rejlő potenciál kiaknázása érdekében is létrehozott **Zalaegerszegi Gazdaságfejlesztési Divízió (ZEDD)**, a hosszú távú fejlesztésekre koncentrálva hozzájárul a dinamikus fejlődés megvalósítását szolgáló célokhoz. A szervezet megalakulása az első lépés. Zalaegerszeg Város Önkormányzatának 100%-os tulajdonában álló Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt. gazdasági társaságon belül, 2020. márciusában kezdte meg működését a Zalaegerszegi Gazdaságfejlesztési Divízió, amely szervezeti működését tekintve tanácsadói tevékenységgel támogatott. A szervezet megfelelő kapcsolatrendszerének és szervezeti struktúrájának folyamatos fejlesztése stratégiai cél a jövőt illetően, támogatva ezzel az újonnan induló vezérprojekteket is.

A vállalkozások számára kedvező üzleti környezetet a vállalkozások működésével kapcsolatos infrastruktúra fejlesztésével, valamint a vállalkozói kompetenciák megszerzésének lehetőségének biztosításával lehetséges elérni, tehát befogadó intézményi környezet megteremtése az elsődleges.

A projektek különböző típusú együttműködések és felelősségi köröket igényelnek. A vállalkozásfejlesztési projektek megvalósítása a Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt. új Gazdaságfejlesztési Divízió (ZEDD), a Pannon Egyetem Zalaegerszegi Egyetemi Központ, a Zala Megyei Kereskedelmi és Iparkamara (ZMKIK) és a Zala Megyei Vállalkozásfejlesztési Alapítvány (ZMVA) közös feladata.



Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia

Humánerőforrás

A 21. század humán erőforrás fejlesztését érő kihívások helyzetelemzésére támaszkodva olyan lehetőségeket kívánunk feltárni, amelyekre támaszkodva az ITS 2021-2027-ben előirányzott várható gazdaságfejlesztést, annak oktatási és képzési rendszere garantálja.

Jelenleg a világban több olyan, a modern technológiák által indukált forradalmi változás zajlik, amelyek alapvetően alakítják át a társadalom és a gazdaság működését, ezáltal mindennapi életünket. Az új világ más követelményeket támaszt dolgozóival szemben. A World Economic Forum tanulmánya szerint globálisan 2030-ig, több mint 1 milliárd embert kell átképeznünk, a következő két évben - 2022-ig - pedig várhatóan megváltozik a meglévő munkák elvégzéséhez szükséges alapkészségek 42%-a. A csúcstechnológiákhoz kapcsolódó készségeken túlmenően a speciális interperszonális készségekre is egyre nagyobb szükség lesz, ideértve az értékesítéshez, az emberi erőforrások menedzseléséhez, az ápoláshoz és az oktatáshoz kapcsolódó készségeket. A megszűnő és az újonnan létrejövő munkahelyek nem ugyanazokat a készségeket, kompetenciákat és tudást igénylik, így a világ a közoktatás és a felsőoktatás irányába hatalmas és egyre fokozódó nyomással él majd a gazdaság teljesítőképességének fenntartására, főleg egy ilyen innovatív környezetben, mint amilyen Zalaegerszegen is épül az újonnan induló vezérprojektek révén. Az Accenture becslései szerint a G20-országokban, amennyiben nem felelnek meg az új technológiai korszak fenti kihívásának, akkor az 11,5 milliárd dolláros kockázatot jelent a következő évtizedben GDP-jük növekedésének vonatkozásában, emberi erőforrásaik tekintetében pedig a veszteségek kiszámíthatatlanok. Óriási tehát a felelőssége az ország oktatáspolitikájának - beleértve ebbe a város által indukált térségi és regionális fejlesztéseket is - abban, hogy olyan befogadó oktatási környezetet alakítson ki, amelyik a jövő munkavállalóit modern tudással, versenyképes kompetenciákkal és az új, rendkívül gyorsan változó környezetben történő sikeres integrációjukhoz szükséges készségekkel lássa el. Ez az evolúciós nyomás azonban egyedi lehetőséggel is bír. Amennyiben városunk olyan új, a fenti kihívásoknak megfelelni tudó robosztus (ütésálló), elosztott erőforrású hálózatban működő, a hallgatók egyéni előrehaladását támogató tudástermelő és szolgáltató rendszert képes kifejleszteni, amely mögé erős gazdasági és társadalmi támogatóbázist épít fel, akkor jelentős sikerekre számíthat a térségben és a régióban. A már elindult és a közeljövőben induló zalaegerszegi vezérprojektek és egyéb fejlesztési projektek munkaerőigényének is könnyebben tud megfelelni.

Fontos tehát megvizsgálnunk azt a társadalmi, gazdasági, technológiai háttérrel, folyamatokat és igényeket, amelyekre a város 21. századi tudástermelő és szolgáltató rendszerét építeni kell. A napjainkban tartó koronavírus járvány tovább erősítette a világban már zajló, a modern technológiák által indukált forradalmi változásokat. Az e-kereskedelem, a digitális entrepreneurship, a távmunka már a járvány előtti világ része volt, a járványként megjelenő új típusú kihívás nem feltalálta ezeket, sokkal inkább előrehozta a jövőt, ami már úton volt és amelyhez alkalmazkodnunk kell. A kihívásokhoz kapcsolódóan egymással összefüggő fejlesztések rendszerére épülő tervet azonosítottunk, amelyik a város 21. századi oktatási környezetét hivatott definiálni támogatva ezzel a gazdaságfejlesztés szempontjából robosztus vezérprojekteket és egyébfejlesztési projekteket is.

A kialakítandó oktatási környezettel kapcsolatban fontos hangsúlyozni, hogy a rendszerek nem azért ütésállóak, mert komponenseik változatlanok maradnak a változó bemenetekkel szemben, hanem azért, mert a rendszer funkciója vagy kimenete marad stabil. A stabilitás eléréséhez a rendszer alsóbb szintű elemeinek állandó mozgásban kell lenniük - módosítva viselkedésüket és kölcsönhatásaikat - a környezeti változásokra reagálva, ez az átalakítás folyamatában a jelenlegi oktatási környezet számára jelentős kihívásokat okoz.

Az oktatás tekintetében elengedhetetlen, hogy az itt élők számos oktatási forma közül tudjanak választani. Ez a tényező a fiatalok helyben tartása szempontjából is egy fontos elem. Az elmúlt években, különösen az utóbbi 10 évben a folyamatos gazdasági fejlődés hatására gyarapszik a város. Fejlődő vállalkozások, vállalatok biztosítják immár több ezer új munkahely létrehozásával a munkavállalók számára az egzisztenciális lehetőségeket. Ezen lehetőségek pedig további társadalmi kihatást gyakorolnak a város további területeire, így az oktatás területére. A közoktatási feladatellátás és intézményszerkezet az utóbbi években szintén nagy változáson ment át, hiszen az oktatás-nevelés intézményei (óvodák kivételével) állami fenntartásba kerültek. Zalaegerszeg városának korábbi oktatáspolitikájához továbbra is kapcsolódnak, illetve együttműködve a város gazdasági szereplőivel, a város vezetésével konstruktív megoldásokat keresnek és szeretnének megvalósítani a jövő városa érdekében. Szándék mind állami, mind önkormányzati oldalon, hogy a helyi oktatás képes legyen követni és alkalmazkodni a jövőbeli gazdasági szereplők igényeihez a munkaerő képzettség terén.

A felsőfokú oktatást nagyobb egyetemek helyi képzései és zalaegerszegi intézetei nyújtják, mint például a Pécsi Tudományegyetem Egészségtudományi Kara és a Pannon Egyetem Zalaegerszegi Egyetemi Központja. Így kijelenthető, hogy Zalaegerszeg városa érdekelt a zalaegerszegi oktatás különböző szintjeinek továbbfejlesztésében, hiszen ezzel meghatározó módon befolyásolhatja a munkaerőpiacra belépő fiatalok munkavállalási esélyeit és lehetőségeit. Az oktatási-nevelési munkán túl, közösségi szempontból is kiemelt szerepe van ezeknek az intézményeknek.

FELSŐFOKÚ OKTATÁS

Pannon Egyetem Zalaegerszegi Egyetemi Központ (PE-ZEK)

A **Zalaegerszegi Gazdálkodási Kar** 2020. augusztus 1-től a Budapesti Gazdasági Egyetem (BGE) helyett a Pannon Egyetemhez (PE) tartozik. A Pannon Egyetem már eddig is jelen volt Zalaegerszegen, hiszen oda tartozott a műszaki-mechatronikai képzés, melyet a **Mechatronikai Képzési és Kutatási Intézet** működtetett.

A Pannon Egyetem a nemzetközi mutatók alapján magyarországi összehasonlításban az előkelő hetedik helyet foglalja el az összes hazai felsőoktatási intézmény közül. A kutatás-fejlesztés (K+F) terén a gazdasági szférával együttműködve a legelső a K+F pályázati források felhasználását illetően.

A Pannon Egyetem új Zalaegerszegi Egyetemi Központja révén informatikai, a mérnöki, a mechatronikai és a közgazdasági képzések portfóliójának összeadásával új tudásközpontot hoz létre. Bővül a képzési kínálat és a kutatási-fejlesztési potenciál, hogy még felkészültebben tudják támogatni a térség és a régió innovációs és gazdasági fejlődését.

A 2021/22-es tanévi felvételi eljárás eredményeit elemezve csak pozitív változásokról lehet beszámolni. Összességében 6%-kal nőtt a tavalyi évhez képest a felvett hallgatók létszáma, és a Zalaegerszegi Gazdálkodási Kar minden meghirdetett képzését indítani tudja. Kiemelkedő siker, hogy a pénzügy szakon több év sikertelen próbálkozás után idén újra indul a mesterképzés. Felvett hallgatók tekintetében a gazdálkodási és menedzsment szakot kísérte a legnagyobb érdeklődés, egyben ez a legnépszerűbb szak is nappali munkarendben. Levelező munkarendben a pénzügy és számvitel szakon kezdi meg a legtöbb hallgató a tanulmányait. Ehhez kapcsolódva fontos kiemelni, hogy a levelezős hallgatók aránya jelentősen megnőtt az előző évekhez viszonyítva.

A Zalaegerszegen folyó gazdaságinformatikus képzéseket kiemelt érdeklődés kísérte, a felvett hallgatók létszáma 21%-kal emelkedett és minden meghirdetett képzés indul.

A 2021/22-es tanévi felvételi eljárás során a Zalaegerszegi Egyetemi Központba felvett hallgatók létszáma 7%-kal haladja meg a tavalyi adatokat, a hallgatók 74%-a pedig már állami ösztöndíjasként kezdheti meg tanulmányait. Az Egyetemi Központban a Mérnöki Kar által zalaegerszegi képzési helyszínre meghirdetett műszaki képzések esetében a felvett hallgatók létszáma a tavalyi eredményekhez képest 27%-kal nőtt és idén először elindul a mechatronikai képzés mellett a gépészmérnök képzés is.

Zalaegerszegi Gazdálkodási Kar 2021. szeptemberében az alábbi képzéseket hirdette meg:

Felsőoktatási szakképzések:

- gazdálkodási és menedzsment
- pénzügy és számvitel [vállalkozási]
- gazdaságinformatikus

Alapképzések:

- gazdálkodási és menedzsment
- pénzügy és számvitel
- gazdaságinformatikus

Szakirányú továbbképzések:

- Controlling szakközgazdász
- Business coach

Mechatronikai Képzési és Kutatási Intézet 2021. szeptemberében az alábbi képzéseket hirdette meg:

Alapképzések:

- PE MK - gépészmérnöki
- PE MK - mechatronikai mérnöki

Pécsi Tudományegyetem Egészségtudományi Kar - Zalaegerszegi Képzési Központ

A Pécsi Tudományegyetem Egészségtudományi Kar Zalaegerszegi Képzési Központját 1990-ben alapították.

Képzési kínálat:

- Ápolás és betegellátás alapszak (BSc) - Gyógytornász szakirány (nappali munkarend, 8 félév)
- Ápolás és betegellátás alapszak (BSc) - Ergoterapeuta szakirány (nappali munkarend, 8 félév)
- Egészségügyi szervező alapszak (BSc) - Egészségturizmus szervező szakirány (nappali és levelező munkarend, 7 félév)
- Rekreáció és életmód (BSc) - (nappali és levelező munkarend, 6 félév)
- Fizioterápia mesterszak (MSc) - (nappali és levelező munkarend, 3 félév)

Az oktatás két egymáshoz közel eső épületben folyik a Landorhegyi út 33 és 23 szám alatt. Több szaktanteremmel, demonstrációs teremmel rendelkezik, amelynek célja az ápolók, gyógytornászok valóság-hű környezetben történő oktatása. Gyógytornászaink képzését három, egyenként közel 100 m²-es, jól felszerelt szaktanterem segíti. Ezek mellett külön oxyológiai demonstrációs terem áll rendelkezésre az elsősegélynyújtás, oxyológia oktatására. Itt működik az AMBU MEGACODE számítógépes rendszer, mely komplex újraélesztés szemléltetésére, gyakorlására alkalmas. Lehetőség van intubálásra, elektroterápia alkalmazására, különböző EKG jelek elvezetésére. A képzési központ biokémiai laboratóriummal is rendelkezik. A labor berendezése, felszereltsége a mai igényeknek megfelelő. A gyakorló teremben egy 16 fős csoport tanulhat egyidőben. 18 mikroszkópunkból 1 db Olympus-sztereo, 13 db binokuláris Olympus és 4 db Biolar binokuláris. A korszerű oktatást segíti egy MERC-MIKROLAB klinikai analizátor.

A kollégiumok az oktatási épületek felső szintjein helyezkednek el, mely növeli a hallgatók kényelmét. A 163 kollégiumi férőhely nagyban lefedi a hallgatói igényeket. A rendelkezésre álló tágas park a sport- és szabadidős programoknak kiváló helyszínt biztosít. A képzési központ tömegközlekedéssel és személygépkocsival egyaránt könnyen megközelíthető, környezetében a parkolás ingyenes, emellett rendelkezésre áll saját, zárt parkoló is.

Az oktatás családi légkörben, egymásra odafigyelve zajlik. A közösségi programok a kar saját szervezésében vagy a város által támogatottan, nagy sikerrel kerülnek megrendezésre.

KÖZÉPFOKÚ INTÉZMÉNYI STRUKTÚRA

A középfokú intézményi struktúrát ma kétféle fenntartásban működő intézmények alkotják. Egyik blokkban található az állami fenntartóként működő Zalaegerszegi Tankerületi Központ-hoz tartozó gimnáziumok, míg a másikon az Innovációs és Technológiai Minisztérium fenntartásában működő Zalaegerszegi Szakképzési Centrum szakképző intézményei.

Zalaegerszeg három állami gimnáziuma már jó ideje öregbíti a város hírnevét és büszkélkedik neves, sikeres egykori diákokkal.

Zrínyi Miklós Gimnázium

A Zalaegerszegi Zrínyi Miklós Gimnázium nagy múltú gimnáziumként szerepel Zalaegerszeg történetében. 1997-ben a Zrínyi Miklós Gimnáziumban indult el a város oktatási kínálatából még hiányzó 8 évfolyamos gimnáziumi oktatás, és stabil bázisává vált a minőségi nyelvoktatásnak, valamint továbbra is kiemelkedő eredményeket tudott és tud felmutatni a természettudományos tantárgyak oktatásában, különösen a matematikában. Ezt az eredményességet tükrözi továbbá az is, hogy évek óta az országos rangsorolásban a legjobbak között szerepel, minden végzős diákja különböző szakirányú felsőoktatási intézményben folytatja tanulmányait, hisz ez a pedagógiai programjuk célkitűzése.

- Nyolc évfolyamos képzés
- Emelt szintű matematika, nyelvi előkészítő

Emelt szintű angol, nyelvi előkészítő

Emelt szintű német, nyelvi előkészítő Arany János Tehetséggondozó

Kölcsey Ferenc Gimnázium

A Zalaegerszegi Kölcsey Ferenc Gimnázium szintén fontos szerepet tölt be a város oktatási palettáján. A képzési struktúrája széleskörű igényeket elégített ki és elégít ki napjainkban is. A fakultatív oktatási rendszer és a speciális nyelvi tagozat, majd később az 1988-ban bevezetett két tanítási nyelvű oktatás megérdemelt sikereket hozott az iskola életébe. Ezen felül a rendszerváltást követően elindította a jelenleg is eredményes beiskolázással rendelkező 6 évfolyamos gimnáziumi oktatási formáját, amely a jelentkező igények kielégítésére került be az iskola pedagógiai programjába. Számos országos versenyeredményeket, sikeres felsőoktatásba bejutó számokat tudhat magáénak az intézmény.

- Hatosztályos képzés, emelt óraszámú matematika
- Négy évfolyamos, általános tantervű és magasabb óraszámú testnevelés osztály
- 1+4 évfolyamos (nyelvi előkészítő) angol/német két tanítási nyelvű osztály
- 1+4 évfolyamos (nyelvi előkészítő) emelt óraszámú angol nyelvi osztály
- 1+4 évfolyamos (nyelvi előkészítő) emelt óraszámú német nyelvi osztály

Zalaegerszegi Ady Endre Általános Iskola, Gimnázium és Alapfokú Művészeti Iskola

A Zalaegerszegi Ady Endre Iskola tovább színesíti Zalaegerszeg intézményi rendszerét, hisz egyedülálló képzési struktúrával működik immár az 1980-as évektől. Ekkor vált az intézmény a belváros legnagyobb oktatási intézményévé, ahol a szakmai törekvéseknek köszönhetően helyet kapott a kiemelkedő művészeti oktatás is, hiszen a város művészei előszeretettel karolták fel ezt a kezdeményezést. Ennek eredményességét is megtapasztalva elindulhatott a 6 osztályos képzőművészeti gimnáziumi képzés, majd a városi igényeket lefedve ma az iskola a 4 osztályos általános tantervű, az idegen nyelvet kiemelő, gimnáziumi képzésére is sikeresen tud beiskolázni.

- Öt évfolyamos képzőművészeti irányultságú osztály
- Öt évfolyamos nyelvi előkészítő gimnáziumi osztály

Technikum

Az új struktúrában az egyik legjelentősebb változás a technikai képzés bevezetése, amely az öt éves tanulmányok alatt biztosítja a szakmai elméleti és főleg a szakmai gyakorlati tudás elsajátítását. Egy jól átgondolt tartalmi szabályozással sikerre viheti az újszerű szakmai vizsgát és mindemellett az érettségi megszerzését is lehetővé teszi. A technikai végzettségre ma jelentős igény mutatkozik a munkaerőpiacon, de nagy lehetőséget rejt a felsőfokú szakirányú tanulmányok elkezdéséhez is.

Zalaegerszegi SZC Csány László Technikum

A Zalaegerszegi SZC Csány László Technikum a megalapozott hírnevét továbbra is képviseli, töretlenül sikeresen oktat a hagyományaihoz hűen a pénzügyi illetve, az informatikához kapcsolható két ágazatban. Diákjai a szakirányú felsőoktatásban sikeresen teljesítik a felvételi feltételeket. A továbbtanulók bázisát alkotják a város felsőoktatási intézményeinek.

- Gazdálkodás, menedzsment ágazat
- Informatika, távközlés ágazat

Zalaegerszegi SZC Deák Ferenc Technikum

A Zalaegerszegi SZC Deák Ferenc Technikum szintén kiemelkedő múlttal rendelkező szakképző intézmény, hisz sajátossága, hogy több ágazatban tudja nyújtani a képzéseit megfelelő humán erőforrással és infrastruktúrával. Kiemelendő az egészségügyi területen történő képzése, amely megalapozta hírnevét, de legalább ilyen fontos a szociális területen dolgozók, valamint a kedvelt pedagógiai szakmák képzése is.

- Pedagógia ágazat
- Egészségügy ágazat
- Faipari ágazat
- Sport ágazat
- Szociális ágazat

Zalaegerszegi SZC Széchenyi István Technikum

A Zalaegerszegi SZC Széchenyi István Technikum a rendszerváltás előtti időszakban is előszeretettel került azon pályaválasztók fókuszába, akik az építőipar, villamosipar területén képzelték el jövőjüket. Ez az attitűd ma is jellemzi az intézményt, noha az építőipar megélt már recessziós időszakot és ez a beiskolázáson is mérhető volt, de az elmúlt évek, köszönhetően a gazdaság fellendülésének is, újra a fiatalok figyelmének fókuszába terelték az ágazat különböző szakmairányú képzését. A képzési palettáját az intézmény a fő profiljához kapcsolódó informatikai képzéssel bővítette.

- Informatika ágazat
- Építőipar ágazat
- Villamos ipar és elektronika ágazat
- Épületgépészet ágazat

Zalaegerszegi SZC Ganz Ábrahám Technikum

A Zalaegerszegi SZC Ganz Ábrahám Technikum szintén a zalaegerszegi szakképzés erősségét támogatja, különösen a jelenlegi innovatív fejlesztésekkel teli időszakban. A képzési struktúrája a mechatronikai, gépészeti, ipari informatikai képzések tekintetében óriási piaci igényt elégít ki a kvalifikált technikusok képzésével, és kibocsájtásával. A tehetséggondozást, a felsőoktatási tanulmányok folytatásához megfelelő alapokat, a kutatói szemlélet mélyítését az intézmény külön nagy figyelemmel kezeli és foglalkozik meg célkitűzései között.

- Gépgyártás- technológiai technikus
- Ipari informatikai technikus
- Közlekedés üzemvitel-ellátó technikus
- Közszolgálati technikus, rendészeti technikus

Zalaegerszegi SZC Munkácsy Mihály Technikum

A Zalaegerszegi SZC Munkácsy Mihály Technikum a város szakképző intézményei tekintetében nem kevesebb fontossággal bír, hiszen kapcsolódva az előző intézményhez méltón képviselheti a műszaki területhez illeszkedő ágazatának jelentőségét, amelynek képzése magába foglalja az iskola hitvallását, az innovációra, technológiára és a tradícióra fektetett hangsúlyt. Egy másik területen is példásan helyt áll immár évek óta az intézmény, hisz a fiatal lányok számára a szépség és a kreatív ágazatokban tud kínálatot nyújtani, ezzel is kiszolgálva a szolgáltatás ezen igényét.

- Gépjármű mechatronikai technikus
- Honvéd kadét (Automatikai technikus, autóipar)
- Fodrász technikus
- Kéz- és lábápoló technikus
- Könnyűipari technikus

Zalaegerszegi SZC Báthory István Technikum

Az 1954-ben alapított, ma a Zalaegerszegi SZC Báthory István Technikum névvel büszkélkedhető intézmény szorosan kötődik az alapokhoz, azaz a kereskedelmi és vendéglátó-ipari képzési rendszeréhez, természetesen megújult tartalommal. A színvonalas szakmai oktatásnak ebben az intézményben is hagyományai vannak, számos versenyeredmény, szakmai siker támasztja ezt alá. A 2001-es évtől az iskola képzési rendszere kibővült a középfokú logisztikai szakemberek képzésével, amely újabb sikereket jelentett az iskola életében. A turisztika ágazaton belüli képzés az intézmény egyik szíve csücske, hisz ezzel a képzéssel is méltón tudja támogatni Zalaegerszeg és a térség fejlődő turizmusához kapcsolódó munkaerőigényeket.

- Kereskedelmi ágazat
- Turizmus- vendéglátás ágazat
- Közlekedés, szállítmányozás és logisztika ágazat

Összegezve elmondható, hogy Zalaegerszeg, mint megyeszékhely a jövő városaként nemcsak az innováció, a gazdasági fejlődés vagy az élhető város tekintetében tud maradandót és értéket teremteni, de a hagyományainál is megmaradva, mint a középiskolák városa, jelentősen hozzá tud járulni ehhez a fejlődéshez és joggal hirdetheti a felnövekvő városi nemzedék felé, hogy Zalaegerszeg a jövő városa.

Zalaegerszegi Duális Képzőközpont

A volt Petőfi laktanya parancsnoki épületének helyén, annak bontása után megépült az új Zalaegerszegi Egyetemi Központ tőzsomszédságában a Zalaegerszegi Duális Képzőközpontnak helyet adó 1400 négyzetméteres gyártócsarnok is. Az új, modern központ szakmai képzéseket és átképzéseket biztosít a Zala Megyei Kereskedelmi és Iparkamara, a támogató iparvállalatok és vállalkozások, a Zalaegerszegi Szakképzési Centrum és a szakképző intézmények partnerségével, hogy gyors és hatékony válaszokat tudjunk adni a munkaerőpiaci kihívásokra.

FELNŐTTKÉPZÉS

2016-ban a KSH adatai szerint összességében 25-64 éves magyar népesség 32,8%-a vett részt iskolarendszerű, illetve azon kívüli oktatásban, képzésben, ami 5,6 százalékpontos növekedést jelent a 2011. évi adatokhoz képest. A képzésben való részvétel Magyarország régiói között sem homogén: míg Közép-Magyarországon (36,9), Nyugat-Dunántúlon (36,0) és Közép-Dunántúlon (34,2) átlag feletti, addig Észak-Magyarországon, Észak-Alföldön és Dél-Dunántúlon 30% körüli volt a tanulók aránya. A Dél-Alföldön lakók alig több mint egynegyede vett részt különböző tanulási folyamatokban. Az adatok azt mutatják, hogy a régióban jók az alapok a tudásalapú gazdaságra való relatíve gyors átállásra. A munkaerőhiány kezelése, a kellő számú munkaerő biztosítása szempontjából tehát kulcsfontosságú az oktatás szerepe.

ALAPFOKÚ OKTATÁS, ÓVODA ÉS BÖLCSŐDE

Zalaegerszezen 12 általános iskola fogadja a diákokat az alábbiak szerint:

- Zalai Waldorf Óvoda, Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola
- Eötvös József És Liszt Ferenc Általános Iskola
- Zalaegerszegi Montessori Általános Iskola és Óvoda
- Zalaegerszegi Nyitott Ház Óvoda, Általános Iskola, Fejlesztő Nevelés-Oktatást Végző Iskola és Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézmény
- Zalaegerszegi Öveges József Általános Iskola
- Béke Ligeti Általános Iskola, Készségfejlesztő Iskola, Szakiskola és Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézmény
- Izsák Imre Általános Iskola
- Zalaegerszegi Ady Endre Általános Iskola, Gimnázium és Alapfokú Művészeti Iskola
- Landorhegyi Sportiskolai Általános Iskola
- Petőfi Sándor Általános Iskola
- Dózsa György Magyar-Angol Két Tanítási Nyelvű Általános Iskola

Egyházi fenntartású iskola:

- Mindszenty József Általános Iskola, Gimnázium és Kollégium

Az óvodai ellátást Zalaegerszezen 12 önkormányzat által fenntartott óvoda biztosítja:

- Zalaegerszegi Belvárosi I. számú Óvoda Kis utcai Székhelye
- Zalaegerszegi Belvárosi I. számú Óvoda Mikes K. utcai Tagóvodája
- Zalaegerszegi Belvárosi I. számú Óvoda Szivárvány téri Tagóvodája
- Zalaegerszegi Belvárosi I. számú Óvoda Ságodi Telephelye
- Zalaegerszegi Belvárosi II. számú Óvoda Radnóti utcai Székhelye
- Zalaegerszegi Belvárosi II. számú Óvoda Kosztolányi D. téri Tagóvodája
- Zalaegerszegi Belvárosi II. számú Óvoda Petőfi utcai Tagóvodája
- Zalaegerszegi Belvárosi II. számú Óvoda Szent László utcai Tagóvodája
- Zalaegerszegi Kertvárosi Óvoda Csillag közti Székhelye
- Zalaegerszegi Kertvárosi Óvoda Napsugár utcai Tagóvodája
- Zalaegerszegi Kertvárosi Óvoda Andrásdai Tagóvodája
- Zalaegerszegi Landorhegyi Óvoda

Egyházi fenntartású óvoda:

- Szent Család Óvoda

Az önkormányzat által fenntartott Zalaegerszegi Egyesített Bölcsődék 4 tagintézményében biztosítja a bölcsődei ellátást:

- Cseperedő Bölcsőde Zalaegerszeg
- Napsugár Bölcsőde Zalaegerszeg
- Tipegő Bölcsőde Zalaegerszeg
- Űrhajós Bölcsőde Zalaegerszeg

1.3.3. Zöldülő város

Zöld város, klímavédelem

A hazai nagyvárosok az elmúlt években élharcosai voltak a klímavédelemnek, s ez a jövőben sem lehet másként. A vezérprojektek megjelenésével a városban az épített és természeti környezet magas színvonalú biztosítása, megvédése egyre inkább hangsúlyt kell, hogy kapjon. A megfelelő kapcsolt fejlesztések nélkül az innovatív környezet és a magas hozzáadott értéket generáló vezérprojektek által megteremtődő gazdaságfejlesztési hatás egy élhető és fenntartható környezettel tud szimbiózisban „élni”. A város elkötelezte magát az életminőséget, a technológiaváltást, a versenyképességet, az együttműködési képességet és a jövőképet jelentő vezérprojektek és egyéb fejlesztési projektek mellett. Továbbra is célunk a környezettudatos fejlesztések végrehajtása, az erőforrásokkal megfontoltan gazdálkodó város kialakítása és a klímavédelmet is szolgáló innovatív megoldások bevezetése.

A zöld átállás melletti elköteleződés jegyében Zalaegerszeg Megyei Jogú Város 2020-ban fogadta el a **Klímavédelmi Stratégiát**, melyben meghatározásra kerül a következő 10 évre vonatkozóan az intézményrendszer energiatakarékos felújítása, valamint új beruházások leghatékonyabb és legbiztonságosabb energiafelhasználása terén elérendő célszámok.

Zöldfelületi rendszer

Zalaegerszegen országos szinten is magas a zöldterületek aránya, az egy főre jutó zöldterületek mérete 34,6 m²/fő. Ugyanakkor problémát okoz a zöldterületek egyenetlen eloszlása és a zöldfelületi kapcsolatok hiánya. A belvárosban a gyalogos utcák-terek rendszere még nem épült ki.

A zöldfelületi rendszer főbb elemei az alábbiak:

- A Zala-völgy táji értékekben igen gazdag területe a városi zöldfelület-fejlesztés első számú bázisa.
- A Válicka-völgy és a Pálosfai-patak völgye szabadidős programok színtere lehetne.
- Az Alsóerdő 240 hektár kiterjedésű, fajgazdag társulása hétvégi kirándulások első számú célpontja. Az Aranyoslapi forrás tisztása helyi védelem alatt áll. Az Azáleás-völgy idegenforgalmi vonzerőt is jelent a város számára.
- A Csácsi erdő és a Csácsbozsoki Arborétum az Alsóerdőhöz hasonló funkciójú terület.
- A Gébárti-tó az északi városrész legjelentősebb zöldfelülete, közkedvelt pihenőhely. A mellé települt Aquacity idegenforgalmi jelentősége magas.
- A 60-as években telepített parkerdő a központ legnagyobb kiterjedésű (83 hektáros) parkja. Főleg tájidegen fajokból áll, azonban idővel az aljnövényzetben helyenként igen értékes társulások alakultak ki.
- Az Ifjúsági park vagy más néven Vizsla park és a Május 1. liget a centrum hagyományos értelemben vett legnagyobb közparkja.
- A Baross- és a Béke-liget a város legöregebb közparkjai, jelentőségük elsősorban idős faállományukban rejlik.

A belvárosban számos kisebb kiterjedésű zöldfelület is található, ezek kialakításukat tekintve városi terek (Deák tér, Mindszenty tér, Széchenyi tér, Európa tér, Dísz tér, Önkormányzat épülete előtti tér).

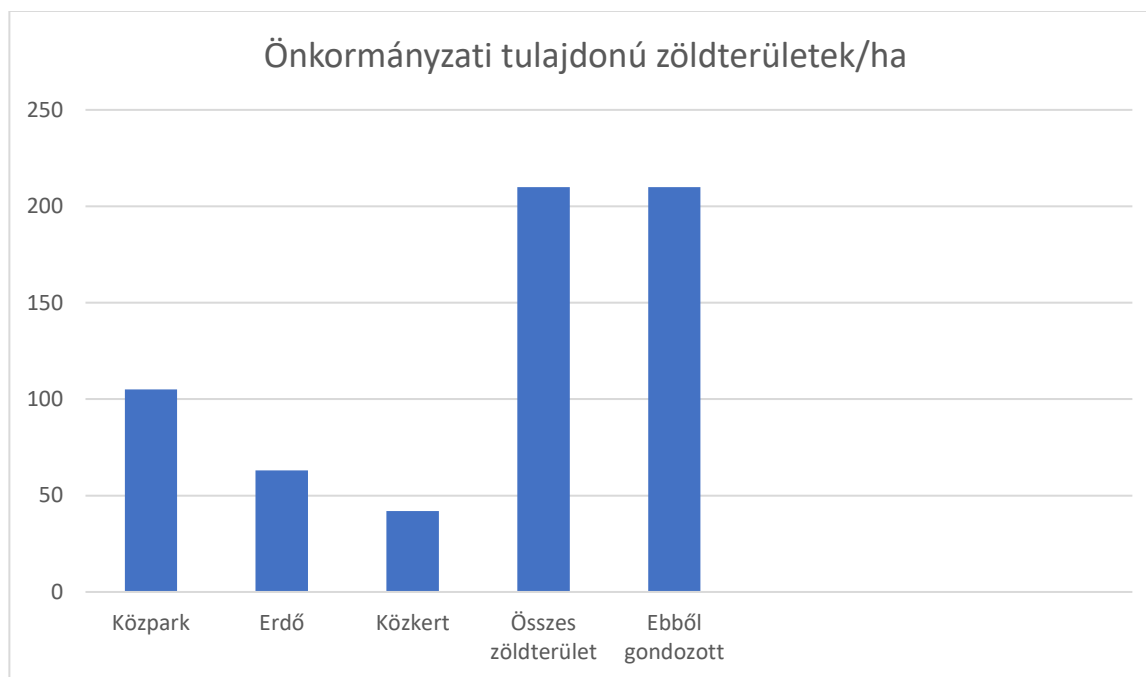
A város zöldfelületi rendszerének szerves részei a jelentős zöldfelülettel bíró létesítmények is. Ide sorolhatók:

- a strandok: városi strandfürdő, aquapark;
- a kórházak: Külső kórház, Megyei kórház;
- az iskolakertek;
- a kastélykertek: Botfa, Csács;
- a temetők: Kálvária temető, Göcseji úti temető, Izraelita temető, Hadifogoly temető;
- a Falumúzeum kertje.

A Köztársaság út és a Göcseji út menti tömbházas lakóterületek közterületei intenzíven parkosítottak. Ez a nagy kiterjedésű összefüggő parkfelület nagy jelentőségű, mivel kapcsolatot biztosít az Alsóerdő és a belváros

között. Zalaegerszeg számos idős fasorral büszkélkedhet, melyek hangulati, esztétikai, klimatikus és biológiai jelentősége egyaránt magas. Ide sorolhatók a Platan sor, a Landorhegyi út, a Zrínyi út és a Bíró Márton út platánjai, illetve a Jókai utcai és a Bem utcai hársfasor. A várost keletről, délről és nyugatról határoló dombháton kialakult zártkertek szintén fontos elemei a zöldfelületi rendszernek.

Önkormányzati tulajdonú zöldterületek nagysága Zalaegerszegen, 2020. január 1.



Forrás: KSH

Az épített környezet konfliktusai

Egyedülként a hazai megyei jogú városok közül, Zalaegerszeg belvárosában nincs kifejezett sétálóövezet. Kíváncsú lenne a belváros jelentős részének gépjárműforgalomtól történő mentesítése és minél nagyobb kiterjedésű forgalommentes övezet létrehozása a Kossuth Lajos utca és a Kazinczy tér környezetében. Megkezdődött a zártkertek fokozatos átalakulása lakóterületté. Ennek során egyrészt az épületek méretének növekedése a beépítés sűrűsödését eredményezi, másrészt az infrastruktúra hiánya környezetszennyezési problémákat okoz.

Zalaegerszegen a lakóterületek és az ipari területek több helyen egymás közvetlen szomszédságában alakultak ki, ami a zajterhelés és a levegőszennyezés miatt jelent problémát. További megoldandó feladat a külső északi gyűrű mentén a város északi természetes zárása véderdők telepítésével. Az ipari létesítmények környezetében alig található zöldfelület, a fák száma rendkívül csekély.

Az éghajlatváltozás következtében várhatóan fokozódó hősziget hatás elsősorban a sűrű beépítésű központi területeken lehet jelentős. A rendkívüli időjárási jelenségek, viharok, erős szellőkések, nagy mennyiségű csapadék, jégeső fizikai veszélyforrást jelenthetnek az épületállományra nézve. A város mikroklimatikus viszonyainak alakításában döntő szerepet játszik a beépítettség, a burkolt és zöldfelületek aránya. A zöldfelületek arányának növelése, a zöldterületek rehabilitációja nagymértékben hozzájárul a hirtelen lezúduló nagy mennyiségű csapadék elvezetéséhez és a hőszigetelés mérsékléséhez.

Levegőminőség

A város környezeti és gazdasági adottságaiból adódóan a légszennyezőanyag-kibocsátások elsősorban a lakossági és közületi gázfelhasználáshoz, a közlekedésből adódó levegőszennyezéshez, valamint az ipari létesítményekhez és szolgáltatói tevékenységekhez kötődnek. A levegő minőségének alakításában meghatározók a település légszennyezési forrásai és a háttérszennyezés. A települési légszennyezési források az alábbi kibocsátásból összegződnek:

- ipari és szolgáltatás,
- az egyedi és lakossági fűtések, valamint
- a közlekedés.

Zalaegerszeg térségében légszennyezőanyag-kibocsátás szempontjából a közúti közlekedés a meghatározó, a vasúti légszennyezés a pálya villamosítása miatt nem jelentős. A közúti közlekedésből adódó légszennyezést főként a 74. és a 76. számú másodrendű fő közlekedési utak okozzák, hiszen a 74. számú út a várost mintegy 7 km hosszban érinti, míg a 76. sz. főút 8 km hosszan szelte át – jelentős levegőterhelést okozó forgalmat bonyolítva András hidától Zalaegerszeg belvárosán át Csácsbozsokon keresztül – egészen addig, amíg 2004-ben átadásra került a főút É-i elkerülő szakasza. Ennek eredményeként a városon átmenő forgalom mintegy 30%-kal mérséklődött, ami jelentős mértékben a tehergépkocsi-forgalom csökkenésének köszönhető. Így arányosan csökkent a levegőterhelés is.

A belváros forgalomterhelésének mérséklése érdekében számos kereszteződésben körforgalmat építettek, amelyek a csomópontokon való gyorsabb áthaladást segítik elő, ezzel is mérsékelve a közlekedésből adódó légszennyezés mértékét. A városban a legnagyobb ipari légszennyezőanyag-kibocsátó a MOL Nyrt. Zalai Finomítója, meghatározó légszennyező anyagai a CO, NOx, SOx. Zalaegerszeg vezetékes földgázellátó rendszerbe van bekapcsolva, így mind a fűtést, mind a melegvíz-előállítás jelentős mértékben gáztüzeléssel oldják meg. A gáztüzelésből elsősorban szénmonoxid és nitrogén-oxidok kerülnek a levegőbe.

A fent leírtak szerint a lakossági fűtésből származó légszennyező anyagok mennyisége nem számottevő, ellenben az egyéb tüzelési módokból származó lokális légszennyezettségi problémák alakulhatnak ki.

Légszennyező anyagok összesített mennyisége

Légszennyező forrás	Szénmonoxid	Nitrogéndioxidok	Kén-dioxid	Szilárd nem toxikus por
Légszennyező anyag mennyisége, kg/év				
Ipar és szolgáltatás kibocsátása 2015. évben	33 850	36 294	2 516	8 604
Háztartások kibocsátása 2014. évben	20 485	24 539	n.a.	n.a.
Közlekedés kibocsátása	1 162 050	221 991	1 986	30 920

Forrás: Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Települési Környezetvédelmi Programja, 2017–2022

Összegezve megállapítható, hogy a városban a légszennyezés főként a közlekedéshez kapcsolódik. A MOL Nyrt. Zalai Finomító kén-dioxid-kibocsátásától eltekintve a városban működő iparvállalatok kén-dioxid-kibocsátása nem jelentős. A tüzelési folyamatok mind az ipar, mind pedig a lakossági fűtés vonatkozásában alulmaradnak a közlekedés nitrogén-oxid-kibocsátásához képest. Az ipar légszennyező hatása az elérhető legjobb technikák alkalmazásával minimalizálható. A lakossági fűtéshez használt földgázból adódó nitrogén-oxid-kibocsátás alternatív energiaforrás felhasználásával csökkenthető. A belváros légszennyezettsége forgalomszervezéssel, megfelelő mentesítő utak megépítésével csökkenthető.

Zaj

Zalaegerszeg zajhelyzetét döntő módon a közúti közlekedés határozza meg. Mind az átmenő, mind a belső forgalom jelentős, mely zajjal terheli a város fokozott védelmet igénylő, főként kórházi és oktatási intézményeit. A települést érinti a 74. és 76. sz. főút, valamint a város gyűjtő- és forgalmi útjai is jelentős forgalmat bonyolítanak. A közúti forgalomból származó magas zajterhelés különösen a belvárost terheli. A nagyarányú tehergépjármű-forgalom jelentős mértékben befolyásolja a közlekedésből származó zajterhelés mértékét. Zalaegerszegen jelentős, zajvédelmi határértéket meghaladó zajkibocsátást üzemi létesítmény nem okoz.

Korábban feltárt szennyezések

A talaj minőségét a havária eseteken kívül a közlekedés és az ipar által kibocsátott légszennyező anyagok leülepedése, a felszíni és felszín alatti vizek, a hulladékgazdálkodás, valamint a mezőgazdaság talajra kifejtett hatása befolyásolja még. Zalaegerszeg területén, Búslakpusztán található hulladéklerakó körül 1993 óta folyamatosan történtek vizsgálatok, melyek szennyeződést jeleztek. Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzatának a KEOP konstrukció keretében lehetősége nyílt a búslakpusztai bezárt hulladéklerakó által okozott szennyezés megszüntetésére. A projekt 2015. évi lezárását követően megállapítható, hogy az elvégzett munkálatok eredményeként megszűnt a környezet további szennyezése, és megtörtént a szennyezés lokalizációja. A talajvédelem tekintetében komoly gondot jelentenek az illegális szemétkerakatok, amelyek közvetlenül szennyezik a talaj felső rétegét és a talajvizet, ezért fontos ezek felmérése, illetve felszámolása. Ennek érdekében készített a város egy illegális hulladékbejelentő telefonos applikációt, melyet lentebb, az EcoSmart Cities keretében ismertetünk.

A mezőgazdaság hatása

A város teljes területének 45%-a áll aktív mezőgazdasági művelés alatt. A Zala folyó széles völgyében, valamint mellékvízfolyásainak jó vízellátottságú területein alakultak ki a legnagyobb kiterjedésű szántóföldek. A talajvíz a laposabb térszíneken pár méter mélyen van, és aktív kapcsolatban áll az élővizekkel, így fokozott figyelmet kell fordítani a kemikáliák mértéktartó használatára. A használt növényvédőszeresek a talajon át könnyen elérhetik a jelentős biodiverzitással rendelkező élővizeket, ahol akár komoly károsító hatást is kifejthetnek. A csapadékeloszlásban és -intenzitásban tapasztalt extrémítások növekedésével a mezőgazdaság által használt vegyszerek gyorsabban mosódhatnak be a talajokba, vizekbe, és megnőhet a vonalas erózió is, amely a mellékpatakok torkolati részein, illetve a völgyoldalakban komoly károkat tud okozni a termékeny erdei talajokban, de még a vegetációban is. A növényzetben keletkezett sérülések tovább növelhetik az erózióra érzékeny területek arányát.

Zalaegerszeg területe a felszín alatti vizekre vonatkozóan, a 27/2006. (II. 7.) Korm. rendelet alapján nitrátérzékenynek minősített. Nitrátérzékeny területeknek azok minősülnek, amelyek geológiai, talajtani adottságaik és vizeik magas nitráttartalma miatt különös figyelmet érdemelnek.

Az éghajlatváltozás következtében és a mezőgazdaság fejlődésével megnőtt az öntözött területek aránya. A tartós öntözés hatására a talaj tömörödik, nem megfelelően lélegzik, leromlik a talajszerkezet, valamint megnő a lefelé szivárgó víz mennyisége, ami elősegíti a táplálékanyagok mélyebb rétegekbe vagy felszín alatti vízbe való kilúgozását.

Szennyvíz

A város területén a vízfolyásokba tisztítatlan szennyvizek bevezetése tilos.

A szennyvíztisztítón megtisztított szennyvizet, melyek minősége megfelel a Balatonra és vízgyűjtőjére előírt nagyon szigorú értékeknek, a Zala folyóba bocsátják.

A felszíni vízelvezető rendszer a következő szervezetek kezelésében van:

- Nyugat-dunántúli Vízügyi Igazgatóság: 60.428 fm, melyből holtág 10.367 fm,
- Zala Megyei Állami Közútkezelő Kht.: 48.619 fm,
- Zalaegerszeg MJV Önkormányzata.: 134.115 fm.

Csatornahálózat, szennyvízkezelés

Zalaegerszeg város és a térségében lévő további 47 település szennyvízeinek elvezetése és tisztítása az Észak-zalai Ví-, Csatornamű Zrt. által üzemeltetett Zalaegerszeg és térsége regionális szennyvízrendszeren és szennyvíztisztító telepen történik. A zalaegerszegi telep 20.000 m³/nap szennyvízmennyiség fogadására és megtisztítására alkalmas.

A város szennyvízcsatorna-hálózata elválasztó rendszerű, többségében gravitációs üzemű, melynek hossza 340,5 km (2018-as KSH adat alapján). A város csatornázottságának mértéke 81%, a csatornarákötés aránya pedig 88%. A Kohéziós Alap támogatásából megvalósult projekt keretében több zártkerti részen is kiépült a szennyvízelvezető hálózat, Gévahegy, Pipahegy, Magasbük, Csácsi-hegy és Bozsok-Botfai-hegy kivételével szinte mindenhol.

A közcsonatnával még nem ellátott területeken az ivóvízbekötéses vízellátással ellátott lakások csatornapótló, helyi egyedi szennyvízgyűjtő medencékbe, többnyire szikkasztó műtárgyakba helyezik el szennyvizüket, mellyel egyaránt jelentősen szennyezik a talajt, a talajvizet és a mélyebben lévő rétegvizeket is, tehát közvetve veszélyeztetik a vízbázisokat is.

A város földtani felépítése alapján a tisztított szennyvizek elszívárogatása sem problémamentes, mivel a talajok szivárgási tényezője általánosságban nem jó, továbbá egyes helyeken viszonylag magas a talajvíz. A szikkasztásra gyakorlatilag alkalmatlan földtani közeg miatt még az egyedi szennyvíztisztítási módszer sem alkalmazható. Kezelés nélkül még a magánszemélyek háztartási igényeit meg nem haladó tevékenységek esetében sem engedélyezhető a szennyvizek ártalommentes elhelyezése.

Zalaegerszeg ÖKO várossá válásának egyik alapfeltétele ennek a szennyező forrásnak a felszámolása. A városias, intenzívebben beépített környezetben erre a közcsonatnás szennyvízelvezetésre történő csatlakozás ad megbízható megoldást. A rákötési arány további javítását segíti elő a Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Közgyűlésének a környezetvédelemről szóló 17/2008. (IV. 25.) számú önkormányzati rendeletének IV. fejezet, 9. §-a, mely meghatározza, hogy kommunális szennyvíz elhelyezése kizárólag közüzemi csatornahálózaton keresztül vagy zárt szennyvízgyűjtő aknában történhet.

A csatornaellátás jellemző adatai a 2015–2018. években:

A közüzemi szennyvízgyűjtő-hálózatban (közcsatornában) elvezetett összes szennyvíz mennyisége és a közüzemi szennyvízgyűjtő-hálózat hossza Zalaegerszegen

Év	A közüzemi szennyvízgyűjtő-hálózatban elvezetett összes szennyvíz mennyisége (1000 m ³)	A közüzemi szennyvízgyűjtőhálózat (közcsatorna-hálózat) hossza (km)
2015	2 857,6	327,4
2016	4 234,5	330,5
2017	4 208,2	328,2
2018	4 215,2	340,5

Forrás: KSH

A közüzemi szennyvízgyűjtő-hálózatba (közcsatornahálózatba) bekapcsolt lakások száma és a háztartásokból a közüzemi szennyvízgyűjtő-hálózatban elvezetett szennyvíz mennyisége Zalaegerszegen

Év	A közüzemi szennyvízgyűjtő-hálózatba bekapcsolt lakások száma (db)	Háztartásokból a közüzemi szennyvízgyűjtő-hálózatban elvezetett szennyvíz mennyisége (1000 m ³)
2015	21 323	2 024,5
2016	21 423	2 034,5
2017	22 959	2 027,3
2018	23 029	2 034,8

Forrás: KSH

A jelenlegi szennyvízelvezető rendszeren a település topográfiai viszonyai miatt a mélypontoknál szennyvízátemelő műtárgyak üzemelnek. Problémát jelent, hogy a korábban kiépített szennyvízcsatorna-hálózatra csatlakozók esetenként úgy kezelik a közcsatorna-hálózatot, mintha az egyesített csatorna lenne, tehát az ingatlanból a szenny- és csapadékvizeket egyesítve vezetik a szennyvízcsatornába. De a később, már elválasztottan épített szennyvízcsatorna-hálózat menti ingatlanoknál is előfordul, hogy az ingatlanon belüli csapadékvizeket telken belül bevezetik a szennyvízcsatornájukba, és úgy csatlakoznak a közhálózathoz. Ezen illegális rákötések felderítésére az üzemeltető jelentős erőfeszítéseket tesz, ám megfelelő források hiányában a felderítés hatékonysága még nem megfelelő szintű.

A szennyvízkezelés fejlesztése érdekében az alábbi intézkedések történtek:

A „Zalaegerszeg és környéke csatornahálózat és szennyvíztisztító telep fejlesztése projekt” elnevezésű Kohéziós Pályázat kiemelt célja a Balaton vízminőségének védelme, illetve a szennyvízhálózaton a szennyvízkiömlések kockázatának csökkentése és az üzembiztonság növelése volt. A projekt magában foglalta új csatornahálózat tervezését és Zalaegerszegen a belvárosi szennyvízrendszer egy részének rekonstrukcióját, ezen belül a szennyvíztisztító telep és az iszapkezelés rekonstrukcióját, valamint a még ellátatlan zalaegerszegi peremkerületek csatornázását. Az 1983-ban létesült szennyvíztisztító telep számos fejlesztésen esett át. A telep tisztított szennyvizének befogadója a Zala folyó, amely I. vízminőség-védelmi kategóriába tartozik. Mivel a folyó a Balatonba torkollik, ezért nem csak a város környezetének érdekében szükséges a minél teljesebb körű szennyvíztisztítás. Az átalakított tisztítótelep hidraulikai kapacitása 17 000 m³/d-ra, a biológiai kapacitása 180 000 LEÉ-re változott.

A szennyvíztisztító telepen működő klórgázos tisztítási technológia UV-technológiával történő kiváltásával csökkent az - esetleges klórkiömlésből adódó – környezeti kockázat. Az UV-tisztítás a jelenleg alkalmazott legkorszerűbb, nemzetközi viszonylatban is kiemelkedő tisztítási technológia.

A projekt további célja a Zala Megyei Kórház szennyvízbekötésének kiváltásával történő hálózatfejlesztés volt. Ennek köszönhetően tovább nőtt a hálózat üzembiztonsága, csökkent a környezetterhelés veszélye, a kiemelt közintézmény ellátása biztonságosabbá vált.

Egyedülálló „zöldberuházás”-ként **biogázüzem létesült** a zalaegerszegi szennyvíztelepen. Ennek eredményeképpen a technológiában a szennyvíz tisztítása során felhasznált iszapot úgynevezett rothasztótornyokba helyezik el. A rothasztás során keletkező gázt egy berendezés megtisztítja, majd 200 bar nyomáson sűríti. Ezt eleinte hő- és villamos energiaként hasznosították. Egy tisztítóberendezés üzembe helyezését követően 97 százalékos tisztaságú biometánt tudnak előállítani, amit sűrítést követően gázüzemű autókba lehet tankolni. A keletkezett biometán fűtőértéke megegyezik a földgázéval. A vállalat a telepen kialakított egy biogáztöltő állomást, amellyel megalapozta a CNG üzemű járművek tankolását. A szennyvíztisztítón 2019. évben termelt biogáz mennyisége 461 131 m³ volt. Ez napi átlagban 1263 m³, óránként 52,6 m³. Jelenleg is ezekkel az értékekkel üzemel az előállítás. A szennyvíztisztító telep a keleti vízbázis kijelölt hidrogeológiai védőidomán belül fekszik. A vízbázis védelmét szolgáló védőidomra vonatkozó előírás alapján a védőidomon meg nem engedett területhasznosítást fel kellene számolni. Erre nincs lehetőség, így a vízbázis szerepét kell felülvizsgálni.

A város központjában megtörtént az egyesített rendszerben kiépített csatornahálózat szétválasztása. Új csatornahálózatot építettek ki az elválasztott szennyvízelvezetés számára, a korábbi csatornahálózat már csak a csapadékvizek elszállítását szolgálja. További új csatornahálózatot építettek ki a város azon részein is, ahol korábban nem volt megoldva a szennyvizek közcsatornával történő elvezetése.

A teljes csatornahálózat-rekonstrukció befejeződött, az elvégzett rekonstrukciós munkák az alábbi településrészekben valósultak meg: szennyvíztisztító telep, Belváros, Nekeresd, Gálafej, Szentersébet-hegy, Egerszeg-hegy, Ebergény, Ságod, Hatház, Besenyő, Botfa, Vorhota, Gébárt, Andrásida, Pózva, Csács, Bozsok, Gógán-hegy, Bazita, Kisbük, Vakarcs-hegy, Öreg-hegy, Jánkahegy, Neszele.

A víziközművek elhelyezésének is van szerepe a város adaptációs képességében. A városban a felszín alatti közműelhelyezésnél nem törekedtek a takarékos elrendezésre, így a közművek helyfoglalása a felszín feletti terek hasznosítási lehetőségét, az utcafásítás megvalósítását is korlátozza.

Csapadékvíz-elvezető rendszer

Zalaegerszeg központjában zártszelvényű csatornahálózat szolgál az utcák víztelenítésére. Ez az összegyűjtött vizeket a Vizslaréti-árokba szállítja, amelyen keresztül azok elérik a Zala folyót, mint befogadót. A Vizslaréti-árok belterületi szakasza döntően zártszelvényben halad. Ez az árok állandó vízfolyás, a vízutánpótlása biztosított, zárt szelvényben haladó élővíznek tekinthető.

A zárt csapadékvíz-elvezetéssel nem rendelkező területeken néhol kétoldali, néhol egyoldali kialakított árok lenne hivatott a csapadékvizek elvezetésére, de ezek jellemzően nem alkotnak hálózati rendszert, hidraulikailag rendezetlenek, sok a feliszapolódott szakasz. Jelentősebb fejlesztésekre a város külterületi, illetve kertvárosi részein van szükség. Ennek oka egyrészt a terület erős felszíni szabdaltsága, másrészt ezeken a területeken az állandó lakónépesség megnövekedése, ami különösen a külterületi státuszú településrészekben okoz korábban nem jellemző problémát a rendszereknek.

További gond a klímaváltozás miatt megnövekedett számú, átlagost meghaladó, esetleg extrém intenzitású csapadékok okozta terhelés. A már kiépített rendszerek nem erre kerültek méretezésre, így az utóbbi években több városrészben okozott lokálisan problémát az extrém intenzitású csapadékvíz elvezetése.

A befogadó vízfolyás a Zala, amelynek vízgyűjtőjéről is lökésszerűen érkező csapadékvíz-terhelések árhullámokat okoznak. Árhullámok lefutásakor a helyi vizek befogadási lehetősége korlátozott. Az árhullámok és a helyi elvezetési csúcsigények egybeesésekor a kellő védelem hiányában elöntési károk jelentkezhetnek. A megfelelő vízelvezetés kialakításának hiánya komoly eróziót okoz a településen.

A településen a vízfolyásokra különböző hasznosítási célból több tározótavat létesítettek. A záportározókat arra tervezték, hogy a belterületi szakasz kiépítésének megfelelő árvízi vízhozamot engedje tovább, a többit pedig átmenetileg tartsa vissza, tározza.

ENERGIAKÖZMŰVEK

Villamosenergia-ellátás

Zalaegerszegen a villamos energiát az E-ON Zrt. két 130/20 kV-os transzformátorállomással biztosítja. A hálózat teljes körűnek mondható, a városban ellátatlan terület nincs, a kiépített kapacitásokkal a jelenlegi igények kielégíthetők, ugyanakkor jelentős vállalkozói befektetések esetén a rendszer kapacitásbővítése elengedhetetlen. A jelenlegi ellátási rendszer működése a város területén környezetterhelést nem okoz.

Földgázellátás

Zalaegerszeg vezetékes földgázellátó rendszerbe van bekapcsolva, így mind a háztartásokban, mind az intézményekben, közületekben a fűtést és melegvíz-előállítást gáztüzeléssel oldják meg, néhány egészségügyi intézményt kivéve, ahol a termálvíz hőenergiáját hasznosítják

Zalaegerszegen értékesített gázmennyiség ágazatonkénti adatait megvizsgálva 2015-2018 között megállapítható, hogy Zalaegerszegen a teljes értékesített gázfogyasztás a 2015. évhez képest csökkenő tendenciát mutat. Az ipari fogyasztók körében látható a legnagyobb mértékű földgázfogyasztás-visszaesés, 2018-ban a fogyasztás kevesebb, mint 50% a 2015. évi adathoz képest. A lakóépületek központi kazánjai által fogyasztott földgáz 2015-höz képest jelentős, több mint 10-szeres növekedést mutat 2018-ban. A többi ágazat tekintetében jelentős mértékű fogyasztásbeli különbség nincs a vizsgált 4 évet összehasonlítva.

Megújuló energia-ellátás

Zalaegerszeg földrajzi adottságaiból kifolyólag a legnagyobb potenciál a biomassza hasznosításában van. A kaszálók, rétek és nagy kiterjedésű erdőségek kiváló lehetőséget nyújtanak a helyi szilárd biomassza hasznosításához. Az őshonos, nagy fűtőértékű fák gondos kezelésében rejlenek a jövő biomassza-hasznosításának lehetőségei. A klímaváltozás miatt a vitalitást veszített erdőségek problémáinak felismerésével és kezelésével hosszú távú megoldásként szolgálhat a „zöld” energiaforrás használata. A napsütéses órák száma alapján lakossági napenergia-hasznosításra is nyílik lehetőség. A délies kitettségű tetőkön mind a meleg víz, mind az elektromos áram termelése szempontjából adottak az éghajlati lehetőségek.

A területen potenciálisan hasznosítható két megújuló energiaforrással lehetne csökkenteni a település energiafüggőségét.

Zalaegerszegen 2012-ben a villamosenergia-termelés mintegy 9%-a származott megújuló forrásból, aminek 68,5%-a biomassza eredetű volt. Ebben jelentős részt képvisel a tűzifa szénrel való együtt égetése rossz hatékonyságú, elavult erőművekben, amelyek kiváltása fenntarthatósági és energiahatékonysági szempontok alapján is indokolt. A megújuló villamosenergia-termelésen belül a szélenergia-részesedése 13,4%, a vízenergia-részesedése 9,7%, a biogázé 2,2%, a kommunális hulladék eredetű energiatermelése pedig 6,2%. (Forrás: Zalaegerszeg Klímavédelmi Stratégiája)

AZ ELMÚLT 10 ÉVBEN MEGVALÓSULT, A KLÍMAVÁLTOZÁS MÉRSÉKLÉSÉVEL VAGY AHHOZ VALÓ ALKALMAZKODÁSSAL KAPCSOLATOS PROJEKTEK BEMUTATÁSA

A Zalaegerszegen 2010 és 2019 között nagy számban valósultak meg mitigációt célzó projektek az elmúlt években. Ezek nagy része energiagazdálkodási jellegű, az épületek energiahatékonyságát növelő, energiafogyasztását csökkentő beruházás volt (homlokzati és tetőszigetelés, külső nyílászárók cseréje). Ezen beruházások fele esetében a megújuló energia felhasználásának bevezetése is szerepet kapott, elsősorban napkollektoros vagy napelemes rendszer, illetve egyes esetekben hőszivattyú telepítése formájában. Egyes projektek esetében a világítás korszerűsítésére is sor került. A mitigációs projektek harmada keretében napelemes rendszer került telepítésre közintézmények, illetve cégek épületeire (egyéb épületenergetikai felújítások nélkül).

Az energiagazdálkodási projektek kedvezményezettjei között legnagyobb számban az oktatási-nevelési intézmények, valamint cégek szerepeltek, de megtalálhatók köztük kulturális, egészségügyi, szociális, büntetés-végrehajtási intézmények is, és az önkormányzat épületein szintén történtek fejlesztések.

A közvilágítás megújítása is nagyban hozzájárulhat a kisebb energiafogyasztáshoz, ezáltal az ÜHG kibocsátás csökkentéséhez. Zalaegerszegen két ütemben, 2013 és 2015 között történt meg a közvilágítás energiatakarékos átalakítása.

Fenntartható közlekedési projektek igen kis számban találhatók a mitigációt célzó projektek között. A Zala völgyében, illetve a belvárosban építettek ki kerékpárutakat, valamint Zalaegerszeg egyik mintarégióként rész vett a SHAREPLACE (Megosztott mobilitással és integrált tervezéssel egy jobb közlekedési kapcsolatokkal rendelkező Közép-Európaért) projektben.

Az éghajlatváltozásra való felkészülésben is fontos szerepe van egyes fejlesztéseknek, ilyenek pl. a csapadékvíz-elvezető rendszer vagy a zöldfelületek fejlesztésére vonatkozó projektek. Ilyen, adaptációt szolgáló projektek azonban csak kis számban valósultak meg 2010 óta. A csapadékcatorna fejlesztésére a Vizslaréti árok vízgyűjtő területén került sor. Megújultak a zöldfelületek a Vizslaparkban és a Gébárti-tó környékén, valamint több fasor újratelepítése és erdősítése valósult meg.

Klíma- és energiatudatossági, szemléletformálási helyzetértékelés

A Zalaegerszegen a 2000-es évek elejétől 2019-ig megvalósult szemléletformálási, klímatudatossági projekteket az alábbi fejezetben mutatjuk be.

EcoSmart Cities projekt

Az EcoSmart Cities (Ökológiailag Okos és Fenntartható Városok) című projektet Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata Ludbreg horvátországi várossal együttműködve valósította meg egy határokon átnyúló, európai uniós finanszírozású pályázat keretében. Az EcoSmart Cities project célja különböző célcsoportok kapacitásának kiépítése, innovatív, fenntartható hulladékgazdálkodási megoldások kidolgozása és fejlesztése, valamint intézményi szereplők bevonása a határokon átnyúló együttműködésbe. Ezenkívül hozzájárul a jószomszédi kapcsolatok előmozdításához és a harmonikus, kiegyensúlyozott és fenntartható fejlődés ösztönzéséhez. A projekt korszerű hulladékgazdálkodási rendszer létrehozására irányul, amely fejlett hulladékgazdálkodási szoftvereket alkalmazó föld alatti konténerek felszerelését tartalmazza mobilalkalmazásokkal, valamint hatékony humán erőforrás-gazdálkodást. Ezáltal időt takarít meg, csökkentve a szállítási költségeket. Végso célként egy környezettudatosabb, intelligensebb és fenntarthatóbb közös határ menti terület létrehozását foglalmazta meg.

A projekt által meghatározott konkrét célkitűzések:

- innovatív és intelligens hulladékgazdálkodási rendszer kialakítása,
- a zéró hulladékot termelő közösség megalapozása,
- oktatásban részesült és környezettudatos állami szektor és polgárok.

Az EcoSmartCities projekt részeként 2018. november 9-én Ludbregben határon átnyúló verseny került megrendezésre egy ludbregi általános iskola harmadik osztályos diákjai és zalaegerszegi diákok részvételével. A játékos oktatás révén a diákok több információt szereztek a hulladékok ártalmatlanításáról. A projekt középpontjában a hulladékgazdálkodási rendszerben részt vevő valamennyi érintett fél (polgárok, helyi hatóságok, nem kormányzati szervezetek és közművek) kapacitásának erősítése áll. A projekt fokozza a két város közötti határon átnyúló együttműködést, és a különböző célcsoportok közvetlenül részt vesznek a projekt megvalósításában.

A projekt fő célkitűzései között az innovatív és okos megoldások között szerepelt **úgynevezett okos hulladékgyűjtők kihelyezése, valamint egy mobilapplikáció fejlesztése.** A hulladékgyűjtők szenzorral vannak ellátva, melyek a félig földbe süllyesztett hulladéktároló telítettségéről küldenek információt a hulladékkezelő vállalatnak. Így optimalizálható a hulladékürítés gyakorisága. A mobilapplikációval a zalaegerszegi önkormányzat a lakosság környezettudatosságára alapozva az illegális hulladéklerakó helyek hatékonyabb, gyorsabb felszámolását és az illegális hulladéklerakás visszaszorítását kívánja elérni. Az alkalmazás segítségével GPS koordináták megadásával, a helyszínen készült fotóval lehet bejelentést tenni. Ennek alapján az önkormányzat már gyorsan tud intézkedni a hulladék eltávolításáról.

Zéró hulladék koncepció

A „Zéró hulladék koncepció” az EcoSmart Cities projekt részeként került kidolgozásra Zalaegerszeg és a Horvátországban található Ludbreg városa között.

A Nulla Hulladék (Zero Waste) kezdeményezés olyan életmód kialakítását tűzi ki célul, amelyben nem keletkezik végleges hulladék, mivel a folyamatokból kilépő minden anyag máshol még felhasználható erőforrásként jelentkezik. Azaz a termékek tervezése és a folyamatok működtetése során végeredményben csökken a hulladékok mennyisége és veszélyessége.

A hulladékot nem tekintjük kritikus kérdésnek a klímaváltozás enyhítése terén, viszont számos gazdaságos lehetőséget nyújt, amelyek hozzájárulnak az üvegházhatású gázok kibocsátásának csökkentéséhez. Ezeknek a megoldásoknak a hatása az üvegházhatású gázokra igen jelentős. A 7 legfontosabb Zero Waste cél a CO₂ kibocsátásának csökkentésére, az alacsony szén-dioxidkibocsátású gazdaság szerint:

1. Az üvegházhatású gázok kibocsátásának csökkentése minden háztartásban
2. Az üvegházhatású gázok kibocsátásának csökkentése gyártási folyamatoknál
3. Talajmegújítás komposzttal és a talaj szén-dioxid-abszorpciós kapacitásának növelése
4. Az üvegházhatású és mérgező gázok képződésének csökkentése a deponált hulladéknál
5. A megoldások, melyeket a Zero Waste koncepció kínál, gazdaságosak és hozzáférhetőek
6. A Zero Waste koncepció új zöld munkahelyeket teremt, és előmozdítja a helyi gazdaságot
7. Közösségélénkítés és –fejlesztés

Zöld Kampusz Zalaegerszeg mintaprojekt

A projekt eredményeként sor került többek között a Budapesti Gazdasági Egyetem Gazdálkodási Kar zalaegerszegi intézetének komplett épületenergetikai felújítására, aminek következtében korszerűsítették a hő- és tetőszigetelést, valamint a fűtésrendszert. A projekt során bevezetésre került a környezetirányítási rendszer, amelynek köszönhetően csökken a kampusz hulladéktermelése, továbbá kiépítésre került az esővíz-hasznosító rendszer, ami pedig a kar vízfogyasztásának csökkenéséhez járul hozzá. A fejlesztés keretében a kampusz közel 17 hektáros területén keletkező nagy mennyiségű zöldhulladék hasznosítására kiépült a szervezett komposztálás. A keletkező humuszt a kar minta biokertjében használják fel. A kampusz két központi területén pedig szelektív hulladékgyűjtő sziget jött létre. A komplex fenntarthatósági program során a kar hallgatói, oktatói és munkatársai mellett Zalaegerszeg, Zala megye lakosai konferenciák, fesztiválok, vetélkedők és a kampusz területén kialakításra kerülő tanösvény segítségével ismerkedhetnek meg az energiahatékonyságra és a megújuló energiaforrások alkalmazására vonatkozó fejlesztésekkel, valamint a fenntartható életmód elemeivel.

A Zöld Kampusz Zalaegerszeg mintaprojekt szorosan illeszkedik Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzatának Ökováros programjához.

Zöld óvodák

Már óvodás korban megkezdődik a gyerekek életkori sajátosságaihoz igazodva a környezettudatos életmódra nevelés, amely remélhetőleg a gyerekekben tovább erősödve végigkíséri őket életük folyamán. Ennek egyik hatékony módja a zöld óvoda program. A zöld óvoda olyan intézmény, ahol mindenki tisztában van a fenntarthatóság gondolatával. Szellemiségében a környezeti nevelés alapján működik, a helyi nevelési program a környezeti nevelésre épít. A gyerekek nevelése életkorhoz igazodó, tevékenységközpontú módszerekkel zajlik. Zalaegerszegen Zöld óvoda programban a Mikes utcai, a Szent László utcai, az Úrhajós úti, a Kodály utcai és a Landerhegyi óvoda vesz részt.

Ökoiskolák

Az illetékes minisztériumok közös pályázatán az iskoláknak minden tanévben lehetőségük van az ökoiskola cím elnyerésére. Az ökoiskolákban nemcsak a tanításban érvényesülnek a környezeti nevelés, a fenntarthatóság pedagógiájának elvei, hanem az iskolai élet minden területén; az iskola működtetése terén éppúgy, mint a gyerekek étkeztetése vagy a táborok szervezése során. Az iskolai munkához több szálon kapcsolódik a helyi közösség. A helyi környezeti értékek és gondok részét képezik az iskola pedagógiai munkájának, a helyi pedagógiai programba beágyazottan. Zalaegerszegen az alábbi intézmények rendelkeznek ökoiskola címmel:

- Zalaegerszegi Ady Endre Általános Iskola, Gimnázium és Alapfokú Művészetoktatási Intézmény,
- Béke ligeti Általános Iskola,
- Öveges József Általános Iskola,
- Zalaegerszegi Belvárosi Magyar–Angol Két Tanítási Nyelvű Általános Iskola,
- Kölcsey Ferenc Gimnázium,
- Ganz Ábrahám Szakközépiskola és Szakiskola,
- Munkácsy Mihály Szakközépiskola és Szakiskola.

LAKOSSÁGI FELVILÁGOSÍTÓ KAMPÁNYOK

Bringás reggeli

A Bringás reggeli kezdeményezésnek Zalaegerszeg állandó résztvevője. Az országos akció célja, hogy népszerűsítse a kerékpáros közlekedést, ami gyors, olcsó és környezetbarát megoldást jelent mindenki számára. A kezdeményezésen évente egyszer reggel 6 és 9 óra között egy-két finom falatra minden kerékpárost megállítanak, akik áthaladnak a Dísz téri kerékpáraúton. Továbbá a bringásoknak lehetőségük nyílik – szakemberek bevonásával – kerékpárjaik szervizelésére is.

Autómentes nap

Az EU kezdeményezéséhez kapcsolódóan Zalaegerszegen is 2001-től minden évben, általában szeptember 22-én megszervezésre kerül az Autómentes nap. A rendezvény környezetkímélő közlekedésre ösztönzi a lakosságot.

Föld Órája mozgalom

A város 2010-től csatlakozott a Föld Órája mozgalomhoz, melynek keretében lekapcsoljuk a Mária Magdolna templom és a Szent István szobor díszkivilágítását.

„Mozdulj a klímáért!”

Az elmúlt években hétszer hirdették meg a „Mozdulj a klímáért!” országos felhívást, melyhez több zalaegerszegi általános iskola is csatlakozott. A kampány ideje alatt a résztvevők játékos formában ismerkedtek meg a klímavédelemmel, az élelmiszertermelés és -fogyasztás összefüggéseivel, a természetközeli mezőgazdasággal, a környezettudatos mobilitással, a környezetvédelemmel és fenntarthatósággal.

Faültetési projekt

Zalaegerszeg Klímastratégiájának 18 pontot tartalmazó cselekvési tervének kiemelt célja, hogy 2024-ig tízezer fát ültessenek Zalaegerszegen. 2020-ban 7369 darab fa telepítését sikerült már megvalósítani.

1.3.4. Digitális város

Smart city

A Smart City modell célja, hogy élhetőbb városokat teremtsünk. Egy jól működő modell mind a városlakók, mind a helyi cégek, intézmények, szervezetek életét kényelmesebbé teszi. Beszélhetünk az életünket könnyítő intelligens megoldásokról, mint például egy telefonos applikációról; adaptív közvilágításról, amely reagál a környezetre, adaptív közlekedésszabályozásról, hulladékmenedzsmentről, de akár egy okos parkolási rendszer kialakításáról is. Rendkívüli fontossággal bír, hogy a modell, amit a város kitalál, önmagában fenntartható legyen.

Éppen ezért egy olyan modellt szükséges a városnak felépíteni, amely alapján mérni tudja, hogy az általa kitalált célrendszer és a hozzárendelt eszközök hosszú távon gazdaságilag fenntarthatók-e vagy sem. Erre ugyanúgy oda kell figyelni, mint a környezeti és a társadalmi fenntarthatóságra. Városi szinten arra lenne szükség, hogy ezt az ökoszisztémát, amelyet okos településnek nevezünk, átgondoltan, egy stratégia mentén, célok pontos kijelölésével és a célokhoz való eszközrendeléssel hajtsa végre a város. Minden városnak stratégiailag, az ott működő cégekkel, intézményekkel, lakókkal, civil szervezetekkel egyeztetve kell átgondolnia, hogy mivel tudja számukra élhetőbbé tenni a környezetet, amiben mozognak; majd ha megvannak ezek a célok, eszközöket kell rendelnie hozzá.

A Smart City modell kiépítésének egyik pillére a K+F+I projektek megvalósítása lehet minden város speciális igényéhez, adottságához alkalmazkodó és önfenntartó megoldások létrehozásával.

Az okos városok összekötik az embereket, hálózatokat, az információt és a kommunikációs technológiát.

Zalaegerszeg elkötelezett az okos megoldások alkalmazásában. Mi sem bizonyítja ezt jobban, mint a városi közgyűlés által elfogadott zalaegerszegi **Smart City Stratégia**, amelyben a következő 15 év kapcsolódó fejlesztési irányait foglalmaztuk meg. A digitális átállás tükrében kijelenthető, hogy a vezérprojektek és egyéb innovatív megoldást tartalmazó projektek megvalósulásának következtében a biztonságosabb környezetet teremtő okos megoldások iránti igény egyre inkább felértékelődik.

Egyik ilyen nagyon fontos projekt a **Zalaegerszegi Járműipari Tesztpálya** vezérprojekt. A Járműipari Tesztpálya és az újonnan induló vezérprojektek generálta esetlegesen jövőben megjelenő projektek zalaegerszegi helyszínében rejlő lehetőségek kihasználása egy fontos szempont. Az a cél, hogy a Zalaegerszegen és a térségében folyamatban levő fejlesztések eredményeit a városban élők hamarabb megismerhessék és használhassák, az innovatív megoldásoknak helyszínéül szolgáló Tesztpálya és a köré épülő innovatív ökoszisztéma révén. Adott esetben Zalaegerszeg lehet a kísérleti terep az új fejlesztések kipróbálására, alkalmazására.

A beruházások innovatív tevékenységeik mentén, a megfelelő kompetencia építésével támogatják a mobilitást érintő fejlesztéseket figyelemmel annak környezetkímélőbb megoldásainak használatára. Az egymásra építhető városi fejlesztési projekteket is fontos ezekkel az irányokkal összhangban megalkotni.

Smart fórum

A megfelelő városi környezet kialakítása, támogatja a Járműipari Tesztpályán és az újonnan induló vezérprojektek működése mentén elért eredmények és megoldások korai befogadását. Ahhoz, hogy a város a megfelelő kapcsolt fejlesztéseket időben azonosítani tudja és el tudja indítani, azon túl, hogy forrás szükséges, fontos a folyamatos kapcsolattartás az érintett szereplőkkel. Ezen célból előirányzott egy időszakos „smart fórum” elindítása, amelynek célja, hogy a tesztpálya és az újonnan induló vezérprojektek generálta innovatív környezetet, az arra kijelölt kapcsolattartó kollégákat egy rendszeres fórum keretein belül összekapcsoljuk az oktatási lábbal, a várossal és közös smart irányokat fogalmazzunk meg, amelyek megtárgyalását követően azok beépíthetővé válnak a város smart fejlesztési projektjei közé.

Digitális technológiát alkalmazó és szolgáltató cégek

A **Járműipari Tesztpálya** és a **ZalaZONE Tudományos és Innovációs Park (Science Park)** vezérprojektnak köszönhetően egyre több olyan vállalkozás választja székhelyéül Zalaegerszeget, melyek a legkorszerűbb kutatási és digitális eszközöket használják, fejlesztik.

A helyi vállalkozások fontosnak tartják a digitális technológiák alkalmazását, informatikai korszerűsítést és az innovatív megoldások alkalmazását, melynek szükségességére a COVID-19 járvány és annak hatásai még inkább rámutattak.

A **Zalaszám Informatikai Kft.** kivételes tudásbázissal és négy évtizedes tapasztalattal rendelkező, dinamikusan fejlődő vállalkozás. A város vezető informatikai vállalata, mely 104 főt foglalkoztat, az alábbi tevékenységeket és szolgáltatásokat nyújtja a vállalkozások és közigazgatás számára:

- Szoftvermegoldások nyújtása a közigazgatási intézmények részére, melyekkel növelhetik szervezeti hatékonyságukat és elektronikus szolgáltatásokat nyújthatnak ügyfeleiknek. Már 800 intézmény 10.000 felhasználója támaszkodik 4 évtizedes tapasztalatukra.
- Vezetői információkat biztosító vállalatirányítási rendszer, megbízható telekommunikációs szolgáltatások és intelligens irodai megoldások nyújtanak segítséget a vállalkozások versenyképességének megőrzéséhez.
- Otthoni internet és telefonszolgáltatás nyújtása a lakosság számára.
- Számítástechnikai és szórakoztatóelektronikai eszközöket értékesítése.

Digitális ügyintézési lehetőségek közszolgáltatások terén

Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata bevezette az elektronikus ügyintézés lehetőségét a lakosság és vállalkozások számára.

Az önkormányzati ASP rendszert igénybe vevő települések az E-önkormányzat portálon (korábbi nevén: Önkormányzati hivatali portál) keresztül biztosítják ügyfeleik számára az elektronikus ügyintézéshez szükséges szolgáltatásokat. A továbbiakban bemutatjuk a szolgáltatás általános elemeit, igénybevételének feltételeit.

Az **E-önkormányzat portál** elérhető az alábbi címek bármelyikén:

<https://eonkormanyzat.gov.hu>

<https://e-onkormanyzat.gov.hu>

<https://ohp.asp.lgov.hu>

Az E-önkormányzat portál használatához csak böngészőprogramra és internet hozzáférésre van szükség, a portál és szolgáltatásai használata egyéb alkalmazás telepítését nem igényli. Az E-önkormányzat portál bárki számára elérhető, egyes funkciók szabadon használhatók, más funkciók azonban bejelentkezéshez kötöttek.

Bejelentkezés nélkül igénybe vehető funkciók:

- Önkormányzat-kereső

- Űrlapok kitöltése beküldés nélkül (csak természetes személyek saját ügyintézése esetén) Bejelentkezéshez kötött (online) funkciók:
- Ügyindítás: űrlapok kitöltése saját néven vagy képviselőként elektronikus űrlap beküldése
- Mentett űrlapok elérése és megnyitása
- Ügykövetés
- Adóegyenleg-lekérdezés
- Adóbevallási információk lekérdezése
- Adók, díjak, illetékek befizetése
- Fizetés történet lekérdezése
- Saját önkormányzatok listája

Vállalkozások elektronikus ügyintézése

Az egyéni vállalkozók Központi Ügyfél-regisztrációs Nyilvántartáshoz tartozó tárhely (KÜNY tárhely, köznapin néven ügyfélkapu) létrehozására kötelezettek. Amennyiben az egyéni vállalkozó saját nevében indít ügyet, úgy az elektronikus kommunikáció a KÜNY tárhelyén keresztül zajlik (az önkormányzat is erre a tárhelyre küldi döntéseit). A gazdálkodó szervezetek elektronikus kapcsolattartására szolgáló biztonságos kézbesítési szolgáltatási címe a **Cégkapu** illetve a Hivatali Kapu.

Zalaegerszeg Megyei Jogú Város hivatalos portáljáról az alábbi ügytípusokban **tölthetők le nyomtatványok**: anyakönyvi ügyek intézése, általános igazgatás, Egerszeg Kártya, főépítési ügyek, oktatási ügyek, szociálpolitikai ügyek, egyéb ügyek, ebösszeírás. A Portálon található on-line bejelentés oldalon elektronikus űrlap segítségével közérdekű bejelentést küldhet minden lakos a Polgármesteri Hivatalnak, melyre a megadott e-mail címre kap majd választ az ügyben tett intézkedésről.

A Portálon található **Perkapun** keresztül továbbá elektronikusan lehet űrlapot kitölteni keresetlevél beterjesztéséhez jegyző birtokvédelmi határozatának megváltoztatása iránti perben és közigazgatási szerv határozatának bírósági felülvizsgálata iránti keresetlevél benyújtásához.

Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala **Integrált Vagyonkataszteri és Térinformációs Rendszerrel** rendelkezik.

Eddig megvalósult további digitális fejlesztések:

- Ingyenesen elérhető **nyilvános WI-Fi hálózat** működik a belvárosban közel egy kilométer átmérőjű területen: a Dísz tér, a Piac tér, sportszernok, autóbusz-állomás, Keresztury tér, Dísz tér sokszög területén belül folyamatosan és mindenütt elérhető az ingyenes internetszolgáltatás. Az ingyenes wifi biztosításához összesen ötven eszközt helyeztek ki a közterületre, ezek egyenként 30-40 felhasználót tudnak biztonságosan kiszolgálni.
- **Okosbútorok** felállítása.
- **E-City Portál**: interaktív információs csomópontként egy városmarketing, média centrum és turisztikai portál ötvöze. A rendszer különböző információs forrásokat kezel és tartalmakat oszt meg további online médiumokkal, egy egységes tartalominterface megoldással.
- Az Önkormányzat az alábbi mobilalkalmazásokat készítette el:
 - e-City Zalaegerszeg turisztikai mobilapplikáció
 - Digital City Zalaegerszeg városi mobilapplikáció
 - EcoSmartCities Zalaegerszeg illegális hulladékbejelentő mobilapplikáció
 - Zeg Program kulturális mobilapplikáció
 - Mindszenty Város kulturális mobilapplikáció
 - tervezeg.hu webes menetrendi tervező
 - zergebusz.hu webes igényvezérelt buszrendelő
- A turizmus mellett egyéb területekre is kiterjedő egységes **városi mobilapplikáció** kidolgozása. Az infokommunikációs fejlesztés része egy virtuális turista applikáció bevezetése is, mellyel könnyebb a helyi látnivalókat megtalálni.

- A város különböző pontjain érintőképernyős **infopultok** kerültek kihelyezésre.
- **Okos zebra:** intelligens gyalogátkelő rendszert (SafeCross) helyeztek üzembe a Platán sor – Dózsa György úti csomópontban. A zebra mindkét oldalát mozgásérzékelővel látták el, az aszfaltba pedig LED lámpákat építettek, melyek fényei figyelmeztetik az autósokat az átkelő gyalogosokra. Vagyis aktív jelzést ad az átkelő az autósok felé, ha gyalogos érkezik a csomóponthoz.
- **Okos hulladékgyűjtők** kihelyezése: a hulladékgyűjtők szenzorral vannak ellátva, melyek a félig földbe süllyesztett hulladéktároló telítettségéről küldenek információt a hulladékkezelő vállalatnak. Így optimalizálható a hulladékürítés gyakorisága. A mobilapplikációval a zalaegerszegi önkormányzat a lakosság környezettudatosságára alapozva az illegális hulladéklerakó helyek hatékonyabb, gyorsabb felszámolását és az illegális hulladéklerakás visszaszorítását kívánja elérni. Az alkalmazás segítségével GPS koordináták megadásával, a helyszínen készült fotóval lehet bejelentést tenni. Ennek alapján az önkormányzat már gyorsan tud intézkedni a hulladék eltávolításáról.

1.3.5. Megtartó város

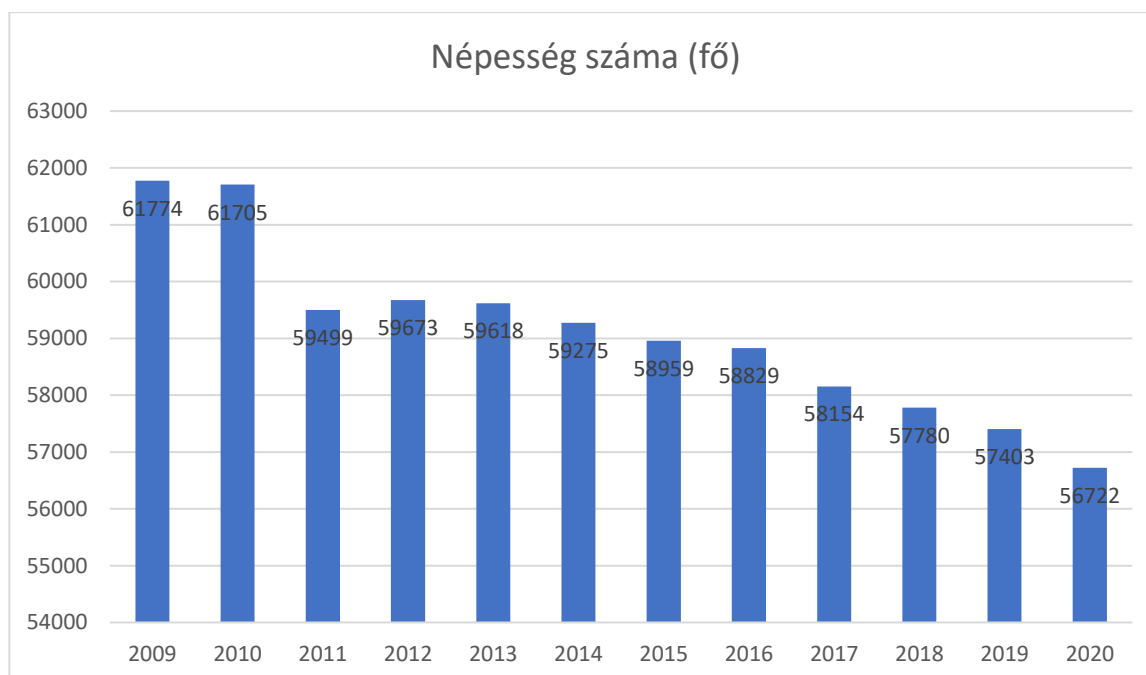
Népesség

Zalaegerszeg Magyarország 17. legnépesebb városa, a megye legsűrűbben lakott települése, azonban a lakosság száma az elmúlt 10 évben folyamatosan csökkent. Zalaegerszeg lakosságának száma a **2020. január 1-jei adatok alapján 56 722 fő**. A csökkenésnek több oka is volt. Egyrészt a halálozások száma meghaladja az élve születéseket, másrészt Zala megyében is érvényesült a főváros, illetve a közeli nyugat elszívó hatása.

A népesség alakulásának vizsgálata során fontos viszont hangsúlyozni Zalaegerszeg kiemelkedő térségi vezető szerepét. A település a Zalaegerszegi Járás székhelye, amely az ország legtöbb települését magába foglaló járása. Területe 1 044,70 km², a járás népessége pedig 102 ezer fő körül mozog.

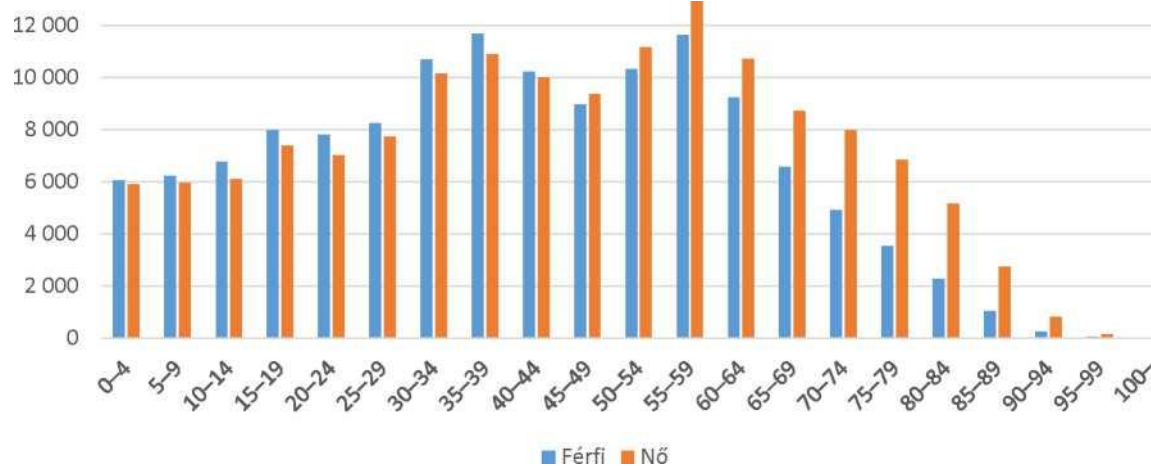
A következő ábrák a lakosság számának alakulását és a népesség kor és nem szerinti megoszlását mutatja be.

A lakosság számának alakulása



Forrás: KSH továbbszámított népesség száma adott év január 1-jén; ill. KSH 2011. évi népszámlálása alapján

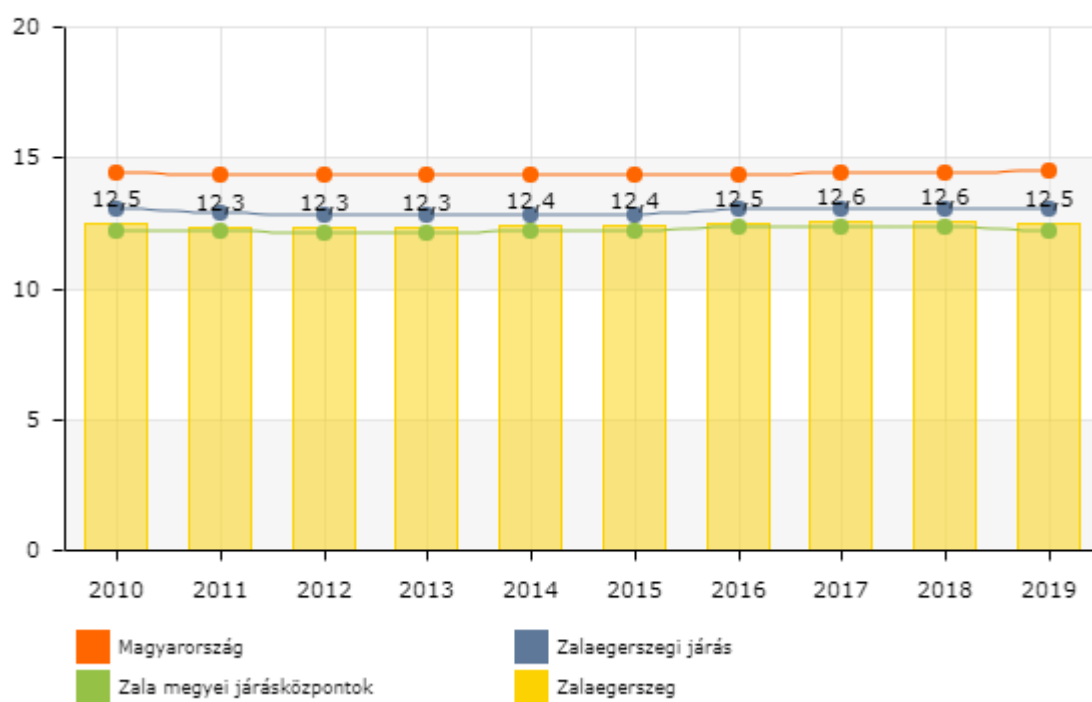
A népesség kor és nem szerinti megoszlása, 2011



Forrás: KSH 2011. évi

Állandó népességen belül a 0-14 évesek aránya (%)

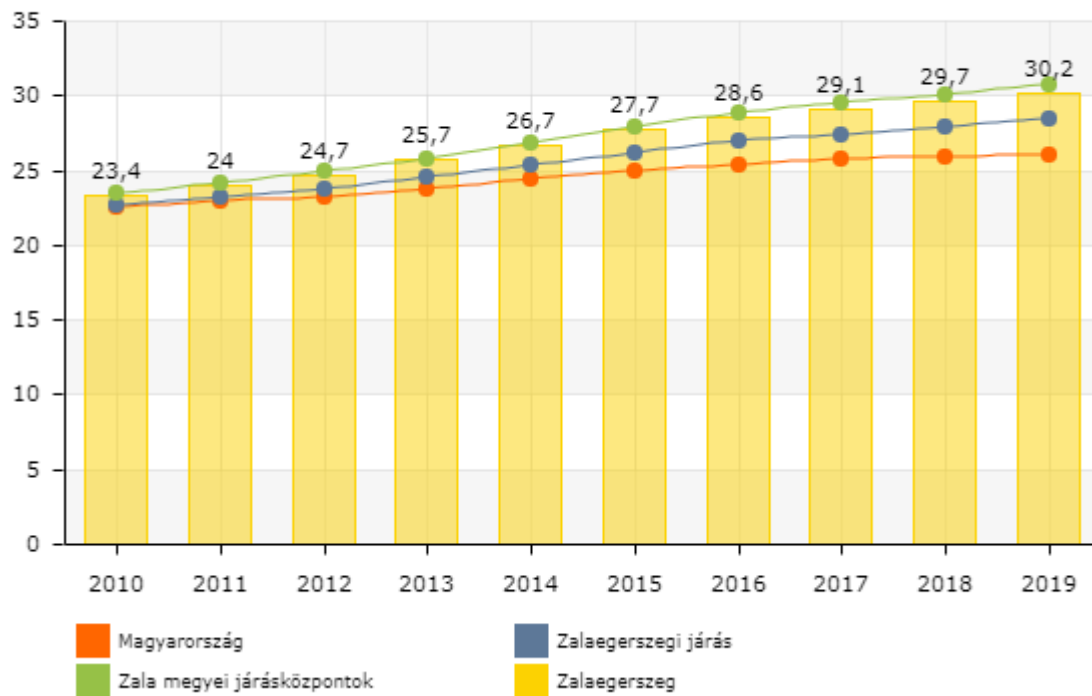
(c) 2021 Lechner Nonprofit Kft. Készült a TeIR-rel.



Forrás: TEIR

Állandó népességen belül a 60-x évesek aránya (%)

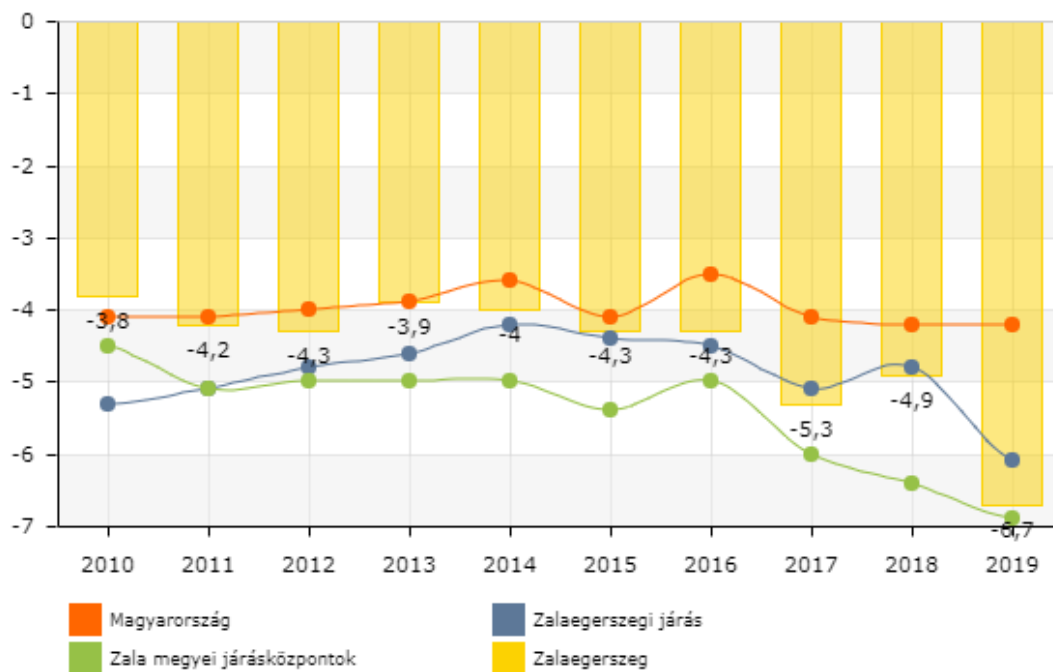
(c) 2021 Lechner Nonprofit Kft. Készült a TeIR-rel.



Forrás: TEIR

Természetes szaporodás és fogyás

(c) 2021 Lechner Nonprofit Kft. Készült a TeIR-rel.



Forrás: TEIR

Jelen stratégiában megfogalmazott fejlesztési projektek és programok mentén az egyik legfőbb célunk **a fiatalok és a munkaképes korosztály Zalaegerszegre és a környező településekre vonzása** és magas színvonalú szolgáltatások nyújtásával annak megtartása.

Esélyteremtés valamennyi társadalmi réteg számára

Zalaegerszeg Megyei Jogú Város 2018-2023 időtartamra szóló Helyi Esélyegyenlőségi Programja (továbbiakban: HEP) tartalmazza az önkormányzat által ellátott feladatokkal kapcsolatos célokat, megvalósításuk forrásigényét és végrehajtásuk ütemezését.

Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata az Esélyegyenlőségi Program elfogadásával érvényesíteni kívánja: az egyenlő bánásmód, és az esélyegyenlőség biztosításának követelményét, a közszolgáltatásokhoz történő egyenlő hozzáférés elvét, a diszkriminációmentességet, szegregációmentességet, a foglalkoztatás, a szociális biztonság, az egészségügy, az oktatás és a lakhatás területén a helyzetelemzés során feltárt problémák komplex kezelése érdekében szükséges intézkedéseket. A köznevelési intézményeket – az óvoda kivételével – érintő intézkedések érdekében együttműködik az intézményfenntartó központ területi szerveivel (tankerülettel) és a Zalaegerszegi Szakképzési Centrummal.

A 2013-18 időtartamra szóló Helyi Esélyegyenlőségi Program az alábbi fő célokat tartalmazta:

- Az önkormányzat felelősségi körébe tartozó közintézmények komplex akadálymentesítése
- Jelző és tájékoztató berendezések számának növelése, fogyatékkal élők közlekedésének könnyítése
- Időskorúak aktivitásának növelése, biztonságérzetének fokozása
- Az egészség és jó közérzet elősegítése idős korban
- A leghátrányosabb helyzetű munkaerő-piaci csoportok foglalkoztatásának elősegítése, foglalkoztatás bővítése
- Egészségfejlesztő programok működtetése
- Lakhatási és környezeti körülmények javítása, szociális bérlakások felújítása, komfort fokozat növelése
- A veszélyeztetett gyermekek számának csökkentése a jelzőrendszer hatékonyabb működtetése által
- A nehéz anyagi körülmények között élő gyermekek rendszeres, napi egyszeri melegétkeztetésének biztosítása gyermekétkeztetés által
- A köznevelési intézményekben a gyógypedagógiai és logopédiai segítség biztosítása

A fentiek közül számos cél kivitelezése tekintetében jelentős előrelépés történt:

Többek között a TOP6.6.1-15-ZL1-2016-00001 és a TOP-6.6.2-15-ZL1-2016-00001 azonosítószámú projektek megvalósítása során más egyéb kívánalmak mellett érvényre jutott **a fogyatékkal élők számára funkcionálisan megfelelő életterek kialakítására**. Ennek köszönhetően az egészségügyi alapellátások (orvosi rendelők, védőnői tanácsadók, központi ügyelet) elhelyezésére szolgáló építmények, valamint **a szociális alapszolgáltatásoknak helyt adó közintézmények megközelíthetősége** javult, helyiségeik a fogyatékkal élők számára is jobban használhatók.

A TOP-6.2.1-15-ZL1-2016-00004 számú projekt a **családbarát, munkába állást segítő intézmények és közszolgáltatások fejlesztését** tette lehetővé.

Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata nyilvános pályázat útján, több ízben **építési telkek értékesítését** kezdeményezte munkahelyteremtő beruházás céljából.

A közlekedés feltételei körében a jelző és tájékoztató berendezések, intelligens közlekedést támogató eszközök számának növelése által **javult a közlekedés biztonsága**, melynek a lakosság és azon belül a fogyatékkal élők is előnyét élvezhetik.

Megnyílt a Zalaegerszegi **Járási Egészségfejlesztési Iroda**, melynek Önkormányzatunk konzorciumi partnere. Az iroda működésének célja Zalaegerszeg és a járás 84 településén élő emberek egészségi állapotának javítása, a várható élettartam növelése, valamint a krónikus-, nem fertőző betegségek megelőzése. Az időskorúak aktivitásának megőrzése, jó közérzetük elősegítése érdekében már jó ideje színes programsorozatot szervez az önkormányzat és a város Idősügyi Tanácsa. Az önkormányzat az időseket érintő fejlesztésekről szóló döntéseket megelőzően, az Idősügyi Tanácsot, mint konzultatív, véleményező és javaslattevő testületet megkeresi, így is kifejezve azt, hogy fontos Zalaegerszegnek ez a generáció.

Zalaegerszeg Megyei Jogú Város **Foglalkoztatási Paktumot** hozott létre, melynek aláírói a TOP projektet megvalósító konzorciumi tagok - Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata, a Zala Megyei Kormányhivatal, a Kontakt Nonprofit Kft. kiegészülve a Zala Megyei Kereskedelmi és Iparkamarával és a Zala Megyei Önkormányzattal. A paktum szervezetnek szintén tagjai mindazon helyi partnerek, akik szándéknyilatkozatban fejezték ki csatlakozási szándékukat: munkaadói érdekképviseltek, vállalkozások, oktatási intézmények, felnőttképzők, civil szervezetek, humán szolgáltató intézmények. A paktumhoz csatlakozott szervezetek a munkaerő-tartalék mozgósítása, a minőségi munkahelyteremtés, a képzésbe való befektetés, valamint a menedzsment és szervezeti kapacitások megerősítése, a fejlesztés koordináció megvalósításáért fogtak össze. A projekt a zalaegerszegi lakhellyel rendelkező, hátrányos helyzetű regisztrált álláskereső munkaező-piaci helyzetének javításában segít.

A HEP 2018-2023 az **egyes társadalmi rétegeknél** az alábbi továbbra is fennálló problémát, konfliktusokat azonosította és ezekhez rendelt fejlesztési irányokat:

Célcsoport	Problémák beazonosítása	Fejlesztési lehetőségek
Romák és/vagy mély-szegénységben élők	Roma népesség rossz környezeti és lakhatási körülményei, elavult szociális bérlakások.	A hátrányos lakhatási és környezeti körülmények javítása.
	Kedvezőtlen egészségi állapot a helytelen életmód, nem megfelelő egészségkultúra miatt.	Egészségmegőrző programokon való nagyobb arányú részvétel támogatása.
	Együttműködés, kooperáció hiánya.	Romákkal foglalkozó, eltérő területen dolgozó szakemberek együttműködésének elősegítése.
	Alacsony iskolai képzettség, motiváció és perspektíva hiánya.	Képzettségi szint emelése.
	Munkához jutás nehézségei, alacsony foglalkoztatottság, kedvezőtlen munkaerőpiaci esélyek.	Munkához jutás esélyének elősegítése.
Gyermekek	A veszélyeztetett gyerekek számának emelkedése.	Ágazati munkacsoport felállítása, esetkonferenciák tartása és a jelzőrendszer tagjainak aktivizálása.
	Unatkozó, csellengő gyermekek számának növekedése.	Szabadidő hasznos eltöltését szolgáló közösségi terek létrehozása.
	Szociálisan rászoruló gyerekek taníttatása, tehetség gondozása.	Szociális ellátó rendszeren keresztüli támogatások nyújtása, a felsőoktatásban tanulók lakhatási támogatása, ösztöndíjak, mentori támogatás.
	A család működését zavaró és akadályozó okok közül a családok anyagi, család széteséséből, a nevelés, gondozás, törődés, szeretet hiányából adódó veszélyeztetettség megemelkedett.	Óvoda és iskola pszichológusok számának növelése, szociális munkások foglalkoztatása a köznevelési intézményekben.
Idősek	Az idős ember biztonságérzete gyengül (közbiztonság és közlekedésbiztonság), gyakrabban válnak áldozattá.	Időskorúak biztonságérzetének fokozása, támogatása.
	Megbetegedés, sérülés kockázata a kor előrehaladtával növekszik, idősebb korban nagyobb gyakorisággal maradandóak mindezek, függőségi helyzet alakulhat ki.	Az egészségben eltöltött életek és jó közérzet elősegítése idős korban.
	Elmagányosodás kockázata aktivitás csökkenése, vágyódása kiteljesedésre.	Idősek aktivitásának növelése, hasznosságérzetük fokozása.
Nők	Gyermekvállalás okozta hátrányok a munkaerő piacon.	Anyák foglalkoztatásának elősegítése, a gyermekek napközbeni ellátásnak biztosításával.
	A nők magányérzetének kialakulásával nem csak az anya mentális állapota lehet rosszabb, családi konfliktusokhoz is vezethet.	A több közös szabadidős program szervezése, valamint a nők bevonása e tevékenységekbe elősegíti a magányérzet csökkenését, a családi konfliktusok elkerülését.
Fogyatékkal élők	A közszolgáltatást nyújtó intézmények akadálymentesítése nem teljes körű.	Fel kell mérni, hogy az önkormányzat felelősségi körébe tartozó intézmények teljes körű akadálymentesítése milyen további fejlesztéseket igényel (fizikai és infokommunikációs akadálymentesítés).
	A jelző és tájékoztató berendezések száma minimális.	Fel kell mérni milyen további fejlesztések szükségesek, az önkormányzat anyagi lehetőségeinek és a pályázati lehetőségek szem előtt tartása mellett. A tervezésbe javasolt bevonni a fogyatékosok érdekvédelmét ellátó szervezeteket, rehabilitációs szakértőt.
	A fogyatékkal élő ember kevésbé képes saját magát képviselni, mint a többi ember.	Szükséges az együttműködésre és párbeszédre lehetőséget adó fórumokat szervezni, ahol az önérvényesítő képességeiket fejleszteni, erősíteni lehet.
	A fogyatékkal élők és családtagjaik számára nehézség, hogy nincsen számukra az információhoz való célzott, egyénre szabott hozzáférés. Jelenleg rengeteg információ áll rendelkezésre, azonban ezek eltérő helyen találhatóak, nehezen elérhetőek, gyakran hiányosak és minőségükben igen eltérők.	A fogyatékkal élők részére a városban tanácsadó pont létrehozása és működtetése.

Helyi identitást meghatározó tényezők, kultúra

Zalaegerszeg mindig is zászlóshajóként tekintett a nemzeti öntudatunk, lokálpatrióta mivoltunk alapját jelentő kultúrára, amelynek hagyományai mögött több évtizedes következetes munka áll.

2012-ben született meg a magyar nemzeti értékekről és a hungarikumokról szóló törvény, amely kimondja, hogy a magyar nemzeti értékek megőrzendő, egyedülálló értékek, az összetartozás, az egység és a nemzeti tudat erősítése érdekében nemzetünk értékeit össze kell gyűjteni, dokumentálni, ápolni, védelmezni és támogatni kell. Örökségünket, a magyar kultúra évezredek értékeit, a magyarság szellemi és anyagi alkotásait, ember alkotta és természet adta értékeit átfogó értéktárban kell összesíteni. A nemzeti értékeink védelme hozzájárul a nemzeti azonosság-tudat kialakulásához és megszilárdításához, nemzeti értékeink széles körű hazai és külföldi bemutatása, megismertetése nyelvi, szellemi, kulturális, gazdasági teljesítményünk, természeti és épített értékeink elismertetése, valamint a nemzeti arculat erősítése egyaránt kiemelkedő jelentőségű.

A törvény előírásaival összhangban a Közgyűlés létrehozta a Zalaegerszegi Települési Értéktár Bizottságot, mely az elmúlt években több épületet, múzeumot, természeti helyet vett fel a települési értéktárba.

A kultúra támogatása mindig kiemelt szerepet kapott, ennek tükrében elmúlt években számos **kulturális nagyberuházás valósult meg** az alábbiak szerint és rengeteg kulturális esemény valósult meg:

- 2020-ban látványos szakaszához ért az Göcseji Múzeum 1,85 milliárd forint összegű felújítása és megkezdődött a múzeum új szárnyának építése 8,3 milliárd forintos beruházással, amely Mindszenty József egykori zalaegerszegi apátplébános, későbbi bíboros, esztergomi érsek életének, a kommunista diktatúra egyházüldözésének és Zalaegerszeg középkori várának állít emléket a modern technika eszközeivel.
- Megkezdődött a Hevesi Sándor Színháznak és a Griff Bábszínháznak otthont adó épület és a színház felújításának és átépítésének tervezése, amelynek költsége 255 millió forint.
- Zajlik a kulturális nagyrendezvények (koncertek, művészeti előadások) fogadására is alkalmas új multifunkciós sport- és rendezvénycsarnok tervezése, amelynek költsége 523 millió forint.
- Folyik a volt Megyei Művelődési és Ifjúsági Központ helyére tervezett konferencia, koncert és rendezvényközpont tervezése, amelynek költsége 190,5 millió forint.
- 718 millió forint ráfordítással épül a kézműves termékek helyi piaca.
- Megkezdődött a Göcseji Falumúzeum felújítása, amely 218 millió forint önkormányzati és három milliárd forint összegű állami támogatásból újul meg.
- Mintegy 100 millió forintból megújult és átalakult a Deák Ferenc Megyei és Városi Könyvtár olvasóterme majd a felső szintje, korszerűsödött a kölcsönzőrész mennyezete és világítása, egy későbbi ütemben a kölcsönzőrészleg padlózata.

Lakhatás

Egy 2017-es kutatás eredményei rámutattak életminőség, lakhatás és munkavállalás szempontjából is a város adottságaira és hiányosságaira. A meglevő attraktivitások mellett számos fejlesztendő területet határoztak meg a válaszadók. A fiatalok városban tartása érdekében kiemelt fontosságú, megoldandó problémaként azonosították a könnyebb lakáshoz jutás támogatására irányuló kezdeményezéseket és a megpályázható munkahelyek számának növelését. A probléma egyértelműen megoldásra vár az újonnan induló vezérprojektek megjelenésével, amelyek gazdaságélénkítési hatásukat a lakhatási lehetőségek megfelelő színvonalú kiszolgálása mellett tudják kiteljesíteni. Mindezek miatt indokolt (megfelelő lakótelek kínálat kialakítása, magas színvonalú, új lakóépületek építése és egy kapcsolt bérletlakás program elindítása).

Az önkormányzati törvény az önkormányzatok ellátandó feladatai között rögzíti a lakás (és helyiség) gazdálkodást. A törvény rögzíti az önkormányzatok számára a hajléktalanság megelőzésének, és a területükön hajléktalanná vált személyek ellátásának és rehabilitációjának kötelezettségét.

A **lakásfenntartási támogatás** a szociálisan rászoruló háztartások részére a háztartás tagjai által lakott lakás, vagy nem lakás céljára szolgáló helyiség fenntartásával kapcsolatos rendszeres kiadásaiq viseléséhez nyújtott hozzájárulás. Az önkormányzat a villanyáram-, a víz- és a gázfogyasztás, a távhőszolgáltatás, a csatornahasználat és a szemétszállítás díjához, a lakbérhez vagy az albérleti díjhoz, a lakáscélú pénzintézeti kölcsön törlesztő-részletéhez, a közös költséghez, illetve a tüzelőanyag költségeihez lakásfenntartási támogatást nyújt.

Egészségügyi és szociális szolgáltatások

A települési önkormányzat az egészségügyi alapellátás körében gondoskodik:

- a) háziiorvosi, házi gyermekorvosi ellátásról,
- b) a fogorvosi alapellátásról,
- c) az alapellátáshoz kapcsolódó háziiorvosi, házi gyermekorvosi és fogorvosi ügyeleti ellátásról,
- d) a védőnői ellátásról, és
- e) az iskola-egészségügyi ellátásról

A **prevenciós és szűrőprogramokhoz** (pl. népegészségügyi, koragyermekkori kötelező szűrésekhez), valamint fejlesztő és rehabilitációs ellátáshoz való hozzáférés Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata komplex **Egészségfejlesztési Cselekvési Tervvel** rendelkezik, amely 6 fő programponrt (keringési, daganatos, mozgásszervi, mentális betegségek és szenvedélybetegségek megelőzése és visszaszorítása, valamint az egészséges táplálkozás és az aktív testmozgás elterjesztése és népszerűsítése) tartalmaz.

A civil és szakmai szervezetek, programok, támogatása során az önkormányzat kiemelt figyelmet fordított azon projektek támogatása iránt, amelyek illeszkedtek az elfogadott Egészségfejlesztési cselekvési tervhez. A programokat elsősorban egészségfejlesztéssel, egészségneveléssel foglalkozó civil szervezetek, valamint „betegszervezetek” bonyolították. Ennek köszönhetően számos csoportot elérő programok valósulhattak meg a városban

Szociális alapszolgáltatások: falugondnoki és tanyagondnoki szolgáltatás, étkeztetés, házi segítségnyújtás, családsegítés, jelzőrendszeres házi segítségnyújtás, közösségi ellátások, támogató szolgáltatás, utcai szociális munka, nappali ellátás.

Személyes gondoskodás körébe tartozó szakosított ellátások: az ápolást, gondozást nyújtó intézmény, a rehabilitációs intézmény, a lakóotthon, az átmeneti elhelyezést nyújtó intézmény, az egyéb speciális szociális intézmény.

A városban több egészségügyi és szociális szolgáltatáshoz kapcsolható fejlesztés is zajlott az elmúlt években, amelynek keretein belül sor került többek között 9 felnőtt háziiorvosi, 5 gyermekorvosi, 17 védőnői körzet és a Botfy utcai központi ügyelet felújítására, a Nyugdíjas Otthonház és Belvárosi Idősek Klubja, a Landerhegyi Idősek Klubja, a Család- és Gyermekjóléti Központ, a Szociális Klub, az Idősek Gondozóháza és az Andrásbídai Idősek Klubja felújítására is. Emellett a zalaegerszegi intézményrendszert érintő felújítások száma is számottevő volt. Sor került ugyanis a Landerhegyi Csecsemő- és Gyermekotthon felújítására, a Napsugár utcai bölcsőde, a Cseperedő bölcsőde, a Landerhegyi Óvoda, a Mikes utcai óvoda, a Petőfi utcai óvoda, a Kodály utcai óvoda felújítására is, továbbá új óvoda épült Andrásbídán. Megújultak mindezek mellett iskolai épületek is és óvoda sportpályák építésére is sor került.

A szociális biztonság erősítése érdekében a város folyamatosan figyelmet fordít az irányítása alatt álló intézményekre és azok minőségi működésére. A jövőre nézve viszont fontos a kapcsolt intézményi háttér további bővítése. Tervezett egy fizető idősotthon megvalósítása, valamint egyházi és/vagy önkormányzati fejlesztések is indokoltak lehetnek.

A felsorolt fejlesztések hozzájárulnak a jelenlegi lakosság és az újonnan induló vezérprojektek következtében időlegesen vagy véglegesen leteleplő új lakosok életminőségének javulásához is.

Ingázás

A KSH 2011-es népszámlálási adatai szerint a város lakosságának 14,3%-a (8202 fő) jár naponta a városon belül autóval a munkahelyére, míg 3,4%-a (1957 fő) más településre. 4969 fő pedig más településekből jár be a munkahelyére napi szinten autóval a városba. Klímavédelmi szempontból ezek az értékek nem túl kedvezők, hiszen jelentősen hozzájárulnak az üvegházhatású gázok kibocsátásához. Célként kell kitűzni, hogy a közösségi közlekedés nagyobb közlekedési igényt elégítsen ki, így csökkenthető a káros kibocsátás. A közösségi közlekedés fejlesztésével (már üzembe helyezett biogáz üzemű buszok, elektromos buszok bevezetése a jövőben) még jobban csökkenthető a kibocsátás.

Helyi partnerség, lakossági önszerveződések, civil szervezetek és for-profit szereplők társadalmi felelősségvállalása

Önkormányzatunk kötelező és önként vállalt feladatainak ellátása során számít és épít is a civil szervezetek közreműködésére. A közfeladat ellátás civil szervezetekkel való együttműködés útján történő megvalósulását erősíti, hogy néhány jelentős, az önkormányzatok feladatait meghatározó törvény kifejezetten ajánlja a szerződéses feladatellátást.

Jelenleg Önkormányzatunk az alábbi területeken vonja be partnerként feladatainak ellátásába a város civil szervezeteit:

Szociális területen a települési önkormányzatok által kötelezően ellátandó szociális és gyermekjóléti feladatok ellátására civil szervezetekkel kötött feladat-ellátási szerződések és egyéb együttműködési megállapodások keretében.

Feladat-ellátási szerződés a **Magyar Vöröskereszt Zala Megyei Szervezete** és az Önkormányzat között a szociális alapszolgáltatás körébe népkonyhai étkeztetés, utcai szociális munka, nappali melegedő, valamint a szakosított ellátás körébe tartozó éjjeli menedékhely és hajléktalanok átmeneti otthona feladatok ellátására jött létre.

Feladat-ellátási szerződés a **Mandulavirág Fogyatékkal Élők Református Gondozóháza** és az Önkormányzat között mind az alapellátásra mind a szakellátásra kötött. Az intézmény négy szolgáltatást nyújt a rászorulóknak részére, amelyek a következők:

- sérült személyek részére tartós bentlakásos elhelyezés
- fogyatékkal élő személyek részére átmeneti ellátás biztosítása
- sérült embertársaink számára nappali ellátás
- rászorult, idős embereknek házi segítségnyújtás végzése (erre a szolgáltatásra nem terjed ki az ellátási szerződés)

A Siketek és Nagyothallók Országos Szövetsége - röviden SINOSZ - közhasznú társadalmi, érdekvédelmi szervezet.

A Szövetség a siketek és nagyothallók szakmai érdekvédelmi szervezeteként segíti, támogatja a siket és nagyothalló embereket a társadalmi beilleszkedésben, az egyéni érvényesülésben. A Szövetség segítséget nyújt tagjai számára az információk akadálymentes eléréséhez, a munkavégzéshez, támogatja az önálló életviteli törekvéseket, kedvezményes utazási és üdülési lehetőséget biztosít, kulturális, sport, szabadidős tevékenységeket szervez, szolgáltatásokat – jelnyelvi tolmácsszolgálat, jogsegélyszolgálat, pszichológiai tanácsadás – nyújt, szakmai találkozót szervez. Hasé címen havi lapot ad ki és honlapot működtet. Közösségi programjait megyei és országos szinten akadálymentesen teszi elérhetővé tagjai számára. A Siketek és Nagyothallók Országos Szövetsége, mint közhasznú országos érdekvédelmi szervezet a Magyarországon élő siketek és nagyothallók társadalmi integrációjának előmozdításáért tevékenykedik. Ennek érdekében a jogszabályokban foglaltak megvalósításának szorgalmazásával segíti életminőségük javulását, valós szükségleteken és igényeken alapulva ösztönzi az akadálymentesítési folyamatokat, közösségi színtereket, szolgáltatásokat biztosít.

Az alábbi **civil szervezetek** végeznek esélyegyenlőségi tevékenységet különböző célcsoportokat érintően:

- Az Oktatás Színvonalának Megőrzéséért Alapítvány
- Autista Sérültekért Zalában Alapítvány
- Cigány Kisebbségi Közösségi Ház Alapítvány
- Csillagút Gyermekéért Közhasznú Egyesület
- Aktív Fiatalok Egyesülete
- Daganatos Betegek Egyesülete
- Egyesület az Információs Társadalomért
- Egyszülős Családokért Zalai Krízisközpont Alapítvány
- Egészséges Emberért a Rák ellen Alapítvány
- „Lakhatásért” Közalapítvány
- Látásfogyatékosok Zalaegerszegi Kistérségi Egyesülete
- Mozgássérültek Zala Megyei Egyesülete
- Együtt a Jövőért Egyesület
- Esthajnal Alapítvány
- Híd a Gyermekéért Alapítvány
- Kisebbségek Társadalmi Esélyegyenlőségéért Szervezet
- Korán Érkeztem Közhasznú Egyesület a Koraszülött Gyermekéért és Családjukért
- Nyújts Kezet Közhasznú Alapítvány
- "Sérült Embertársainkért" Egyesület

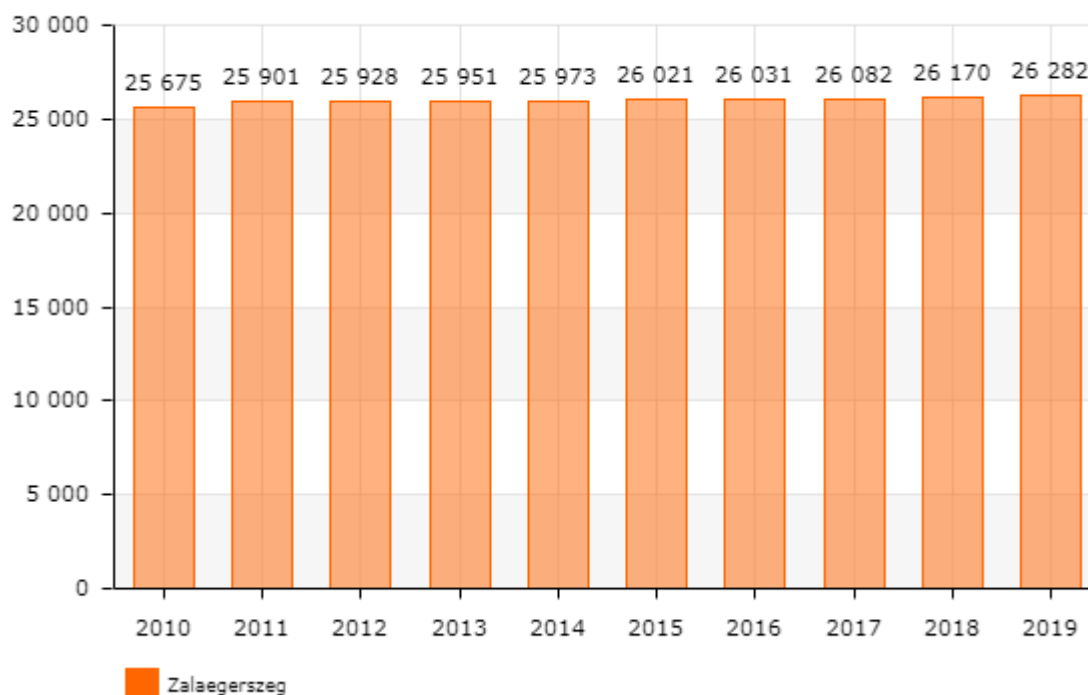
1.3.6. Kiszolgáló város

Lakásállomány

A lakások építési ideje szerint – országos összehasonlításban – Zalaegerszegen jelenleg még kedvező összetételű a lakásállomány. A 2001-es népszámlálási adatok szerint az 1960 előtti épületekben található a lakások mintegy 10%-a, és a belterületen folyamatosan csökken a számuk a korszerűsítések, átépítések, bontások és új építkezések miatt. A zalaegerszegi lakások kb. 60%-a 1970 és 1989 között épült. A lakások alig 6%-a épült a II. világháború előtt, a lakások túlnyomó többsége, közel 80%-a pedig 1960–1989 között épült. Az elmúlt években folyamatosan növekedik lakásépítés, így az épületállomány összességében véve fiatalodik.

Lakásállomány alakulása 2010-2019 között (db)

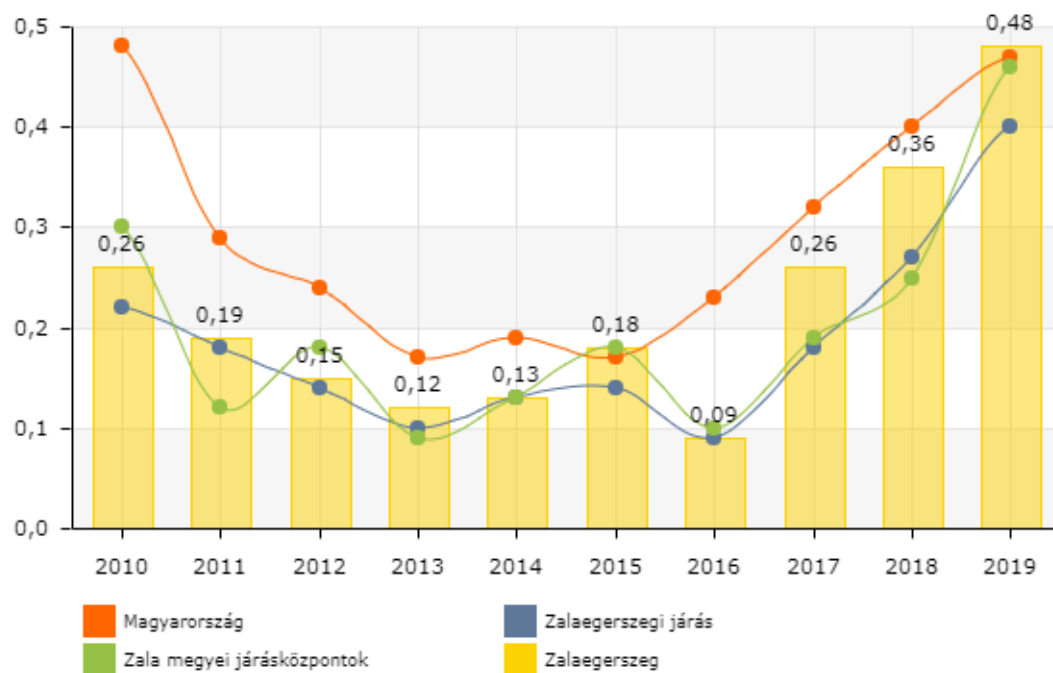
(c) 2021 Lechner Nonprofit Kft. Készült a TeIR-rel.



Forrás: TEIR

Épített lakások száma

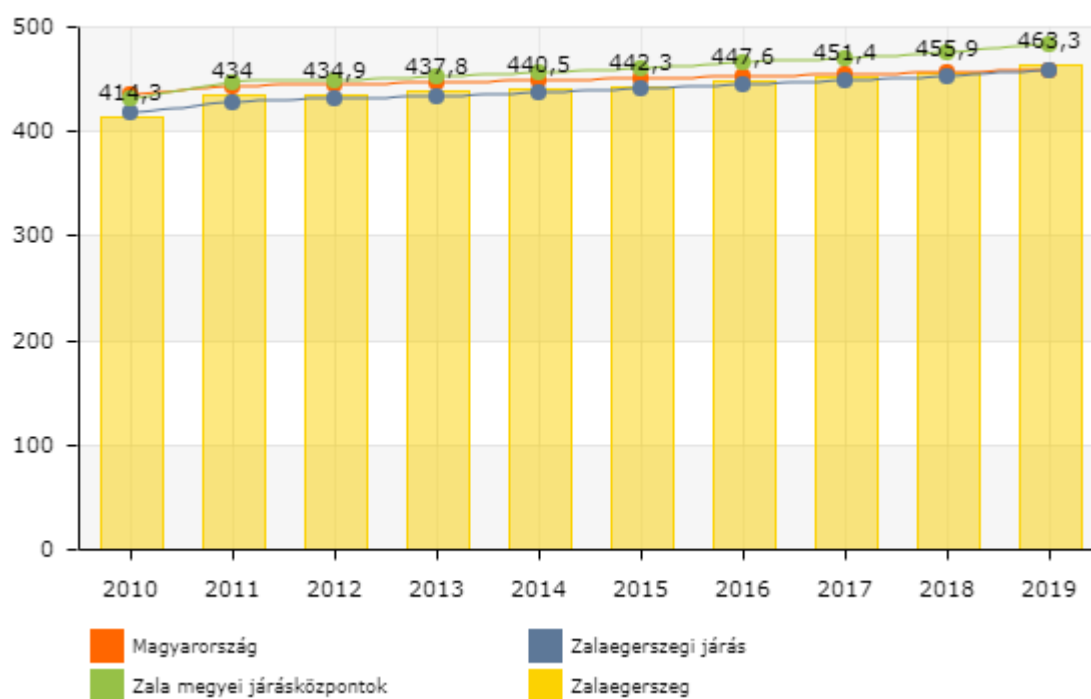
(c) 2021 Lechner Nonprofit Kft. Készült a TeIR-rel.



Forrás: TEIR

100 lakosra jutó lakások száma

(c) 2021 Lechner Nonprofit Kft. Készült a TeIR-rel.



Forrás: TEIR

Jelentős előrelépés történt a közművesítés terén, elsősorban a csatornahálózat bővítésében. Jelentősen bővült a szennyvízcsatorna-hálózat, és gyakorlatilag megszűnt a közműölló. A vízvezeték-hálózat is bővült, de a hálózatba bekötött lakások száma kismértékben csökkent. Ez a jelenség feltehetőleg a zártkertekbe való kiköltözésnek tulajdonítható. Míg a közműölló 2016-ban 95%-os volt, addig 2017-re 90,3%-ra módosult.

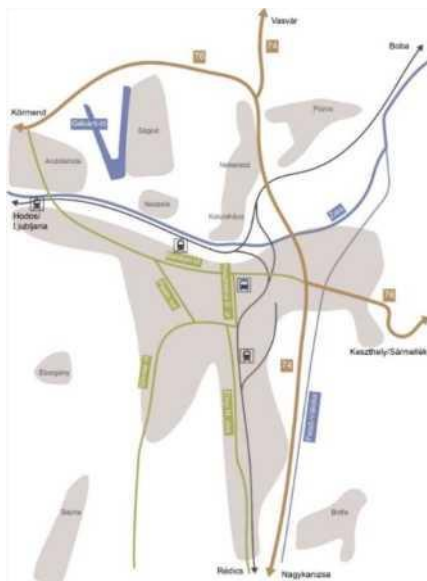
Belső közlekedési kapcsolatok

Zalaegerszeg belterületi szerkezetét illetően megállapítható, hogy a terepadottságokból adódóan kialakult, jellemzően észak-déli nyomvonalak között csak kevés kapcsolat van, így ez a fajta „elszigeteltség” sajnos a környező településrészek közlekedését alapvetően befolyásolja és a belváros forgalmára is negatív hatással van. A szükséges kelet-nyugati alternatív útvonalak hiánya miatt ugyanis a kialakult úthálózat a városközpontra összpontosul, rendkívüli megterhelést és kötöttséget jelentve ezzel a történelmi városrésznek. Az idő során folyamatosan terjeszkedő település strukturális fejlődését, a motorizáció robbanásszerű növekedését a közlekedési hálózat bővítése nem követte megfelelő ütemben. A különösen terhelte belvárosi területekből adódó problémák kezelése mára már feltétlen beavatkozást igényel. Az egyes átmenő útszakaszok túlterhelte váltak, ezért azon túl, hogy ezek esetében nagyobb karbantartási igény jelentkezik, a környezetükre is nagyobb közvetlen terhelést jelentenek (például zajterhelés, levegőszennyezés, gyalogos forgalom akadályozása).

Az észak-déli tagoltság másik meghatározó oka - a domborzati viszonyok mellett - a vasúti közlekedés helyzete. A Zalalövő-Zalaegerszeg, és a Zalaegerszeg-Rédics vasútvonal, valamint a pályaudvar ugyancsak erős választóvonalat jelentenek a tőle keletre, illetve nyugatra található településrészek között. Ezek közül is kiemelkedő Páterdomb „elszigeteltsége”. A belvárosi rész megközelíthetőségét is nehezíti a vasút elhelyezkedése, ugyanis e területek, a Balatoni úti felüljárót leszámítva, kizárólag vasúti átjárón keresztül érhetők el, amely különösen a csúcsforgalom idején nehezíti meg a külvárosi részekbe történő eljutást. A város úthálózatának legproblematisabb, legtúlterheltebb szakaszai a belvároson haladnak tehát keresztül. A 74. - 76. számú főutak elkerülő szakaszának megépültével a forgalom csak kis mértékben csökkent a keleti-nyugati irányokban. A Balatoni út - Kazinczy tér - Rákóczi Ferenc utca alkotta útvonal továbbra is túlterhelte, forgalomszámlálási adatok alapján az átlagos napi forgalom meghaladja a 13.000 egységjármű/nap értéket. Ez az útvonal alkotja a 76. számú főút városi átkelési szakaszát. A főúttal párhuzamosan, tőle északra, a felhagyott vasúti nyomvonalon két ütemben elkészült az ún. belső tehermentesítő út a Hock János utca és a Jákmán Ferenc utca között. Ez az útvonal a Stadion utcán át már alternatívát kínál a kelet-nyugati átmenő forgalom számára, a főút belvárosi szakaszának elkerülésével.

Az észak-déli irányokat tekintve a Batthyány utca - Széchenyi tér - Kossuth Lajos utca alkotta útvonal, valamint a Kosztolányi Dezső utca a domináns irányok. A fejlesztési irányok fókuszát az úthálózat szükségszerű bővítése jelenti, figyelemmel kísérve a terjeszkedő lakóövezetek kitolódását is, amelyek következtében új fejlesztési igények is feltárhatók. Komplex kezelésük elengedhetetlen. Többek között ilyen terület például a kertvárosi városrész, amely Alsóerdő felé terjeszkedik.

Zalaegerszeg településszerkezete



Forrás: Zalaegerszeg 15 éves útfelújítási programja

Zalaegerszegen az üvegházhatású gázok kibocsátásának jelentős része a közlekedésből ered. A növekvő közlekedési igények, valamint az éghajlatváltozás hatásainak következtében a levegő szennyezettsége tovább növekedhet, fokozva ezzel a nyári és a téli szmog kialakulását. A főbb utak minősége jelenleg kielégítő, ám a felmelegedés hatására károsodhatnak az útburkolatok, megolvadhat az aszfalt. A hőhullámok a közösségi közlekedés résztvevőire is negatív hatással lehetnek, valamint a viharok veszélyeztethetik a közlekedési infrastruktúra zavartalan működését.

Az elmúlt évek folyamán számos olyan intézkedést hajtottak végre, amelyek célja a belvárosi területek élhetőbbé tétele. Ilyen például a Kossuth Lajos utca felújítása, egyirányúsítása. Említésre méltó továbbá a 76-os út 2006-ban épült, várost elkerülő közel 7 km-es szakasza. A városban továbbá 5 új elektromos töltőállomás telepítésével szorgalmazzák az elektromos autók használatát. A város közösségi közlekedésében domináns szerepet játszik az autóbusz-közlekedés, míg a vasúti közlekedés kevésbé fontos tényező. Az ütemes kétórás közlekedés a főváros felé megvalósul ugyan, de az elavult, kényelmetlen, nem akadálymentesített járműpark miatt a lakosság inkább a buszos közlekedést preferálja.

A KSH 2011-es népszámlálási adatai szerint a város lakosságának 14,3%-a (8202 fő) jár naponta a városon belül autóval a munkahelyére, míg 3,4%-a (1957 fő) más településre. 4969 fő pedig más településekből jár be a munkahelyére napi szinten autóval a városba. Klímavédelmi szempontból ezek az értékek nem túl kedvezők, hiszen jelentősen hozzájárulnak az üvegházhatású gázok kibocsátásához. Célként kell kitűzni, hogy a közösségi közlekedés nagyobb közlekedési igényt elégítsen ki, így csökkenthető a káros kibocsátás. A közösségi közlekedés fejlesztésével (már üzembe helyezett biogáz üzemű buszok, elektromos buszok bevezetése a jövőben) még jobban csökkenthető a kibocsátás.

Zalaegerszeg 2016-ban készült Fenntartható Városi Mobilitási Tervének felmérése szerint a városban az autóval való közlekedés a legnépszerűbb, illetve a város méretéből adódóan a gyalog megtett utazások aránya is nagy. Ennek ellenére a belvárosban kijelölt sétálóövezetek jelenleg nincsenek.

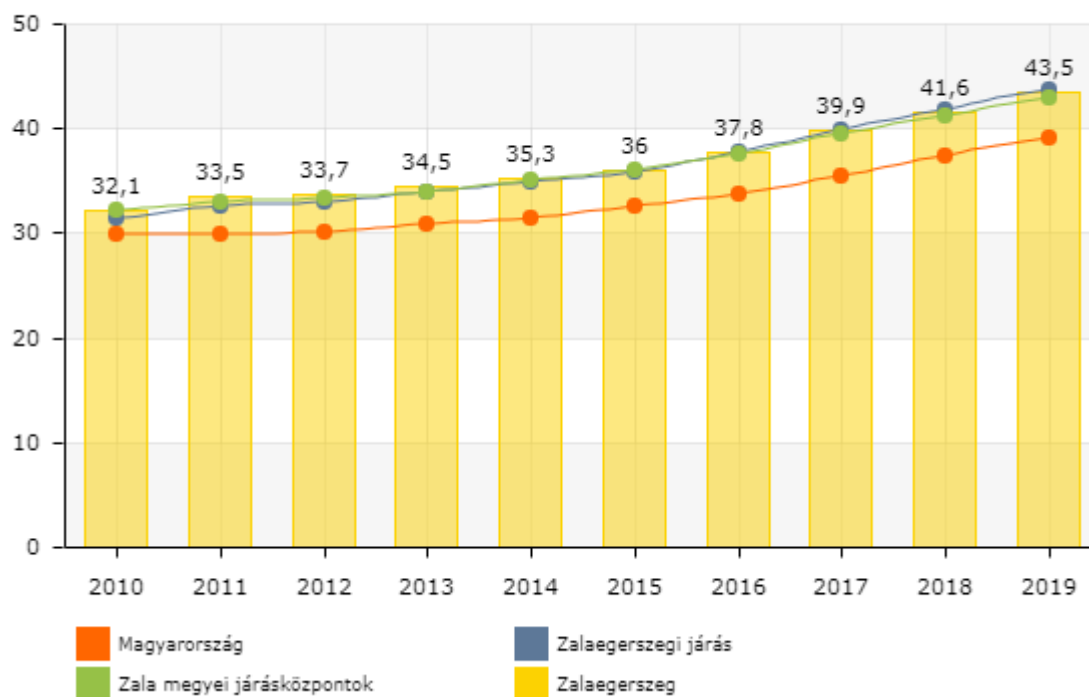
A közlekedési módok használatának megoszlása Zalaegerszegen



Forrás: Zalaegerszeg Fenntartható Városi Mobilitási Terve, 2016

Száz lakosra jutó személygépkocsik száma (db)

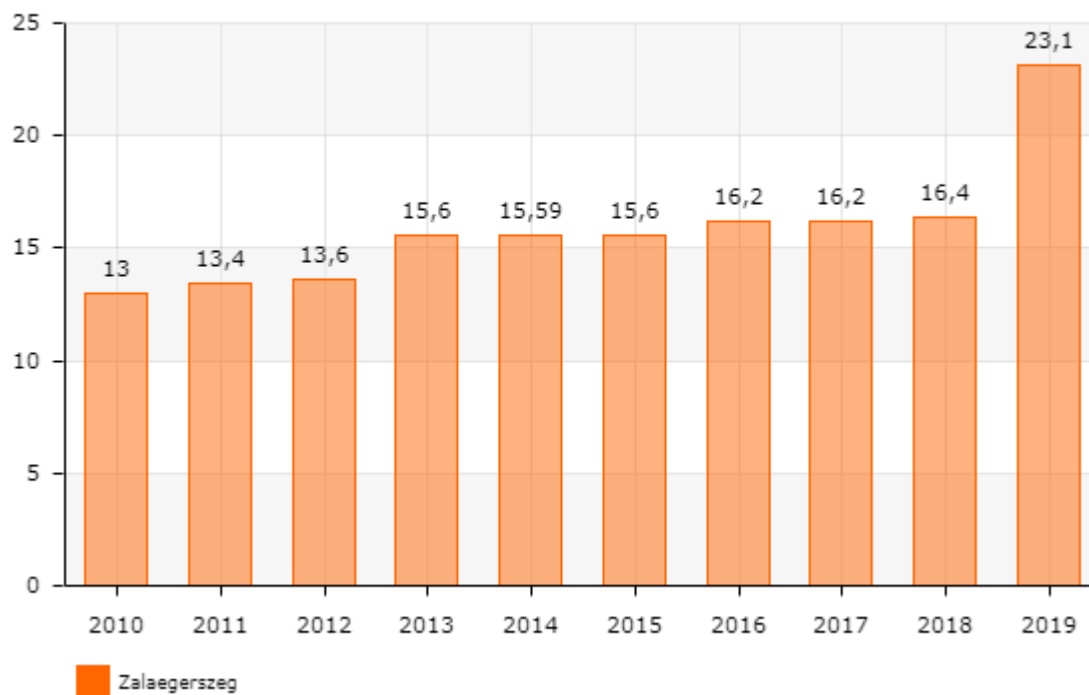
(c) 2021 Lechner Nonprofit Kft. Készült a TeIR-rel.



Forrás: TEIR

Önkormányzati kerékpárút, közös gyalog- és kerékpárút hossza (km)

(c) 2021 Lechner Nonprofit Kft. Készült a TeIR-rel.



Forrás: TEIR

A városban a kerékpárhasználók száma növekszik, klímavédelem szempontjából ennek a számnak a növekedése a legkedvezőbb. Zalaegerszeg egyelőre nem csatlakozik az országos kerékpárút törzshálózatba, ez később változni fog az Északnyugat-dunántúli kerékpárút várost érintő szakaszának kiépülésével. Jelenleg hiányoznak a várost a külső településrészekkel összekötő kerékpárutak is. A város forgalmasabb útjain kialakításra kerültek, ezek jó része csatlakozik is egymáshoz, de vannak hálózati hiányok. Probléma továbbá, hogy a jelzésrendszer (táblázás, útburkolati jelek) sok helyen követhetetlen, a burkolat állapota kifejezetten rossz néhány helyen. Általánosságban elmondható, hogy a déli városrész jobban kiépített kerékpáros szempontból, mint a többi, illetve kerékpárparkolás szempontjából a belváros a legfejlettebb. Az elmúlt években számos fejlesztésre került sor a kerékpárforgalom növelése érdekében. Ilyen például új kerékpárutak létesítése, mint

- a „Zöld Zala-part – turisztikai célú kerékpárút-fejlesztés a Zala mentén és Gébárton” projekt,
- az „EuroVelo 14” kerékpáros útvonal,
- a 6445 méteres, Platán sor és a Teskánd-Bagod közötti szakasz,
- a déli ipari területet kiszolgáló, Bocföldéig megépülő kerékpárút,
- a Mindszenty tértől Zalaszentivánig, valamint a Mindszenty tér, Kazinczy tér, Rákóczi út mentén a Platán sorig létesítendő kerékpáros útszakasz.

A különböző kerékpáros útszakaszok mellett számos egyéb kerékpáros fejlesztés is történt a városban. Ilyen például az önkiszolgáló szervizoszlopok létesítése a Vizslaparkban, valamint újabb kerékpáros tárolók létesítése a városban. További fejlesztések esetén a zalaegerszegiek akár 20-25%-a nyitott lehet a kerékpárral való közlekedésre.

Ivóvízellátás, vízgazdálkodás

Zalaegerszeg város ivóvízellátása a Zalaegerszeg és térsége regionális vízműről történik, melynek üzemeltetője az Észak-zalai Víz- és Csatornamű Zrt.

Mértékadó kapacitása 28.500 m³/nap, a szolgáltatott vízmennyiség napi csúcsértéke 24.247 m³.

Zalaegerszeg város 92%-os ivóvíz-ellátottsága mellett a vízkitermelés üzemmenete folyamatos.

A város vízellátását a keleti és nyugati víznyerő területről jelenleg összesen 40 fűrt kút biztosítja, melyek a 16–160 m közötti vízadó rétegeket csapolják meg búvárszivattyúkkal. A keleti vízbázis területéről kitermelt víz esetében – annak vas-, mangán- és gáztartalma miatt – vízkezelésre van szükség, míg a nyugati vízbázis tekintetében az egyes kutak vizének megfelelő arányú keverése esetén vízkezelés nélkül is biztosítható megfelelő ivóvízminőség.

A vízellátás jellemző adatai a 2015–2018. években:

Zalaegerszegen a közütemi ivóvízvezeték-hálózat hossza és a bekapcsolt lakások száma

Év	Közütemi ivóvízvezeték-hálózat hossza (km)	Közütemi ivóvízvezeték-hálózatba bekapcsolt lakások
2015	342,2	22 523
2016	339,9	22 554
2017	340,2	25 423
2018	351,9	25 487

Forrás: KSH

Az ivóvízvezeték-hálózat anyaga 69%-ban azbesztcement cső, amely sérülékeny és előregedett, mivel nagyobb részük 25 évnél idősebb. A hálózat többi része, 28%-a műanyag cső, valamint 3%-a acél- és öntöttvas cső. Az ivóvízzel ellátott lakások száma a KSH 2018. évi adatai alapján 25 487 volt, ami 97%-a a település lakásállományának. Ez azt mutatja, hogy jelenleg a településen élők 3%-a nem rendelkezik közvetlenül, a telkére, ingatlanára bekötött vezetékes ivóvízellátással. E tekintetben jelentős javulás történt a településen, mivel 2013-ban még 13% volt az ivóvízbekötéssel nem rendelkező lakások aránya. A közütemi ivóvízhálózaton 60 közkifolyó üzemel. A vízbekötéssel nem rendelkező ingatlanban élők a vízigényüket részben házi kutakból vételezik, részben a közkifolyókról van lehetőségük azt kielégíteni. A vezetékes ivóvízzel ellátott ingatlanoknál is jellemző a házi kutak használata, melyeket jellemzően locsolásra használnak. Mivel a házi kutak vize talajvízből, az első vízadó rétegből nyert víz, vízminősége bizonytalannak tekinthető. A házi kutakról nyilvántartás nem áll rendelkezésre.

Ivóvízvédelmi célok megvalósítására az alábbi intézkedések történtek:

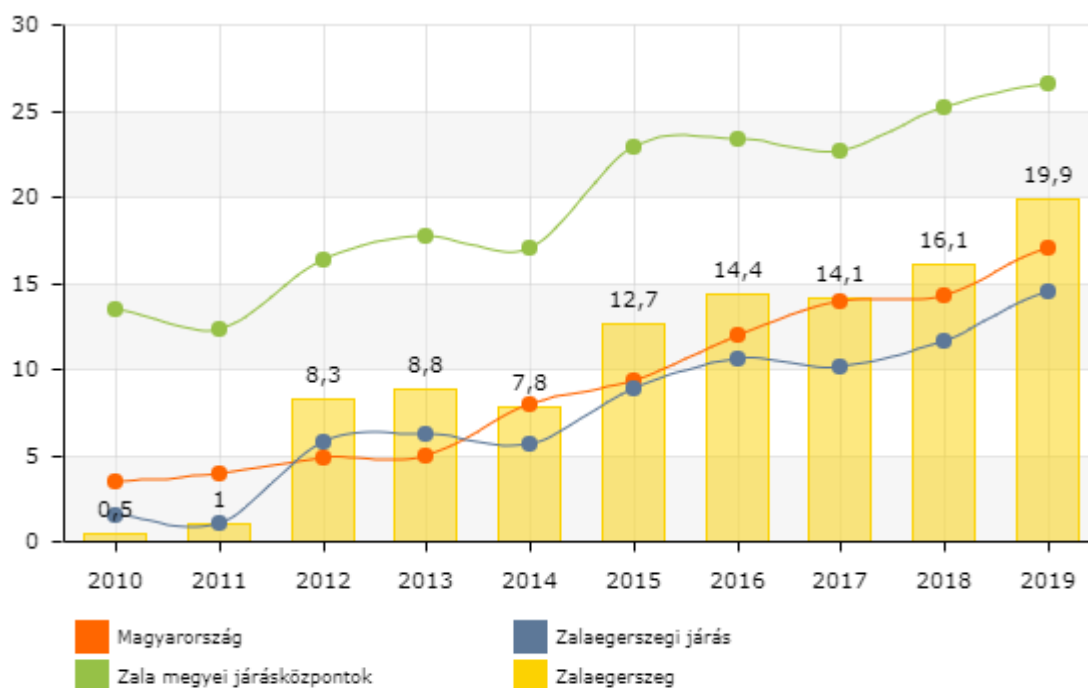
- 2018-ban energiatakarékos vízadagoló berendezések (csapokra, zuhanykifolyókra, WCöblítők) felszerelésére került sor a Radnóti utcai, a Petőfi utcai és a Kosztolányi téri tagóvodában, valamint a Zalaegerszegi Gondozási Központ Idősek Otthonában. A mért eredmények alapján a berendezésekkel 25% ivóvíz-megtakarítás érhető el.
- 2017-től a város zöldfelületei egy részének locsolása felszín alatti vízkivételből történik, amely több mint 1.000 m³/év ivóvíz-megtakarítást eredményez. 2019-től az útfelületek hőségben történő locsolása és gépi seprése is felszín alatti vízből valósulhat meg.
- Zalaegerszeg nyugati vízbázisa KEOP program keretében 2015-ben már megújult, a beruházás során 4500 m³/nap kapacitású vízkezelőmű épült. A keleti vízbázist ellátó kutak vasat, mangánt és ammóniumot, illetve egyes kutak esetében metánt tartalmaznak, ezért szükséges a vízbázis megújítása, amely a KEHOP 2.1.3-15-2017-00083 programból valósulhat meg. A beruházás során a kutak egy részét megszüntetik, helyettük újakat létesítenek, illetve 17 km-en új nyomvonalat fektetnek le. A kutak fúrása és a vízvezeték építése már megkezdődött, a beruházás tervezett befejezése 2021 tavasza.

Szelektív hulladékgyűjtés

A szelektív hulladékgyűjtés több formában is megvalósul Zalaegerszegen. A házhoz menő szelektív hulladékgyűjtés során a közszolgáltató a háztartásokban keletkezett műanyag, papír és zöldhulladék (fenyőfa is) elszállításáról gondoskodik. Továbbá a lomok elszállítására igény szerint lehetőséget biztosítanak a családi házas és zártkerti övezetben háztartásonként évente egyszer. Ezen felül 2015-ben bevezetésre került az öblösüveg házhoz menő gyűjtési módszere is, amire negyedévente kerül sor. 2019-ben intelligens hulladékgyűjtő edényzetek is elhelyezésre kerültek a városban, amelyek érzékelik, ha megtelnek, és erről értesítést küldenek a szolgáltató cégnek. Ebből a típusból hat darab 3-3 köbméteres üzemel. A szelektív hulladékok ezenfelül leadhatók a városban található hulladékgyűjtő szigetekken is.

A lakosságtól szelektív hulladékgyűjtésben elszállított települési szilárd hulladék aránya (%)

(c) 2021 Lechner Nonprofit Kft. Készült a TeIR-rel.



Forrás: TEIR

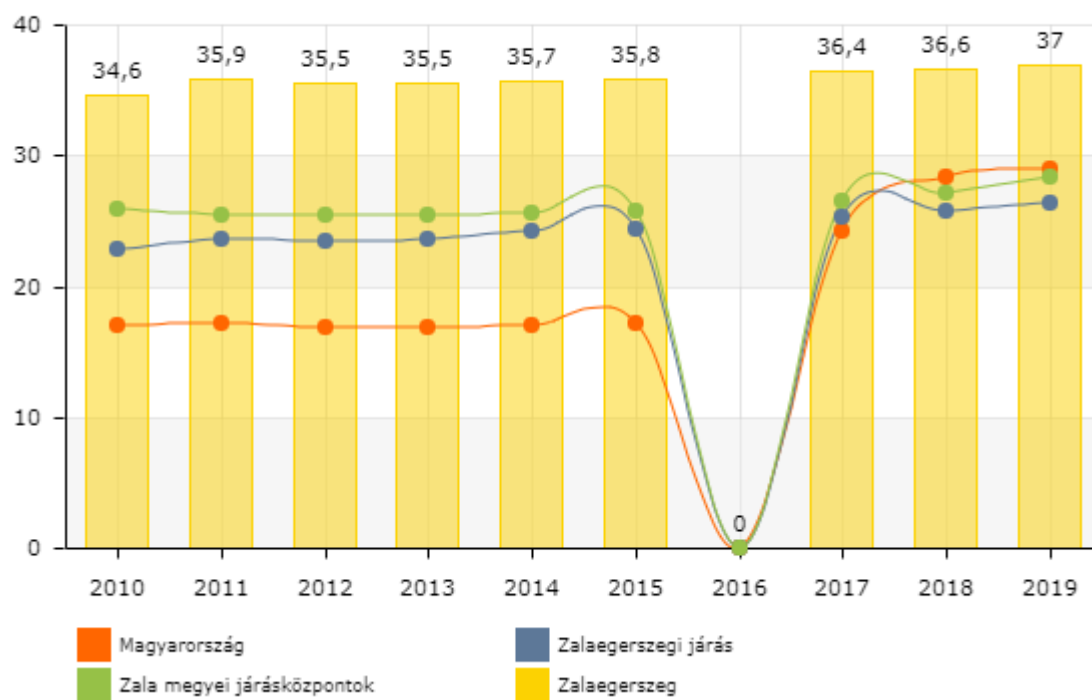
Zöldfelület

Zalaegerszegen országos szinten is magas a zöldterületek aránya, az egy főre jutó zöldterületek mérete 34,6 m²/fő. A zöldfelületek nagysága és minősége az elmúlt évek fejlesztéseinek köszönhetően folyamatosan növekszik, mely hozzájárul a lakosság rekreációs és egészségügyi jólétének javulásához.

Kiemelt városi programmá emelkedik a zöldfelületek növelése, és ehhez kapcsolódóan hirdettük meg, hogy 5 év alatt, 2024-ig 5 ezer fát ültetünk. Az eredeti cél már teljesült, de a program folytatódik, melynek része a meglévő fasorok és faállomány szakmailag átgondolt, ütemezett megújítása is.

Egy lakosra jutó zöldterület nagysága (m2)

(c) 2021 Lechner Nonprofit Kft. Készült a TeIR-rel.



Forrás: TEIR

1.4. A város irányítási és működési modelljének értékelése

1.4.1. Irányítási modell

Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzatának működése

Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala Szervezeti és Működési Szabályzata (SzMSz) szerint a város polgármestere a közgyűlés döntései szerint és saját önkormányzati jogkörében irányítja a Hivatalt, melynek vezetését a jegyző látja el a Hivatal egyes szervezeti egységein keresztül (kivéve a főépítész). A településfejlesztési döntések előkészítésében a Városfejlesztési, Üzemeltetési és Tervezési Bizottság vesz részt. Sajátos szerepkörű önkormányzati egységek a Településrészi Önkormányzatok (21 db - Alsójánkahegy, Andráshegy, Bazita, Botfa, Bozsok, Csács, Ebergény, Gógánhegy, Hatháza, Kaszaháza, Kertváros, Landerhegy-Észak, Landerhegy-Dél, Ola, Öreghegy, Péterdomb, Pózva, Ságod, Újhegy, Vorhota, Zalabesenyő), melyek a településfejlesztés lokális érdekeit képviselik az önkormányzati vezetésen belül.

Képviselőtestületi Bizottságok

Pénzügyi Bizottság

Humánigazgatási Bizottság

Műszaki Bizottság

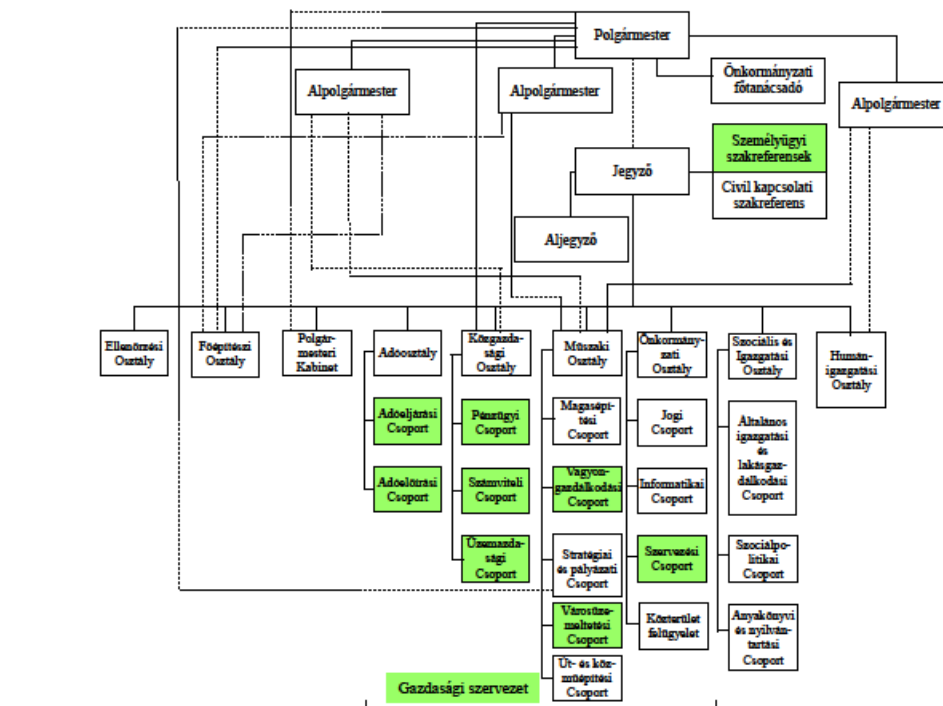
Szociális, Lakás és Egészségügyi Bizottság

Gazdasági Bizottság

Ügyrendi, Jogi és Vagyonnyilatkozatot Ellenőrző Bizottság

Polgármesteri Hivatal Működése

Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala Szervezeti és Működési Szabályzata tartalmazza a Hivatal szervezeti ábráját.



ZMJPV 142/2020. (VI.15.) határozat mód.

Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatalának szervezeti céljai között szerepel többek között a hazai és uniós forrásból megvalósuló projektek, így különösen a Modern Városok Program és a TOP projektek feladatainak szakszerű és hatékony végrehajtása, a projektek dokumentumainak határidőben történő szakmai ellenőrzése.

A Hivatalban a stratégiai tervezés és projekttevékenységek végzésére a Műszaki Osztályon belül **Stratégiai és Pályázati Csoport** működik. Emellett a kiemelt önkormányzati projektek előkészítésére és végrehajtására **projekt munkacsoport és projektmenedzser** működik.

A projekt munkacsoport kiemelt önkormányzati projekt előkészítésére, végrehajtására kialakított, a projekt tárgya szerint kijelölt köztisztviselőkből álló horizontális munkaszervezet. A projekt munkacsoportot a projektmenedzser vezeti.

A projektmenedzser feladata a projekt munkacsoport vezetése, irányítása és a projekt adminisztrációja. A projekt munkacsoport létrehozásáról és tagjairól, valamint a projektmenedzser személyéről a polgármester, a program operatív végrehajtásáért felelős alpolgármester és a jegyző, mint TOP Irányító Testület (a továbbiakban: TOP IT) együttesen dönt. A projektmenedzser tevékenységéről folyamatosan beszámol a programmenedzser felé. A programmenedzser hatáskörében utasítja az egyes projekt munkacsoportokat, kapcsolatot tart az Irányító Hatósággal, összefogja a projektek adminisztrációját, és tevékenységéről folyamatosan tájékoztatja az irányítóként kijelölt alpolgármestert.

A 2014-2020 közötti időszak Terület- és Településfejlesztési Operatív Programja 6. Fenntartható városfejlesztés prioritása végrehajtásának során az Integrált Területi Programja (ITP) – Döntés-előkészítés és Projektmenedzsment

- (1) A döntés-előkészítés értékelési feladat, az ITP-ben rögzített kiválasztási kritériumok projekt szinten történő érvényesülésének előzetes vizsgálata, melyet a Polgármesteri Kabinet kijelölt munkatársai látnak el, akik függetlenek a programmenedzsmenttől. Feladatukban nyilatkoznak a projektjavaslat területi szempontoknak való megfeleléséről, mely a benyújtandó projektdokumentáció része.
- (2) A TOP végrehajtási feladatok irányítását a program időszakra létrehozott munkacsoport, a TOP Irányító Testület látja el, melynek tagjai a polgármester, a program operatív végrehajtásáért felelős alpolgármester és a jegyző (TOP IT). A TOP IT vezetője az alpolgármester, mint kiemelt irányító. A kijelölt alpolgármester feladata a teljes program összefogása, koordinációja, illetve utasítási joggal rendelkezik programmenedzser irányába.
- (3) A TOP IT kijelöli az egyes fejlesztési projektekhez a projekt munkacsoportokat és azok irányításáért felelős projektmenedzsereket, illetve döntése alapján az egyes projektek végrehajtásába külső erőforrás bevonására kerülhet sor.
- (4) A kiemelt irányító feladat- és hatásköre:
 - koordinálja az ITP keretében megvalósuló fejlesztésekkel kapcsolatos előkészítő és végrehajtási feladatokat,
 - koordinálja a külső erőforrás ITP megvalósításával kapcsolatos tevékenységét,
 - gondoskodik a támogatási kérelem benyújtását megelőző egyeztetésről,
 - kezdeményezi az Irányító Hatóságnál a programvégrehajtás során szükségessé váló módosításokat,
 - gondoskodik a programvégrehajtással kapcsolatos adatszolgáltatásról,
 - részt vesz az európai uniós források felhasználásért felelős miniszter által szervezett csalás és korrupció elleni képzéseken,
 - a munka hatékonyságának növelése, a feladatok meghatározása, valamint teljesítésük érdekében heti rendszerességgel értekezleteket tart. Az értekezletet a kijelölt alpolgármester - tartós akadályoztatása esetén a polgármester – hívja össze és vezeti. Az értekezleten részt vesznek az TOP IT tagjai, a programmenedzser és a projektmenedzserek.

(5) A TOP IT és a projektmenedzserek között helyezkedik el a programmenedzser, mint szakmai irányító. Feladat- és hatásköre:

- hatáskörében eljárva utasítja a projektmenedzsereket,
- véleményezi az IH által megküldött felhívást,
- koordinálja, irányítja és ellenőrzi a projekt előkészítési és végrehajtási feladatokat,
- éves munkatervet készít, javaslatot tesz a végrehajtás erőforrás-allokációjára, folyamatosan kontrollálja azt,
- tevékenységéről beszámol a kiemelt irányító felé,
- ITP tekintetében kapcsolatot tart az Irányító Hatósággal és a Magyar Államkincstárral,
- gondoskodik az adatszolgáltatási kötelezettség ellátásáról,
- javaslatot tesz a TOP időszakos felülvizsgálata során a fejlesztési célok és a forráskeret módosítására,
- részt vesz a munkacsoport megbeszéléseken,
- kapcsolatot tart a Polgármesteri Hivatal szervezeti egységeivel,
- feladatkörében közreműködik az operatív program éves-, majd záró végrehajtási jelentéseinek összeállításához szükséges részanyagok kidolgozásában, az operatív program előrehaladási jelentésének elkészítéséhez szükséges szakmai részanyagok előállításában, az operatív program kötelező értékelési tevékenységében, és felkérés esetén ezzel kapcsolatban adatot és információt szolgáltat,
- részt vesz az Irányító Hatóság által szervezett képzéseken,
- részt vesz az európai uniós források felhasználásért felelős miniszter által szervezett csalás és korrupció elleni képzéseken,
- részt vesz a csalás ellenes stratégia kialakításában és végrehajtásában.

(6) A TOP IT által kijelölt projekt munkacsoportot a projektmenedzser vezeti. A projekt munkacsoport készíti elő a projektjavaslatot, elvégzi a felhívás illeszkedésvizsgálatát, előkészíti a támogatási kérelmet, gondoskodik a benyújtást megelőző szakmai egyeztetésről, előterjesztést készít a közgyűlés részére. A projekt munkacsoport gondoskodik a projekt végrehajtásáról, az egyes projektek tekintetében kapcsolatot tart az Irányító Hatóság kijelölt projektmenedzserével és a Magyar Államkincstárral.

(7) A Hivatal belső szervezeti egységei biztosítják a szükséges szakértelemmel rendelkező személy részvételét az ITP előkészítésében, végrehajtásában és monitoring tevékenységben.

A projektfejlesztés egy interaktív és sokrétű feladat, egyszerre kell a befektetői és közcélú, városfejlesztési szempontokat figyelembe venni. Az alábbi szereplők vesznek részt a városfejlesztési folyamatokban:

Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata

- szükségesség felmérése,
- projektek felkutatása,
- a potenciális befektetési lehetőségek felkutatása
- előminősíti a projekteket és javaslatot tesz a projekt támogathatóságára vonatkozóan
- projektfejlesztés és illeszkedés vizsgálata

Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt. Gazdaságfejlesztési Divíziója (ZEDD)

- városfejlesztési együttműködések koordinálásán keresztül, a fejlesztési stratégia összefogása

Vállalkozásfejlesztési Alap és Városfejlesztési Alap

- szükséges finanszírozás biztosítása
- befektetési lehetőségekre alapos vizsgálata
- projektterv részletes értékelése, üzleti terv, tevékenység, eredményesség és a felmerülő kockázatok értékelése

Partnerségi együttműködés

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia kialakításának és a jövőbeni beruházási irányok eredményes felvázolásának alapvető feltétele a legszélesebb körű társadalmi egyeztetés biztosítása, melyről Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Közgyűlésének 43/2017. (XII.18.) önkormányzati rendelete a partnerségi egyeztetés részletes szabályairól rendelkezik. Ennek megfelelően változatos témák köré épülő szakmai és lakossági fórumokon nyílik lehetőség a város jövőjét formálni kívánó érdeklődőknek, véleményük és észrevételeik kinyilatkoztatására.

A széles körű partnerség a fejlesztések által érintett társadalmi és gazdasági szereplők tágabb körét érinti, s célja nem kizárólag a tervezett fejlesztések egyeztetése az érintett szakterületek elképzeléseivel, hanem a stratégia által érintettek bevonása a stratégia egészének tervezési, majd végrehajtási folyamatába. Ennek körében a partnerségi folyamat fő célja az érintettek:

- igényeinek, szükségleteinek, problémáinak feltárása
- ötleteinek, javaslatainak megismerése,
- sajátos fejlesztési érdekeik és céljaik megismerése és összehangolása
- megnyerése és ösztönzése arra, hogy saját tevékenységükkel, illetve fejlesztéseikkel segítsék a stratégia megvalósulását
- együttműködésének segítése, kölcsönös informálása egymás tevékenységéről, valamint a fentiek beépítése a stratégiába.

A helyi vállalatok, valamint önkormányzati és civil szervezetek vezetői, szakmai műhelybeszélgetéseken fejthetik ki álláspontjaikat a zalaegerszegi gazdaság, városszerkezet, társadalom, kultúra, turizmus és minden olyan terület helyzetéről, mely szorosan kapcsolódik a város jövőbeni fejlődéséhez. A teljes lakosság számára nyitott közmeghallgatáson, lakossági fórumon, városrészi sétákon, valamint az ötletládán keresztül pedig, mindenki véleményére és javaslataira számítunk.

A tervezők az együttműködési folyamat során összegyűjtött visszajelzéseket és javaslatokat, kiemelten kívánjuk figyelembe venni a stratégia megalkotásakor.

Az együttműködésbe bevonni kívánt partnerek:

- Önkormányzati partnerek
- Releváns államigazgatási szervek
- Releváns regionális, térségi, települési és egyéb közintézmények, közszolgáltatók
- Fejlesztéspolitikában érintett szervezetek, személyek
- Gazdasági partnerek, jelentősebb vállalkozások, kkv-k városrészi képviselőten és érdekképviselői szervezetein keresztül
- Szakmai szervezetek, kamarák
- Szak és felsőoktatási intézmények
- Szociális partnerek
- Civil szervezetek
- Helyi média
- Tervező építészek

Eszközök

A partnerségi együttműködés hatékonysága és a legszélesebb körű párbeszéd megteremtése érdekében, számos lehetőség biztosított a szakmai és lakossági véleménynyilvánításra. Az itt felsorolt fórumokon elhangzott észrevételek és javaslatok, fontos elemét képezik a stratégia kialakításának.

- **Műhelybeszélgetések**
Az adott partnerek érintettségének megfelelő tematika szerint az adott terület kérdéseinek megvitatása, javaslatok kidolgozása, meglévő javaslatok, tervek véleményezése.
- **Lakossági rendezvények**
A lakosság közmeghallgatáson, lakossági fórumon és városrészi sétákon tájékozódhat a fejlesztési elképzelésekről, mondhatja el a véleményét azokról.
Javasolt a lakosság folyamatos tájékoztatása nem csak a fejlesztésekről, hanem annak rövid és hosszú távú hatásáról is, pl. a beruházásoknak köszönhetően új szolgáltatások megjelenése, új fejlesztések, vagy pl. lakópark építések
- **Ötletláda**
A részvétel érzésének erősítése érdekében az lakossági ötleteket, javaslatokat egy (vagy több) ládában gyűjtjük és értékeljük.
- **Interaktív internetes aloldal**
A település honlapján található interaktív aloldal jól áttekinthető struktúrával, könnyen kezelhető interaktív felületekkel. Az aloldal biztosítja a kétoldalú kommunikációt az önkormányzat és a különböző partnercsoportok között: az olvasók véleményezhetik az elképzeléseket, javaslatokat tehetnek.
- **Hírlevél**
Önkéntes feliratkozási lehetőség az ITS hivatalos hírlevelére, az online információigénylő felületen keresztül.
- **Helyi média**
A helyi sajtón keresztül a teljes lakosság folyamatos és pontos tájékoztatása.

1.4.2. Működési modell

A településfejlesztési projektek végrehajtásában, monitoringjában, illetve fenntartásában, üzemeltetésében több, Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzatának tulajdonában álló, illetve részvételével működő, közfeladatot ellátó gazdasági társaság működik közre. Ilyenek a város 100%-ban tulajdonában lévő:

➤ **Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt.**

- önkormányzati vagyon- és ingatlangazdálkodást, ingatlanforgalmazást végez. A cég feladata a város ingatlanpiacának mobilizálása, az épített környezet folyamatos, minőségi megújulása, a kijelölt akcióterületeken tömbrehabilitációs projektek menedzselése; magas- és mélyépítés, tervezés, műszaki ellenőrzés, bonyolítás.
- További feladatai között jelenik meg az elkészült településfejlesztési tervek karbantartásában, megújításában való közreműködés, projektek előkészítési, végrehajtási feladatainak menedzselése, illetve az európai uniós programozási időszakban megvalósítandó projektek előkészítésében való részvétel.
- Projektekkel kapcsolatos ingatlangazdálkodási és befektetésösztönzési tevékenység.
- A Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt. újonnan létrehozott Gazdaságfejlesztési Divíziójának (ZEDD **Zalaegerszegi Gazdaságfejlesztési Divízió**) egyik célja a fejlesztésben résztvevő szereplők, együttműködések koordinálásán keresztül, a fejlesztési stratégia összefogása.

A stratégia megvalósításában érintett ágazat/szektor/szervezet/szervezeti egységekköre



Forrás: Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia

➤ **Városgazdálkodási Kft.**

- Klasszikus településgazdálkodási tevékenységet végez, úgy mint zöldterület-kezelés, parkfenntartás, kertépítés, közterület takarítás, hibaelhárítás és mélyépítés, temetkezés, temetőgondozás, parkoló üzemeltetés, antigraffiti, akusztikus favizsgálat, veszélyes fák kivágása;

Az alábbi további többségi önkormányzati tulajdonú gazdasági társaságok vesznek részt a városüzemeltetési feladatokban és humán közszolgáltatásokban:

Cégnév	Tulajdoni hányad	Honlap
Zalaegerszegi Létesítményfenntartó Kft.	100%	www.zlf.hu
Zalaegerszegi Rendezvényszervező Kft.	100%	www.zrevent.hu
Kontakt Humán Kft.	100%	www.kontaktkft.hu
Kvartélyház Kft.	100%	www.kvartelyhaz.hu
LÉSZ Kft.	100%	www.leszkft.hu
Városgazdálkodási Kft.	100%	www.vgkft.hu
Zala-Müllex Kft.	100%	www.zalamullex.hu
Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt.	100%	www.zvf.hu
Zalai Közzszolgáltató Nonprofit Kft.	100%	www.zkn.hu
ZTE-SPORTSZOLG Kft.	100%	-
Zalaegerszegi Televízió és Rádió Kft.	100%	www.zegtv.hu
ZTE KK Kft.	94%	www.ztekosar.hu
Zalavíz Zrt.	79%	www.zalaviz.hu

Az alábbi Önkormányzat által alapított **közalapítványok** működnek:

- Zalaegerszeg Kultúrájáért Közalapítvány
- Zalaegerszeg Felsőfokú Oktatásáért Közalapítvány
- Lakhatásért Közalapítvány

1.4.3. A térségi koordináció

A város és térségének viszonyát több aspektusokból is vizsgálva kijelenthető, hogy nehéz pontosan lehatárolni a város funkcionális térbeli kiterjedését. Zalaegerszeg a várostérséggel gazdasági, foglalkoztatási, illetve általános szolgáltatási oldalról is szoros összefüggésben áll, és kíván állni a jövőben is

Zalaegerszeg a megye székhelye és a megyei önkormányzati hivatal „otthona”. A város - az eddigiekhez hasonlóan - a jövőben is szoros kapcsolatot kíván fenntartani a megyei önkormányzattal, és fejlesztéseit a megyei elképzelésekkel összhangban tervezi megvalósítani.

A megyei önkormányzat területfejlesztéshez és koordinációhoz kapcsolódó fontosabb feladatai:

- részt vesz az országos, valamint a megyét érintő ágazati fejlesztési koncepciók és programok kidolgozásában, véleményezésében, nyomon követi azok kidolgozását,
- véleményezi a térségi területfejlesztési koncepciókat és programokat,
- részt vesz a határ menti megyék határon átnyúló nemzetközi fejlesztési programjainak tervezésében, kidolgozásában,
- dönt a hatáskörébe utalt fejlesztési források felhasználásáról, közreműködik a területi operatív programok irányításában, megvalósításuk végrehajtásában,
- a megye gazdaságának és foglalkoztatásának fellendítése érdekében gazdaságfejlesztési, befektetés-ösztönző tevékenységet lát el,
- segíti a települési és térségi önkormányzatok területfejlesztési társulásainak tevékenységét,
- működteti a területi információs rendszert, aminek részeként adatot szolgáltat a megyei, vagy az alatti területi szinten megvalósuló fejlesztések megalapozásához.

A megye és a megyei jogú város fejlesztéspolitikai együttműködésének operatív jellegű szervezete a megyei területfejlesztési konzultációs fórum. A négytagú fórum fele-fele arányban a megyei közgyűlési és a megyei jogú városi küldöttekből áll össze. A fórum előzetesen állást foglal a megyei közgyűlés területfejlesztési ügyeiben, külön munkaszervezete nincs, titkársági feladatait a Megyei Önkormányzati Hivatal látja el.

Zalaegerszeg térségi funkcionális kapcsolatai sokrétűek. A középtávú stratégia céljainak megvalósítása szempontjából a legnagyobb szerepe a város munkaerőpiaci központ funkciójának van, de jelentős az oktatási központ funkció - elsődlegesen a középfokú oktatás, a szakképzés és a felnőttképzés terén - valamint a megyeszékhelyként betöltött kulturális és igazgatási központ funkciók is. Emellett a város környezetében térségi koordinációban történik pl. a szennyvízkezelés, valamint az ivóvízminőség javítására irányuló program.

2. STRATÉGIAI MUNKARÉSZ

2.1. Jövőkép

A Zalaegerszeg MJV Településfejlesztési Konceptió 2014-2030 c. dokumentum az alábbiak szerint határozta meg Zalaegerszeg Város jövőképét.

A Jövőkép integrált megfogalmazása

„A város jövőképében egyenrangú fontosságú és egymást erősítő szempontként jelenik meg egyrészt a település környezeti fenntarthatósága, másrészt pedig a gazdaság – elsődlegesen a helyi ipar és a termeléshez kapcsolódó szolgáltatások - által hozzáadott érték növelése.”

A település a megújuló energiák termelése és alkalmazása révén “kiemelkedő környezeti és szolgáltatási minőséget nyújt a városban megtelepülő vállalkozások, illetve a városlakók számára.”

“Felsőoktatási kapacitásainak fokozatos fejlesztésével valamint a gazdasági szereplők és a felsőoktatás közötti kapcsolatok erősítésével, együttműködve a környező hasonló adottságú magyar, valamint – kivételes földrajzi adottságait kihasználva – osztrák, horvát és szlovén városokkal, fokozatosan növeli a település gazdaságának és társadalmának innovációra való képességét, ezzel teremtve meg a helyi gazdaság által megtermelt hozzáadott érték fenntartható és tartós növekedését. Az együttműködésben kiemelt helyet kap a Nagykanizsa – Zalaegerszeg – Szentgotthárd – Szombathely városok közötti együttműködés, amely – túllépve a jelenleg a járműipai és mechatronikai kiválóságra koncentrálnakó együttműködési célon – hosszú távon rugalmas munkaerőpiaccal bír, valamint a gazdaság és a társadalom életének számos lényeges területén együttműködő térségként működik. Zalaegerszeg ezen térség markáns gép- és járműipari profillal rendelkező, de mind iparági, mind vállalatméret tekintetében diverzifikált gazdasággal bíró meghatározó városa. E gazdaság fontos eleme a város különleges földrajzi fekvésének kihasználásán alapuló logisztikai központ és vasúti megállító funkció.

A város aktív vállalkozásfejlesztési és befektetés-ösztönzési politikát folytat, emellett megkülönböztetett figyelmet kap a társadalom kezdeményező-készségének és aktivitásának erősítése is. Ennek ... lényeges elemét képezi a kultúra és a sport támogatása.

A modern művészetek – elsősorban a képzőművészet és az építészet – támogatásának hatására a város karakteres, új arculatot kap, az élénk kortárs művészeti élet pedig vonzerőt jelent a kreatív, aktív fiatalok számára is, akik szívesen telepednek meg Zalaegerszegen.

A város lakói egészségesek, aktívan vesznek részt önképzési, kulturális és sportcélú tevékenységekben. A város kedvelt célpontja a térségbe látogató hazai és külföldi turistáknak egyaránt, akiket az aktív kikapcsolódás lehetőségeinek gazdag kínálata mellett, a színvonalas kulturális események vonzanak a városba. Jellemző célpontja a város a nyugat-európai sportturizmusnak is, ehhez is kapcsolódóan a városban fejlett rekreációs és egészségügyi szolgáltatások vehetők igénybe. A ... település változatos és a helyi gazdasági szereplők igényeinek figyelembe vételével kialakított képzési és továbbképzési kínálatot nyújt lakosai és a tanulni ide érkezők számára.

A város közlekedési rendszere jól szolgálja mind a városi ipartelepek zavartalan megközelítését, mind a domborzati adottságok által erősen meghatározott településszerkezet egyes elemei közötti belső közlekedés céljait, emellett a közlekedés okozta terhelések nem akadályozzák a belváros kulturális, közösségi és kereskedelmi – vendéglátó funkcióinak kiteljesedését, folyamatos bővülését.

... jelentős a kerékpáros közlekedés aránya a városban és agglomerációjában-, hiszen erős a városlakók környezettudatossága, a fizikailag is aktív élet melletti elkötelezettsége -, és minden lényeges városi funkció kerékpáros megközelíthetősége is biztosított.

A jövőkép része tehát, hogy olyan jelentős, a várost érintő vasúti és közúti fejlesztések valósulnak meg, mint az M9 gyorsforgalmi út, Zalaegerszeg - Zalalövő - Szlovénia új főúti kapcsolat, jó minőségű Nagykanizsa - Zalaegerszeg - Szombathely vasúti összeköttetés, Zalaegerszeg - Rédics - Lendva - Csáktornya vasúti kapcsolat újjáélesztése - ezáltal:

- a regionális társközpontok – Nagykanizsa és Szombathely – közúti elérési ideje csökken
- a térségi autópályák – kiemelten az M7 és a készülő M8, valamint az osztrák A4 – elérési ideje számottevő mértékben csökken
- Zalaegerszeg Budapesttel való közúti és vasúti összeköttetése javul, a menetidő lényegesen csökken.”

„Zalaegerszeg jövőképét a fentiek alapján az alábbiak szerint lehet megfogalmazni:

A gazdaság és társadalom fejlődése eredményeként Zalaegerszeg tartósan Magyarország egyik legjobb életminőséget nyújtó településévé válik az életminőség minden lényeges tényezője tekintetében:

- A jövedelmek és a foglalkoztatottság szintje magas, a gazdaság működése stabil.
- A városi épített és természeti környezet magas minőségű, vonzó.
- A város a benne és vonzáskörzetében élő minden polgára számára elérhető és kiváló minőségű szolgáltatásokat nyújt.
- A város változatos kulturális és szabadidős kínálatot nyújt lakóinak és az idelátogatóknak egyaránt.”

A Koncepció Zalaegerszeg térségi szerepére vonatkozóan is megfogalmaz jövőképet:

„A város – határhoz közeli fekvését kihasználva - szoros gazdasági és kulturális kooperációt ápol a szomszédos Horvátországgal és Szlovéniával, valamint Ausztriával. A közlekedési infrastruktúra (autópálya, vasút) kiépülése következtében jó kapcsolatokkal rendelkezik mind a fővárossal és az országon belül együttműködő településekkel, társközpontokkal, mind a határon túl fekvő együttműködő partnertelepülésekkel. Az osztrák autópálya-hálózat gyors elérhetősége biztosítja a zalaegerszegi vállalkozások számára a nyugat-európai piacok elérhetőségét.

Zalaegerszeg és agglomerációja szoros együttműködésben biztosítja a térség lakosságának a szükséges munkahelyeket, a színvonalas lakókörülményeket, a magas szintű infrastrukturális ellátást, az oktatási, egészségügyi, kulturális lehetőségek széles választékát. Az együttműködés - az oktatásban (középiskola, főiskola), a kulturális életben (színház, zeneművészet), az egészségügyi ellátásban már működő hagyományos kapcsolatok további elmélyítésén túl - kiterjed a gazdaságra is, különösen annak alábbi területeire:

- közös turisztikai fejlesztések és programok, melyek annak felismerésén alapulnak, hogy a Zalaegerszeget körülvevő zalai táj – különösen a Göcsej – és a város által kínált attrakciók és szolgáltatások egymást kiegészítik, egymás hatását erősítik, így versenyképes turisztikai terméké alakíthatóak,
- összehangolt, egyes elemeiben közös térség- és településmarketing, melynek részeként a települések befektetés-ösztönzési politikáikat és eszközeik egy részét is összehangolják, marketing- és befektetés-ösztönzési tevékenységeik hatékonyságának javítása érdekében.

Alapvető fontosságú, hogy a kistelepülések nagy számával jellemezhető vonzáskörzetben a közösségi közlekedés eredményesen és hatékonyan működjön, azaz képes legyen a városon kívül élők mobilitási-igényének kielégítésére, annak érdekében, hogy megfelelő színvonalon hozzáférjenek az elsődlegesen a központban megszervezett szolgáltatásokhoz. A közösségi közlekedésnek mind gazdaságilag, mind környezeti szempontból fenntartható módon kell ezen feladatát ellátnia, ennek érdekében egyrészt szükséglet mutatkozik rugalmas, személyre szabott közösségi közlekedési szolgáltatások bevezetésére, másrészt pedig különösen megalapozott a környezetkímélő, alacsony kibocsátású járművek működtetésének igénye.

Zalaegerszeg számos területen és növekvő intenzitással működik együtt Nagykanizsával, Szentgotthárdal és Szombathellyel a kezdetben a járműipar és a mechatronika koordinált fejlesztését célul kitűző, azóta komplex együttműködéssé fejlődött program keretében. Az egyre szorosabb és bővülő együttműködés keretében Zalaegerszeg egyediségét elsődlegesen az biztosítja, hogy a város jelentős hangsúlyt helyez a környezeti fenntarthatóságra, valamint polgárai aktivitásának erősítésére, fokozására („Zalaegerszeg Ököváros” és „Zalaegerszeg az Aktív Város”).

Kulturális tekintetben elsődlegesen a modern, kortárs művészetek kiemelt szerepe, a gazdasági profil tekintetében pedig a környezet- és a mechatronikai ipar és az ezekkel összefüggő alkalmazott kutatási és fejlesztési tevékenységek jelenléte adja a város legfontosabb megkülönböztető jegyeit ebben az együttműködésben.”

„Zalaegerszeg jövőképét a térségi szerepére vonatkozóan az alábbiak szerint lehet megfogalmazni:

Zalaegerszeg a Nyugat-Dunántúl déli részének gazdasági és közösségi szolgáltató központja, amely – határhoz közeli fekvését kihasználva – szoros gazdasági és kulturális kooperációt valósít meg a szomszédos Horvátországgal és Szlovéniával, valamint Ausztriával. A közlekedési infrastruktúra (autópálya, vasút) kiépülése következtében kapcsolatai javulnak mind a fővárossal és az országon belül együttműködő településekkel, társközpontokkal, mind a határon túl fekvő együttműködő partnertelepülésekkel.

Zalaegerszeg és agglomerációja szoros együttműködésben biztosítja a térség lakosságának a szükséges munkahelyeket, a színvonalas lakókörülményeket, a magas szintű infrastrukturális ellátást, az oktatási, egészségügyi, kulturális lehetőségek széles választékát.”

2.2. A stratégia célrendszere

2.2.1. Az Integrált Településfejlesztési Stratégia 2021-2027 célkitűzései

A hosszú távú tematikus célok (átfogó célok és részcélok) elérése érdekében középtávon (a 2021-2027 közötti időszakban) a stratégia az alábbi célokat tűzi ki:

TÉMAKÖR	ÁTFOGÓ FEJLESZTÉSI CÉL	KÖZÉPTÁCÚ CÉL	BEAVATKOZÁSI TERÜLETEK
1. TÁRSADALOM	Magas színvonalú és elérhető közszolgáltatások a városban és térségében élő emberek számára	1.1. Intézményi infrastruktúra és szolgáltatás-fejlesztés	1.1.1 Oktatási intézmények fejlesztése 1.1.2 Egészségügyi intézményrendszer infrastrukturális és versenypiaci fejlesztése 1.1.3 Szociális szolgáltatások fejlesztése
		1.2. Sport és rekreációs, kulturális célú területek fejlesztése	1.2.1 Kulturális intézményrendszer bővítése, korszerűsítése 1.2.2 Sport és rekreációs célú infrastruktúra fejlesztése
2. GAZDASÁG	A városban működő gazdasági szereplők által biztosított jövedelmek és a foglalkoztatottság szintjének tartós emelése	2.1. Gazdasági környezet fejlesztése	2.1.1 A helyi vállalkozások működési környezetének javítása, működő-tőke befektetés ösztönzés 2.1.2 Innovációs és logisztikai képességek fejlesztése 2.1.3 Gazdaságfejlesztési politika erősítése 2.1.4 Agrárium és agráripari politika erősítése
		2.2. Idegenforgalomi fejlesztések	2.2.3. Turisztikai szolgáltatások fejlesztése 2.2.4. Hatékony városmarketing
3. ÉPÍTETT ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET	Az épített és természeti környezet kiválóságának biztosítása	3.1. Épített környezet védelme, fejlesztése	3.1.1. Városközponti és városrészközponti fejlesztések 3.1.2 Barnamezős területek hasznosítása 3.1.4 Lakóövezeti fejlesztések 3.1.4 Tudatformálás
		3.2. Természeti környezet védelme, fejlesztése	3.2.2 Természetvédelem 3.2.2 A városi zöldterületek védelme 3.2.3. Környezeti elemek védelme
		3.3. Energiahatékonyság fejlesztése	3.3.1 Megújuló energiák demonstratív használata 3.3.2 Épületállomány és közszolgáltatások energiatudatos fejlesztése
4. KÖZLEKEDÉSI INFRASTRUKTÚRA	A város megközelíthetőségének és belső közlekedési rendszerének javítása	4.1. Külső közlekedési kapcsolatok fejlesztése	4.1.1. Külső kapcsolatok fejlesztése
		4.2. Belső közlekedési kapcsolatok fejlesztése	4.2.1 Belváros forgalomcsillapítása 4.2.2 Városrészek közötti kapcsolatok javítása 4.2.3 Városkörnyékre is kiterjedő multimodális közösségi és egyéni közlekedési rendszer fejlesztése 4.2.4 A kerékpáros infrastruktúra hálózatos bővítése

Az ITS, mint operatív jellegű stratégia, tartalmazza azon lényeges fejlesztési jellegű beavatkozásokat (projekteket, illetve programokat), amelyek a célok eléréséhez szükségesek. A projektek beruházási, illetve nem beruházási (pl.: képzési, foglalkoztatási, szociális, szemléletformáló) típusú projektek lehetnek.

Az ITS az alábbi projekt típusokat különbözteti meg:

1. Vezérprojektek

Vezérprojekteknek azokat a tervezett fejlesztéseket tekintjük, amelyek **alapvető feltételét** képezik valamelyik - vagy akár több - középtávú városi cél elérésének. A vezérprojekt megvalósulása általában előfeltétele más tervezett fejlesztések realizálásának, vagy azok hatásai érvényesülésének.

2. Stratégiai célkitűzéseket támogató nagyobb városi területekre (Akcióterület) kiterjedő beavatkozások

Akcióterületi projekteknek a térben és időben koncentrált, egymással összehangolt beavatkozásokból álló projekteket nevezzük. A térben való koncentrálttság azt jelenti, hogy a beavatkozások egy jól meghatározható határvonallal körülvett területen belül történnek. Az időben való koncentrálttság pedig azt jelenti, hogy az akcióterületen belüli beavatkozások szintén egy jól meghatározott, de záros határidőn belül - legfeljebb néhány év alatt - megtörténnek. Az akcióterületen végbemenő fejlesztések:

- egymással szinergikus hatást fejtenek ki, vagyis az egyes projektelemek segítik más projektelemek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését,
- az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra,
- volumenük, így várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő az akcióterületen.

3. Egyedi projektek

Egyedi projekteknek azokat a tervezett fejlesztéseket tekintjük, amelyek támogatják a stratégiai célkitűzéseket, de vagy kívül esnek az Akcióterületeken, vagy nem beruházási jellegűek. A beruházási projektek esetében területileg két típust különítünk el az ITS-ben:

- városi és városrészi szintű egyedi beavatkozások – ezek részét képezik valamelyik - vagy akár több - középtávú városi cél elérésének
- térségi bevonással megvalósítható egyedi beavatkozások – ezek részét képezik valamelyik - vagy akár több - középtávú városi/várostérségi cél elérésének

4. Stratégiai célkitűzéseket támogató átfogó szervezeti rendszerként működő stratégiai keretrendszerek (hálózatos, vonalas fejlesztések)

Hálózatos projektnek az egymással összehangolt, térben kapcsolódó beruházási jellegű projekteket nevezzük. A térben való kapcsolódás azt jelenti, hogy a hálózatos projekt kiterjedhet több városrészre, vagy akár a város egészére is, kapcsolódhat továbbá nagyobb léptékű térségi (vonalas infrastruktúra) hálózatokhoz is.

A városi hálózatos projekt

- több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemekből áll,
- a város egészére vagy annak egy részére - például több akcióterületre - terjed ki,
- a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik.

A térségi hálózatos projektek, vonalas fejlesztések a városnál nagyobb térségre terjednek ki.

5. Nem beruházási jellegű projektek

A nem beruházási jellegű projektek hasonlóak a hálózatos projektekhez, mivel több városrészre, vagy akár a város egészére is kiterjedhetnek. A nem beruházási projektek jellemzően ún. „soft” elemekből álló beavatkozásokat tartalmaznak (pl. foglalkoztatási, képzési, szemléletformáló-programok szervezése).

6. Zöld projektek

Azok a projektek, amelyek kifejezetten a zöld átálláshoz kapcsolódnak, tehát szorosan kötődnek a fenntartható fejlődéshez, a Klímastratégiai célkitűzésekhez, környezetvédelemhez.

7. Smart City projektek

Azok a projektek, amelyek kifejezetten a digitális átálláshoz kapcsolódnak, tehát szorosan kötődnek hazánk digitalizációval kapcsolatos célkitűzéseikhez, a modern digitális technológiák társadalmi és gazdasági életbe történő bevezetéséhez.

2.2.2. A reziliens város a stratégiai célrendszerben

Zalaegerszeg Megyei Jogú Város ugyanúgy külső kihívások nyomása alatt működik, mint bármely más Megyei Jogú Város. A felgyorsult, egyre digitalizálódó, válságokkal és sokkokkal (gazdasági válságok, pandémia) által sújtott környezetben mindinkább szükség van a rugalmas alkalmazkodásra. Ennek figyelembe vételével alakítottuk ki az ITS cél- és eszközrendszerét.

Fontos, hogy városunk kellően reziliens legyen, mivel versenyképes maradni, fennmaradni és a városhálózatok rendszeréhez sikeresen becsatlakozni, s ott a pozícióját megőrizni vagy megerősíteni. Mindehhez szükséges a lehetőségek kiaknázása, a saját funkciók fenntartása, fejlesztése, rehabilitálása.

A reziliencia nem csak az Önkormányzat tekintetében értelmezendő, hanem a város és a térség egyéb szereplőire is, pl. vállalkozások, lakosság, közösségek, szervezetek, egyetemek, stb., és mint integráló egységre is.

A reziliencia jegyében célunk megteremteni a városban a képességet:

- a rugalmas alkalmazkodás szükségességének a felismerésére;
- a rugalmas alkalmazkodási kapacitások és technikák/megoldások mozgósítására;
- új rugalmas alkalmazkodási kapacitások és eljárások kiépítésére.

Városunk reziliens jellegének érdekében fejleszteni kívánjuk egyrészt a város **abszorpciós képességét**, azaz a várost érő negatív hatások egy bizonyos mértékének, szintjének történő ellenálló képesség kiépítését, amely által a sokkhatás után minden vissza tud állni a régi kerékvágásba.

Másrészről bizonyos esetekben bevezetnénk a folyamatos kiigazítás rendszerét, az állandó és **rugalmas reagálást** szervezeti/intézményi és eszközrendszer oldalról. A körülmények folyamatos figyelésével, a változások követésével állandó kiigazításra kerül a város reagálásának mértéke és módja.

A reziliencia harmadik pilléréként használni fogjuk a hatékonyságvesztés miatti **transzformációt**, azaz amikor egy meglévő rendszert, egy alkalmazott eszközrendszert lecserélünk.

A városi rezilienciát a következő öt tervezési dimenzió mentén mutatjuk be, azok szintéziseként.

A reziliens várost alkotó dimenziók



2.2.3. Prosperáló város

A prosperáló város dimenzióhoz kapcsolódó célok:

- diverzifikált és innovatív gazdaság létrehozása
- helyi beágyazottságú és erőforráshatékony gazdaság ösztönzése
- fenntartható, klímasegletes gazdaság támogatása
- működő helyi gazdasági ökoszisztéma, hálózatok kialakítása
- komplex helyi befektetésösztönzési és gazdaságfejlesztési eszköztár kialakítása
- hatékony és transzparens helyi gazdaságfejlesztési menedzsment létrehozása

Az 1.3.2 fejezetben bemutatásra kerültek a város fő gazdasági környezetét biztosító **ipari parkok**. Az északi ipari park már jelenleg is a város és a térség egyik meghatározó, magas hozzáadott értéket generáló, tudásintenzív régiót erősítő Tudományos és Technológiai Parkja. Az ipari park fejlesztésre irányuló projekt megvalósításával tovább erősíthetők a város és környékének jövőbeli foglalkoztatási lehetőségei. Zalaegerszeg kedvező földrajzi elhelyezkedése, az épülő M76-os gyorsforgalmi út, amely Körmenddel is biztosítja az összeköttetést, valamint a Szentgotthárd-dal és Ausztriával történő összeköttetést biztosító jövőbeli M80 útfejlesztés mind alapjait biztosítják a régiós gazdasági fejlődésnek és kapcsolható projekteknek. Cél a már működő struktúrák további megerősítése és további K+F tevékenységek térségbe vonzása. A további ipari területek kialakítása a beruházási igények megvalósításához és a helyi vállalkozások hozzáadott értékének növeléséhez, új munkahelyek teremtéséhez, a megvalósítás fázisában lévő, valamint a közeljövőben megvalósuló, nemzetgazdaságilag is jelentős beruházásokhoz (vezérprojektekhez) kapcsolódó partneri, beszállítói cégek letelepedésének feltételeinek megteremtéséhez elengedhetetlenül szükséges.

A város ipari parkjainak szabad kapacitását áttekintve kijelenthető, hogy a 4 működő ipari parkban, a szabad területek többnyire elfogytak. A működő ipari parkok telítettsége miatt új területek bevonása szükségsszerű. Fejlesztendő ipari területként nevesíthető többek között az északi ipari parktól nyugatra eső területek összessége, ami körülbelül 400 hektár nagyságú területet jelent. Jelenleg ezek mezőgazdasági és erdőművelés alatt álló, magánkézben levő területek, összetett tulajdoni viszonyokkal. Az új területek megvásárlásával és a szükséges közművek és infrastruktúra kiépítésével kb. 400 hektárnyi új terület válik alkalmassá arra, hogy az eddigi beruházói igényeknek és az újonnan generálódó igényeknek megfelelő ipari területet biztosítani tudjuk, és a projekt révén a helyi vállalkozások is végre tudják hajtani fejlesztéseiket.

A szabad területek teljes körű feltöltését követően Zalaegerszeg közigazgatási határán túllépve is szükségsszerűvé válhatnak hasonló fejlesztések. A környező településeken tematikus ipari parkok létrehozásában rejlő lehetőségek megvizsgálása ennek egy lépése lehet. Az ilyenfajta fejlesztési potenciál kitérési pontot jelenthet a környező zalai települések számára is, Zalaegerszeg számára pedig további fejlődési potenciál kiaknázását eredményezné.

Az 1.3.2 fejezetben bemutatásra került, hogy a vállalkozásfejlesztés terén a legnagyobb kihívás a vállalkozások jövőbeni fejlődése tekintetében a **humán erőforrás** bázishoz köthető, szakképzett munkaerő hiánya, az informatikai és telekommunikációs igények struktúrájának gyors változásának való megfeleléshez köthető humán erőforrás hiány.

Zalaegerszeg gazdasági folyamatainak egyre erőteljesebben szükséges a tudásalapú, innovatív gazdaság felé fordulnia, hiszen versenyképességüket mind a termék, mind a technológiai fejlesztésben szinte csak ezen úton növelhetik. A humán tudással magas szintű technológiai tudás, fejlesztések valósíthatók meg, amely által a vállalkozások magasabb áron tudják értékesíteni termékeiket, mivel a vevők számára többletet nyújtanak. Ezáltal nagyobb vevői érték jön létre, ezért a vevő hajlandó többet fizetni a termékért, és ebből újabb tudás és K+F+I tevékenység építhető. A gazdaságfejlesztés ezen ágán keresztül célunk többek között a hazai tulajdonú vállalkozások hozzáadott értékének növelése, a hazai tulajdonú vállalatok beszállítói képességének javítása és a **tudásalapú, innovatív környezet** alátámasztani képes városi vállalati környezet megteremtése.

A vállalkozások számára kedvező üzleti környezetet a vállalkozások működésével kapcsolatos infrastruktúra fejlesztésével, valamint a vállalkozói kompetenciák megszerzésének lehetőségének biztosításával lehetséges elérni, tehát befogadó intézményi környezet megteremtése az elsődleges.

Az oktatásnak rendkívül fontos megalapozó szerepe van tehát a gazdaságfejlesztés tekintetében. Ahhoz ugyanis, hogy a már elindult és újonnan induló beruházásokhoz kapcsolt munkaerőigényt helyi szinten ki tudjuk elégíteni és megfelelő színvonalon tudjunk reagálni az ezekhez kapcsolható jövőbeni új tendenciákra, elengedhetetlenül szükséges az oktatás minden szintjének fejlesztése.

Az **oktatási intézményeknek regionális katalizátorokká** kell válni, hogy képesek legyenek fajsúlyosan támogatni a helyi gazdaság fejlesztését szellemi központként, a helyi vállalkozások innovációs intenzitásának növelésével.

A korábbi években elindított és a most elindítandó fejlesztési irányok jelentős hatást gyakorolhatnak a térség innovációs és gazdasági környezete teljesítményének növekedésére, illetve a kutatás-fejlesztéshez és innovációhoz egyébként szorosan nem kötődő helyi vállalkozások (beszállítók) gazdasági teljesítményének javulására, versenyképességük és innovációra való nyitottságuk erősödésére.

A **helyi vállalatok oktatási rendszerrel történő szorosabb és hatékonyabb összekapcsolása** lehetőséget teremthet a befektetői hajlandóság további növekedésére is, hiszen a térség megfelelő profilú oktatási átstrukturálása befektetői oldalon is új kapukat nyithat meg. Ennek eredményeképpen elérhető a lakosságszám növekedése, a város fiatalokat megtartó erejének erősítése. A munkaerőpiac oktatással történő szorosabb összekapcsolása biztos áramlást biztosít az érintett szereplők között. Az oktatási intézmények helyi gazdasági, társadalmi folyamatokba való aktívabb bevonása tehát fontos feladat. A gazdaságfejlesztési stratégia mentén megvalósuló fejlesztési irányok a lakosság életminőségét, illetve a magas egészségminőséget szem előtt tartva, digitális kompetenciákkal bíró és korszerű technológiát alkalmazni képes munkavállalók képzését és megtartását is célul tűzi ki, támogatva ezzel az ipari, gazdasági és társadalmi innovációt és hozzájárulva a térség tökevonzó képességének és adóerejének javulásához.

A közeli jövőben megjelennek olyan, inkább inkrementális jellegű, az eddigi technológiák továbbfejlesztésén, kiterjesztésén alapuló újítások, amelyek rengeteg új munkalehetőséget teremtenek majd, azonban a dolgozókkal szemben az eddigiektől eltérő követelményeket támasztanak. Ezek közül talán a legismertebb hívószavak, a Digitális átalakulás, Intelligens gyár, IoT, Ipar 4.0. Az eddigieknél magasabb hozzáadott értékű munkakörökben nem kevesebb emberre lesz majd szükség, hanem más feladatkörben, megváltozott körülmények között dolgozókra.

A **hatékony és transzparens helyi gazdaságfejlesztési menedzsment** és a gazdaságfejlesztést támogató intézkedésekben rejlő potenciál kiaknázása érdekében is létrehozott **Zalaegerszegi Gazdaságfejlesztési Divízió (ZEDD)**, a hosszú távú fejlesztésekre koncentrálna hozzájárul a dinamikus fejlődés megvalósítását szolgáló célokhoz. A szervezet megfelelő kapcsolatrendszerének és szervezeti struktúrájának folyamatos fejlesztése stratégiai cél a jövőt illetően, támogatva ezzel az újonnan induló vezérprojekteket is.

2.2.4. Zöldülő város

A zöldülő város dimenzióhoz kapcsolódó célok:

- A város energiaellátásának zöldítése, alternatív energia források bevonása, energiafüggségének csökkentése
- Elmozdulás a klímasemlegesség irányába, hozzájárulva a nemzeti célokhoz
- Gazdaság zöldítése, körforgásos gazdaság támogatása
- Szennyezettség csökkentése
- Helyi zöld ökoszisztémák védelme

Az ITS 2021-2027 megalkotása mentén kiemelt figyelmet kapott a környezeti terhelés csökkentése. A nevesített projektek mentén, kiemelten a környezet fejlesztésére irányuló projekteken olyan kapcsolt fejlesztési projektek kerültek bevonásra, amelyek célul tűzik ki a környezet terhelésének csökkentését, különböző smart megoldások és „zöld” városi projektek mentén. A környezeti hatások között szerepeltethető tehát az épített környezet és a meglévő környezeti adottságok védelme, a zöld megoldások minél többszintű használatával a lakókörnyezet védelme, az infrastrukturális háttér javítása és fejlesztése és a hatékony és megújuló energia felhasználása is.

Zalaegerszeg és a térség eddigi fejlesztési irányában is nagy hangsúlyt fektetett a **körkörös gazdaság**, környezetipar erősítése irányába tett lépésekre. Ennek kiváló példája az **Ökováros program**, amelynek keretében a helyi közösségi közlekedés keretében használt autóbuszok üzemanyagaként a városi szennyvíztisztítás során nyert biogázt hasznosítják. Az 1.3.3 fejezetében foglaltak tükrében pedig egyértelműen erősítendő irányról beszélünk, amikor egy fenntarthatóbb környezet megteremtését kívánjuk elérni, amely támogatja a vezérprojektek és egyéb fejlesztési projektek megjelenése következtében létrejövő innovatív, magas hozzáadott értéket teremtő légkört.

A közösségi közlekedéshez kapcsoltan egyre nagyobb kihívást jelent a város számára a jelenlegi autóbuszjáratokhoz kapcsolódó szolgáltatás legoptimálisabb működtetése. A város azon túl, hogy nyitott és elkötelezett az okos megoldások alkalmazásában és a városi lakosság életminőségének lehető legszínvonalasabb támogatását kívánja biztosítani - többek között a tömegközlekedési szolgáltatáson keresztül - klímavédelmi és költségmegtakarítási szempontból is fontosnak tartja a jelenleg működtetett flotta és menetrendek felülvizsgálatát, a kapcsolt mérések és modellezések elvégzését. Első lépésként definiálható ezen a területen a kapcsolt adatbázis létrehozása (utasok száma, útvonalak, menetrendek stb.), a modellezés, majd a legoptimálisabb működtetés előirányzása a hosszú távú cél.

A **tömegközlekedés „zöldítéséhez”** kapcsolt projektek kiemelt fontosságúak Zalaegerszeg városa számára. Az Európai Unió célkitűzéseivel összhangban a város elkötelezett az üvegházhatású gázok csökkentése és a fenntartható jövő megteremtése mellett. Ezt a célt szolgálja a város Zöld Busz programhoz történő csatlakozása is, amelynek keretein belül a pár év alatt a városi buszállomány teljes egésze cserélhető le kormányzati és európai uniós források felhasználásával minimális karbonkibocsátású elektromos autóbuszokra. 2022 tavaszán 11 db elektromos busz vált le 11 db dízel meghajtású buszt, majd várhatóan 2023. végéig megérkezik a többi, kb. 21 db elektromos busz is.

A fenntartható társadalmi és gazdasági környezet kialakításához hozzájárul többek között a közszolgáltatások modernizálása, a hulladékgazdálkodási és a zöld energia fejlesztése is. Ezen iránynak egyértelmű része a **fenntartható és minőségi víziközmű szolgáltatás megteremtése**, valamint a **hulladékfeldolgozás**, mint alternatív erőforrás kiaknázása is. Ezen fejlesztések mentén elérhető az energiahatékonyság növelése, a megújuló energiák felhasználásának növelése, a fenntartható fejlesztési célok, a javuló hatékonyság és minőségi szolgáltatás a víziközmű szolgáltatásban, valamint a hulladékból nyert nyersanyag és energetikai erőforrás ár/érték alapú versenyképességének megteremtése.

Az elkövetkezendő években szükséges lesz a közszolgáltató által üzemeltetett gépjárműpark fejlesztése, valamint további, az állami célokat elősegítő létesítmények korszerűsítése, bővítése is (szelektív válogató, komposztáló, hulladékudvar).

2.2.5. Digitális város

A digitális város dimenzióhoz kapcsolódó célok:

- A lakosság életminőségének, „jól létének ” növelése a cél
- a városi működés hatékonyságának növelése
- digitális válaszok a város valós problémáira
- Feltételrendszer biztosítása szolgáltatói és használói oldalon (edukáció, személetformálás)
- Törekvés hosszabb távon városüzemeltetési szolgáltatások rendszerszintű összekapcsolására - adatbázisok integrációja

Zalaegerszeg elkötelezett az **okos megoldások alkalmazásában**. Mi sem bizonyítja ezt jobban, mint a városi közgyűlés által elfogadott zalaegerszegi smart city stratégia, amelyben a következő 15 év kapcsolódó fejlesztési irányait fogalmazták meg. Az 1.3.4 fejezetében bemutatásra került információk tükrében kijelenthető, hogy az újonnan induló vezérprojektek megvalósulásának következtében a biztonságosabb környezetet teremtő okos megoldások iránti igény egyre inkább felértékelődik. A város smart city stratégiájában megfogalmazott projektek továbbra is a város jövőképebe illeszthetők, ezekből csak néhány kapcsolható projektre szeretnénk jelen dokumentumban kitekintést tenni. A Járműipari Tesztpálya és az újonnan induló vezérprojektek generálta esetlegesen jövőben megjelenő projektek zalaegerszegi helyszínében rejlő lehetőségek kihasználása egy fontos szempont. Az a cél, hogy a Zalaegerszegen és a térségében folyamatban levő fejlesztések eredményeit a városban élők hamarabb megismerhessék és használhassák, az innovatív megoldásoknak helyszínéül szolgáló Tesztpálya és a köré épülő innovatív ökoszisztéma révén. Adott esetben Zalaegerszeg lehet a kísérleti terep az új fejlesztések kipróbálására, alkalmazására.

A megfelelő városi környezet kialakítása, támogatja a Járműipari tesztpálya vezérprojekt és egyéb fejlesztési projektek működése mentén elért eredmények és megoldások korai befogadását. Ahhoz, hogy a város a megfelelő kapcsolt fejlesztéseket időben azonosítani tudja és el tudja indítani, azon túl, hogy forrás szükséges, fontos a folyamatos kapcsolattartás az érintett szereplőkkel. Ezen célból előirányzott egy időszakos „**smart fórum**” elindítása, amelynek célja, hogy a Járműipari tesztpálya és az újonnan induló vezérprojektek generálta innovatív környezetet, az arra kijelölt kapcsolattartó kollégákat egy rendszeres fórum keretein belül összekapcsoljuk az oktatási lábbal, a várossal és közös smart irányokat fogalmazzunk meg, amelyek megtárgyalását követően azok beépíthetővé válnak a város smart fejlesztési projektjei közé

2.2.6. Megtartó város

A megtartó város dimenzióhoz kapcsolódó célok:

- Esélyegyenlőség szempontjainak érvényesítése a szolgáltatások elérhetősége terén
- Igényekre szabott szolgáltatások lehetőségének biztosítása
- Civil kezdeményezések támogatása
- Felzárkóztatás, integráció fokozott érvényesítése
- A helyi gazdaság megtartó potenciáljának erősítése

A **minőségi egészségügyi, szociális szolgáltatás biztosításához** fontos a lehető legmegfelelőbb infrastruktúra kialakítása. „Ha nincs egészség, semmi nincs.” mottó, Magyarország vezérmondatává vált az elmúlt időszakban, a világot sújtó koronavírus járvány következtében. Az országok működésében az egészségügyi és a szociális intézmények magasabb színvonalú működési feltételeinek megteremtése kiemelt jelentőségűvé vált. Ezen irány Zalaegerszeg városának is kiemelt fontosságú. Több kapcsolódó fejlesztést is szeretnénk a következő fejlesztési időszakban végrehajtani, annak érdekében, hogy az egészségügyi és szociális intézményrendszer folyamatos fejlődése biztosított legyen.

A jelenlegi leromlott állapotú zalaegerszegi mentőállomás felújítása is ezen okból is kifolyólag kerül újra is újra a fejlesztési területek közé, illetve bár több egészségügyi intézmény felújítására is sor került az elmúlt időszakban, további intézményi felújításokkal és eszközbeszerzésekkel kívánjuk a zalaegerszegi egészségügyi és szociális intézmények megfelelő minőségű szolgáltatási képességét biztosítani.

Az egyik legnagyobb kapcsolt fejlesztési projekt a Zala Megyei Szent Rafael Kórház minőségi fejlesztését célozza meg. A projekt keretein belül új épülettömb kerülne megépítésre, amelyben helyet kapna a II. Belgyógyászat és az Infektológia, a Kórház területén létrehozásra kerülne egy lemezparkoló, valamint az épületek energetikai korszerűsítésére is sor kerülne.

Az 1.3.5 fejezet helyzetértékelésében is rávilágítottunk, hogy Zalaegerszeg városa számára fontos a szociális biztonság erősítése. A vezérprojektek megjelenésével párhuzamosan várható lakosságszám növekedésre és a jelenlegi idősgondozáshoz kapcsolt igényekre is alapozva, indokolt a jövőre nézve új időotthon építése.

2.2.7. Kiszolgáló város

A kiszolgáló város dimenzióhoz kapcsolódó célok:

- Hálózatokba szervezett városi fizikai infrastruktúra kialakítása
- Megfelelő (közmű)szolgáltatási mix biztosítása
- Élhető módon beépített és megszervezett város létrehozása
- Komplex, minden szereplőt kiszolgáló funkciók kialakítása
- Térségi szervező szerep és funkciók biztosítása
- Minimális környezetterheléssel működő város létrehozása

Közlekedés, úthálózat

2019-ben döntött Zalaegerszeg Megyei Jogú Város vezetése, hogy készüljön egy 15 éves, ciklusokon átívelő **útfejlesztési koncepció**, amely a város belső közlekedési kapcsolataira vonatkozóan fogalmaz meg fejlesztési projekteket. A **városi forgalom csillapítására irányuló fejlesztések** a vezérprojektek megjelenésével még erőteljesebb hangsúlyt kaptak. A növekvő forgalom hatékony elvezetését támogató konstrukciók kidolgozása és azok megvalósítása elengedhetetlen.

A városi közlekedési kapcsolatok fejlesztési projektjeinek célja:

- belváros forgalomcsillapítása,
- városrészek közötti kapcsolatok javítása,
- városkörnyékre is kiterjedő multimodális közösségi és egyéni közlekedési rendszer fejlesztése,
- a kerékpáros infrastruktúra hálózatos bővítése,
- gyalogosbarát és élményközpontú belváros közlekedési feltételeinek megteremtése.

A Kovács Károly Városépítő Program keretében 2024-ig különböző útfelújításokra, új utak, járdák, terek, parkolók építésére kerül sor. A projekt keretein belül tervezett fejlesztések lefedik a vezérprojektek gazdaságélénkítő hatásának közlekedési kapcsolatokhoz kapcsolt követelményrendszerének egy részét és a belváros közlekedési lehetőségei szempontjából is élhetőbb környezetet teremtenek.

Lakhatást elősegítő programok

A lakáspiacban, lakásgazdálkodásban rejlő lehetőségek megvizsgálása és a potenciálok kiaknázása stratégiai cél, hiszen akár az épülő Járműipari Tesztpálya, akár a hamarosan induló vezérprojektek foglalkoztatási mutatókra gyakorolt pozitív hatását nézzük, előreláthatólag a zalaegerszegi és térségi lakáspiacra jelentős kereslet oldali nyomás fog nehezedni. Akár a helyi fiatalok megtartásáról, vagy az elszármazottak Zalaegerszegre és a térségbe történő vonzásáról, akár a várhatóan Zalaegerszegre érkező képzett külföldi lakosságról beszélünk, kulcskérdés a lakásgazdálkodásban rejlő lehetőségek megvizsgálása és a kapcsolt projektek elindítása. A projekt összekapcsoltan értelmezhető tehát a folyamatban levő és az új beruházások megjelenésével. Gazdaságélénkítési hatásuk is közösen értelmezhető. Egyik a másik nélkül nem tud teljes értékűen érvényesülni és tekintettel a beruházásokhoz kapcsolt pozitív döntésekre, a lakáspiacra nehezedő igények kielégítése elkerülhetetlen. Az induló beruházásokon túl, a lakhatási projekt támogatni kívánja az oktatás fellendítését is, hiszen megfelelően összekapcsolt lakhatást segítő program a megfelelő mennyiségű és minőségű hallgatói kör letelepítését is elősegítené, akár határon átnyúló kapcsolatokra is alapozva.

Cél a szociális bérlekások helyzetének javítása. Tervezzük a meglévő alacsony színvonalú szociális bérlekások minőségi színvonalának emelését, azok megújítását célzó programelem elindításával, amelynek keretében fokozatosan sor kerülhetne a meglévő leromlott állapotú szociális bérlekások felújítására és/vagy minőségi cseréjük megvalósítására.

A lakhatást segítő program mentén a város, a térség és ennek mentén a régió gazdasági mutatói javulnak és népességszám növekedés érhető el, valamint beruházói igényeket kielégítő képzett munkaerő rendelkezésre állását is garantálni tudjuk és a helyi már működő gazdasági társaságok számára is további fejlődési potenciált teremtünk.

A fenti cél elérését az alábbi tervezett beavatkozásokkal kívánjuk elérni a volt Petőfi Laktanya területén:

- Szükséges közművesítés, kapcsolt utak építése
- A bontásra kijelölt épületek lebontása és a megtartandó épületek felújítása, de legalább állagmegóvása
- Bérlet program 1.0.: Új, modern apartmanházak és lakópark építése, amelyek esetében szerződéses keretekkel (bérlet) az induló beruházások megfogalmazott igényeire építenénk. Megfelelő színvonalú apartmanházakkal/lakóparkkal és minden szükséges kapcsolt szolgáltatással együtt. (150 lakás, 50 ház)
- Bérlet program 2.0.: Képzés alatt álló, hallgatói kör lakhatásának megoldása és a fiatalok lakhatási lehetőségeinek megteremtését célzó bérlet építése. (100 lakás)

Továbbá a város egyéb helyszínein célkitűzés:

- Szociális bérlet minőségi színvonalának emelését támogató programelem elindítása
- Új munkáshotel építése (150-200 férőhely): A korábban elindított és már működésben levő, 600 millió forintos beruházás keretében elkészült, 180 férőhelyes munkáshotel volt az első lépcsőfok a megfelelő mennyiségű és minőségi szállások/lakhatás biztosítása tekintetében a betelepülő munkavállalók elszállásolása tekintetében. Az új befektetőkkel történő egyeztetés tükrében új munkáshotel építése is szükségszerű.

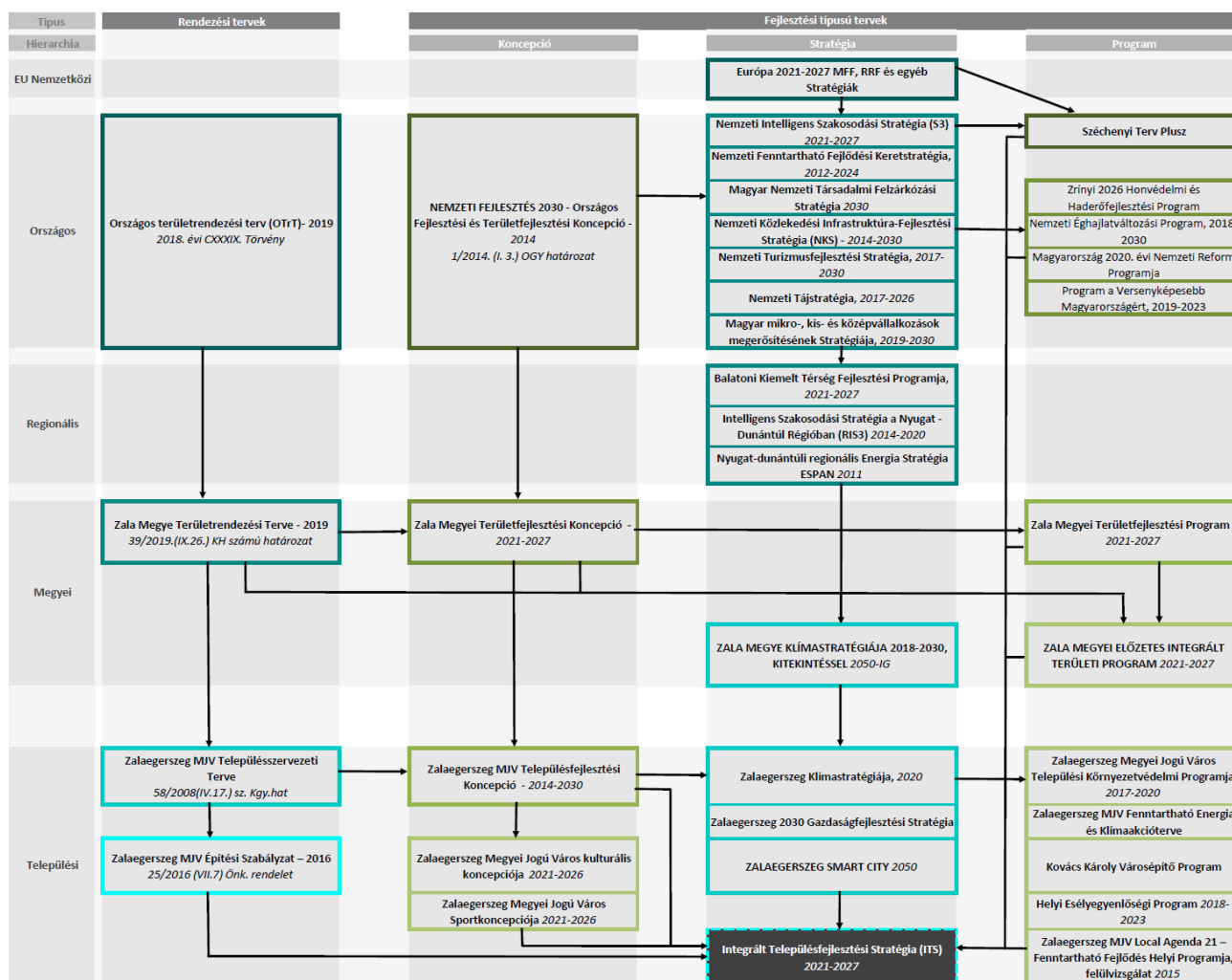
2.3. A stratégia összhangja más stratégiákkal

A településrendezési és településfejlesztési típusú tervek különböző szintjeit és hierarchiáját, egymással való kapcsolatait, illetve az ITS helyét ebben a tervrendszerben az alábbi ábra mutatja be.

A tervek hierarchikus rendszerében a felsőbb szintű tervek célrendszerét az alsóbb szintű tervek figyelembe veszik, illetve a célokhoz kapcsolódó programokat, feladatokat egyre részletesebben határozzák meg. Az alsóbb szinteken elhelyezkedő terveknek tehát alapvető tulajdonságuk a felsőbb szintű terveknek való megfelelés, melynek igazolása minden dokumentumnak része kell legyen.

Az EU tematikus célrendszeréhez való kapcsolódás az 1. sz. mellékletben található.

Az ITS összhangja más stratégiákkal



NEMZETI FEJLESZTÉS 2030 - Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció

A NEMZETI FEJLESZTÉS 2030 - Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció (a továbbiakban: OFTK) strukturált célkitűzésrendszere alapján a hosszú távú (2014-2030) fejlesztési célkitűzések az alábbiak szerint épülnek fel:

1. Átfogó fejlesztési célok

„A nemzeti jövőkép elérése érdekében az OFTK négy hosszú távú, 2030-ig szóló átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg. A specifikus célok nemzeti jelentőségű ágazati és területi tématerületeket ölelnek fel.

A célok ... a társadalom és a gazdaság egészének, valamint minden ágazatnak, térségi és helyi szereplőknek szólnak, beleértve a társadalom és a gazdaság környezethez való viszonyulását, a környezeti szempontokat, továbbá kirajzolják azokat a fejlesztési súlypontokat is, amelyekre a középtávú – fókuszált – fejlesztési feladatok épülhetnek.”

A megfogalmazott átfogó célok az alábbiak:

1. Értékteremtő, foglalkoztatást biztosító gazdasági fejlődés
2. Népesedési fordulat, egészséges és megújuló társadalom
3. Természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzése és környezetünk védelme
4. Térségi potenciálokra alapozott, fenntartható térszerkezet

2. Specifikus célkitűzések

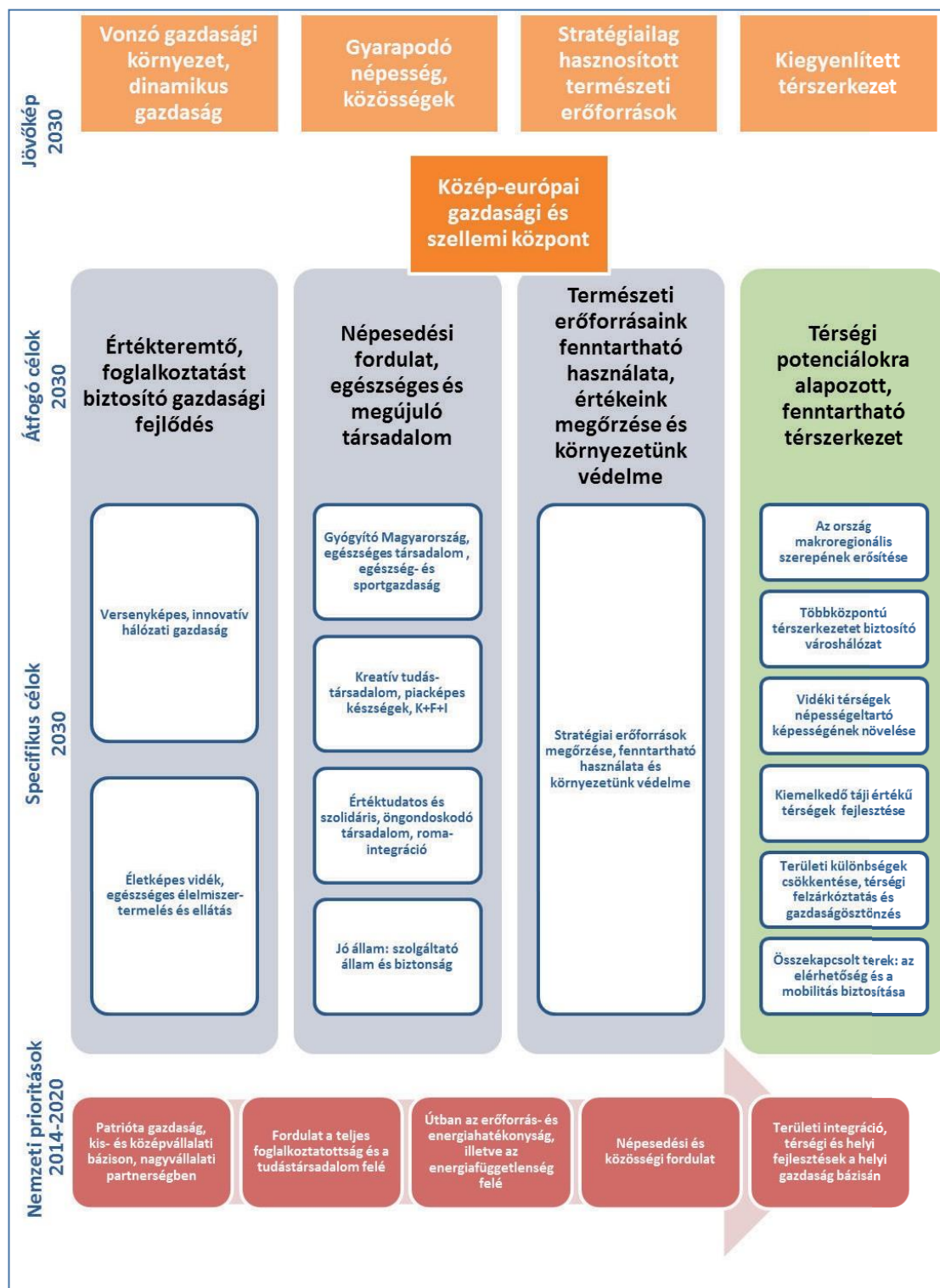
A Szakpolitikában érvényesítendő specifikus célok az OFTK alapján:

1. Versenyképes, innovatív gazdaság
2. Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság
3. Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és -ellátás
4. Kreatív tudásalapú társadalom, piacképes készségek, K+F+I
5. Értéktudatos és szolidáris, öngondoskodó társadalom
6. Jó állam: szolgáltató állam és biztonság
7. Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, és környezetünk védelme

A Területi specifikus célok az OFTK alapján:

1. Az ország makroregionális szerepének erősítése
2. A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat
3. Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése
4. Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése
5. Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés
6. Összekapcsolt terek: az elérhetőség és a mobilitás biztosítása

Az OFTK célrendszerének összefoglaló ábrája



Forrás: OFTK

Az OFTK-val összhangban készült el a Zala Megye Területfejlesztési Koncepció, ezért az OFTK és az IFT koherenciájának vizsgálata nem szükséges.

NEMZETI INTELLIGENS SZAKOSODÁSI STRATÉGIA (S3) 2021-2027

A NEMZETI INTELLIGENS SZAKOSODÁSI STRATÉGIA (S3) 2021-2027 c. dokumentum meghatározta a nemzeti intelligens prioritások rövid listáját alkotó szakosodási irányokat.

A Stratégia módszertana alapján nem indokolt minden megyére különböző prioritáslistát készíteni, ezért a stratégiában **minden kiválasztott prioritás nemzeti szintű, országos hatókörű.**

A nyolc **nemzetgazdasági prioritás**, amelyre Magyarország az intelligens szakosodás megvalósítása során fókuszál, az alábbiak:

1. Mezőgazdaság, élelmiszeripar
2. Egészség
3. Gazdaság digitalizációja
4. Kreatív ipar
5. Erőforráshatékony gazdaság
6. Energia, klíma
7. Szolgáltatások
8. Élvonalbeli technológiák

A Stratégia megállapítása szerint a „prioritásokra történő erőforrás koncentráció képes a versenyképességet erősíteni.”

A nemzetgazdasági prioritásokban érdekelt ágazatok számára az intelligens szakosodáshoz szükséges készségfejlesztés és üzleti környezet biztosítása érdekében a nemzetgazdasági prioritások mellett két horizontális prioritást is meghatároztak:

1. Közsféra és egyetemek innovációja
2. Képzés, oktatás

Mindezeket foglalja össze az alábbi ábra.

A prioritások rövid listája



Forrás: NEMZETI INTELLIGENS SZAKOSODÁSI STRATÉGIA (S3) 2021-2027

Az S3 célrendszer és másik három szakterületi stratégia célrendszere közötti összefüggéseket az alábbi táblázat szemlélteti.

Az S3 és a kapcsolódó szakpolitikai stratégiák célrendszere

S3 PRIORITÁSOK	Mezőgazdaság, élelmiszeripar	Egészség	Gazdaság digitalizálása	Kreatív ipar
	Erőforrás-hatékony gazdaság	Energia, Klíma	Szolgáltatások	Élvonalbeli technológiák
	Közszféra innovációja		Képzés, oktatás	
KFI STRATÉGIA	Tudástermelés			
	Tudásáramlás			
	Tudásfelhasználás			
KKV STRATÉGIA	A komoly növekedésre képes vállalati kör értékteremtő képességének megerősítése			
	A teljes KKV-szektor számára a kiszámítható keretek biztosítása			
DIGITALIZÁCIÓS STRATÉGIA	A hazai mikro-, kis és középvállalkozások digitális felkészültségének javítása			
	A digitális technológia integráltságának növelése a gazdaságban			

Forrás: NEMZETI INTELLIGENS SZAKOSODÁSI STRATÉGIA (S3) 2021-2027

Az S3 célrendszer és az ITS célrendszere közötti összefüggéseket az alábbi ábra szemlélteti.

S3 PRIORITÁSOK	ITS rész cél
Mezőgazdaság, élelmiszeripar	2.3 Hatásos városmarketing és a gazdaság aktív szervezése
Egészség	1.1. Magas minőségű és elérhető humán szolgáltatások a város és térsége számára
Gazdaság digitalizálása	Smart City célok, Digitális átálláshoz kapcsolódó célok
Kreatív ipar	2.2. Erős innovációs képességek, mind a gazdaságban, mind a társadalomban
Erőforrás-hatékony gazdaság	1.2 Specializált és kiegyensúlyozott gazdasági szerkezet, növekvő hozzáadott értéket termelő helyi vállalkozások
	3.3 Jelentős mértékben és fenntarthatóan kihasznált természeti erőforrások
	3.1.Kiváló állapotú környezeti elemek
Energia, Klíma	3.2 Vonzó és szerethető városi környezet
	3.3 Jelentős mértékben és fenntarthatóan kihasznált természeti erőforrások
	1.1. Magas minőségű és elérhető humán szolgáltatások a város és térsége számára
Szolgáltatások	1.2 Specializált és kiegyensúlyozott gazdasági szerkezet, növekvő hozzáadott értéket termelő helyi vállalkozások
	3.2 Vonzó és szerethető városi környezet
	4.2 A város belső közlekedési rendszerének javítása
Élvonalbeli technológiák	2.2. Erős innovációs képességek, mind a gazdaságban, mind a társadalomban
Közszféra innovációja	1.1. Magas minőségű és elérhető humán szolgáltatások a város és térsége számára
Képzés, oktatás	1.1. Magas minőségű és elérhető humán szolgáltatások a város és térsége számára
	2.2. Erős innovációs képességek, mind a gazdaságban, mind a társadalomban

ZALA MEGYEI TERÜLETFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ

Zala Megyei Területfejlesztési Konceptió (a továbbiakban: ZMTFK) 2030-ra elérni kívánt jövőképe szerint „Zala megye a „Zöld Zala” programra építve gyógy- és egészségturizmusra, ipari, logisztikai és mezőgazdasági fejlesztésekre támaszkodva, a természet egyensúlyát megőrizve összetartó társadalmat és tisztas megélhetést biztosító gazdasággal, erős területi kohéziót biztosító közlekedési rendszerrel és élhető települések együttműködő hálózatával harmonikusan fejlődik.”

A célállapot elérését három középtávú stratégiai cél szolgálja:

- 1) Jól működő, fejlett gazdaság
- 2) Foglalkoztatás bővítése és társadalmi kohézió
- 3) Élhető Zala megye

A megye területfejlesztésének átfogó céljai szerint Zalaegerszeg - Nagykanizsával és Keszthellyel együttműködve és egymást kiegészítve - alkotja a megye központi városi régióját. Ez a központi városi régió illeszkedik arra a megye határán túlnyúló észak-déli gazdasági, ipari és közlekedési tengelyre (Szombathely - Zalaegerszeg - Nagykanizsa), amely biztosítja a térség versenyképességét és társadalmi-gazdasági kohézióját. Kitérési pontot jelent a Szentgotthárd - Szombathely - Zalaegerszeg - Nagykanizsa tengelyben megvalósuló nagy volumenű autópári beruházás, mely egyben versenyképességi csúcsterméke lehet a megyének.

Az átfogó célok megvalósítását stratégiai célok szolgálják. A stratégiai célok ágazati és területi célokat fogalmaznak meg.

Átfogó célonként 2-2 ágazati stratégiai cél került kijelölésre, ezek a következők:

- 1) Jól működő, fejlett gazdaság
 - Vállalkozások K+F+I teljesítményének és kapcsolatainak fejlesztése
 - Helyi értékekre építő gazdasági ágazatok megerősítése és rövid ellátási lánc fejlesztése
- 2) Foglalkoztatás bővítése és társadalmi kohézió
 - Helyi igényekre és K+F+I kapacitás támogatására szolgáló képzési rendszer
 - Leszakadó társadalmi csoportok integrált fejlesztése
- 3) Élhető Zala megye
 - Települések élhetőségnek javítása: munkalehetőségek, közlekedés, szolgáltatások, épített környezet fejlesztése
 - Természeti környezet védelme

Területi stratégiai célok:

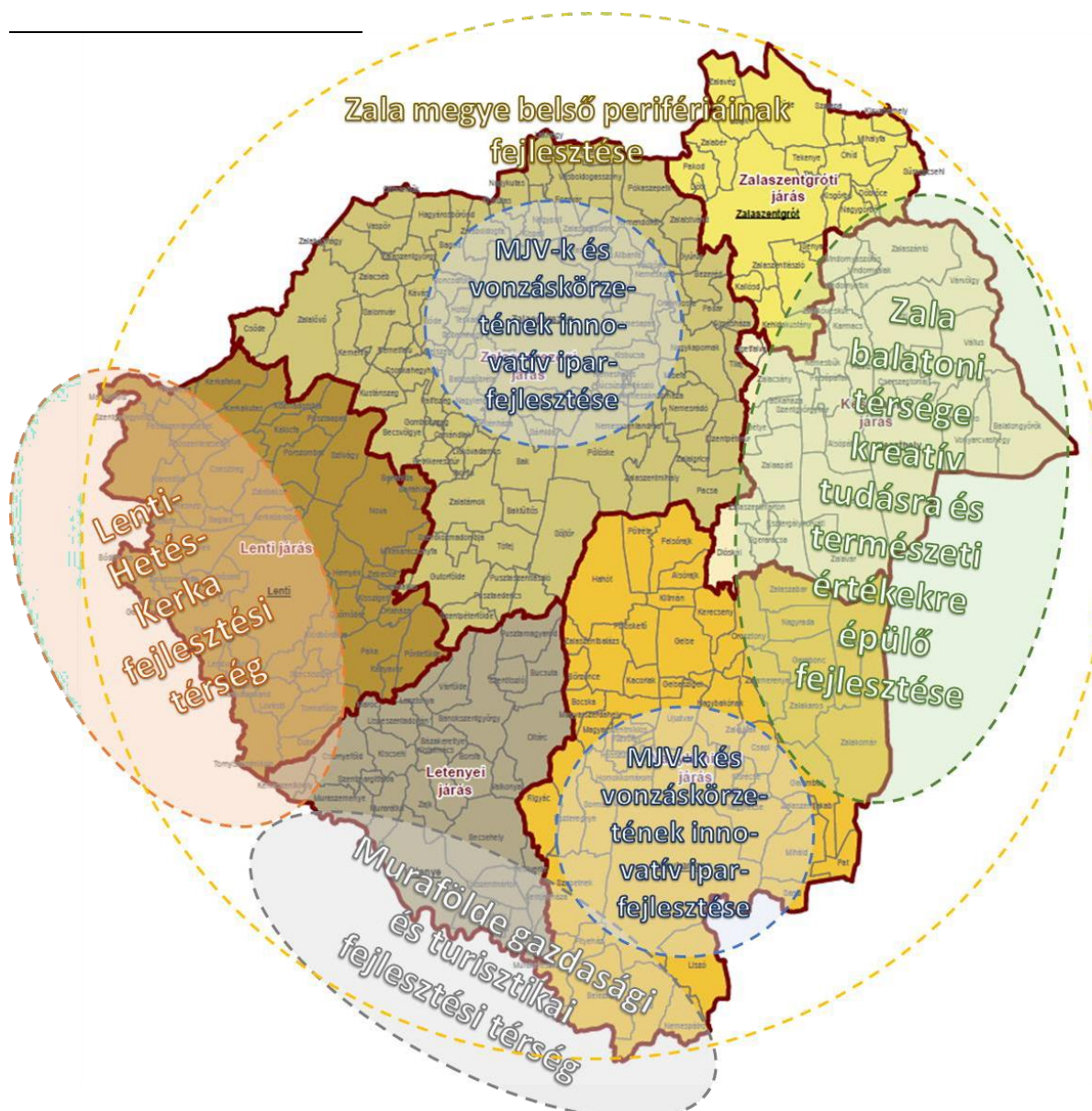
- Megyei jogú városok és azok vonzáskörzetének innovatív iparfejlesztése (Nagykanizsa és Zalaegerszeg, illetve ezen városok ipari vonzáskörzete)
- Zala megye belső perifériáinak fejlesztése
- Zala balatoni térsége (Keszthely és Hévíz térsége) kreatív tudásra és természeti értékekre épülő fejlesztése
- Lenti-Hetés-Kerka fejlesztési térség
- „Murafölde” gazdasági és turisztikai fejlesztési térség

Stratégiai területi lehatárolás

A ZMTFK egyértelműen lehatárolja Zalaegerszeg és környéke fejlesztési térségét, jól elkülönítve a többi fejlesztési térségtől:

- Nagykanizsa és térsége
- Keszthely-Hévíz tengely vezette balatoni térség
- Lenti-Kerka-Hetés fejlesztési térség
- Murafölde gazdasági és turisztikai fejlesztési térség
- Zalaszentgróti járás

A lenti ábra vizuálisan szemlélteti az egyes térségek elhelyezkedését.



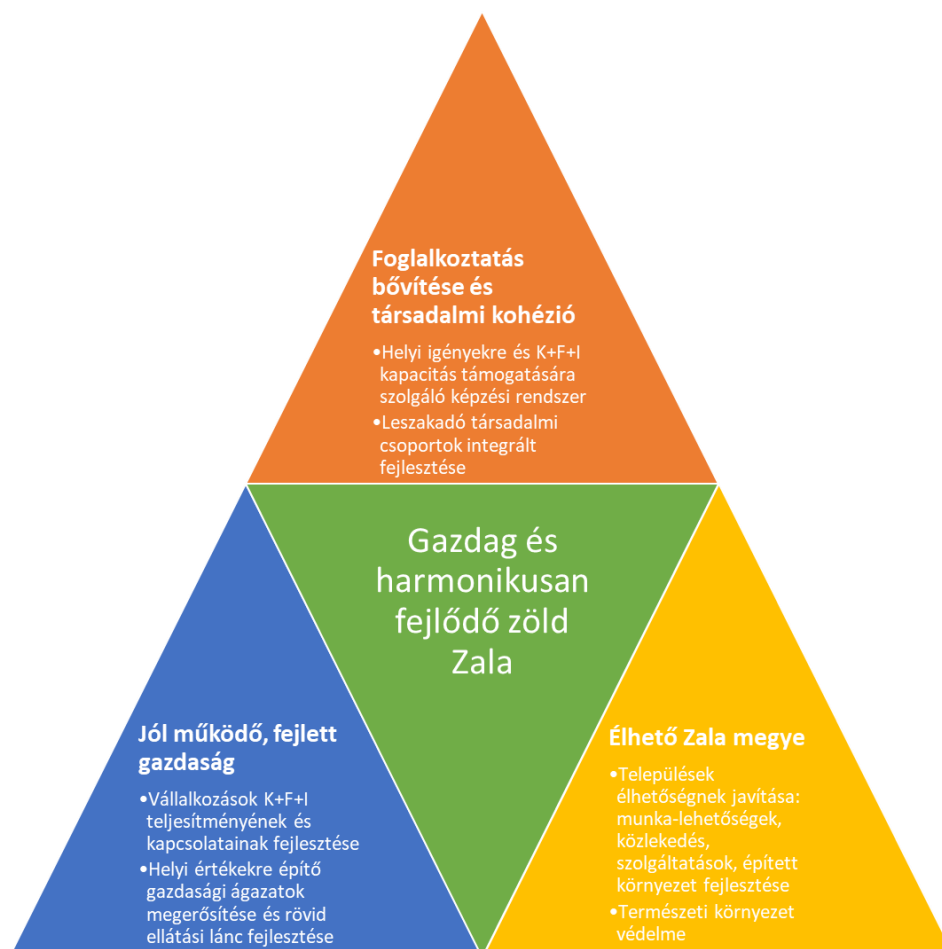
Forrás: ZALA MEGYE TERÜLETFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ

A koncepció horizontális céljai a következők:

- 1) Foglalkoztatás növelése
- 2) Energia- és erőforrás-hatékonyság növelése az üvegházhatású-gáz kibocsátás csökkentése mellett
- 3) Digitális technológiákhoz való hozzáférés elősegítése
- 4) Természetes környezet és biológiai sokféleség védelme; felszíni és felszín alatti vizek védelme
- 5) Társadalmi kohézió és esélyegyenlőség erősítése
- 6) Zala megye népességmegtartó erejének növelése
- 7) Fenntartható közlekedés támogatása és szűk keresztmetszetek felszámolása

Átfogó célok, stratégiai célok, prioritások és horizontális célok rendszere

A ZMTFK célrendszerét az alábbi ábra szemlélteti, amely tartalmaz átfogó célokat, illetve azokhoz illeszkedő stratégiai ágazati és területi célokat, prioritásokat, valamint horizontális célokat is. A területi és ágazati célok összefüggő rendszert alkotnak.



Forrás: ZALA MEGYE TERÜLETFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ

Jövőkép 2013-2030		Gazdag és harmonikusan fejlődő zöld Zala					
Átfogó célok (2013-2030)		I. Jól működő, fejlett gazdaság		II. Foglalkoztatás bővítése és társadalmi kohézió		III. Élhető Zala megye	
Stratégiai ágazati célok, 2021-2027	1) Vállalkozások K+F+I teljesítményének és kapcsolatainak fejlesztése	2) Helyi értékekre építő gazdasági ágazatok megerősítése és rövid ellátási lánc fejlesztése	3) Helyi igényekre és K+F+I kapacitás támogatására szolgáló képzési rendszer	4) Leszakadó társadalmi csoportok integrált fejlesztése	5) Települések élhetőségnek javítása: munkalehetőségek, közlekedés, szolgáltatások, épített környezet fejlesztése	6) Természeti környezet védelme	
	I. Innovatív húzóágazatok fejlődési lehetőségeinek elősegítése II. Versenyképesebbé váló gazdasági szerkezet megteremtése		III. Oktatási, képzési és közszolgáltatási fejlesztések a társadalmi kohézió és a gazdaság erősítése érdekében IV. Integrált programok a térség munkaerő-megtartó erejének növelésére		V. Integrált környezetvédelmi programok megvalósítása VI. Összehangolt települési és településközi infrastrukturális fejlesztések a területi kohézió érdekében		
Stratégiai területi célok, 2021-2027	1. Megyei jogú városok és azok vonzáskörzetének innovatív iparfejlesztése (Nagykanizsa és Zalaegerszeg, illetve ezen városok ipari vonzáskörzete) 2. Zala megye belső perifériáinak fejlesztése 3. Zala balatoni térsége (Keszthely és Hévíz térsége) kreatív tudásra és természeti értékekre épülő fejlesztése 4. Lenti-Hetés-Kerka fejlesztési térség 5. „Murafölde” gazdasági és turisztikai fejlesztési térség						
Horizontális célok	1. Foglalkoztatás növelése 2. Energia- és erőforrás-hatékonyság növelése az üvegházhatásúgáz-kibocsátás csökkentése mellett 3. Digitális technológiákhoz való hozzáférés elősegítése 4. Természetes környezet és biológiai sokféleség védelme; felszíni és felszín alatti vizek védelme 5. Társadalmi kohézió és esélyegyenlőség erősítése 6. Zala megye népességmegtartó erejének növelése 7. Fenntartható közlekedés támogatása és szűk keresztmetszetek felszámolása						

Forrás: ZALA MEGYE TERÜLETFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ

A ZMTFK külső koherencia vizsgálata során megvizsgálta a releváns országos és regionális szintű stratégiai dokumentumokat is.

Továbbá a ZMTFK részletesen vizsgálta a területfejlesztési és területrendezési dokumentumokkal való összefüggéseket (pl. Zala Megye Területrendezési Terve - ZMTTrT).

Zalaegerszeg Integrált Településfejlesztési Stratégiája (ITS) a ZMTFK-ban megfogalmazott irányokat figyelembe vette, területfejlesztési irányaihoz Zalaegerszeg szorosan kapcsolódik.

A ZMTFK célrendszer és az ITS célrendszere közötti összefüggéseket az alábbi táblázat szemlélteti.

ZMTFK Stratégiai ágazati célok	ITS célok
1) Vállalkozások K+F+I teljesítményének és kapcsolatainak fejlesztése	2.2. Erős innovációs képességek, mind a gazdaságban, mind a társadalomban
2) Helyi értékekre építő gazdasági ágazatok megerősítése és rövid ellátási lánc fejlesztése	1.2 Specializált és kiegyensúlyozott gazdasági szerkezet, növekvő hozzáadott értéket termelő helyi vállalkozások
3) Helyi igényekre és K+F+I kapacitás támogatására szolgáló képzési rendszer	1.1. Magas minőségű és elérhető humán szolgáltatások a város és térsége számára 2.2. Erős innovációs képességek, mind a gazdaságban, mind a társadalomban
4) Leszakadó társadalmi csoportok integrált fejlesztése	1.1. Magas minőségű és elérhető humán szolgáltatások a város és térsége számára
5) Települések élhetőségnek javítása: munkalehetőségek, közlekedés, szolgáltatások, épített környezet fejlesztése	1.1. Magas minőségű és elérhető humán szolgáltatások a város és térsége számára
	1.2 Specializált és kiegyensúlyozott gazdasági szerkezet, növekvő hozzáadott értéket termelő helyi vállalkozások
	3.1 Kiváló állapotú környezeti elemek
	3.2 Vonzó és szerethető városi környezet
	3.3 Jelentős mértékben és fenntarthatóan kihasznált természeti erőforrások
	4.1 A város külső megközelíthetőségének javítása
6) Természeti környezet védelme	4.2. A város belső közlekedési rendszerének javítása
	3.1.Kiváló állapotú környezeti elemek
	3.2 Vonzó és szerethető városi környezet
	3.3 Jelentős mértékben és fenntarthatóan kihasznált természeti erőforrások

ZALA MEGYE SZAKKÉPZÉS-FEJLESZTÉSI KONCEPCIÓJA

A 2014-20-as Zala Megye Területfejlesztési Konceptiójának részeként készült el 2013-ban a **Zala Megyei Szakképzés-Fejlesztési Konceptió**, mely olyan szakképzés fejlesztési célokat és elveket fogalmaz meg, amik alkalmasak a munkaerőpiac igényeinek megfelelő szakmaszerkezet és megyei szakképzési rendszer kialakítására. A koncepció célként határozza meg a gazdaság szakmunkás szükségletének mennyiségi és minőségi kielégítését. A koncepció további feladatokat határoz meg, melyekkel a célok megvalósíthatók rövid, illetve hosszú távon.

Az ITS céljainak és beavatkozási területeinek meghatározásakor az egyik fő szempont volt a szakképzés-fejlesztése, elsősorban mechatronikai, gépipari, logisztikai, digitalizációs és megújuló energetikai tevékenységekhez kapcsolódóan.

Az ITS gazdaság- és szolgáltatásfejlesztési javaslatai igazodnak a Szakképzés-Fejlesztési Konceptió célrendszeréhez, annak megvalósulását segítik az által, hogy az igényalapú kompetenciafejlesztést támogatja a foglalkoztatás-bővítés érdekében (mechatronikai, gépipari, logisztikai, digitalizációs és megújuló energetikai tevékenységekhez kapcsolódó moduláris és kompetencia alapú szakképzés). Mindez a zalaegerszegi felsőoktatási és szakképző intézmények bevonásával történik, az oktatás és nevelés kiválósága érdekében az infrastrukturális feltételek fejlesztésével.

ZALA MEGYEI TERÜLETFEJLESZTÉSI PROGRAM

A Zala Megyei Területfejlesztési Konceptió alapján a megye elkészítette a **Zala Megyei Területfejlesztési Programot** (a továbbiakban: ZMTFP). A ZMTFP definiálja a fejlesztési prioritásokat, melyek a következők:

1. Innovatív húzóágazatok fejlődési lehetőségeinek elősegítése
2. Versenyképesebbé váló gazdasági szerkezet megteremtése
3. Oktatási, képzési és közszolgáltatási fejlesztések a társadalmi kohézió és a gazdaság erősítése érdekében
4. Integrált programok a térség munkaerő-megtartó erejének növelésére
5. Integrált környezetvédelmi programok megvalósítása
6. Összehangolt települési és településközi infrastrukturális fejlesztések a területi kohézió érdekében

Az ZMTFP konkretizálja a térségi fejlesztési igények megfogalmazását a következők szerint: meghatározza a tervezett fejlesztések területi specifikumait ahol lehetséges, definiálja a finanszírozó forrást, a tervezett fejlesztések elvárt eredményét elérhető és mérhető indikátorokkal alátámasztja, ahol lehetséges.

Zalaegerszeg Integrált Településfejlesztési Stratégiája (ITS) a ZMTFP-ben megfogalmazott prioritásokat figyelembe vette, az ahhoz kapcsolódó intézkedésekhez szorosan kapcsolódik, elősegíti azok megvalósulását

A ZMTFP célrendszer és az ITS célrendszere közötti összefüggéseket az alábbi táblázat szemlélteti.

ZMTKP Fejlesztési prioritások	ITS prioritások
1. Innovatív húzóágazatok fejlődési lehetőségeinek elősegítése	2.1.1 A helyi mikro-, kis- és közepes méretű vállalkozások működési környezetének javítása és a működő tőke befektetések ösztönzése
	2.2.1 Innovációs infrastruktúra (tudástranszfer intézmények, kutatóhelyek, kísérleti műhelyek) fejlesztése
	2.2.3 Helyi innovációs ösztönzők rendszerének kialakítása
2. Versenyképesebbé váló gazdasági szerkezet megteremtése	2.1.1 A helyi mikro-, kis- és közepes méretű vállalkozások működési környezetének javítása és a működő tőke befektetések ösztönzése
	2.2.2 Felnőttképzés, továbbképzés és vállalkozói kompetenciák fejlesztésének ösztönzése
	2.2.4 Szakképzés, továbbképzés és vállalkozói kompetenciák fejlesztésének ösztönzése
	2.3.3 Aktív városi gazdaságfejlesztési politika (befektetés-támogatás, vállalkozásfejlesztés, partnerség) intézményrendszerének erősítése
	2.1.2 Az idegenforgalmi kínálat elemeinek összehangolt fejlesztése, hangsúlyosan a kulturális és természeti értékekre alapozott turizmus fejlesztésére
3. Oktatási, képzési és közszolgáltatási fejlesztések a társadalmi kohézió és a gazdaság erősítése érdekében	1.1.1 A városban elérhető felsőoktatási tevékenységek összehangolt fejlesztése, színvonalának folyamatos emelése
	1.1.2 Kiemelkedően jó infrastrukturális feltételek biztosítása az oktatás és nevelés kiválósága érdekében
	2.1.1 A helyi mikro-, kis- és közepes méretű vállalkozások működési környezetének javítása és a működő tőke befektetések ösztönzése
	2.2.2 Felnőttképzés, továbbképzés és vállalkozói kompetenciák fejlesztésének ösztönzése
	2.2.4 Szakképzés, továbbképzés és vállalkozói kompetenciák fejlesztésének ösztönzése
	2.3.1 Zala Brands: nagy hozzáadott értékű helyi termék előállítása, márkázás támogatása
	4.2.2 A városrészek közötti közlekedési kapcsolatok bővítése
	4.2.3 A városkörnyékre is kiterjedő multimodális és környezetkímélő közösségi és egyéni közlekedési rendszer kialakítása
	4.2.4. A kerékpáros infrastruktúra hálózatos bővítése
5. Integrált környezetvédelmi programok megvalósítása	3.1.1 Vízminőség-védelem
	3.1.2 Levegő- és zajvédelem
	3.1.3 Hulladékgazdálkodás, hulladékok hasznosítása
	3.2.7 Természetvédelem
	3.2.8 A városi zöldterületek védelme, fejlesztése
	3.2.10 Környezettudatos városi és várostérségi társadalom kialakulásának elősegítése
	3.3.1 A megújuló energiák termelése és maximális mértékű, demonstratív jellegű használata a közlekedésben, ipari területek energiaellátásában, városi közösségi létesítmények és intézmények fűtésében és hűtésében
	3.3.2 A villamosenergia-hálózat fejlesztése a megújuló energiák befogadása érdekében
	3.3.3 Intelligens hálózati rendszerek kiépítése és működtetése
	3.3.4 Energiatakarékos közszolgáltatások, épületállomány energiafogyasztásának csökkentése
6. Összehangolt települési és településközi infrastrukturális fejlesztések a területi kohézió érdekében	4.1.1 A térségi közúti közlekedési kapcsolatok javítása
	4.1.2 A vasúthálózat fejlesztése
	4.1.3 A légi közlekedés fejlesztése
	4.2.1 A belváros forgalomcsillapítása
	4.2.2 A városrészek közötti közlekedési kapcsolatok bővítése
	4.2.3 A városkörnyékre is kiterjedő multimodális és környezetkímélő közösségi és egyéni közlekedési rendszer kialakítása
	4.2.4. A kerékpáros infrastruktúra hálózatos bővítése

ZALAEGRSZEG MEGYEI JOGÚ VÁROS TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ 2014-2030

Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Településfejlesztési Konceptiója (a továbbiakban: Településfejlesztési Konceptió) a 2014-2020-as ITS-sel párhuzamosan, azzal szoros összefüggésben készült.

A Településfejlesztési Konceptió átfogó Jövőképe megegyezik az ITS átfogó Jövőképével:

„Zalaegerszeg MJV társadalmának hosszú távú közös célja, hogy a város, kiemelkedő természeti adottságaira, gazdasági szereplőinek képességeire és ambícióira valamint, elsődlegesen, az itt élő emberek kultúrájára, tudására, Zalaegerszeg fejlődése iránti aktív elkötelezettségére és értékteremtő munkájára építve tartósan Magyarország egyik legjobb életminőséget nyújtó településévé váljon, az életminőség minden lényeges, a koncepcióban azonosított tényezője tekintetében.”

A Településfejlesztési Konceptió által meghatározott átfogó általános cél:

„Környezeti-természeti, társadalmi-gazdasági, térségi-táji élıhetőség, versenyképesség és fenntarthatóság.”

A Településfejlesztési Konceptió az átfogó fejlesztési célt több téma mentén még részletesebben lebontotta részcélokra és mindezt egy átlátható táblázatban összefoglalta (lásd lentebb).

A Településfejlesztési Konceptió hosszú-távú célrendszerének megalkotásánál fő szempont volt a Zala megye fejlesztési elképzeléseihez való illeszkedés és a megyei koncepcióban megfogalmazott területi stratégiai célok erősítése. Ezt támasztja alá a koncepcióban megfogalmazott jövőkép Zalaegerszeg térségi szerepkörére vonatkozóan.

„Zalaegerszeg a Nyugat-Dunántúl déli részének gazdasági és közösségi szolgáltató központja, amely - határhoz közeli fekvését kihasználva - szoros gazdasági és kulturális kooperációt valósít meg a szomszédos Horvátországgal és Szlovéniával, valamint Ausztriával. A közlekedési infrastruktúra (autópálya, vasút) kiépülése következtében kapcsolatai javulnak mind a fővárossal és az országon belül együttműködő településekkel, társközpontokkal, mind a határon túl fekvő együttműködő partnertelepülésekkel.

Zalaegerszeg és agglomerációja szoros együttműködésben biztosítja a térség lakosságának a szükséges munkahelyeket, a színvonalas lakókörülményeket, a magas szintű infrastrukturális ellátást, az oktatási, egészségügyi, kulturális lehetőségek széles választékát.”

Az ITS a koncepció célrendszeréhez igazodva, jól beazonosítható módon határozza meg a középtávú célokat és az azokhoz szükséges beavatkozásokat. Külön összehasonlító táblázat készítése szükségtelen.

Az átfogó célok és a részcélok kapcsolata

Átfogó célok	1. TÁRSADALOM	2. GAZDASÁG	3. ÉPÍTETT ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET	4. KÖZLEKEDÉSI INFRASTRUKTÚRA
	Az emberek képességeinek fejlesztése, magas színvonalú és elérhető közszolgáltatások a városban és térségében élő emberek számára	A városban működő gazdasági szereplők által biztosított jövedelmek és a foglalkoztatottság szintjének tartós emelése.	Az épített és természeti környezet kiválóságának biztosítása.	A város külső megközelíthetőségének és belső közlekedési rendszerének javítása.
Rész-célok	1.1. Magas minőségű és elérhető humanszolgáltatások a város és térsége számára - A városban elérhető felsőoktatási tevékenységek összehangolt fejlesztése, színvonalának folyamatos emelése - Kiemelkedően jó infrastrukturális feltételek biztosítása az oktatás és nevelés kiválósága érdekében - Az egészségügyi szolgáltatások magas minőségének fenntartása, verseny piacon értékesíthető rekreációs és egészségügyi szolgáltatások kifejlesztése - Társadalmi befogadás és a szociális szolgáltatások infrastrukturális hátterének javítása	2.1. Specializált és kiegyensúlyozott gazdasági szerkezet, növekvő hozzáadott értéket termelő helyi vállalkozások - A helyi mikro-, kis- és közepes méretű vállalkozások működési környezetének javítása és a működő tőke befektetések ösztönzése (Mechatronikai és gépipari park fejlesztése, Megújuló energiafelhasználáson alapuló élelmiszertermelési és élelmiszerfeldolgozó agráripari park létrehozása, Logisztikai és Kiválósági Központ létrehozása, szolgáltató központ számára alkalmas befektetési helyszín kialakítása) - Az idegenforgalmi kínálat elemeinek összehangolt fejlesztése, hangsúlyosan a kulturális és természeti értékekre alapozott turizmus fejlesztésére	3.1. A környezeti elemek állapotának javítása - Vízminőség-védelem - Levegő- és zajvédelem - Hulladékgazdálkodás, hulladékok hasznosítása	4.1. A város külső megközelíthetőségének javítása - A térségi közúti közlekedési kapcsolatok javítása - A vasúthálózat fejlesztése - A légi közlekedés fejlesztése
	1.2. Változatos és magas színvonalú kulturális és szabadidős kínálat - Kulturális infrastruktúra bővítése, korszerűsítése, a kulturális élet élénkítése - Sport és rekreációs célú infrastruktúra minőségének javítása, bővítése	2.2. Erős innovációs képességek, mind a gazdaság, mind a társadalom képességeinek erősítése - Innovációs infrastruktúra (tudástranszfer intézmények, kutatóhelyek, kísérleti műhelyek) fejlesztése - Felnőttképzés, továbbképzés és vállalkozói kompetenciák fejlesztésének ösztönzése	3.2. Vonzó és szerethető városi környezet - A városközpont funkcióinak gazdagítása és gépjárműforgalomtól való mentesítése - Települési örökségvédelem - Arculat-fejlesztés - Barnamezős területek hasznosítása, fokozatos bevonása a városfejlesztésbe - Lakóövezeti fejlesztések - A városi ingatlanvagyonnal való gazdálkodás (a városfejlesztés-rendezés és az ingatlanfejlesztés harmonizálása) - Természetvédelem - A városi zöldterületek védelme, fejlesztése - A csapadék- és árvizek elvezetése és visszatartása, természetes állapotok helyreállítása a Zala városi szakaszán, csapadék- és szürkevíz felhasználásának maximalizálása - Környezettudatos városi és várostérségi társadalom kialakulásának elősegítése	4.2. A város belső közlekedési rendszerének javítása - A belváros forgalomcsillapítása - A városrészek közötti közlekedési kapcsolatok bővítése - A városkörnyékre is kiterjedő multimodális és környezetkímélő közösségi és egyéni közlekedési rendszer kialakítása - A kerékpáros infrastruktúra hálózatos bővítése
		2.3. A város marketing és gazdaságsszervező tevékenységének erősítése - Zalai Brands: nagy hozzáadott értékű helyi termék előállítás, márkázás támogatása - Városmarketing és promóció - Aktív városi gazdaságfejlesztési politika (befektetés-támogatás, vállalkozásfejlesztés, partnerség) intézményrendszerének erősítése	3.3. Jelentős mértékben és fenntarthatóan kihasznált természeti erőforrások - A megújuló energiák termelése és maximális mértékű, demonstratív jellegű használata a közlekedésben, ipari területek energiaellátásában, városi közösségi létesítmények és intézmények fűtésében és hűtésében - A villamosenergia-hálózat fejlesztése a megújuló energiák befogadása érdekében - Intelligens hálózati rendszerek kiépítése és működtetése - Energiatakarékos közszolgáltatások, épületállomány energiafogyasztásának csökkentése	

Forrás: Településfejlesztési Konceptió

LOCAL AGENDA 21

A **LOCAL AGENDA 21 - Zalaegerszeg Fenntartható Fejlődés Helyi Programjának** hosszú távú célja a fenntartható fejlődés elősegítése, melynek következményeként fellendül a város gazdasága, fejlődik társadalma, a város lakói több figyelmet fordítanak a környezetvédelemre és a megújuló energiaforrások használatára. A program célja tehát a társadalmi, gazdasági és környezeti fenntarthatóság megteremtése. A Local Agenda 2013-ban készült, 2015-ben került felülvizsgálatra, azóta még nem történt újabb aktualizálás. Ennélfogva a program alapvetően a 2014-20-as időszak dokumentumaihoz igazodik azaz az Európa 2020 stratégiához és a Nemzeti Fenntartható Fejlődési Stratégiához.

A fenntartható fejlődéshez, mint fő cél megvalósításához szükséges a fenntarthatósági pillérek (ágazatok) megerősítése, melyek prioritási sorrend szerint kerültek megfogalmazásra

Társadalmi prioritások

- társadalmi szemléletformálás a Fenntarthatóság jegyében,
- intézményi működés hatékonyságának növelése,
- egészségügyi helyzet fejlesztése,
- szociális helyzet fejlesztése,
- oktatás, képzés fejlesztése,
- közbiztonság fejlesztése,
- kulturális élet gazdagítása,
- esélyegyenlőségi jogok biztosítása,
- közösségi közlekedés fellendítése,
- gyermekek és fiatalok társadalmi beilleszkedésének segítése.

Gazdasági prioritások:

- nemzetközi együttműködés
- az Önkormányzat és az önkormányzati intézmények hatékony működéséhez szükséges gazdasági feltételek megteremtése,
- ipar fejlesztése,
- mezőgazdaság fejlesztése,
- gazdasági szektor (kereskedelem, szolgáltatás) fejlesztése,
- vendéglátás, idegenforgalom, turizmus fellendítése.

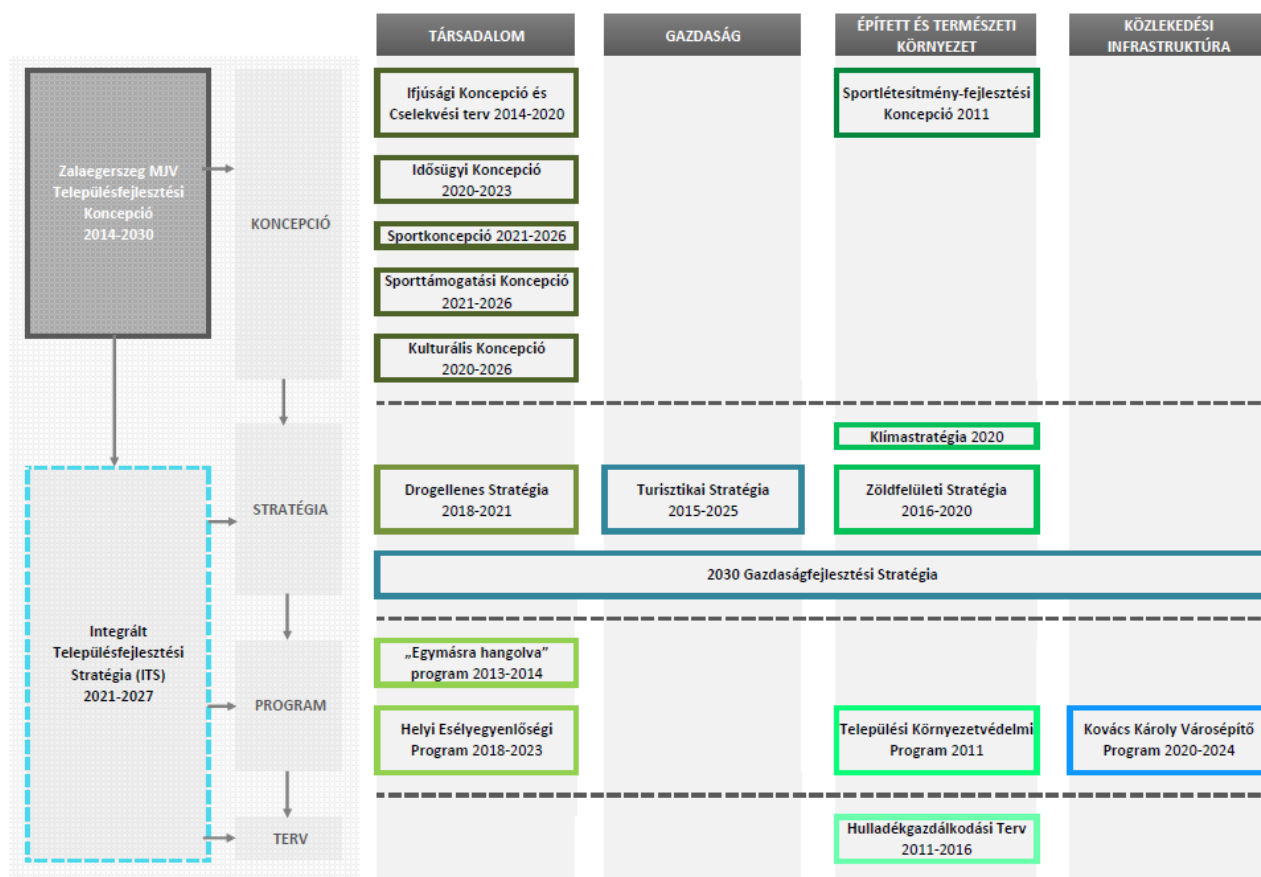
Környezeti prioritások:

- környezet ismeret, környezettudatosság,
- települési és épített környezet védelme,
- a lakókörnyezet védelme a káros emisszió kibocsátásoktól (levegő, zaj),
- infrastrukturális helyzet javítása, fejlesztése,
- energiafelhasználás hatékony és megújuló lehetőségeinek kihasználása,
- zöldterületek védelme, fenntartása - növény és állatvilág fenntartása,
- hulladékgazdálkodás.

Az ITS-ben megjelennek a Fenntartható Fejlődés Helyi Programjában megfogalmazott prioritások (integráltan, az ágazati részcélokba építve), tekintettel arra ,hogy a Fenntartható Fejlődés Helyi Programjának prioritásai továbbra is aktuálisak.

2.4. A város egyéb szakpolitikai dokumentumaival való összefüggések bemutatása

Az ITS összefüggése a város egyéb szakpolitikai dokumentumaival



2.4.1. A város társadalmi és szociális ágazati szakpolitikai dokumentumaival való összefüggések bemutatása

Ifjúsági Konceptió és Cselekvési Terv 2014-2020

A koncepció készítésének legfőbb céljai az önkormányzati szerep és felelősség erősítése, a helyi ifjúságpolitika prioritásainak és céljainak meghatározása, ajánlások és feladatok meghatározása az egyéb ágazati szabályozásokban nem megjelenített szolgáltatások, intézményhálózat és tevékenységek fejlesztésére.

Az önkormányzati ifjúságpolitika általános céljai a következők:

- Az önkormányzat speciális eszközeivel és erőforrásaival biztosítani szeretné mindazokat a feltételeket és körülményeket, mechanizmusokat, szervezeti és működési formákat, amelyek eredményeképpen a város vonzerőként - a szülőföld iránti érzelmi kötődésen túl - olyan lehetőségeket, perspektívákat mutat fel, melyek következtében minél több fiatal tudja tudatosan felépíteni személyes jövőképét és választja élettereként Zalaegerszeget.
- Cél továbbá, hogy a fiatalok olyan támogatásokban részesüljenek, amelyek őket és befogadó közösségeiket segítik abban, hogy egyéni és közösségi szinten egyaránt boldoguljanak és egyúttal képesek legyenek az aktuális társadalmi és gazdasági kihívások megválaszolására is.

A helyi ifjúságpolitika általános célkitűzései:

1. A gyermekek és a fiatalok testi és mentális egészségének, zavartalan fejlődésének biztosítása
2. A megfelelő, biztonságos élettér, mikrokörnyezet, az otthon kialakításának elősegítése
3. A gyermek- és ifjúságvédelmi szolgáltatások és intézkedések, valamint a gyermeki jogok érvényesülésének biztosítása
4. A korosztályt kiszolgáló intézmények megtartása és lehetőség szerinti fejlesztése
5. A korszerű tudás, a konvertálható szakmai végzettség megszerzésének segítése, az esélyegyenlőség biztosítása, az érvényesülési lehetőségeket erősítő képességek, kompetenciák kialakítása
6. Munkahelyek teremtése, a foglalkoztatás, a munkaerő-piaci integráció elősegítése
7. A kulturált szabadidő eltöltés feltételeinek javítása
8. Egészséges életmód preferálása, egészségfejlesztés
9. A környezettudatos magatartás kialakítása
10. A város ifjúságmegtartó erejének fokozása
11. Az ifjúság gyermekvállalási, családalapítási hajlandóságát növelő, azt segítő intézkedések fenntartása és továbbfejlesztése
12. A fiatalok aktív közéleti szerepvállalása és érdekérvényesítésük erősítése; a fiatalok képviselete számára megfelelő tér biztosítása a város közéletében, kölcsönös partneri viszony kialakítása a felnőtt társadalom és az ifjúság között
13. A haza iránti kötődés és a magyarságtudat erősítése, ezzel párhuzamosan az európai polgárrá válás segítése
14. Hozzájárulás a fiatalok társadalmi problémáinak megoldásához

Bár az Ifjúsági Konceptió és Cselekvési Terv még nem került felülvizsgálatra, de az ITS a „Magas minőségű és elérhető humán szolgáltatások a város és térsége számára”, ill. a „Változatos és magas színvonalú kulturális és szabadidős kínálat” ágazati részcélon belül több olyan beavatkozást tartalmaz, mellyel az ifjúsági koncepcióban megfogalmazott célok és feladatok megoldását kívánja elősegíteni.

Idősügyi Konceptió 2020-2023

A koncepció az idősügyi kérdést társadalmi kérdésként kezeli, a célokat 6 fő csoportba sorolja:

1. Az idős ember, családi és társadalmi erőforrás, közösségformáló erő;
2. Az idős ember tudatos gazdasági, kulturális és esetenként szociális tényező;
3. Az idős ember identitását erősítő, önmegvalósító közösségei, érdekképviselői támogatása, továbbá e közösségek egymás közötti, valamint az idős emberek közötti információ-áramlásnak elősegítése;
4. Az időskorúak szükségleteit biztosító szolgáltatások támogatása, a szolgáltatásokhoz való hozzáférés elősegítésének támogatása;
5. Az idős emberek biztonság érzetének erősítése, biztonságának védelme;
6. A mentálisan vagy szociálisan rászoruló idős emberek ellátásának biztosítása.

Az ITS az „Magas minőségű és elérhető humán szolgáltatások a város és térsége számára”, ill. a „Változatos és magas színvonalú kulturális és szabadidős kínálat” ágazati részcélon belül több olyan beavatkozást tartalmaz, mellyel az idősügyi koncepcióban megfogalmazott célok és feladatok integrált megoldását kívánja elősegíteni. Ilyen beavatkozások pl.:

- *Az egészségügyi szolgáltatások magas minőségének fenntartása, versenypiacon értékesíthető rekreációs és egészségügyi szolgáltatások kifejlesztése*
- *Társadalmi befogadás és a szociális szolgáltatások infrastrukturális hátterének javítása*
- *Kulturális infrastruktúra bővítése, korszerűsítése, a kulturális élet élénkítése*
- *Sport és rekreációs célú infrastruktúra minőségének javítása, bővítése*

Sportkonceptió 2021-2026 és Sporttámogatási Konceptió 2021-2026

A Sportkonceptió 2021-2026 közötti fél évtizedre vonatkozó célja, hogy a nemzetközi, az országos és a helyi társadalmi, gazdasági változásokhoz igazodva a város minden polgára részére kiszámítható önkormányzati szerepvállalást határozzon meg a város sportéletének valamennyi területén.

A város sportpolitikájának alapelvei az alábbiak:

1. Az önkormányzat széles választékot kínál a szabadidősportban részt venni kívánók számára.
2. Az önkormányzat az iskolai és diáksport terén segíti a gyermekek és tanulók egészséges életmódra nevelését és a rendszeres testmozgás megszerettetését.
3. Az önkormányzat nagy hangsúlyt fektet a városban folyó eredményes utánpótlás-nevelés támogatására.
4. Az önkormányzat által támogatott élsport egyesületek eredményességükkel segítsék a városmarketinget, hozzájárulva a városi identitástudat kialakulásához erősítsék a lokálpatriotizmust, s további forrásokat vonjanak be működésük és eredményességük finanszírozásába.
5. Az önkormányzat a központi sportirányítási szervekkel (az ágazati irányítással, a Magyar Olimpiai Bizottsággal, a szakszövetségekkel stb.) kialakított hatékony kapcsolattartással segíti a város sportérdekeinek érvényesülését.
6. Az önkormányzat sportágazati szakosztályának, a Humánigazgatási Osztálynak a munkatársaival támogatja, segíti és ellenőrzi Zalaegerszeg sportélete valamennyi szegmensének tevékenységét.

A Sporttámogatási Konceptió a Sportkonceptió egyik fejezete, meghatározza az alábbiakat:

- a sporttámogatási rendszer támogatási kategóriái, támogatási szempontjai;
- kiemelten támogatott sportszervezetek, sportágak;
- lakóterületi sportegyesületek támogatási szabályai;
- támogatható sportszervezetek, sportágak.

Az ITS a „Változatos és magas színvonalú kulturális és szabadidős kínálat” ágazati részcélon belül a „Sport és rekreációs célú infrastruktúra minőségének javítása, bővítése” beavatkozáson belül több ponton is kapcsolódik a Sportkonceptió és a Sporttámogatási Konceptió javaslataihoz.

Kulturális koncepció 2021-2026

A kulturális koncepció kiemelt infrastruktúrafejlesztési céljai 2021-2026 között:

- A Göcseji Múzeum teljes felújítása
- A Göcseji Múzeum új épületszárnyának megépítése
- A Göcseji Falumúzeum felújítása és bővítése
- A Hevesi Sándor Színház és Griff Bábszínház felújítása
- A tervezett új köztéri alkotások elhelyezése
- Gébárti Regionális és Népi Kézműves Alkotóház tetőszerkezetének felújítása
- Egykori Korona szálló épületének felújítása
- Deák Ferenc Megyei és Városi Könyvtár tervezett fejlesztéseinek megvalósítása

A Kulturális koncepcióban megfogalmazott intézkedéseket megtalálhatóak az ITS-ben megfogalmazott célok és projekttervek között.

Drogellenes Stratégia 2018-2021

A kábítószer-probléma társadalmi kérdés, melynek érdekében a drogellenes stratégia négy fő célt fogalmaz meg:

1. Közösség, együttműködés
2. Keresletcsökkentés
3. Kínálatcsökkentés
4. Kezelés, terápia, rehabilitáció

A célokon belül megkülönböztet a stratégia hosszú távú, középtávú és rövid távú célokat.

Az ITS-ben megfogalmazott célok és feladatok átfogóan próbálják érvényre juttatni a Drogellenes stratégiában megfogalmazott, társadalmi problémát érintő kérdésekre megoldást nyújtó intézkedéseket.

„Egymásra hangolva” program 2013-2014

A program célja Zalaegerszeg területén működő szociális és gyermekjóléti alapszolgáltatások (pl.: idősgondozás, családgondozás, hátrányos helyzetű gyermekek gondozása, házi segítségnyújtás) összehangolása, fejlesztése, valamint hatékonyabb segítő hálózat kialakítása.

Bár a program nem került frissítésre, a megfogalmazott célok továbbra is érvényesek. Az ITS az „Magas minőségű és elérhető humán szolgáltatások a város és térsége számára” ágazati részcélon belül több olyan beavatkozást tartalmaz, mellyel az „Egymásra hangolva” programban megfogalmazott célok és feladatok integrált megoldását kívánja elősegíteni.

Megjegyzés:

A Helyi Esélyegyenlőségi Program vonatkozásai külön fejezetben kerülnek tárgyalásra.

2.4.2. A város gazdaságfejlesztési dokumentumaival való összefüggések bemutatása

A Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia

A Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia (a továbbiakban: Gazdaságfejlesztési Stratégia) öt vezérprojektet definiál, melyek az alábbiak:

1. Védelmi iparhoz kapcsolódó vezérprojekt
2. Science Park vezérprojekt
3. SmartField vezérprojekt
4. Logisztikai Központ és Konténerterminál vezérprojekt
5. Drón Kompetenciaközpont vezérprojekt

A vezérprojektek önmagukban kiemelkedő gazdaságfejlesztési erővel bírnak. Kapcsolódnak hozzájuk azok fenntarthatóságának biztosítékeként megjelenő, gazdaságfejlesztést elősegítő projektek, illetve olyan projektek is, amelyeket a vezérprojektek tesznek lehetővé.

A Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégiában megfogalmazott jövőkép és átfogó célok

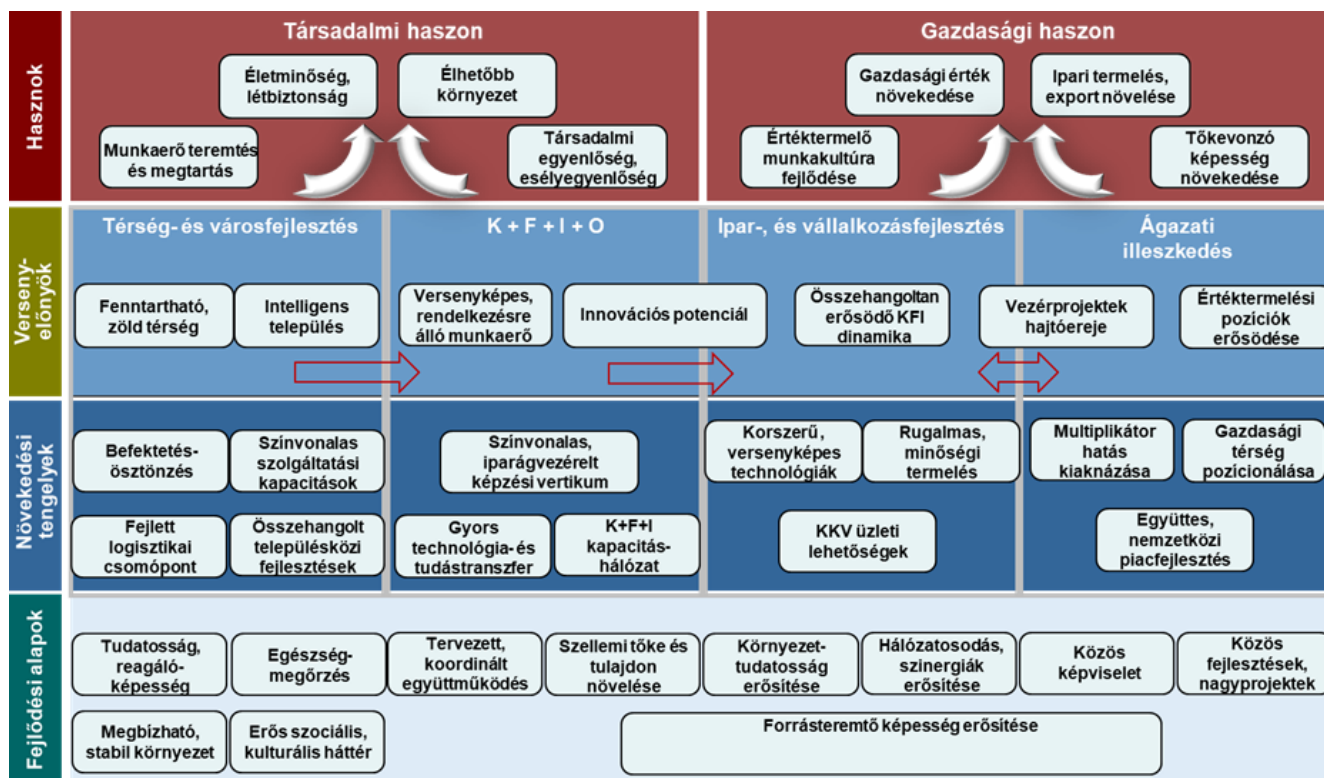
A Zalaegerszeg 2030 gazdaságfejlesztési stratégiában megfogalmazott jövőkép és átfogó célok				
Jövőkép	Zalaegerszeg hosszú távú célja, hogy a város, kiemelkedő természeti adottságaira, a már működő gazdasági szereplőinek képességeire és ambícióira, valamint az újonnan induló beruházások (vezérprojektek) által létrejövő és erősödő gazdaságra, az itt élő emberek kultúrájára, tudására, Zalaegerszeg fejlődése iránti aktív elkötelezettségre és értékteremtő munkára építve tartósan Magyarország egyik legdinamikusabban fejlődő, magas színvonalú életminőséget nyújtó településévé váljon, a stratégiában azonosított projektek mentén.			
Átfogó célok	1. GAZDASÁG	2. KÖZLEKEDÉSI INFRASTRUKTÚRA	3. HUMÁNERŐFORRÁS	4. KÖRNYEZET
	Az vezérprojektek által generálódó gazdaságfejlesztési hatás maximalizálása érdekében a már városban működő gazdasági szereplők és gazdasági környezet fejlesztésének elősegítése, valamint a vezérprojektek megjelenése révén generálódó lehetőségek maximális kiaknázása.	A vezérprojektek által a városban generálódó gazdaságfejlesztési hatást támogató külső közlekedési és a város belső közlekedési kapcsolatának javítása, valamint a vezérprojektek megjelenése révén generálódó lehetőségek kiaknázása.	Magas színvonalú, magas hozzáadott értéket generáló, K+F környezet kiszolgálására alkalmas színvonalas oktatásfejlesztés előirányzása a szükséges munkaerőigény kielégítése céljából, annak gazdaságélénkítő hatásának kiteljesedése érdekében, valamint a vezérprojektek megjelenése révén generálódó lehetőségek maximális kiaknázása.	A vezérprojektek megjelenése mentén a városban generálódó gazdaságfejlesztési hatást támogató épített és természeti környezet kiválóságának biztosítása, valamint a vezérprojektek által generálódó lehetőségek maximális kiaknázása.

Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia

Fentiek alapján látható, hogy az ITS célrendszere összhangban van a Gazdaságfejlesztési Stratégiával.

A Gazdaságfejlesztési Stratégia célrendszerét az alábbi ábra foglalja össze:

A Zalaegerszeg 2030 gazdaságfejlesztési stratégia célrendszere



Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia

Turisztikai Stratégia 2015-2025

A stratégia által megfogalmazott fő célkitűzések:

1. A turizmus, mint gazdasági faktor szerepének erősítése a város gazdasági életében
2. A város turisztikai versenyképességének növelése
3. A város egyedi imázsának, márkájának és marketing arculatának megteremtése, kidolgozása és folyamatos fejlesztése

A fő turisztikai termékek az alábbi területeket foglalják magukba:

1. Öko- és aktív turizmus
 - bakancsos és kerékpáros turizmus
 - sportturizmus
2. Vidéki turizmus
 - hagyományőrző turizmus
3. Kulturális turizmus
 - vallási turizmus
 - fesztiválturizmus

Az ITS kiemelten kezeli a turizmus és városmarketinghez kapcsolódó feladatokat az alábbi beavatkozások keretében:

- *Kulturális infrastruktúra bővítése, korszerűsítése, a kulturális élet élénkítése*
- *Sport és rekreációs célú infrastruktúra minőségének javítása, bővítése*
- *Az idegenforgalmi kínálat elemeinek összehangolt fejlesztése, hangsúlyosan a kulturális és természeti értékekre alapozott turizmus fejlesztésére*
- *Zala Brands: nagy hozzáadott értékű helyi termék előállítás, márkázás támogatása*
- *Városmarketing és promóció*
- *Települési örökségvédelem*
- *Arculat-fejlesztés*
- *Természetvédelem*
- *A városi zöldterületek védelme, fejlesztése*

2.4.3. A város épített és természeti környezeti ágazati szakpolitikai dokumentumaival való összefüggések bemutatása

Sportlétesítmény-fejlesztési Konceptió 2011

A koncepció felülvizsgálja a város sportlétesítményeihez kapcsolódó 2007-2009-es időszakra ütemezett feladatok megvalósulását, majd javaslatot tesz a további feladatokra:

Október 6. tér 16:

- a Városi Labdarúgó Stadion zöldfelületének teljes felújítása
- a Déli lelátó alatti épület elkészítése
- az Ostoros Károly Csarnok felújítása
- Irodaház külső felújítása
- Stadion mögötti füves edzőpályák felújítása, illemhelyek kialakítása

Városi Sportcsarnok:

- villamosági és tűzvédelmi rendszer korszerűsítése

Városi Sportcentrum:

- Tekecsarnokban 2 sávhoz tartozó mechanika cseréje
- A, B, C épületek szennyvízelvezető rendszerének felújítása (derítő kialakítása)
- Salakos labdarúgó pálya felújítása (salak pótlása, öntözőrendszer kiépítése)
- Lakosság részére pálya (pályák) kialakítása

Városi fedett uszoda:

- tanmedence építése a jelenlegi gépészeti rendszerhez csatlakoztatva

Munkácsy u. 12:

- a Modellező Klubház teljes tetőszigetelésének felújítása

A dokumentum nem került felülvizsgálatra. 2011 óta számos célkitűzés megvalósult. A maradék és azóta keletkezett célkitűzéseket beépítettük az ITS-ben, amely kiemelten kezeli a sport- és rekreációs célú fejlesztéseket, több önálló projektet határoz meg..

Zöldfelületi Stratégia 2016-2020

Zalaegerszeg Zöldfelületi Stratégiájának jövőképe: „Fenntartható, jövőbemutató zöldfelület gazdálkodással megalapozni a város lakosságának, és a városba érkezők jó közérzetét.”

A Stratégiában megjelölt koncepcionális cél: „Zöldfelületi potenciál megőrzése, fejlesztése”

Általános célok:

- Meglévő zöldfelületek értéknövelő fejlesztése
- Társadalmi együttműködés erősítése
- Irányítási folyamatok javítása

Az általános célok alapján megfogalmazott programokat és projekteket az ITS integráltan, több középtávú célba építve kívánja megvalósítani.

Települési Környezetvédelmi Program 2011

Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata kiemelten fontos feladatának tekinti a város környezeti állapotának megőrzését, javítását, a civilizációs fejlődés káros hatásainak megelőzését és mérséklését, a környezettudatos szemléletformálás és közösségi szerepvállalás elősegítését. Az Önkormányzat környezetvédelmi célkitűzéseit, a város fenntartható módon történő működtetésének megvalósításával szeretné elérni, tehát a környezetvédelmi program kiemelt célja az ökovárossá-válás támogatása. A program valamennyi érintett terület számára tartalmaz javaslatokat, ajánlásokat.

Mindezek tükrében Zalaegerszeg a következő célrendszert kívánja megvalósítani a környezet védelme, környezeti infrastruktúra területén:

I. Társadalmi célok

I.1. Társadalom környezettudatos magatartásának fejlesztése

I.2. Központosított Környezetvédelmi adatgyűjtési rendszer kialakítása, nyilvánosság, társadalmi részvétel feltételeinek biztosítása

I.3. Környezetvédelmi és szociális civil szektor, közösségek erősítése

I. 4. Környezet egészségügyi fejlesztések

II. Gazdasági célok

II.1. Komplex hulladékgazdálkodási és szennyvíztisztítási technológia alkalmazása

II.2. Közlekedésfejlesztés

II.3. Fenntartható ökológikus vízgazdálkodás

II.4. Okszerű tájgazdálkodás

II.5. Energiahatékonyság és megújuló energiaforrások hasznosítása

III. Környezeti célok

III.1. Környezeti elemek védelme

III.2. Tájvédelem

III.3. Területek rehabilitációja

A feltüntetett célok átfogó célok, melyek szoros összefüggésben vannak egymással. Egy-egy cél ill. az adott cél teljesülését szolgáló program megvalósulása kihatással van egy másik cél ill. program teljesülésére. Így pl. a Közlekedésfejlesztési célok megvalósulásával a levegő védelmét szolgáló célok egy része is teljesülni fog. A környezetvédelmi program célcsoportjaihoz programelemek társulnak.

A dokumentum nem került felülvizsgálatra. 2011 óta, azonban célkitűzései továbbra is relevánsak. Az ITS kiemelten kezeli a fenti célokat az alábbi beavatkozások révén:

- Vízminőség-védelem

- Levegő- és zajvédelem

- Hulladékgazdálkodás, hulladékok hasznosítása

- A városközpont funkcióinak gazdagítása és gépjárműforgalomtól való mentesítése

- Természetvédelem

- A városi zöldterületek védelme, fejlesztése

- A csapadék- és árvizek elvezetése és visszatartása, természetes állapotok helyreállítása a Zala városi szakaszán, csapadék- és szürkevíz felhasználásának maximalizálása

- Környezettudatos városi és várostérségi társadalom kialakulásának elősegítése

- A megújuló energiák termelése és maximális mértékű, demonstratív jellegű használata a közlekedésben, ipari területek energiaellátásában, városi közösségi létesítmények és intézmények fűtésében és hűtésében

- A villamosenergia-hálózat fejlesztése a megújuló energiák befogadása érdekében

- Intelligens hálózati rendszerek kiépítése és működtetése

- Energiatakarékos közszolgáltatások, épületállomány energiafogyasztásának csökkentése

Zalaegerszeg Klímastratégiájának célrendszerében az alábbi célok kerülnek meghatározásra:

1. DEKARBONIZÁCIÓS ÉS MITIGÁCIÓS CÉLKITŰZÉSEK

- A CO₂ egyenértékre vonatkoztatott ÜHG-kibocsátás csökkentése 2030-ig 15%-kal, 2050-ig pedig 45%-kal a 2018-as szinthez képest
- Az épületek üzemeltetéséből származó ÜHG-kibocsátás csökkentése 2030-ig 25%-kal a 2018-as szinthez képest
- A közlekedésből származó ÜHG-kibocsátás csökkentése 2030-ig 15%-kal a 2018-as szinthez képest
- A hulladékszektorból származó ÜHG-kibocsátás csökkentése 2030-ig 10%-kal a 2018-as szinthez képest
- Az erdőterületek védelme és növelése a CO₂-nyelő kapacitás fenntartása és növelése érdekében

2. ADAPTÁCIÓS ÉS FELKÉSZÜLÉSI CÉLKITŰZÉSEK

2.1. Általános adaptációs cél:

„A különböző sérülékeny városi hatásviselők és ágazatok klímaváltozás hatásaival szembeni alkalmazkodó képességének erősítése.”

- Zalaegerszeg hőhullámokkal szembeni ellenálló képességének fokozása és a tartós hőhullám kialakulása esetén várható egészségügyi kockázatok csökkentése, megelőzése településtervezési eszközökkel, valamint a szociális és egészségügyi intézményrendszer fejlesztésével 2030-ig
- A klímaváltozás miatt megváltozó vízmérleg hatásainak enyhítése és a növekvő vízigények biztosítása érdekében az ivóvízbázisok védelme 2030-ig
- A gyakoribb szélsőséges csapadékos események által keltett villámárvizek jelentette kockázatok mérséklése és kezelése, a vízkáresemények bekövetkezési valószínűségének csökkentése 2030-ig
- A klímaváltozás természeti értékekre várhatóan gyakorolt kedvezőtlen hatásainak csökkentése, a védett területek és természetközeli élőhelyek állapota 2030-ra ne romoljon a 2020-as szinthez képest
- A klímaváltozás hatására növekvő extremitások következtében kialakuló viharkárok kedvezőtlen hatásainak csökkentése, az épületek és közcélú infrastruktúra-hálózatok időjárási okokra visszavezethető károsodásának száma 2030-ra ne nőjön 2020-hoz képest
- Az erdőkárok kialakulását elősegítő tényezők redukálása, az erdőterületek kiterjedése ne csökkenjen és állapota ne romoljon 2030-ra a 2020-as állapotokhoz képest
- A turizmus klímaváltozáshoz való alkalmazkodásának elősegítése, a turisztikai kínálati elemek sérülékenységeinek csökkentése 2030-ig
- Az aszályal potenciálisan érintett területek alkalmazkodási lehetőségeinek támogatása, a mezőgazdaság jövedelemtermelő képességének fenntartása, a művelés alatt álló földterületek kiterjedése ne csökkenjen 2030-ra a 2020-as kiterjedésükhöz képest

2.2. Specifikus célok a helyi értékek megóvására

- A természetközeli állapotú élőhelyek ökoszisztémáinak megőrzése, klímaváltozáshoz való alkalmazkodásuk elősegítése, kiterjedésük és állapotuk ne romoljon 2030-ra a 2020-as állapotokhoz képest
- A védett városi parkok, fasorok, szoliter fák megőrzése, állapotuk fenntartása, javítása, 2020-as kiterjedésük, számuk ne csökkenjen, ill. lehetőség szerint növekedjen 2030-ra
- A népi építészeti emlékek megőrzése, 2020-as állapotuk fenntartása 2030-ra
- A Gébárti-tó 2020-ban jellemző vízminőségének és vízszintjének fenntartása, illetve javítása a vízparti turizmus érdekében 2030-ig

3. SZEMLÉLETFORMÁLÁSI, KLÍMATUDATOSSÁGI CÉLKITŰZÉSEK

- Zalaegerszeg minden érintett számára lehetővé teszi a teljes körű tájékozódást, véleményezést, továbbá elérhetővé teszi az alkalmazkodás és kibocsátáscsökkentés eszközrendszerét. Ezek segítségével a város lakói, az itt működő intézmények és cégek a mindennapokban is megvalósítják az éghajlatváltozás negatív hatásait ellensúlyozó lépéseket.
- Energiahatékonysági, energiatakarékosági és a megújuló energiaforrások felhasználásával kapcsolatos lehetőségek megismertetése a lakossággal és a gazdálkodó szervezetekkel 2030-ig
- Fenntartható közlekedési módok népszerűségének növelése 2030-ig
- A klímaváltozáshoz való alkalmazkodás lehetőségeinek megismertetése a lakossággal, turistákkal, gazdálkodó szervezetekkel 2030-ig

- Klímatudatosság növelése, egyéni felelősség felismerésének elősegítése, együttműködési rendszer kialakítása a helyi civil és gazdasági szervezetekkel és közintézményekkel 2030-ig
- Települési jó gyakorlatokból tudásbázis létrehozása 2030-ig

A Klímastratégia célkitűzései összhangban vannak az ITS célrendszerével. Az ITS kiemelten kezeli a fenti célokat az alábbi beavatkozások révén:

- *Vízminőség-védelem*
- *Levegő- és zajvédelem*
- *Hulladékgazdálkodás, hulladékok hasznosítása*
- *A városközpont funkcióinak gazdagítása és gépjárműforgalomtól való mentesítése*
- *Természetvédelem*
- *A városi zöldterületek védelme, fejlesztése*
- *A csapadék- és árvizek elvezetése és visszatartása, természetes állapotok helyreállítása a Zala városi szakaszán, csapadék- és szűrkevíz felhasználásának maximalizálása*
- *Környezettudatos városi és várostérségi társadalom kialakulásának elősegítése*
- *A megújuló energiák termelése és maximális mértékű, demonstratív jellegű használata a közlekedésben, ipari területek energiaellátásában, városi közösségi létesítmények és intézmények fűtésében és hűtésében*
- *A villamosenergia-hálózat fejlesztése a megújuló energiák befogadása érdekében*
- *Intelligens hálózati rendszerek kiépítése és működtetése*
- *Energiatakarékos közszolgáltatások, épületállomány energiafogyasztásának csökkentése*

Hulladékgazdálkodási Terv 2011 -2016

A helyi hulladékgazdálkodási terv a részletesen vizsgált települési hulladékáramokra különállóan fogalmaz meg célokat és ezek elérését szolgáló cselekvési programokat, melyek a következőképpen épülnek fel:

- Települési szilárd hulladék
 - hulladékképződés csökkentése
 - csomagolóanyag-hulladékok hasznosításához szükséges begyűjtés, válogatás biztosítása
 - hulladéklerakókban lerakandó szerves anyag csökkentése
 - lerakandó hulladék mennyiségének csökkentése
 - lerakandó hulladékok veszélyességének csökkentése
- Települési folyékony hulladékok és kommunális szennyvíziszapok
 - A Nemzeti Települési Szennyvíz-elvezetési és tisztítási Megvalósítási Programban foglaltak megvalósítása
- Építési, bontási hulladékok, egyéb inert hulladékok
- Csomagolási hulladék

A dokumentum nem került felülvizsgálatra. 2016 óta, azonban célkitűzései továbbra is relevánsak. Az ITS kiemelten kezeli a fenti célokat az alábbi beavatkozások révén:

- *Vízminőség-védelem*
- *Hulladékgazdálkodás, hulladékok hasznosítása*
- *Természetvédelem*
- *A városi zöldterületek védelme, fejlesztése*

Megjegyzés:

A Kovács Károly Városepítő Program céljai és intézkedései beépítésre kerültek az ITS-be. Részletes bemutatása a mellékeltek között található.

2.4.4. Belső összefüggések

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia elkészítésénél részben a magasabb szintű tervekhez és ágazati dokumentumokhoz, részben a város Hosszútávú Fejlesztési Koncepciójához való illeszkedés alapvető követelmény volt. Ezen a kereten belül az ITS középtávra kitűzött célrendszere - valamint a célok elérése érdekében megfogalmazott projektek és beavatkozások - a helyzetelemzésben feltárt erősségekre építve, a beazonosított problémák megoldására törekedett. A célrendszer külön-külön fogalmazott meg társadalmi, gazdasági és környezeti célokat - ez utóbbi területen belül külön kiemelve a közlekedés problematikáját, mint Zalaegerszeg jövőbeni fejlődésének egyik alappillért -, mindeközben törekedett arra, hogy a célok összessége integrált módon, egymással összefüggésben, egymás hatását erősítve érvényesüljön.

■ **A társadalmi célok** elérése érdekében tervezett oktatási, szociális és egészségügyi, valamint sport és szabadidős tevékenységek megvalósítását lehetővé tevő infrastruktúra-fejlesztések, valamint a nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek (kulturális a városi szolgáltatások fejlesztése) egyben jelentős **gazdaságélénkítő** hatással járnak (járhatnak), emellett legtöbb esetben hozzájárulnak (hozzájárulhatnak) az **épített és természeti környezet** minőségének javításához.

■ A gazdasági célok elérése érdekében tervezett infrastruktúra-fejlesztések, valamint a nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek helyi társadalmi hatása (munkahelyek teremtése, a lakosság életminőségének javítása) meghatározó jelentőségű. Emellett a fejlesztések hozzájárulhatnak az épített és természeti környezet minőségének megőrzéséhez, esetenként akár javításához is, ha és amennyiben azok a környezeti szempontok - környezetbarát technológiák alkalmazása, energiahatékonyság, megújuló energiák felhasználása - messzemenő figyelembevételével valósulnak meg.

■ Az épített és természeti környezeti célok elérése érdekében tervezett fejlesztések a gazdaság területén elsősorban az idegenforgalmi vonzerő növelésén keresztül járulhatnak hozzá a fejlődéshez. A környezet minősége - mint a város lakóinak mindennapi élettere - közvetlen befolyást gyakorol az egyes emberek közérzetére, így végső soron meghatározza a helyi társadalom állapotát is -, vagyis jelentős mértékben hozzájárul a kiegyensúlyozott társadalmi viszonyok fenntartásához.

■ A közlekedési célok elérése - mindenekelőtt a város megközelíthetőségének és térségi kapcsolatainak erősítése - lehetőséget biztosít Zalaegerszeg gazdasági potenciáljának további kiaknázására. Nem elhanyagolható ennek társadalmi hatása sem, amely elsősorban a város lakóinak munkaellátottságában jelentkezik.

Az ITS az Európai Unió és a Magyar Kormány által megfogalmazott irányelvek és elvárások figyelembe vételével készült, amely előírta az egyeztetési eljárások lefolytatásának rendjét, valamint a széleskörű partnerség biztosítását. A tervezés során rendkívüli jelentőséggel bírt a helyi társadalom és a gazdaság szereplőinek folyamatos tájékoztatása, az Önkormányzat és a partnerek közötti intenzív kommunikáció, és a résztvevők aktív, támogató közreműködése.

A városfejlesztés sikeressége nagymértékben függ az integrált szemléletmód érvényesítésétől. Attól, hogy a városfejlesztés különböző szereplői - döntéshozók, beruházók, érintett lakosok, civil szervezetek - képesek-e saját közvetlen érdekeiken is túllépve megteremteni a közös társadalmi, gazdasági és környezeti célok érdekében szükséges összefogást, vagyis az integrált városfejlesztés optimális feltételeit.

2.5. A stratégia hatása a rendezési eszközökre

A város folyamatos környezeti, gazdasági és társadalmi programok és fejlesztésének elengedhetetlen eszközei a tervezett beruházások. A beavatkozások műszaki tartalma alapján az alábbi csoportokba sorolhatóak be a kiválasztott projekt ötletek:

- (1) olyan társadalmi és gazdasági szemléletformálásra, felelősségvállalásra és támogatásra irányuló programok, fórumok szervezése, biztosítása minden helyi érintett számára, amelyek nem igényelnek kivitelezési folyamatokat;
- (2) a már meglévő épített környezethez kapcsolódó fejlesztési tevékenység (felújítás vagy átépítés), amely során a használaton kívüli területek és épületek új funkciókat kaphatnak, vagy változatlan működés mellett egy magasabb szolgáltatási és üzemeltetési szintet érhetnek el, újulhatnak meg;
- (3) a megvalósításra szánt projektötletek korábbi programok eredményeit folytatva, vagy azóta felmerült igények alapján új lehetőségek, új területek és épületek építésével új szolgáltatási lehetőségek jöhetnek létre;
- (4) a település közvetlen környezetéhez kapcsolódó külterületi beavatkozások, amelyek nem gyakorolnak közvetlen hatást a belterületi épített környezetre, de a bővítésekkel vagy új összeköttetések kialakításával hozzájárulnak a város folyamatos fejlődéséhez.

A fenti felosztás alapján tehát megállapítható, hogy a tervezett beruházások elsősorban a teljesen újonnan létrejövő épületek, területek és infrastruktúra kialakítására irányuló beavatkozások esetén érinthetik a település jelenlegi rendezési szabályait. Másodsorban a funkcióváltást szolgáló fejlesztések végrehajtása hatással lehet a jelenlegi szabályozási környezetre, például egy használaton kívüli iparterület zöldítése vagy lakossági célú funkcióra történő átváltása, vagy egy jelenlegi belső út közforgalom elől való elzárása és sétáló utcává alakítása esetén lehet szükség. Az egyes fejlesztési téma csoportok bemutatását az alábbi alfejezetek részletezik.

VEZÉRPROJEKTEK TERVEZETT INTÉZKEDÉSEI ÉS VÁRHATÓ HATÁSAI

A jelen Stratégiában foglalt alapvető célok között szerepelnek a magas hozzáadott értékkel bíró, gazdaságélénkítő, K+F területen érintett projektek. A beavatkozások a megfogalmazott szakmai célok és műszaki tartalom szerint jelentős beruházási-kivitelezési igénnyel rendelkeznek, amelyek alapvetően határozzák meg a település infrastruktúráját, legyen szó az épített környezetről, úthálózatról, vagy esetleg a kapcsolódó közművekről.

A város északi részén található ZalaZONE Ipari Park Zrt. területén tervezetten további infrastrukturális beruházásokkal az eddigi kapacitások és befektetési lehetőségek a következő programozási időszakban végrehajtott fejlesztésekkel tovább növelhetők. Az ipari park fejlesztésének kiemelt prioritással rendelkező lépése a ZalaZONE tudományos és Innovációs Park megvalósítása, amely nem csak az érintett befektetői kör, az érdekelt gazdasági szereplők, valamint az egyetemi szféra szereplői számára is nagy jelentőséggel bír majd.

A tervezett beavatkozások témacsoportjai:

- kereskedelmi és szolgáltató központok, inkubátorházak kialakítása, fejlesztése;
- ipari parkok fejlesztése, bővítése (kapacitásnövelés);
- ipari parkok megközelítését, energiaellátását támogató beavatkozások (közút, gyorsforgalmi út, vasút).

Az ipari akcióterületre irányuló beavatkozások település életére való gazdasági hatások jelentősek, előnyt jelentenek a térség más szereplőivel szemben, illetve a beruházások számára is nagyobb mozgásteret biztosítanak, tekintettel arra, hogy az ipari területen belül bizonyos szakaszok kivételével nem korlátozza a munkálatokat és a megvalósításukat.

A beruházások kapcsán alapvetően útépitési és közműhálózati kiépítésre van szükség, hogy a háttér infrastruktúra képes legyen kiszolgálni a folyamatosan növekvő ipari területi igényeket.

BELSŐ TERÜLETEK MEGÚJÍTÁSA FUNKCIÓVÁLTÁSSAL, BŐVÍTÉSSSEL ÉS EGYÉB ÉPÍTÉSI BERUHÁZÁSOKKAL

A települési környezet megújítása egy kiemelt jelentőségű területet jelent a fejlesztési tervezés során, hiszen a gazdasági vagy közlekedési jellegű beavatkozásokkal összhangban, azok céljait kiegészítve és támogatva szükséges elvégezni a településképet megváltoztató beruházásokat. A következő időszakban a város folytatni kívánja a funkcionális bővítéseket és beavatkozásokat, igazodva a lakosság által meghatározott igényekhez.

A fejlesztések során beszélhetünk a meglévő épített környezetet érintő funkcióváltást eredményező munkálatokról, vagy használaton kívüli területek új funkcióval való összekapcsolásáról.

A tervezett beavatkozások témacsoportjai:

- sétáló övezetek kialakítása;
- turisztikai útvonalak (gyalogos és kerékpáros) kijelölése és kialakítása, attrakciók felújítása;
- gépjármű forgalom fokozatos csökkentésével felszabadított területek minőségi átépítése;
- zöldfelületek nagyarányú bővítése és revitalizációja;
- használaton kívüli épületek vagy területek megújítása;
- új, hiánypótló funkcióval létrejövő épületek és komplexumok kialakítása (edzőközpontok, minőségi bérlakások);
- meglévő épület felújítása;
- a Kovács Károly Városépítő Program releváns elemei.

A belvárosi területeken végzett, funkcióváltással járó beavatkozások érinthetik a legszélesebb körben a rendezési irányelveket és szabályokat, hiszen a belvárosban városfejlesztési, közlekedési, vízrendezési és környezetvédelmi szempontoknak is szükséges megfelelni. Ide sorolhatóak még a turisztikai céllal történő útvonal kijelölések, ahol például a kerékpáros útvonalak esetén folyamatosan szinkronizálni szükséges a nem turisztikai célú fejlesztésekkel történő megvalósítást.

A meglévő épített környezet megújítására, felújítására irányuló projektek alapesetben nem érintik a rendezési környezetet, bizonyos esetekben a közművekre vonatkozóan merülhetnek fel bővítési igények.

A hiánypótló funkciók biztosítására újonnan kialakítani kívánt épületek és komplexumok esetén a rendezési terv minden elemére vonatkozóan szükséges áttekinteni a beavatkozásokat, az épület jellegétől függően eltérő igények merülhetnek fel energiaellátási vagy közlekedési szükségletek biztosítására.

KÖZLEKEDÉSFEJLESZTÉSI BEAVATKOZÁSOK VÁRHATÓ HATÁSAI

A gazdasági fejlesztések végrehajtása magával vonja a szükséges közlekedésfejlesztési infrastruktúra változásokat, mint pl. az új vágánykapcsolatos, gyorsforgalmi úthálózat és az azokról való leágazások számának növelése, de az ilyen jellegű munkálatok a település külső részén, homogén környezetben hajthatók végre, alapvetően összhangban vannak a korábbi rendezési szabályokkal, hiszen kevés a kapcsolódó ingatlan vagy más jellegű funkcióval rendelkező terület a célterületen.

Ellenben a települést és az ott élő lakosság mindennapjait érintő, aktívan használt belső közlekedési hálózatok és lehetőségek már egy jóval kötöttebb rendszerben, egymáshoz jelentős mértékben kapcsolódva, több esetben egymástól függően hajthatók csak végre. Szerencsére a következő uniós ciklus célkitűzéseihez igazodva nemcsak a tagállamok közötti közlekedés fejlesztésére van lehetőség koncentrálni, hanem a helyi–helyközi közlekedés színvonalának növelése is a prioritizált célok között szerepel.

A tervezett beavatkozások témacsoportjai:

- közösségi közlekedés megújítása: autóbusz-pályaudvar és a buszvárók megújítása;
- klímavédelem
- parkolók létesítése a belső területek forgalomcsökkentésével összhangban a sétaövezetek peremén;
- forgalomcsillapító beavatkozások, új műtárgyak kialakítása (például körforgalom, felüljáró, híd);
- belső úthálózatok megújítása, átalakítása, esetlegesen bővítése (például RING projekt);
- intermodális csomópont kialakítása;
- a Kovács Károly Városépítő Program releváns elemei.

A meglévő infrastruktúrán történő fejlesztésekhez nincs szükség jelentős beavatkozásokra, a rendezési tervre vonatkozóan nem merül fel újonnan teljesítendő igény. A forgalomtechnikai beavatkozások és az új műtárgyak kialakítása során első sorban a közlekedést, valamint közműveket érinthetik.

Egy esetlegesen kialakításra kerülő intermodális csomópont a vonatkozó szempontok közül a legkomplexebb, mert a közlekedési hatásokon kívül jelentős környezetvédelmi, vízrendezési és közművesítési igénnyel járhat.

NEM INFRASTRUKTURÁLIS JELLEGŰ BEAVATKOZÁSOK

A tervezett beruházásokat minden fejlesztés során szükséges olyan támogató programokkal és projektekkal támogatni, amelyek önállóan, kivitelezési tevékenységen kívül is végrehajthatóak.

A tervezett beavatkozások témacsoportjai:

- szemléletformáló, a társadalmi felzárkóztatást, munkaerőpiaci hátrányok csökkentését támogató tevékenység;
- K+F vagy egyéb IT jellegű fejlesztések;
- városfejlesztéshez kapcsolódó tevékenységkövetés és lehetőség elemzések;
- gazdasági kapcsolatteremtő kampánymenedzsment és kapcsolatépítés;
- városmarketing.

A fent felsorolt fejlesztések kiegészítik az előzőleg bemutatott fejlesztési csomagokat, azok kiegészítéseként vagy akár önállóan hozzájárulnak a gazdaságélénkítéshez és a helyi lakosság életszínvonalának növeléséhez.

Az egyes projektek hatását a rendezési eszközökre a 7. mellékletben mutatjuk be.

3. MONITORING. KONTROLLING, INDIKÁTOR

3.1. ITS monitoring rendszere, nyomonkövetés a tervezés és végrehajtás során

Stratégiai irányítási és monitoring funkciók

A fő funkciók az alábbiak:

- ITS karbantartása: aktualizálása, településrendezési eszközökkel való összhang biztosítása
- Az ITS és a nemzeti, ágazati fejlesztések összhangja érvényesülésének segítése
- ITS időszakos felülvizsgálatának, illetve a stratégia megvalósulása értékelésének előkészítése, az ITS felülvizsgálatának megszervezése
- Rendszeres és alkalmi partneri egyeztetések kezdeményezése, szervezése, a helyi fejlesztéspolitika kommunikációjával kapcsolatos szakmai feladatok ellátása
- A megvalósítás lehetőségeinek figyelemmel kísérése, az ITS-hez illeszkedő projektek szervezése és megvalósításuk segítése
- A Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt. tevékenységének szakmai felügyelete, egyes városfejlesztési akciók tekintetében a kapcsolódó szerződések teljesítésének szakmai felügyelete.

A funkciók ellátása a város gazdaságfejlesztő illetve befektetés-ösztönzési tevékenységének szervezéséért és felügyeletéért is felelős alpolgármester irányításával történik, aki felügyel két fontos stratégiai szervezeti egységet, a Főépítési Osztályt és a Műszaki Osztályt. A szervezeti megoldás biztosítja a stratégiai tervezési és településrendezési tevékenységek összhangját, és ezek zökkenőmentes kapcsolódását a város vezetésének politikai jellegű vezetői tevékenységéhez.

A Főépítési Osztály és a Műszaki Osztály rendelkezik az ITS stratégiai irányítási és monitoring funkcióihoz szükséges kapacitásokkal. A Műszaki Osztály szervezetébe az alábbi egységek tartoznak:

- Magasépítési csoport
- Út- és közműépítési csoport
- Vagyongazdálkodási csoport
- Városüzemeltetési csoport
- Stratégiai és pályázati csoport

Az ITS stratégiai szintű irányításával és a megvalósítás figyelemmel kíséréssel (monitoring) összefüggő szervezési és döntés-előkészítő feladatok ellátása stratégiai és pályázati csoportvezető feladatkörébe tartozik.

Operatív irányítási és monitoring funkciók

Az egyes városfejlesztési akciók, illetve projektek operatív megvalósítása (lebonyolítása, menedzselése) a Polgármesteri Hivatal Stratégiai és Pályázati Csoportja és az önkormányzat kizárólagos tulajdonában álló Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt. feladatkörébe tartozik

A fő funkciók az alábbiak:

- Egyes fejlesztési akciók (projektek) megszervezése, irányítása, teljes körű és önálló végrehajtása, lebonyolítása
- Projektekkel kapcsolatos ingatlangazdálkodási és befektetésösztönzési tevékenység
- Projektekkel kapcsolatos adat- és információszolgáltatás, kimeneti indikátorok gyűjtése

A Zrt-n belül kialakításra került a Zalaegerszegi Gazdaságfejlesztési Divízió (ZEDD), melynek feladata a városfejlesztési együttműködések koordinálásán keresztül a fejlesztési stratégia összefogása.

A megvalósult projektek hosszú távú fenntartásában, üzemeltetésében a Hivatal részéről a Műszaki Osztályon belül működő Városüzemeltetési Csoport működik közre. Az önkormányzat kizárólagos tulajdonában lévő Városgazdálkodási Kft. feladata a „klasszikus” településgazdálkodási tevékenység ellátása, többek között a zöldterületek kezelése, parkfenntartás, kertépítés, közterület takarítás, hibaelhárítás és mélyépítés, temetkezés, temetőgondozás, parkoló üzemeltetés, antigraffiti, akusztikus favizsgálat, veszélyes fák kivágása.

Monitoring rendszer kialakítása

A stratégia monitoring feladatai, és az ezek végrehajtásához szükséges kapacitások meghatározása nem függetleníthető az EU támogatások végrehajtásának nemzeti rendszerétől, hiszen a stratégia végrehajtásához szükséges források igen jelentős része ezen a rendszeren keresztül kerül felhasználásra. Jelenleg ezen nemzeti rendszer a kialakítási fázisban van. A monitoring tevékenység indikátorai a településfejlesztési koncepció által meghatározott eredményindikátorok és a reziliens város komplex mutatói figyelembe vételével kerülnek meghatározásra.

3.2. Az ITS-hez kapcsolódó indikátorok és azok mérési módszertana

Az alkalmazandó indikátorok az alábbiak:

I. A településfejlesztési koncepció szintjén meghatározott eredményindikátorok

Átfogó fejlesztési cél a TÁRSADALOM területén:

Az emberek képességeinek fejlesztése, magas színvonalú és elérhető városi szolgáltatások nyújtása

1. Részcél: Magas minőségű és elérhető humán szolgáltatások a város és térsége számára

Jellemző eredményindikátorok:

- Helyi felsőoktatás kibocsátása (növekszik)
- Alap- és középfokú oktatásban résztvevők teljesítménye (javul)
- Szociális szolgáltatások minősége (javul)
- Lakosság egészségi állapota (javul)

2. Részcél: Változatos és magas színvonalú kulturális és szabadidős kínálat

Jellemző eredményindikátorok:

- Kulturális és művészeti jellegű tevékenységekben cselekvően és befogadóként részt vevő helyi lakosok száma (növekszik)
- Tömeg- és diáksportban aktív helyi lakosok száma (növekszik)

Átfogó fejlesztési cél a GAZDASÁG területén:

A városban működő gazdasági szereplők által biztosított jövedelmek és a foglalkoztatottság szintjének tartós emelése

1. Részcél: Specializált és kiegyensúlyozott gazdasági szerkezet, növekvő hozzáadott értéket termelő helyi vállalkozások

Jellemző eredményindikátorok:

- Városi székhelyű KKV-k által foglalkoztatottak száma (növekszik)
- Városban közepes és nagyvállalatok által befektetett működőtőke-állomány (növekszik)
- Városi foglalkoztatottsági arány (növekszik)
- Becsült idegenforgalmi célú költés a városban (növekszik)

2. Részcél: Erős innovációs képességek, mind a gazdaságban, mind a társadalomban

Jellemző eredményindikátorok:

- Becsült K+F ráfordítások (növekszik)
- Helyi együttműködési hálózatok kiterjedése (bővül)

3. Részcél: Hatásos városmarketing és a gazdaság aktív szervezése

Jellemző eredményindikátor:

- A város imázsának javulása kiemelt magyarországi és európai célterületeken és befektetői illetve turisztikai szegmensekben

**Átfogó fejlesztési cél az ÉPÍTETT ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET területén:
Az épített és természeti környezet kiválóságának biztosítása**

1. Részcél: Kiváló állapotú környezeti elemek

Jellemző eredményindikátorok:

- Az egyes környezeti elemekhez kapcsolódó indikátorok, a város mindenkori érvényes Környezetvédelmi Programja szerint

2. Részcél: Vonzó és szerethető városi környezet

Jellemző eredményindikátorok:

- Gyalogosbarát, természet-közeli és egyedi kialakítású nyílt városi terek aránya (növekszik)
- Lakossági elégedettség a városi környezettel (javul)

3. Részcél: Jelentős mértékben és fenntarthatóan kihasznált természeti erőforrások

Jellemző eredményindikátorok:

- A városban felhasznált energia mennyisége (csökken)
- Megújuló forrásokból termelt energia mennyisége (növekszik)
- Városi fenntartású intézmények energiaköltségei (csökken)
- Visszatartott csapadékvíz mennyisége (növekszik)

**Átfogó fejlesztési cél a KÖZLEKEDÉSI INFRASTRUKTÚRA területén:
A város külső megközelíthetőségének és belső közlekedési rendszerének javítása**

1. Részcél: a város külső megközelíthetőségének javítása

Jellemző indikátorok:

- Elérési idő (csökken):
 - Vasúton Budapest és Ljubljana és Bécs viszonylatban
 - Közúton Budapest, Nagykanizsa, Szombathely, Graz és Bécs viszonylatban

2. Részcél: a város belső közlekedési rendszerének javítása

Jellemző indikátorok:

- Gépjárműforgalom (csökken) kiválasztott belvárosi mérési pontokon
- Közösségi közlekedés részaránya (növekszik)
- Kerékpárt rendszeresen használók száma (növekszik)

Az alábbi táblázat mutatja be, hogy a hosszú távú célokhoz rendelt indikátorok értékei milyen módon határozhatóak meg.

INDIKÁTOR (TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ)	ALAPÉRTÉK MEGHATÁROZÁSA	CÉLÉRTÉK MEGHATÁROZÁSA
TÁRSADALOM területéhez kapcsolódó indikátorok		
1. Helyi felsőoktatás kibocsátása (növekszik)	KSH: felsőfokú alap- és mesterképzésben résztvevő hallgatók száma a nappali képzésben (fő), Felsőoktatásban résztvevő hallgatók száma (képzési hely szerint) (fő) helyi adatgyűjtés	becslés alapján lehetséges, tekintettel a külső, az ITS által nem befolyásolható körülmények jelentős szerepére az indikátorérték alakulásában
2. Alap- és középfokú oktatásban résztvevők teljesítménye (javul)	Összetett, több adatból építkező, minőségi jellegű értékelés szükséges. Módszertana a későbbiekben, a nemzeti szintű ágazati irányítás szereplőivel egyeztetve alakítható ki. Preferált az OECD PISA-mérés módszertanának használata, amely helyi adatgyűjtéssel egészítendő ki, pl., az elégedettség vagy a továbbtanulási sikeresség mérése érdekében.	
3. Szociális szolgáltatások minősége (javul)	lakossági elégedettség felmérése 2021 végén	lakossági elégedettség ismételt felmérése 2030-ban
4. Lakosság egészségi állapota (javul)	Összetett, több adatból építkező, minőségi jellegű értékelés szükséges. Módszertana a későbbiekben, a nemzeti szintű ágazati irányítás szereplőivel egyeztetve alakítható ki. Figyelembe veendő Európai lakossági egészségfelmérés harmadik (ELEF2019) és soron következő negyedik fordulójának adatgyűjtése is.	
5 Kulturális és művészeti jellegű tevékenységekben cselekvően és befogadóként részt vevő helyi lakosok száma (növekszik)	KSH: Rendszeres művelődési foglalkozások száma (db), Alkotó művelődési közösségek tagjainak száma (fő)	becslés alapján lehetséges, tekintettel a külső, az ITS által nem befolyásolható körülmények jelentős szerepére az indikátorérték alakulásában
6. Tömeg- és diáksportban aktív helyi lakosok száma (növekszik)	helyben gyűjtendő adatok alapján (pl. sportegyesületek megkérdezése, iskolai sportolás résztvevőinek száma)	becslés alapján lehetséges, tekintettel a külső, az ITS által nem befolyásolható körülmények jelentős szerepére az indikátorérték alakulásában
GAZDASÁG területéhez kapcsolódó indikátorok		
7. Városi székhelyű KKV-ok által foglalkoztatottak száma (növekszik)	helyben gyűjthető adatok illetve KSH Nyilvántartott állásukeresők száma összesen (fő) és 180 napon túli nyilvántartott állásukeresők száma összesen (fő) adatai alapján becsülhető	becslés alapján lehetséges, tekintettel a külső, az ITS által nem befolyásolható körülmények jelentős szerepére az indikátorérték alakulásában
8. Városban közepes és nagyvállalatok által befektetett működőtőke-állomány (növekszik)		becslés alapján lehetséges, tekintettel a külső, az ITS által nem befolyásolható körülmények jelentős szerepére az indikátorérték alakulásában
9. Városi foglalkoztatottsági arány (növekszik)	KSH T-Star TA, Nyilvántartott állásukeresők száma összesen (fő)	becslés alapján lehetséges, tekintettel a külső, az ITS által nem befolyásolható körülmények jelentős szerepére az indikátorérték alakulásában
10. Becsült idegenforgalmi célú költség a városban (növekszik)	helyi adatgyűjtés, NTAK adatok és KSH: Vendégéjszakák száma a kereskedelmi szálláshelyeken (vendégéjszaka) mutató alapján becsülhető	becslés alapján lehetséges
11. Becsült K+F ráfordítások (növekszik)	becslés, helyi adatgyűjtés, NKFIH statisztikái alapján, régiós szinten készülő Intelligens Szakosodás Stratégia felhasználásával	becslés alapján lehetséges, tekintettel a külső, az ITS által nem befolyásolható körülmények jelentős szerepére az indikátorérték alakulásában
12. Helyi együttműködési hálózatok kiterjedése (bővül)	helyi adatgyűjtés	becslés alapján lehetséges, tekintettel a külső, az ITS által nem befolyásolható körülmények jelentős szerepére az indikátorérték alakulásában
13. A város imázsának javulása kiemelt magyarországi és európai célterületeken és befektetői illetve turisztikai szegmensekben	célzott felmérés eredményeként állapítható meg	becslés alapján lehetséges

ÉPÍTETT ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET területéhez kapcsolódó indikátorok		
14. Az egyes környezeti elemekhez kapcsolódó indikátorok, a város mindenkori érvényes Környezetvédelmi Programja szerint	<i>város mindenkori érvényes Klímastratégiája szerint</i>	<i>város mindenkori érvényes Klímastratégiája szerint</i>
15. Gyalogosbarát, természet-közel és egyedi kialakítású nyílt városi terek aránya (növekszik)	<i>helyi adatgyűjtés és KSH: Összes zöldterület (m2) Játszóterek, tornapályák, pihenőhelyek területe (m2) és Védett természeti terület (m2) mutatók alapján becsülhető</i>	<i>becslés alapján lehetséges</i>
16. Lakossági elégedettség a városi környezettel (javul)	<i>célzott felmérés eredményeként állapítható meg</i>	<i>becslés alapján lehetséges</i>
17. A városban felhasznált energia mennyisége (csökken)	<i>helyi adatgyűjtés és becslés alapján állapítható meg</i>	<i>becslés alapján lehetséges</i>
18. Megújuló forrásokból termelt energia mennyisége (növekszik)	<i>helyi adatgyűjtés és becslés alapján állapítható meg</i>	<i>becslés alapján lehetséges</i>
19. Városi fenntartású intézmények energiaköltségei (csökken)	<i>helyi adatgyűjtés és becslés alapján állapítható meg</i>	<i>becslés alapján lehetséges</i>
20. Visszatartott csapadékvíz mennyisége (növekszik)	<i>helyi adatgyűjtés és becslés alapján állapítható meg</i>	<i>becslés alapján lehetséges</i>
KÖZLEKEDÉSI INFRASTRUKTÚRA területéhez kapcsolódó indikátorok		
21. Elérési idő (csökken): - Vasúton Budapest és Ljubljana és Bécs viszonylatban - Közúton Budapest, Nagykanizsa, Szombathely, Graz és Bécs viszonylatban	<i>Vasút: vasúti menetrendek elemzése alapján átlagolható Közút: helyi adatgyűjtés és becslés alapján állapítható meg</i>	<i>Vasúthálózati fejlesztési tervek alapján becsülhető Közúthálózati fejlesztési tervek alapján becsülhető</i>
22. Gépjárműforgalom (csökken) kiválasztott belvárosi mérési pontokon	<i>helyi adatgyűjtés (mérés) alapján állapítható meg</i>	<i>becslés alapján lehetséges</i>
23. Közösségi közlekedés részaránya (növekszik)	<i>helyi adatgyűjtés (mérés) alapján állapítható meg</i>	<i>becslés alapján lehetséges</i>
24. Kerékpárt rendszeresen használók száma (növekszik)	<i>helyi adatgyűjtés (mérés) alapján állapítható meg</i>	<i>becslés alapján lehetséges</i>

Ezen indikátorok alap- és célértékeinek meghatározása folyamatban van. Az indikátorok alapértékének meghatározása - megfelelő települési szintű adatok hiányában - az esetek legnagyobb részében csak külön adatgyűjtés - sok esetben minőségi jellegű kutatás - eredményeként lehetséges, melyre az ITS elfogadása után kerülhet sor.

II. Kulcsmutatók, komplex mutatók

Az ITS megvalósításához kapcsolt eredmény-jellegű kulcsmutatók, melyek

- egyrészt az ITS céljaihoz kapcsolódó, a KSH településszintű tájékoztatási adatbázisában megtalálható, rendszeresen gyűjtött adatok felhasználására épülnek, így az adatgyűjtés egyértelmű, gyors, ezzel együtt az indikátorértékek önmagukban nem mutatják teljesen pontosan és egyértelműen a célok irányába történő elmozdulást (KSH területi statisztikai kulcsmutatók),
- másrészt az egyes operatív programok megvalósításához kapcsolódó eredményindikátorok a 2021-2027 időszak tekintetében (Operatív programok kulcsmutatói)
- harmadrészt a reziliens város komplex mutatók

KSH területi statisztikai kulcsmutatók

Az alábbi táblázat foglalja össze az alkalmazásra javasolt KSH területi statisztikai kulcsmutatók körét, azok alapértékét és indikatív célértékeit (Adatforrás: TEIR).

INDIKÁTOR MEGNEVEZÉSE	TÉNYADAT	INDIKATÍV CÉLÉRTÉKEK
	2019	2027
A helyi önkormányzatok helyi adó bevételeiből az iparüzési adó (1000 Ft)	n.a.	+10%
Vendégéjszakák száma a kereskedelmi szálláshelyeken (vendégéjszaka)	n.a.	+10%
Összes zöldterület (m ²)	2 098 714	2 300 000
Játszóterek, tornapályák, pihenőhelyek területe (m ²)	n.a.	+10%
Védett természeti terület (m ²)	550 203	550 203
Önkormányzati kerékpárút, közös gyalog- és kerékpárút hossza (km)	23,1	30
Időskorúak otthonaiban működő férőhelyek száma (db)	n.a.	+10%
Felsőfokú alap- és mesterképzésben résztvevő hallgatók száma a nappali képzésben (fő)	732	900
Felsőoktatásban résztvevő hallgatók száma (képzési hely szerint) (fő)	n.a.	+10%
Rendszeres művelődési foglalkozások száma (db)	n.a.	+5%
Alkotó művelődési közösségek tagjainak száma (fő)	n.a.	+10%
Működő vállalkozások száma a feldolgozóipar nemzetgazdasági ágban (TEÁOR 08: C gazd. ág) (db)	n.a.	+5%
Működő vállalkozások száma a vízellátás, szennyvíz gyűjtése, kezelése, hulladék...(TEÁOR 08: E gazd. ág) (db)	n.a.	-
Működő vállalkozások száma a szállítás, raktározás nemzetgazdasági ágban...(TEÁOR 08: H gazd. ág) (db)	n.a.	+10%
Működő vállalkozások száma a művészet, szórakoztatás, szabadidő nemzetga...(TEÁOR 08: R gazd. ág) (db)	n.a.	+5%
Nyilvántartott állás keresők száma összesen (fő)	1106	1000
180 napon túli nyilvántartott állás keresők száma összesen (fő)	420	400

Ezen indikátorok alap- és célértékeinek meghatározása folyamatban van. Az indikátorok alapértékének meghatározása - megfelelő települési szintű adatok hiányában - az esetek legnagyobb részében csak külön adatgyűjtés - sok esetben minőségi jellegű kutatás - eredményeként lehetséges, melyre az ITS elfogadása után kerülhet sor.

TOP kimeneti indikátorok

Kimeneti indikátor neve	Mértékegysége	Zalaegerszeg MJV által vállalt (2023)	Zalaegerszeg MJV által teljesített/teljesülő célérték (2023-ig)		Teljesülés (%)
A fejlesztett vagy újonnan létesített iparterületek és ipari parkok területe	ha	130,00	272,2523		209,42
A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	km	3,53	1,869	*	52,95
Fejlesztett, 0-3 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	db	152	206		135,53
Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek	m2	20000,00	119488		597,44
Kialakított kerékpárforgalmi létesítmények hossza	km	16,88	4,35	**	25,77
Üvegházhatású gázok becsült éves csökkenése	tonna CO ₂ egyenérték	1337,16	773,11	***	57,82
Fejlesztéssel érintett egészségügyi alapellátást nyújtó szolgálatok (benne: háziorvos, házi gyermekorvos, fogorvosi, védőnői szolgálat és kapcsolódó ügyeleti ellátás, iskola-egészségügyi ellátás) száma	db	16	31		193,75
Helyreállított lakóegységek városi területeken	lakóegység	0	0		
A foglalkoztatási paktumok keretében munkaerőpiaci programokban résztvevők száma	fő	650	698		107,38
Helyi társadalmi akciókban résztvevők száma	fő	11940	2260	****	18,93

* A TOP-6.4.1 konstrukció keretében további 1,34 km hosszúságú út átépítésére kerül sor.

** Csak hivatásforgalmi kerékpárút hossz. A vonatkozó indikátor definíciós adatlap szerint a 10,8 km turisztikai kerékpárút nem számolható ide. További kb. 1 km kerékpárút épül a TOP-6.1.5 keretében ipari parkba vezető út mellett.

*** tonna CO₂ egyenérték pontosítása:

- TOP-6.2.1 projektek energetikai tanúsítványok alapján: 203,55;
- TOP-6.5.1 energetikai projektek energetikai tanúsítványok alapján: 569,56;
- Energetikai Tanúsítványok alapján összesen: 773,11;
- TOP-6.5.1 energetikai projektek indikátor táblázatai alapján: 1007,16;
- Összes CO₂ megtakarítás (TOP-6.2.1 projektek és TOP-6.5.1 projektek indikátor táblázatai alapján): 1210,71

**** TOP-6.9.2 projekt keretében több mint 200 alkalommal kell rendezvényt megvalósítani. Ebből 2021. szeptemberéig 17 alkalom volt megtartva, mivel 2020. november 3-tól 2021. május 22-ig nem lehetett rendezvényt tartani a jogszabályi tiltás miatt. Így a vállalt indikátor célértékek is csak később teljesülhetnek, mivel a rendezvények nagyobb részét az eredetileg tervezetthez képest csak csúszással lehet megtartani

TOP Plusz kulcs indikátorok

A TOP Plusz Operatív Program tematikus vállalásai

A TOP Plusz megyei integrált területi programokon (ITP) keresztül megvalósuló helyi fejlesztéseket támogat, tematikai tartalmát a prioritások beavatkozásai jelölik ki.

Prioritási tengelyek:

1. Versenyképes megye
2. Klímabarát megye
3. Területi humánfejlesztések
4. Budapest infrastrukturális fejlesztések
5. Budapest humán fejlesztések

Programszinten a fő tematikus vállalásokat rögzíti, a végleges tematikai tartalom azonban az ITP-k összeállításával alakítható ki a területi tervezés (megyei, városi) során feltárt helyi fejlesztési igények alapján:

- Megyei ITP-k megyei fejlesztései keretében (PO5, PO2 ERFA, PO4 ESZA+):
 - ✓ Humán infrastruktúra fejlesztést céloz a megyei ERFA források legalább 25%-a
Ennek keretében: gyermeknevelést támogató humán infrastruktúra, benne köznevelés, helyi egészségügyi és szociális infrastruktúra és ellátás fejlesztése, szolgáltatások elérhetőségének és minőségének javítása.
 - ✓ Helyi humán programokat céloz a megyei ESZA+ források legalább 27%-a
Ennek keretében: helyi közösségi, kulturális, sport, szabadidő, helyi humán infrastruktúra-fejlesztéshez kapcsolódó helyi humán programok.
 - ✓ Társadalmi felzárkózást és befogadást céloz a megyei ERFA források legalább 1%-a
Ennek keretében: szociális városrehabilitációs programok települési és közszolgáltatási infrastruktúrát érintő ERFA beavatkozások; valamint a PO4 társadalmi felzárkózás tematikus koncentrációhoz hozzájáruló humán beavatkozások – megyei ESZA+ források legalább 4%-a
 - ✓ Fenntarthatóságot, klímacélokat céloz a megyei ERFA források legalább 20%-a (ERFA)
Ennek keretében: települési zöld és kék infrastruktúra; valamint az önálló prioritáson a PO2 tematikus koncentrációhoz hozzájáruló önkormányzati energetikai fejlesztések – megyei ERFA források legalább 10%-a (ERFA); melyeket klíma- és energiatudatosságot, környezeti szemléletet erősítő helyi akciók egészíthetnek ki ESZA+ forrásból (ESZA+ helyi humán programok keretében)
 - ✓ Foglalkoztatást céloz a megyei ESZA+ források legalább 32%-a
Ennek keretében: foglalkoztatási paktumok
- Fenntartható városfejlesztést céloz a TOP Plusz ERFA források legalább 32%-a, mely egyben az ERFA min. 8% koncentrációs előírást is teljesíti a megyei és a fővárosi városfejlesztési források hozzájárulásával:
 - ✓ Ennek keretében: a TOP Plusz 1-3. prioritások tématerületi tartalmával integrált városfejlesztési stratégiák megvalósítása;
 - ✓ ezekbe integrált humán programok: TOP Plusz ESZA+ források legalább 23%-a.

TOP Plusz Kimeneti mutatók

Prioritási tengely	Egyedi célkitűzés	Alap	Régió kategória	Azonosító	Mutató	Mérési egység	Mérföldkő (2024)	Cél (2029)
Versenyképes megye	Integrált és befogadó társadalmi, gazdasági és környezeti helyi fejlesztés, kultúra, természeti örökség, fenntartható turizmus és biztonság előmozdítása nem városi területeken.	ERFA	kevésbé fejlett	RCO01	Támogatott vállalkozások (mikro-, kis-, közép és nagyvállalkozások szerinti bontásban)	db	182	911
Versenyképes megye	Integrált és befogadó társadalmi, gazdasági és környezeti helyi fejlesztés, kultúra, természeti örökség, fenntartható turizmus és biztonság előmozdítása nem városi területeken	ERFA	kevésbé fejlett	RCO46	A TENT úthálózaton kívüli átépített vagy korszerűsített utak hossza	km	141	704 (420+284)
Versenyképes megye	Integrált és befogadó társadalmi, gazdasági és környezeti helyi fejlesztés, kultúra, természeti örökség, fenntartható turizmus és biztonság előmozdítása nem városi területeken.	ERFA	kevésbé fejlett	RCO77	Támogatott kulturális és idegenforgalmi helyek száma	db	59	294
Versenyképes megye	Integrált és befogadó társadalmi, gazdasági és környezeti helyi fejlesztés, kultúra, természeti örökség, fenntartható turizmus és biztonság előmozdítása nem városi területeken.	ERFA	kevésbé fejlett	RCO26	Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás érdekében újonnan épített vagy korszerűsített zöld infrastruktúra (ha)	ha	12	62
Versenyképes megye	Integrált és befogadó társadalmi, gazdasági és környezeti helyi fejlesztés, kultúra, természeti örökség, fenntartható turizmus és biztonság előmozdítása nem városi területeken.	ERFA	kevésbé fejlett	RCO58	Támogatott kerékpár-infrastruktúra (km)	km	130	651

Prioritási tengely	Egyedi célkitűzés	Alap	Régió kategória	Azonosító	Mutató	Mérési egység	Mérföldkő (2024)	Cél (2029)
Versenyképes megye	Integrált és befogadó társadalmi, gazdasági és környezeti helyi fejlesztés, kultúra, természeti örökség, fenntartható turizmus és biztonság előmozdítása nem városi területeken.	ERFA	Kevésbé fejlett	RCO65	Az új vagy korszerűsített szociális lakások kapacitása (személyek)	fő	24	477
Versenyképes megye	Integrált és befogadó társadalmi, gazdasági és környezeti helyi fejlesztés, kultúra, természeti örökség, fenntartható turizmus és biztonság előmozdítása nem városi területeken.	ERFA	Kevésbé fejlett	RCO66	Az új vagy korszerűsített gyermekgondozási létesítmények férőhely kapacitása (személyek)	fő	1096	5479
Versenyképes megye	Integrált és befogadó társadalmi, gazdasági és környezeti helyi fejlesztés, kultúra, természeti örökség, fenntartható turizmus és biztonság előmozdítása nem városi területeken.	ERFA	Kevésbé fejlett	RCO67	Az új vagy korszerűsített oktatási létesítmények férőhely kapacitása (személyek)	fő	2771	13856
Klímaparát megye	Energiahatékonyság előmozdítása és az üvegházhatást okozó gázok kibocsátásának csökkentése	ERFA	kevésbé fejlett	RCO 19	Javított energetikai teljesítménnyel rendelkező középületek (m2)	m2	30188	150940
Területi humán fejlesztések	Az aktív befogadás ösztönzése, többek között az esélyegyenlőség és az aktív részvétel előmozdítása, valamint a foglalkoztathatóság javítása érdekében	ESZA+	kevésbé fejlett	CO01 + CO03 (kb. a korábbi PO25) TOTAL NUMBER OF PARTICIPANTS indikátor része	Munkanélküli és inaktív résztvevők	fő	10369	51845
Területi humán fejlesztések	Az aktív befogadás ösztönzése, többek között az esélyegyenlőség és az aktív részvétel előmozdítása, valamint a foglalkoztathatóság javítása érdekében	ESZA+	kevésbé fejlett	OP specifikus kimeneti:	Megvalósított programok száma tagállami kimeneti indikátort javasoljuk.	db	-	Később kerül célérték megadásra (fenntartható városfejlesztési intézkedéshez kapcs.)
Területi humán fejlesztések	A szegénységgel vagy társadalmi kirekesztéssel fenyegetett, többek között a legrászorultabb személyek társadalmi integrációjának előmozdítása	ESZA+	ESZA+	-	-	-	-	-

Forrás: Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz 2021-27

TOP Plusz Eredmény mutatók

Prioritási tengely	Egyedi célkitűzés („Munkahelyteremtés és növekedés” célkitűzés)	Alap	Régiókaté gória	Azonosító [5]	Mutató [255]	Mérési egység	Kiindulási érték vagy referencia érték	Referencia év	Cél (2029)	Adatforrás [200]	Megjegyzések [200]
Versenyképes megye	Integrált és befogadó társadalmi, gazdasági és környezeti helyi fejlesztés, kultúra, természeti örökség, fenntartható turizmus és biztonság előmozdítása nem városi területeken.	ERFA	Kevésbé fejlett	RCR3	Árvízvédelmi intézkedések előnyeiből részesülő lakosság (fő)	fő	-	-	163718	RFP IH projekt adatok	-
Klímaparát megye	energiahatékonyság előmozdítása és az üvegházhatást okozó gázok kibocsátásának csökkentése	ERFA	kevésbé fejlett	RCR29	Becsült ÜHG-kibocsátás (CO2t/év)	CO2t/év	-	-	23739	RFP IH projekt adatok	-
Területi humán fejlesztések	Az aktív befogadás ösztönzése, többek között az esélyegyenlőség és az aktív részvétel előmozdítása, valamint a foglalkoztathatóság javítása érdekében	ESZA+	kevésbé fejlett	OP specifikus	Társadalmi akciókban résztvevők száma	fő	-	-	1418834	RFP IH projekt adatok	a korábbi (PR29 eredményindikátor) alapján
Területi humán fejlesztések	Az aktív befogadás ösztönzése, többek között az esélyegyenlőség és az aktív részvétel előmozdítása, valamint a foglalkoztathatóság javítása érdekében	ESZA+	kevésbé fejlett	OP specifikus	Társadalmi akciókban résztvevők száma	fő	-	-	55583	RFP IH projekt adatok	a korábbi (PR29 eredményindikátor) alapján

Forrás: Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz 2021-27

Reziliens város komplex mutatók

Az ITS-ben meghatározott célokhoz az alábbi indikátorok kerültek megállapításra.

Élhető, reziliens város komplex mutató összetevői:

1. Prosperáló dimenzió:
A gazdaság több lábon állása: a legnagyobb adófizető ágazatból származó adóbevétel aránya a teljes iparüzési adóbevételhez viszonyítva (előző évi adat)
2. Zöld dimenzió:
Energiafüggőség alternatív energiaforrásokkal való oldása - megtermelt megújuló energia és fogyasztott energia aránya
3. Digitális dimenzió:
A lakosok hány %-a intézi hivatali ügyeit on-line csatornákon keresztül (lakossági kérdőíves adatfelvétel)
4. Megtartó dimenzió:
Az egy személy által igénybe vett szolgáltatások (köz és piaci) hány %-a érhető el helyben (lakossági kérdőíves adatfelvétel)

A tematikus dimenziók indikátorai

1. Prosperáló város:
Külső forrás/magánforrás bevonásának aránya az ITS megvalósításába
2. Zöldülő város:
Éves ÜHG kibocsátás csökkentés (CO₂/t)
3. Digitális város:
A városban hány féle adat generálódik szenzoros mérőkön keresztül (pl. levegőminőség különféle paraméterei paraméterenként számítanak (önkormányzati és hatósági adatszolgáltatás)
4. Megtartó város:
Migrációs egyenleg – állandó lakcím megszűnés és létrehozás a településen (önkormányzati adatszolgáltatás)
5. Kiszolgáló város:
Kihasználatlan barnamezős és kihasználatlan beépített területek és az újonnan belterületbe vont területek aránya.

3.3. Beavatkozásokra vonatkozó adatok gyűjtésének és kezelésének módszertana

A stratégia eredményességét vizsgáló monitoring tevékenységet és a szükséges beavatkozásokat feltáró, alátámasztó adatokat az önkormányzat az alábbi forrásokból gyűjti:

1. Saját, önkormányzati adatgyűjtés

- Az egyes önkormányzati osztályok által gyűjtött és kezelt adatok (Műszaki Osztály, Szociális és Igazgatási Osztály, Humánigazgatási Osztály, Főépítési Osztály, Adóosztály)

2. Külső adatgyűjtés

- Önkormányzati feladatokat ellátó vállalatok által gyűjtött és kezelt adatok (Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt., Városgazdálkodási Kft., Zalai Közzszolgáltató Nonprofit Kft.)
- Közműszolgáltatásokat végző vállalatok által gyűjtött és kezelt adatok (ZTE KK Kft, Zalavíz Zrt.)
- Központi adatbázis: Központi Statisztikai Hivatal, Országos Területfejlesztési és Területrendezési Információs Rendszer, Oktatási Hivatal
- Lakossági felmérés
- Korábbi stratégiák, beavatkozások alapját képező helyzetelemző dokumentumok

A következőkes monitoring során a város célja, hogy minél sokoldalúbb módszerekkel és folyamatosan gyűjtsön adatot az egyes működési alrendszereiben zajló jelenségekről és folyamatokról és ehhez a digitális megoldásokat minél szélesebb körben vegye igénybe.

A gyűjtött és felhasznált adatok fajtái:

- szenzoros adatok
- működésből származó felhasználói adatok
- direktben gyűjtött adatok

Az adatok hitelesítésének módja:

- tételes vizsgálat: a beérkező adatok tételesen vizsgálatra kerülnek, és amennyiben extrém érték kerül feltárára, ott egyesével kerül megvizsgálásra az adat valódisága
- összevetés: olyan mutatók esetében, amelyek esetleg ugyanazt a jelenséget mérik csak más szempontból, így az adatok összesítésekor mindkét mutató esetében egymásnak megfeleltethető eredménynek kell kijönnie

A jól működő monitoring rendszer és a megfelelő visszacsatolás érdekében a monitoring mutatók definiálásra kerülnek, meghatározásra kerül a bázisérték kiszámításának és célérték becslésének módja, mértékegysége, forrása.

Alapvetően az ITS 2014-2020-ban használt indikátor definíciók kerültek meghatározásra és a TOP Plusz-ban nevesített és definiált indikátorok szolgálják a monitoring rendszer alapját. A bázisértékeket az ITS 2014-2020-ban meghatározott 2018-as célkitűzések jelentik, a célérték megállapításánál pedig meghatározó tényező volt a fejlesztési források becsült nagysága, és a demográfiai, gazdasági mutatók alakulása.

Különösen fontos, hogy a gyűjtött és felhasznált adatok teljeskörűen megfeleljenek az adatvédelmi szabályoknak. Az adatvédelmi szabályoknak való megfelelés már az adatgyűjtés- és tárolás során is kulcsfontosságú. A Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatalának Adatvédelmi és adatkezelési tájékoztatója tartalmazza az adatfeldolgozók körét, az adatkezelés jogalapját és célját, az adatkezeléssel kapcsolatos jogok gyakorlását és a személyes adatok kezelésére vonatkozó elveket.

A stratégia készítéséhez felhasznált adatok anonimitásáról és az adatbiztonságról a hivatalban felelős adatvédelmi tisztviselő gondoskodik.

Adatok tárolásának módja és az adatbázisokhoz való hozzáférés:

A funkcionális adatbázisokat az önkormányzat egyes osztályai kezelik és tárolják a felelősségi körükbe tartozó területekre, ügyekre vonatkozóan.

A stratégia alkotása és a helyzetelemzés elkészítése során a jegyző engedélyével az adott osztály vezetője adhat anonim, statisztikai célra szolgáló adatot a stratégia készítésével hivatalosan megbízott személy részére.

Az önkormányzati adatbázisok frissítése, és felülvizsgálata folyamatosan történik.

4. CSELEKVÉSI TERV

ZALAEGERSZEG VEZÉRPROJEKTJEI

A Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégiával összhangban röviden összefoglaljuk a vezérprojektet, melyek jelentős, K+F ökoszisztémát erősítő, magas hozzáadott értéket generáló, gazdaságélénkítő hatású projektek. (Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

1.:Védelmi iparhoz kapcsolódó vezérprojekt

CÍM
Védelmi ipari jármű gyártási, fejlesztési és tesztelési környezetének kialakítása
CÉL
A Rheinmetall és az Innovációs és Technológiai Minisztérium tulajdonosi joggyakorlása alatt álló ZalaZONE Ipari Park Zrt. megállapodásának célja egy olyan, nagy hozzáadott értékű tevékenységre alapuló projekt megvalósítása, amely hadipari jármű gyártási, fejlesztési és tesztelési környezetének kialakítását célozza.
INDOKOLTSÁG
A zalaegerszegi járműipari tesztpálya létrehozása megteremtette az első lépést az ipari kutatás-fejlesztési tevékenységek megerősítésre a térségben. Ennek keretében elindult azoknak a kompetenciáknak és képességeknek a felépülése, amelyekre alapozva további projektek helybe vonzása megvalósítható. A Rheinmetall vállalatcsoporttal létrejött együttműködés kifejezetten illeszkedik Zalaegerszeg tudásalapú gazdaságfejlesztésének stratégiájába, és hozzájárul az északi ipari zónában létrejött tesztelési-validációs környezet és a kapcsolódó innovációs ökoszisztéma további kiterjesztéséhez, erősítéséhez.
TARTALOM
Gyártási környezet létrehozása Tesztelési környezet létrehozása Kutatás-fejlesztési együttműködések

2.:Science Park vezérprojekt

CÍM
ZalaZONE Tudományos és Innovációs Park
CÉL
A ZalaZONE Tudományos és Innovációs Park megvalósításának szándéka Zalaegerszeg város és a térség kutatás-fejlesztési szempontból vett versenyképességének növelése és az ehhez szükséges infrastruktúra fejlesztése; egy olyan környezet létrehozása, ahol a gazdasági szereplők és az egyetemi szféra szereplői szoros együttműködésben működnek egymás mellett. A park céljai: • olyan vállalkozások bevonása, amelyek elsősorban fejlesztési láncba illeszkedő tevékenységet folytatnak, • olyan ipari orientációjú kutató laborok bevonása, amelyek szolgáltatási tevékenység mellett kutatási célt is szolgálnak, • olyan induló üzleti kezdeményezéseknek helyet adni, amelyek illeszkednek a Tudományos és Innovációs Park ökoszisztémájába és együttműködési rendszerébe, • biztosítani az ökoszisztéma sikeres működését és az ehhez szükséges humán és eszközháttérrel, valamint ennek fejlődését, • elősegíteni az ökoszisztéma kihatását a térségi, illetve együttműködő KKV hálózatok mentén,

• biztosítani a bekapcsolódást a nemzetközi vérkeringésbe, • helyet és kiszolgáló környezetet adni a járműipari tesztpályát használó ipari és K+F szereplők fejlesztéseinek lokalizálásához, • vezető technológiai tudások felépítése egyetemekkel és élenjáró cégekkel, tudásbázisokkal együttműködve, • inkubációs, tanuló környezet biztosítása, amely támogatja a helyi gazdaság és KKV-k fejlődését a nagy hozzáadott értékű tevékenységek irányába. A park demonstrálja a járműiparhoz kapcsolódó, kutatás-fejlesztéshez szorosan kötődő szereplők együttműködési szándékát egy új, erősebb és közös cél érdekében. A ZalaZONE Tudományos és Innovációs Park szakmai fókuszában a járműipar és az ehhez kapcsolódó fejlesztések, tesztelések és gyártáshoz kapcsolódó technológiák (járműtechnológia, mechatronika, szimulációs-kommunikációs technológiák, tervezés, design, ipari gyártástechnológia kompetenciaterületek) állnak.
INDOKOLTSÁG A napjainkra jellemző dinamikusan változó üzleti környezet, az ipari és digitalizációs forradalmak, a technológiai változások számos területen kihívások elé állítják a szervezeteket. Az új technológiák folyamatos fejlődése teljesen újszerű megoldásokat idéz elő, valamint ezen változások intenzitása az eddigiektől eltérő üzleti működést követel meg a vállalatoktól. Előtérbe kerülnek az innováció, a tudás, a technológia, valamint a nagy hozzáadott értékű tevékenységek által vezérelt gazdaságok és szervezetek. A fókusz egyre inkább áttevődik az innovációra, valamint a kutatás-fejlesztési kapacitásokra. A térségi és régiós fejlődés tekintetében elő kell segíteni az innovatív, tudásintenzív hálózatok együttműködését, amely által a helyi gazdaság integrálhatóvá válik a magas hozzáadott értéket előállító innovatív értékteremtési folyamatokba, mind a vevők, mind a beszállítók részéről. A technológiai park létrehozása révén az adott térség versenyképessége akár országos, akár nemzetközi szinten is javuló tendenciát érhet el. Az új, tudásgeneráló vállalatok, tevékenységi körök megjelenése egyértelműen támogatja a helyi gazdaság fejlődését, ezáltal növelve a gazdaság kapacitását. Az oktatás és az egyes iparágak közötti kapcsolat erősítése hozzájárul a magasan kvalifikált munkaerő képzéséhez, valamint a magas hozzáadott értéket képviselő munkahelyek számának növekedéséhez is. Továbbá jelentős együttműködési lehetőséget teremt a nemzetközi kutatóbázis létrehozására, amely a ZalaZONE tesztpálya nemzetközi kapcsolataira épülhet, valamint bekapcsolja a regionálisan közvetlenül kapcsolódó országokat (Szlovénia, Horvátország, Ausztria).
TARTALOM I. Fejlesztőközpontok bevonása II. Egyetemi-ipari laborok III. Inkubációs és start-up program IV. Humán és szellemi háttér V. KKV-k és partnerek projektjei VI. Nemzetközi együttműködések

3.: SmartField vezérprojekt

CÍM
SmartField vezérprojekt
CÉL
A SmartField vezérprojekt célja egy integrált üzleti zóna létrehozása a ZalaZONE Járműipari Tesztpálya és a Science Park között, amely helyet biztosít a magas hozzáadott értékű szolgáltatásokat és termékeket kínáló vállalatoknak. A SmartField befogadja a képzési, kutatási és fejlesztési, mérnöki és tesztelési szolgáltatást nyújtó cégeket és egyben kellemes környezetet biztosít a kapcsolt tevékenységek számára. A projekt nem csak a fejlett technikai know-how fejlesztését támogatja, hanem katalizátorként is szolgál környezete, a Science Park és a város fejlődésében. Épületeinek létrehozásánál moduláris rendszerben gondolkodik, biztosítva, hogy együtt fejlődjön a bérlők felmerülő igényeivel, illetve, hogy a munkavégzés során is kellemes környezet vegye körül a parkban dolgozókat. Egységes dizájn és fenntartható környezet szolgálja a betelepülők elvárásait.
INDOKOLTSÁG
A SmartField vezérprojekt fő fókusza, hogy kiemelt figyelmet fordítson partnerei fejlesztési igényeire. A projekt megvalósítását indikálja a már működő ZalaZONE Járműipari Tesztpálya beruházás jelenléte és annak környezetében újonnan induló új vezérprojektek megjelenése is. A SmartField viszont egy önmagában is működőképes, fenntartható, piaci alapon működtethető környezetet teremt, ezzel a tudásintenzív térséget és régiót is erősítve. A projekt tulajdonképpen egy másfajta forrásrendszerhez kapcsolható vezérvonal.
TARTALOM
A SmartField a ZalaZONE Járműipari Tesztpálya térségében található, mintegy 10 ha nagyságú fejlesztési terület. Üzleti modell: • Kutatási és Fejlesztési épületek (irodák, laboratóriumok, műhelyek és egyéb műszaki szolgáltató helyek) létrehozása és bérbeadása. • Egyedi építési és beltéri megoldások létrehozása a bérlői igények szerint, folyamatos konzultáció után. • Operatív létesítmény menedzsment és karbantartás, irodai berendezések, műhelyek, laborok, felszerelések opcionális biztosítása. • Kiszolgáló létesítmények létrehozása és kezelése (pl. üzlethelyiség, étterem, üzemanyag-állomás stb.) • Célcsoportok: OEM, TIER1, TIER2, egyéb autóiipari beszállítók, IKT, kutatóintézetek, K+F projektek, kezdeményezések, egyetemek és más felsőoktatási intézmények. • Finanszírozás: saját finanszírozás, banki finanszírozás, lízing, uniós finanszírozás.

4.: Logisztikai Központ és Konténerterminál vezérprojekt

CÍM
Logisztikai Központ és Konténerterminál
CÉL
A projekthez is kapcsolható közúti és vasúti fejlesztések mentén a Logisztikai Központ és Konténerterminál projekt célja, hogy gazdaságfejlesztési hatása révén elősegítse Magyarország versenyképességének növelését, ütésálló gazdaságának megteremtését, továbbá biztosítsa a társadalom jóléti, mobilitási feltételeit és elősegítse a gyors, kényelmes, biztonságos és versenyképes személy-és áruszállítás feltételeinek megteremtését. Két oldala van ennek a fejlesztésnek. Kaput nyitunk vele Zalára és a régióra, illetve a régiónak kaput nyit majd a világpiacra. Nemcsak a nagy cégek kiszolgálásáért fog épülni a központ, a helyi és térségi KKV-k versenyképességét is növelni tudja.
INDOKOLTSÁG
A projekt becsült hatókörén belül körülbelül 1,4 millióan laknak, és az ország nemzeti össztermékének közel 18-19 százalékát állítják elő. A zalaegerszegi helyszín azért jó, mert a szlovéniai Koper adriai kikötő felől vezető vasúti útvonal, az RFC korridor Ljubljanán és Őriszentpéteren, Zalaegerszeg–Zalaszentivánon keresztül vezet Budapest felé. Magyarország tengeri forgalmának 67–69 százaléka az adriai kikötőkön keresztül valósul meg. Magyarországnak ezen az útvonalon jelenleg nincs megállója, csupán egyetlen, a főváros. Azoknak a területeknek, amelyeken nem áll meg az áru, csak tranzitként átmegy, kevés esélyük van arra, hogy komoly feldolgozóipar, jelentős hozzáadott érték termelődjön és, hogy a befektetővonzó képességüket kiaknázzák. A világgazdaságból ismerjük, hogy ahol az áruk megállnak, ott tudnak értéket teremteni, illetve az áruk ott lehet értéktöbbletet adó beavatkozásokat végrehajtani. A projekt gazdaságfejlesztési hatása nem csak helyi, hanem régiós szinten kiemelkedő. Egy ilyen logisztikai létesítménynek a jelentőségéről szólva nyugodtan vonatkoztassunk el Zalaegerszegtől. Jelentőségét tekintve térségi és akár régió szintű hatásokról beszélhetünk.
TARTALOM
A Logisztikai Központ és Konténerterminál gazdaságfejlesztő hatása több jelentős fejlesztéssel összhangban tartható kiteljesedőnek. Az M76-os gyorsforgalmi úttal, a létrejövő M80-as úttal, továbbá a Hévíz-Balaton nemzetközi reptéren tervezett állami beruházással együtt.

5.:Drón Kompetenciaközpont vezérprojekt

CÍM
Drón Kompetenciaközpont
CÉL
A Drón Kompetenciaközpont projekt létrehozásával, a ZalaZONE tesztkörnyezettel együttműködve nemzetközi versenypiaci környezetbe való hatékony belépést célozzuk meg, egy, az autonóm járművek fejlesztésében egyedülálló tesztkörnyezet kialakításával. A projekt köré építhető ökoszisztéma kialakításával történelmi lehetőségünk van rá, hogy világszinten is új termék, illetve szolgáltatási környezet jöjjön létre. A projekt megvalósítása Magyarország versenyképességének növeléséhez, exportképességhez, és hadiipari stratégiájának végrehajtásához is hozzájárul. A Kompetencia Központ a NATO-ban betöltött szerepünk megerősítését is szolgálja, nemzetközi szinten jelentős védelmi célú fejlesztéseknek is helyet adhat.
INDOKOLTSÁG
A pilóta nélküli légijárműrendszerek kutatásában, fejlesztésében eddig Magyarországon nem sikerült látványos, nemzetközi szintű ipari és tudományos sikereket elérnünk. Amennyiben a magyar gazdaságpolitikának célja, hogy a XXI. század egyik úttörő és robbanásszerű növekedése előtt álló iparágában hazánknak mérvadó szerepe legyen, és belátható időn belül az autópárházhoz hasonló mértékű részesedése legyen a világpiacon, úgy egy az autonóm járművek fejlesztésében egyedülálló tesztkörnyezet kialakításával, a köré építhető ökoszisztéma kialakításával történelmi lehetőségünk van rá, hogy versenyelőnyre tegyünk szert. Egy nemzetközi szinten is nagy volumenű, világ szinten is új termék, illetve szolgáltatási körre irányuló projekt elindítása önmagában véve is ösztönözheti a hazai, a tudományos eredmények pedig a nemzetközi jogi környezet megváltoztatását, és így a gazdasági potenciálban, valamint társadalmi hozzáadott értékben rejlő lehetőségek kiaknázását.
TARTALOM
A Drón Kompetenciaközpont projekt a kutatás-fejlesztés, tesztelési környezet, tanúsítás, drónokkal kapcsolatos társadalmi szemléletformálás és szakember képzés mellett erősíteni kívánja a fiatalok elköteleződését az autonóm mobilitással, repüléstudománnyal kapcsolatos tudásszerzés műszaki, gazdasági és jogi vonatkozású feladatai iránt, támogatja a nemzetközi egyetemi együttműködések. A projekt zalaegerszegi megvalósításának két legfőbb indoka lehet a folyamatban levő Járműipari Tesztpálya beruházás és az andráshidai repülőtér megléte. Ennek tükrében a jövőbeni felmerülő esetleges kapcsolt fejlesztési feladatokkal, azok felmerülésekor foglalkozni szükséges. A repülőtér ugyanis K+F+I szempontból egyedülálló, unikális területnek minősül, mert a légterébe több mint 10 km-es sugarú körben nem lóg be más repülőtér légtere. Így olyan feladatok oldhatók meg, amelyek üzemeltetési, engedélyezési szempontból rendkívül kedveznek a fejlesztési környezetnek. Ennek tükrében K+F+I infrastruktúra kialakítása hosszú távú célt szolgál, az előkészítés alatt álló drón tesztpályakörnyezet kialakítása kapcsán. Az andráshidai reptér jövőbeli gazdaságfejlesztésben betöltött tervezett szerepére tehát mindenképpen érdemes rávilágítani a vezérprojekt kapcsán.

6.: Mechatronikai és Gépipari Park fejlesztése (Ipari vezérprojekt)

CÍM
Mechatronikai és Gépipari Park telephely és szolgáltatás-fejlesztés, megújuló energia (Ipari vezérprojekt)
CÉL
Mechatronikai és Gépipari Park telephely és szolgáltatás-fejlesztése, megújuló energiával történő ellátása, K+F+I+O infrastruktúra, kapacitás- és képességfejlesztés
INDOKOLTSÁG
A Kormány 2012-ben határozatot hozott a „Nyugat - Pannon Járműipari és Mechatronikai Központ” kiemelt járműipari központtá nyilvánításáról. A Központ Zalaegerszeg -Nagykanizsa - Szombathely - Szentgotthárd térségét érinti. Zalaegerszegen a hosszabb távú cél egy megújuló energiafelhasználáson alapuló önellátó ipari park és technológiai központ létrehozása, ami a telephely, valamint a szolgáltatások fejlesztését egyaránt tartalmazza.
TARTALOM
- Mechatronikai és gépipari park fejlesztése - Az Északi Ipari Zóna infrastruktúrafejlesztése fotovoltaiikus (napmező) és geotermikus energia felhasználásával - Logisztikai és Kiválósági Központ létrehozása - Science Park létrehozása (mechatronikai klaszter, telephely- és szolgáltatás-fejlesztés, egyetemi és vállalati közös K+F+I projekt)

7.: Gyalogosbarát és élményközpontú Belváros Vezérprojekt

CÍM
Gyalogosbarát és élményközpontú Belváros Vezérprojekt
CÉL
Cél a városközpont funkcióinak gazdagítása és gépjárműforgalomtól való mentesítése: Kossuth Lajos utca Kazinczy tér és Petőfi utca közötti szakaszának forgalommentesítése, a gyalogos övezet kreatív-innovatív térelemeinek kialakítása.
INDOKOLTSÁG
A Kazinczy Ferenc tér - Kosztolányi Dezső utca - Petőfi Sándor utca - Ady Endre utca által határolt terület - Zalaegerszeg mai városközpontja. A központ természetes tengelye a Kossuth Lajos utca, melynek forgalomcsillapítására már vezettek be intézkedéseket, a cél azonban - a gépjárműforgalomtól való teljes mentesítés - még nem valósult meg. A mai városközpontot északról határoló Kazinczy Ferenc téren - a 74-76-os út új elkerülő szakaszának megépítése ellenére is - jelentős az átmenő forgalom, ami a városközpont északi irányú fejlesztésének egyik akadálya. A Kazinczy Ferenc tér átmenő forgalomtól való mentesítését, egyben a városközponti funkciók fejlesztésének lehetőségét a megszűnt vasútvonal helyén tervezett elkerülő út biztosíthatja, melynek egyes szakaszai már megvalósultak. Az új út egyben kijelöli a városközpont fejlesztésének északi határát is. Ez a terület ma csak részben beépített, területfelhasználása külvárosi jellegű, igen heterogén, alulhasznosított. A városi sportlétesítmények mellett szétszórta lakóépületek, (részben) felhagyott üzemi területek találhatók itt.
TARTALOM
A projektcsomag elemei: ■ A Zrínyi utca-Kosztolányi utcai körforgalom megépítése a vasútállomás térségében ■ A Kosztolányi utca kétirányúsítása a vasútállomás előtti körforgalom és a Balatoni út között ■ Kossuth Lajos utca Kazinczy tér és Petőfi utca közötti szakaszának forgalommentesítése, a gyalogos övezet kreatív-innovatív térelemeinek kialakítása ■ Kazinczy tér forgalomcsillapítása, átépítése, valamint a zöldfelület növelése ■ peremparkolók hálózatának kialakítása a sétaövezet környezetében

8.: Élmenykerület fejlesztése (Szolgáltatási vezérprojekt)

CÍM
Élmenykerület szolgáltatás- és vonzerőbővítése kis- és középvállalkozásokon keresztül (Szolgáltatási vezérprojekt)
CÉL
A vezérprojekt célja – többek között a Gébárti Fürdőkomplexum fejlesztésén keresztül - a város lakói és látogatói számára a nemzetközi élvonalba sorolható, sokoldalú kikapcsolódási lehetőségeket biztosító, komplex turisztikai - rekreációs központ (Élmenykerület) létrehozása. A fejlesztés egyrészt a már korábban megvalósított, és sikeresen működő létesítmények funkcióbővítését, korszerűsítését, másrészt azok újabb attrakciókkal való gazdagítását célozza. A fejlesztés fontos eleme a környező táji értékek háborítatlan megőrzése, azok bekapcsolása a rekreációs programokba. A szolgáltatás- és vonzerőbővítés eredményeként Zalaegerszeg idegenforgalmi vonzereje jelentősen növekedhet.
INDOKOLTSÁG
A Gébárti tó és környéke kiválóan alkalmas továbbfejlesztés révén a város lakói számára a rekreáció, a kikapcsolódás, az aktív élményszerzés céljára. A tavat részben erdők veszik körül, vize fürdésre is alkalmas. A tó 3 hektáros területe elegendően nagy felületet biztosít számos funkció ellátására (evezés, csónakázás, strandolás, stb.). A tó U-alakú déli részén kemping létesült. A Megépült Aquacity és Termálfürdő néhány év alatt országos ismertséget vívott ki magának, ezek a létesítmények ma már Zalaegerszeg egyik legfontosabb idegenforgalmi vonzerejének számítanak. A tó környékén nagy területek jelenleg beépítetlenek, részben mezőgazdasági művelés alatt állnak.
TARTALOM
■ A Gébárti-tó és környékének fejlesztése, aktív rekreációs, szabadidős használatát elősegítő infrastruktúra kialakítása, a zöldfelületek megújítása, a tó körbejárhatóságának megteremtése, kerékpárút létesítése ■ Aqua park fejlesztése (AquaCity felújítása és bővítése) ■ Többgenerációs játszó- és élménypark létesítése (kreatív és ügyességi szabadidős játékok az egész családnak az egészség, a mozgás és a szórakozás jegyében) ■ Gébárti Hotel építése ■ További Gébárti fejlesztések (zöld város típusú fejlesztések, tematikus állatpark, turisztikai attrakciók, faházak, üdülőfaló bővítése) ■ Hétvégi piaci alapon működő programok elindítása

4.1. Intézkedések városi és városrészi szinten

Az intézkedéseket a továbbiakban – mind városi, mind várostérségi szinten – a tematikus célrendszer struktúrája mentén mutatjuk be, azaz a számozások követni fogják a célrendszer számozását.

Minden fejezetben csak az adott beavatkozási kategóriához tartozó beavatkozásokat ismertetjük a tematikus célrendszer mentén.

4.1.1. Stratégiai célkitűzéseket támogató egyedi beavatkozások

A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK

A város által a középtávú időszakra kitűzött célok elérését nem csak fizikai értelemben is megvalósuló beruházásokkal, hanem az önkormányzat „nem beruházási jellegű tevékenységeivel” is elő lehet segíteni. A nem beruházási jellegű tevékenységek jellemzően ún. „soft” elemekből álló beavatkozásokat tartalmaznak, így többek között

- foglalkoztatási, képzési, szemléletformáló-programok szervezése
- hatékony városmarketing-stratégia kialakítása és végrehajtása
- vállalkozások fejlesztési tevékenységének támogatása
- befektető-barát gazdasági környezet kialakítása
- az egészséges életmód feltételeinek megteremtése
- magas színvonalú kulturális élet megteremtése és fenntartása
- világszínvonalú kortárs építészet meghonosítása.

Az ITS az alábbi lényegesebb (stratégiai jellegű) nem beruházási jellegű tevékenységek megvalósítását tűzte ki célul:

A „Helyi innovációs ösztönzők rendszerének kialakítása” beavatkozáshoz kapcsolódóan:

- Vállalkozóvá válást segítő képzés, tanácsadás
- Vállalati együttműködés segítése, szervezése
- Innovatív vállalkozások számára nyújtandó pénzügyi termékek megtervezése, szolgáltatása

A „Turisztikai szolgáltatások fejlesztése” beavatkozáshoz kapcsolódóan:

- Idegenforgalmi, befektetés-ösztönzési, termék-marketing és általános imázs-formáló célú események, kampányok megrendezése
- Zala Brands kialakítása

A „Környezettudatos városi és várostérségi társadalom kialakulásának elősegítése” beavatkozáshoz kapcsolódóan:

Térségi szintű lakossági felvilágosító kampányok szervezése

- szelektív hulladékgyűjtés,
- megújuló energiaforrások alkalmazása,
- térségi természeti értékek megbecsülése
- helyi turisztikai vonzerők megismertetése tárgyában.

A fenti ún. soft tevékenységeket a megfelelő helyeken ismertetjük részletesen.

A fejezet további részében azokat a beavatkozásokat mutatjuk be, amelyek a meghatározott Akcióterületeken kívül esnek, és nem hálózatos jellegűek.

1. TÁRSADALOM

1.1 INTÉZMÉNYI INFRASTRUKTÚRA FEJLESZTÉSE

Jellemző eredményindikátorok:

- *Helyi felsőoktatás kibocsátása (növekszik)*
- *Alap- és középfokú oktatásban résztvevők teljesítménye (javul)*
- *Szociális szolgáltatások minősége (javul)*
- *Lakosság egészségi állapota (javul)*

A 2014-20-as ciklushoz képest a jogszabályok változása miatt csökkent az önkormányzat által fenntartott intézmények száma (pl. az alap- és középfokú oktatási intézményeket már nem az önkormányzat tartja fenn.)

Az önkormányzat a közvetlenül rendelkezésre álló külső forrásait a felelősségi körébe tartozó szociális szolgáltatások színvonalának emelésére kívánja összpontosítani. Emellett - elsődlegesen saját forrásaiból - gondoskodik a saját feladat-ellátási körébe tartozó intézmények színvonalas működtetéséről.

Törekszik emellett arra, hogy a nem önkormányzati irányítású, illetve fenntartású intézmények a lehető legnagyobb mértékben vehessék igénybe az állami és EU eredetű forrásokat, fejlesztéseik finanszírozására. Az önkormányzat ennek érdekében folyamatos és érdemi párbeszédre törekszik az oktatási és egészségügyi ellátó intézmények állami működtetőjével annak érdekében, hogy a város igényei megfelelően érvényesüljenek az intézményfejlesztési tevékenységek során.

Az önkormányzati tulajdonú intézmények esetén - összhangban jelen stratégia energiahatékonyságra vonatkozó középtávú céljával - a stratégia mind az energia-költségek jelentős csökkentésére, mind a megújuló forrású energia használatának bővülésére irányuló fejlesztéseket foglalja magába. Ezen fejlesztésekhez kapcsolódóan az önkormányzat törekszik arra, hogy megtörténhessenek azok a fejlesztések, átalakítások is, melyek ahhoz szükségesek, hogy az intézmények magasabb szinten, a korszerű követelményeknek megfelelően láthassák el funkcióikat, illetőleg igazodjanak az igények mennyiségi változásához is.

Cél, hogy a programidőszakban a jelenleg túldimenzionáltnak ítélt oktatási és kulturális szolgáltató intézményhálózat kapacitásai közelebb kerüljenek a tényleges szükségletekhez. Cél, hogy az átrendeződés fokozatosan történjen, és hogy az intézményi infrastruktúra adottságai a lehető legteljesebb mértékben legyenek kihasználva, mind az intézményeknek helyt adó épületek, mind az esetlegesen felszabaduló épületek esetében. Az intézmények igénybevételét meghatározó szükségleteket, és az épületállomány adottságait az önkormányzat folyamatosan nyomonköveti, az alábbiak szerint:

- 1./ Az óvodák esetében a születésszám nyomon követésével prognosztizálható a szükséges óvodai férőhelyek száma és a hozzá kapcsolódó infrastruktúra.
- 2./ A kulturális intézmények esetében az éves munkaterv egyeztetése során kerülnek meghatározásra a fejlesztési szükségletek.
- 3./ A szociális intézményekben a jogszabályi változások nyomon követése mellett az intézményhasználattal kapcsolatosan felmerülő igények figyelembevételével történik az intézmény fejlesztési szükségletének meghatározása.

Az önkormányzat elsősorban szervező kapacitásaival segíti és támogatja, hogy a város állami tulajdonú és működtetésű - egyébként jelentősen megújult - kórházának szellemi és szakmai bázisán olyan piaci szolgáltatások jöjjenek létre, melyek az egészségügyi illetve rekreációs háttér biztosításával segítik a város sport- és egészségturizmussal kapcsolatos szolgáltatásainak bővülését. Az 2014-20-as programidőszakban két magánklinika létesült Zalaegerszegen (Integrity Magánklinika és Léda Magánklinika). A következő programozási időszakban megvizsgálandó - magánbefektető bevonásával - rehabilitációs szolgáltatásokat nyújtó szállásépület (illetve szállásépület-rész) megvalósíthatósága is.

Az önkormányzat segíti a pénzügyi közvetítő rendszer intézményei - kiemelten a Zala Megyei Vállalkozásfejlesztési Alapítvány (ZMVA) szervezetét abban, hogy speciális, az egészséggazdaság illetve az egészségturizmus fejlesztéséhez szükséges kompetenciákat (tudás, esetlegesen speciális hitel- vagy tanácsadói termékek) építsenek ki annak érdekében, hogy segítsék az ágazatban működő, illetve új vállalkozásokat. Ennek egyik eredménye a 2014-20-as időszakban a zalamed.hu, amelyen angol, német, szlovén és horvát nyelven elérhetőek releváns információk.

A KÖZÉPTÁVON MEGVALÓSÍTANDÓ BEAVATKOZÁSOK:

1.1.3. Szociális ellátás és szolgáltatások infrastrukturális fejlesztése

Gondozási Központ Integrált Intézményeinek infrastrukturális és szolgáltatás fejlesztése

- Idősek Gondozóháza infrastrukturális fejlesztése
- Pszichiátriai és Szenvedélybetegek Nappali Intézményének infrastrukturális fejlesztése

Biztos Kezdet Gyerekház fejlesztése

A gyerekház célja, hogy a mélyszegénységben élő, súlyos szocializációs hiányokkal küzdő kisgyerekek a későbbi fejlődésük szempontjából legfontosabb korai életszakaszban segítséget kapjanak készségeik és képességeik kibontakoztatásához, ami elengedhetetlenül szükséges későbbi óvodai beilleszkedésükhöz és iskolai sikerességükhöz.

1.2. SPORT ÉS REKREÁCIÓS, KULTURÁLIS CÉLÚ TERÜLETEK FEJLESZTÉSE

Jellemző eredményindikátorok:

- *Kulturális és művészeti jellegű tevékenységekben cselekvően és befogadóként részt vevő helyi lakosok száma (növekszik)*
- *Tömeg- és diáksportban aktív helyi lakosok száma (növekszik)*
- *A helyi lakosok egészségi állapota (javul)*

Az ITS programidőszakában kiemelt cél, hogy Zalaegerszegen a kulturális kínálat jelentősen bővüljön: a kulturális tárgyú rendezvények, események száma növekedjen, ezekben mind a lakosság, mind a városba látogató turisták markánsan növekvő számban vegyenek részt. A kulturális kínálat bővülése így egyrészt a város idegenforgalmi vonzerejének növekedését eredményezi, másrészt jelentősen járul hozzá ahhoz, hogy a település vonzereje a városlakók számára is erősödjék.

A célok elérése érdekében a város kiemelten támogatja egyrészt a kultúra bemutatását szolgáló igényes, vonzó, többcélú fedett és nyitott terek, épületek létesítését, bővítését, illetve átalakítását; magas színvonalú események, rendezvények megszervezését, valamint azon programokat, rendezvényeket, melyek a lakosság különböző csoportjainak a kulturális - kiemelten művészeti - tevékenységekbe való bevonását, a művészetek gyakorlását, művelését szolgálják. Kiemelt feladat emellett, hogy a támogatott infrastruktúra és a programok oly módon kerüljenek kialakításra, hogy azok ösztönözzék a ma alkotó („kortárs”) művészeket arra, hogy tevékenységüket Zalaegerszegen folytassák, illetve, hogy a város színvonalas kortárs művészeti események színterévé válhasson. Kiemelt szerepet kaphat a stratégia időszakában a képző- és színházművészet.

Cél, hogy a sportolásra és aktív szabadidős tevékenységekre rendelkezésre álló infrastruktúra minősége javuljon, a kínálat bővüljön, és az aktív szabadidős tevékenységekre alkalmas terek hálózata alakuljon ki a városban olyan kapacitással, amely - a helyi lakosok és szervezetek igényein felül - számol a potenciális látogatók sportolási, illetve aktív kikapcsolódási igényeivel is. A jó minőségű sport-infrastruktúra bázisán lehetővé válik kifejezett sport-turisztikai szolgáltatás-csomag összeállítása és kiajánlása. A teljes, összefüggő

szolgáltatáscsomag kialakíthatósága érdekében szükséges, hogy a városban létesüljön olyan szálláshely, amely kifejezetten sport-csapatok elszállásolására szolgál. Ennek létesítését az önkormányzat egyrészt terület-előkészítéssel, másrészt szervező munkával támogathatja, de lehetőség nyílt településfejlesztési megállapodás keretében való együttműködésre is a szálláshely létesítésére és üzemeltetésére vállalkozó és az önkormányzat között. Mind a kulturális kínálat, illetve a művészeti tevékenységek ösztönzése, mind a sporttal kapcsolatos szolgáltatások jelentős hangsúlyt kapnak a város imázsának megújításában is.

Egyéb szálláshely fejlesztés történt a városban az elmúlt pár évben:

- a magánberuházásból épült Willis Hotel**** (<https://willishotel.hu/>),
- az önkormányzat által átépítéssel létrejött Munkás Hotel

Ezen felül tervezés alatt van egy négy csillagos belvárosi hotel a volt MMIK területén.

A KÖZÉPTÁVON MEGVALÓSÍTANDÓ BEAVATKOZÁSOK:

1.2.2. Sport és rekreációs célú infrastruktúra fejlesztése

Összekapcsolt komplex sport- és ökoturisztikai fejlesztés („5 helyszínes ökoaktív beavatkozás”) **programcsomag**

A területeken egymáshoz kapcsolódó, jellegében egymást kiegészítő szabadidős és sport- infrastruktúra kerül kialakításra egységes, de területenként egyedi, megkülönböztethető kínálattal. A helyszíneket összekötő gyalogos- és kerékpárút is létesül.

A program elemei:

- Vizslapark városi szabadidőpark rekonstrukciója
- Gébárti-tó - körbejárhatóság biztosítása, a tó és környékének szabadidős használatát elősegítő infrastruktúra kialakítása (kerékpárral történő megközelíthetőség javítása)
- Alsóerdő - sport- és szabadidőpark fejlesztése

A zalaegerszegiek egyik legkedveltebb kirándulóhelye, az Alsóerdei Szabadidőközpont, amely az utóbbi évtizedben nem fejlődött, állaga egyre jobban leromlik. Szükséges a terület jövőbeni hasznosításának újragondolása, különböző, akár turisztikai jellegű fejlesztések kidolgozása.

- Zala-part - holtág revitalizáció, újbóli szabályozható módon történő elárasztása élővízzel, városi rekreációs célú ökofolyosó és tanösvény kialakítása, új vizes élet- és élménytér létrehozása, kerékpárral történő megközelíthetőség javítása

- Csácsi arborétum - Körpanorámás kilátó építése a 302 m magas dombtetőn, kulcsos ház, erdei iskola, kitérő, pihenőhelyek stb. kialakítása. Túrabakancsos ökoturizmus feltételeinek megteremtése, tematikus túraútvonalak kijelölése (borászati-, szakrális útvonal).

Megjegyzés:

- a Vizslapark rekonstrukciója folyamatban van a „Városi terek élhetővé tétele - Vizslapark rekonstrukció” c. projekt keretében (TOP-6.3.2-15-ZL1-2016-00003), várható projektzárás: 2022
- a Gébárti-tó rekreációja folyamatban van a „A Gébárti-tó és környékének rekreációs, szabadidős használatát elősegítő infrastruktúra kialakítása” c. projekt keretében (TOP-6.3.2-15-ZL1-2016-00002), illetve „A Gébárti-tó és környékének rekreációs, szabadidős használatát elősegítő infrastruktúra kialakítása II. ütem” c. projekt keretében (TOP-6.3.2-15-ZL1-2020-00004), várható projektzárások: 2022
- az Alsóerdei Sport- és Szabadidőpark fejlesztése folyamatban van a „A Zalaegerszeg alsóerdei sport- és rekreációs központ fejlesztése” c. projekt keretében (TOP-6.1.4-16-ZL1-2017-00001, ill. MVP források: GF/SZKF/960/4/2018 és GF/JSZF/355/5/2020), várható projektzárás: 2022
- a Zala-part kerékpárral történő megközelíthetőségének javítása folyamatban van a „Zöld Zala-part – turisztikai célú kerékpárút fejlesztés a Zala mentén és Gébárton” c. projekt keretében (TOP-6.1.4-15-ZL1-2016-00003), várható projektzárás: 2022

2. GAZDASÁG

2.1 GAZDASÁGI KÖRNYEZET FEJLESZTÉSE

Jellemző eredményindikátorok:

- *Városi székhelyű KKV-ok által foglalkoztatottak száma (növekszik)*
- *Városban közepes és nagyvállalatok által befektetett működőtőke-állomány (növekszik)*
- *Városi foglalkoztatottsági arány (növekszik)*
- *Becsült K+F ráfordítások (növekszik)*
- *Helyi együttműködési hálózatok kiterjedése (bővül)*
- *Helyben működő vállalkozások által megtermelt hozzáadott érték (növekszik)*
- *Foglalkoztatottak átlagbérének aránya a régiós átlag és a „benchmark” városok arányában (növekszik)*
- *A város imázsának javulása kiemelt magyarországi és európai célterületeken és befektetői illetve turisztikai szegmensekben*

Az ITS programidőszakában az önkormányzat célja, hogy színvonalas és versenyképes árú telephelykínálatot hozzon létre a városban működő és betelepülni szándékozó termelő és szolgáltató vállalkozások számára. A telephelyfejlesztések az Északi Ipari Park kijelölt területén, a város Zalaszentivánnal határos területén, valamint a volt laktanya területén koncentrálódnak.

A termelő célú vállalatok számára vonzó telephelyek elsődlegesen az Északi Ipari Parkban, a jelentősebb szállítási igényű vállalkozások pedig a zalaszentiváni delta környezetében kialakítandó területen kaphatnak helyet. Ez utóbbi kifejezetten agrár-logisztikai tevékenységek számára is vonzó lehetőséget kínál majd. Az Ipari Park az alacsonyabb energiaköltségek következtében kívánja növelni versenyképességét, így környezettudatos imázssal rendelkező telephellyé válhat (Tudományos és Technológiai Park). Mindez vonzó lehet a környezetiparban dolgozó, vagy erősen környezettudatos piacok, vevők, illetve termelő vállalkozások számára. Cél, hogy a betelepülő vállalkozások legalább 2500 új munkahelyet hozzanak létre a fejlesztendő infrastruktúra bázisán, valamint legalább egy - minimum 100 főt foglalkoztató - nemzetközi közös üzleti szolgáltató központ („shared service center”) telepedjen le a városban.

Az önkormányzat lehetőségeihez mérten segíti a városi mikro- kis- és középvállalkozások működését és fejlődését. Ennek elsődleges eszköze a Zala Megyei Vállalkozásfejlesztési Alapítvánnyal (ZMVA) való szoros együttműködés fenntartása.

A város aktív befektetés-ösztönzési feladatait ellátó szervezet kialakítása a 2. sz. középtávú célhoz kapcsolódóan került megjelenítésre a stratégiában. A befektetés-ösztönzési feladatok az alábbiakra terjednek ki:

- befektetés-ösztönző célú szolgáltatáscsomag kialakítása
- marketing-kommunikáció a befektetési lehetőségek kiajánlása céljából
- befektetések szervezését és a befektetőkkel való kapcsolattartást segítő szervezeti megoldások kialakítása.

Az innovációs infrastruktúra fejlesztésével kapcsolatban a programidőszak elsődleges célja, hogy egyrészt létrejöjjön az egyetemek bevonásával megvalósuló kutatás-fejlesztési tevékenységek korszerű infrastruktúrája a városban, másrészt ehhez kapcsolódjon néhány sikeres - az egyetemek és a gazdasági szereplők együttműködésében végrehajtott K+F jellegű - projekt is beinduljon. Ezek kapcsán már létrejött a városi székhelyű a Pannon Egyetem és a gazdasági szervezetek együttműködési modellje:

A Zalaegerszegi Egyetemi Központ (ZEK) 2021/2022 tanévtől az alábbi 5 alapképzési szakon kínál duális képzési lehetőséget hallgatóinak:

- gazdálkodási és menedzsment (PE GKZ)
- pénzügy és számvitel (PE GKZ)
- gépészmérnöki (PE MK)
- mechatronikai mérnöki (PE MK)
- gazdaságinformatikus (PE MIK).

A siker feltétele - így a programidőszak másik célja is -, hogy jelentősen javuljon a Zalaegerszegen a munkaerő képzettsége, annak érdekében, hogy a város esélye növekedjen magasabb hozzáadott értéket termelő - egyben stabilabb és jövedelmezőbb foglalkoztatást kínáló - vállalkozások letelepítésére. A képzettség javítása elsődlegesen azon ágazatokban fontos, melyek számára a város versenyelőnyt jelentő üzleti környezetet képes biztosítani. Ennek elemeit részletesen a város gazdaságfejlesztési stratégiája tartalmazza.

A képzés színvonalának javítása az állami irányítású szakképző intézmény-hálózat és a térségi vállalkozások együttműködésével valósulhat meg. Az önkormányzat ebben aktív kezdeményező és szervező szerepet vállal, elsődlegesen - de nem kizárólagosan - a térségi szintű járműipari együttműködés szervezeti kereteit kihasználva. A programidőszakban a - duális szerkezetű - képzések tartalmi (módszertani és elméleti) megújítása mellett, azzal összhangban cél a modern képzésre alkalmas tanműhelyek számának és kapacitásának bővítése, felszereltségük megújítása is. E tekintetben elért eredmény a volt Petőfi laktanya területén megépült 1500 m²-es üzemcsarnok, amely 600 M Ft TOP forrásból és a város 44 M Ft saját forrásából valósult meg.

A szakmai képzés mellett cél a vállalkozói készségek fejlesztése, elsődlegesen az oktatás és képzés javításával, kínálatának bővítésével, illetve elérhetővé tételével, elsődlegesen annak érdekében, hogy növekedjen a szakmai képzettségét, kapcsolatrendszerét saját vállalkozásban hasznosítók száma.

A KÖZÉPTÁVON MEGVALÓSÍTANDÓ BEAVATKOZÁSOK:

2.1.1. A helyi vállalkozások működési környezetének javítása, működőtőke befektetés ösztönzés

Vállalkozásokat segítő - Logisztikai vállalkozói kompetenciaközpont

A járvány által kialakult gazdasági válság a cégek esetében logisztikai területen, konkrétan készletgazdálkodási vonalon nagymértékben érezteti hatását. A legtöbb vállalkozásnak nincs olyan készletgazdálkodási szaktudása (matematikai, logisztikai stb.), amely alapján a készletszintjeik és ellátási láncuk 'robosztusak' lennének. A 'leállás' következtében számos helyen készletek halmozódtak fel (=veszteség), illetve számos alapanyagból készlethiány lépett fel (=veszteség) a nem megfelelő, nem átgondolt és a jelen állapotra fókuszáló készletgazdálkodás miatt. Logisztikai-készletgazdálkodási szinten tehát a legtöbb vállalatnak nincs, vagy nagyon kevés tapasztalata van.

Fontos lenne, a térség nagyarányú logisztikai fejlődése (M76 okosút, Terminál, repülőtér, stb.) okán egy vállalkozásokat segítő, hatékony és gyakorlatias vállalkozói kompetenciaközpont felállítása, mely neutrálisan képes a hozzá forduló helyi vállalkozásoknak segítséget nyújtani.

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

Digitalizáció, ipar4.0. terén történő fejlődést elősegítő projektek

A dinamikus növekedés ellenére, napjainkra több külső és belső tényező miatt a magyar gazdaság korszakváltáshoz érkezett. A digitalizációs forradalom nemcsak az IT alkalmazások széleskörű bevezetését, hanem a piaci szerkezetek és az értékláncok átalakulását is eredményezi, ami a legtöbb vállalkozástól és foglalkoztatotttól átfogó alkalmazkodást követel meg.

A kapcsolódó projektek indításával az a célunk, hogy a zalaegerszegi vállalkozások a digitalizáltság magasabb szintjére lépjenek, és ezzel versenyelőnyhöz jussanak, könnyebben feleljenek meg az újonnan induló vezérprojektek beszállító követelményrendszerének is.

A projekt lebonyolítását egy objektív mérési módszertannal és hozzá kapcsolódó eszközzel támogatott regionális térségi projekttel lehet a leghatékonyabban megvalósítani.

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

Hálózat alapú KKV támogatási program

A projekt célja a vállalkozások digitális gazdaságba történő beilleszkedésének javítása, a hazai mikro-, kis- és középvállalkozások innovatív szemléletének és naprakész üzleti tudásának növelése, a digitális eszközök és alkalmazások készség szintű és professzionális használatának ösztönzésével, amelyet hasznosságuk és az általuk elérhető előnyök interpretálásával, igények felkeltésével érünk el.

A projekthez való csatlakozás első lépéseként a helyi digitalizációs mentor javaslattal keresi meg a KKV-t (igényteremtés). A mentor elsődleges (de nem teljes körű) felmérést végez a cégen és szemléletformáló anyagok, képzés, tanácsadási szolgáltatás kombinációból álló megoldáscsomagot javasol az adott cégre szabva a portálon, vagy, ha az releváns időben, a tájékoztató rendezvényeken választási lehetőséget kínálva az IT alkalmazások, szolgáltatások között. Cél, hogy a KKV teljes körű megoldást kapjon egy adott üzleti problémájára. A projekt több részprojekt megvalósításán keresztül elképzelt. A projekt részletes szakmai munkaanyaggal támogatott, előkészítettségét tekintve kidolgozott. A projekt tartalmát és annak részletes bemutatását a VI. számú melléklet tartalmazza.

A projekt jövőbeli tervezett megvalósítása mentén fontos hangsúlyt fektetni és a Magyar Kereskedelmi és Iparkamara KKV-k számára kidolgozott „Vállalkozz Digitálisan!” Programra és a Vállalkozói Mentorprogramra. A tapasztalatok megosztása szükséges a „Hálózat alapú KKV támogatási program” elindításához kapcsolódóan.

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

„Vállalkozz Digitálisan!”

A Modern Vállalkozások Programja igyekszik segíteni a vállalkozásokon, útbaigazítani őket a digitális átalakulás felé vezető úton. A Program felméréseket végez, informatikai fejlesztéseket, megoldásokat javasol, kedvezményeket tesz elérhetővé, rendezvényekkel, saját fejlesztésű szemléletformáló tartalmakkal hozza közelebb az informatika világát.

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

Mentorprogram

Zalában is útjára indult az Országos Vállalkozói Mentorprogram. A Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program (GINOP) finanszírozásában megvalósuló projektekre a zalai kis- és középvállalkozások jelentkezhetnek, sikeres pályázatuk esetén egy évig kapnak segítséget beszállítói, külpiaci készségeik, tevékenységük fejlesztéséhez, ugyanakkor a program egy másik moduljában általános vállalkozási tanácsokban részesülhetnek személyes mentorálás keretében.

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

Generációváltás sikeres megvalósítását támogató projekt

Napjainkban egyre nagyobb kihívást jelent a vállalkozások számára a generációváltás. A családi vállalkozások életében ugyanis eljön az a pont, amikor a fiatalabb generáció átveszi a vállalkozás vezetését. Fontos, hogy nagy hangsúlyt fektessünk ennek támogatására, amely a megfelelő információk átadása mentén, rendezvények, workshopok szervezésén keresztül valósítható meg, a helyi vállalkozásokat segítő szervezetek és társaságok által, mint például a ZMKIK, ZMVA, ZEDD.

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

Adataalapú iparági elemző projekt

A térségi iparági elemző projekt célja, hogy a tények, adatok alapján alátámasztásra kerüljenek a helyi és térségi beszállító programok, a befektetésösztönzési döntések. A gazdaságelemzés vonatkozásában szeretnénk feltérképezni a helyi iparágakat, különösképpen az egyes vállalkozások sajátosságait. Támogatni kívánjuk a velük való kapcsolatfelvételt, illetve szeretnénk összegyűjteni a vállalati szféra igényeit és problémáit, amelyet akár hatáselemzés formájában továbbítani is tudunk a kormányzati és gazdasági élet szereplői felé.

Az adataalapú iparági elemzés tájékoztatást nyújt a helyi gazdasági adottságokról, amelyek a potenciálisan ideérkező további, jövőbeli, már elindult és újonnan induló beruházások (vezérprojektek) következtében megjelenő befektetések döntéseit is elősegíthetik, illetve új fejlesztési projekteket generálhatnak objektív mérési eredmények alapján. A projekt egyértelműen hozzájárul a gazdaság ütésállóságához. A programban megvizsgáljuk az egyes ágazatok trendjeinek alakulását, amelyek hozzájárulnak a város és környezetének iparágainak megismeréséhez, illetve ennek következtében létrejön egy olyan valós adatokkal feltöltött adattárház, amely beszállítói programhoz, befektetésösztönzési döntés támogatáshoz megfelelő humán vagy mesterséges intelligencia alapú lekérdezéseket tud biztosítani. Objektív, egyfajta automatizált hatásmechanizmus bemutató felület (Dashboard/OLAP) kialakítása szükséges hosszú távon, hiszen az ember, mint olyan legjobb szándékok mellett sem képes korlátlan gyakorisággal és komplexitással a jövőbeli folyamatok várható alakzatait valós időben felmérni.

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

Beszállítói bázis fejlesztési program

Az iparági elemző projektre építve indítanánk el a beszállítói bázisra koncentrálnó fejlesztési projektet. Előzetes irány szerint feltérképeznénk a helyi vállalati, ipari szereplőket, azok ágazati működését, beszállítói bázisát, majd a nagyobb cégek beszállítóivá válás követelményrendszerének feltérképezését követően összeköttetést biztosítanánk a helyi szereplők között. A kisebb vállalatokat fejlesztésre ösztönöznénk, hogy a nagyobb vállalatok beszállítóivá tudjanak válni, mindezzel erősítve a hazai vállalatok szerepét az ellátási láncokban. A projekt megvalósításához annak teljes szakmai kidolgozása szükséges, szervezeti háttérének és kapcsolódási pontjainak bemutatása mentén, majd ezt követően az adataalapú iparági elemző projektre építve lehetne elindítani a beszállítói bázis fejlesztési programot.

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

Nyomdából inkubátorház

Kulcs projektnek számító gazdaságfejlesztési célú projekt. Jelenleg lízingelt épület a volt nyomda-épület, de az önkormányzat saját erőből megvásárolná, és inkubátorházat hozna létre belőle. energetikai korszerűsítéssel egybekötve. A cél sok mikrovállalkozás betelepülése.

2.1.2 Innovációs és logisztikai infrastruktúra fejlesztése

Kapcsolódó „soft” programelemek:

Helyi innovációs ösztönzők rendszerének kialakítása

- Vállalkozóvá válást segítő képzés, tanácsadás
- Vállalati együttműködés segítése, szervezése
- Innovatív vállalkozások számára nyújtandó pénzügyi termékek megtervezése, szolgáltatása

Szakképzés, továbbképzés és vállalkozói kompetenciák fejlesztésének ösztönzése

Igényalapú kompetenciafejlesztés a foglalkoztatás-bővítés érdekében (várhatóan gépipari, logisztikai és megújuló energetikai tevékenységekhez kapcsolódó moduláris és kompetencia alapú szakképzés) a zalaegerszegi felsőoktatási és szakképző intézmények bevonásával.

A munkaerő-piaci szereplők - foglalkoztatók, képző szervezetek, munkaügyi közvetítő szervezetek, stb. - együttműködésének szervezése az önkormányzat aktív részvételével, a munkaerőpiac kínálati és keresleti oldalának összehangolására irányuló operatív és stratégiai tervezési tevékenységek megvalósítása, együttműködve a Nyugat-Pannon Járműipari Együttműködés Zalaegerszegen kívüli szereplőivel.

2.1.3. Gazdaságfejlesztési politika erősítése

Zalaegerszegi Gazdaságfejlesztési Divízió továbbfejlesztése

A gazdaságfejlesztést támogató intézkedésekben rejlő potenciál kiaknázása érdekében Zalaegerszeg Város Önkormányzatának 100%-os tulajdonában álló Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt. gazdasági társaságon belül 2020.03.16-án megkezdte működését a Zalaegerszegi Gazdaságfejlesztési Divízió (ZEDD). Fontos a ZEDD folyamatos szervezeti, működési fejlesztése, nemzetközi jelenlét biztosítása, infrastrukturális háttér, marketing anyagok rendelkezésre állása.

K+F fórum elindítása

A „K+F fórum” projekt célja, hogy városi közbenjárással, részvétellel és kezdeményezéssel közelebb hozzuk egymáshoz az ipar és az oktatás szereplőit közös K+F projektek generálása érdekében. A fórum lehetőséget adhat jó gyakorlatok bemutatására is. A helyi vállalati szféra szereplői nyitottak és fejlődési lehetőséget látnak közös K+F projektek elindításában, továbbá a már elindult és az újonnan induló új beruházások (vezérprojektek) révén is tovább erősödik a K+F infrastruktúrára épülő projektek jelentősége. Ehhez a város minden lehetséges eszközével szeretne hozzájárulni. A projekt eredményeképpen az együttműködések erősödhetnek, amelyek révén az innovatív és tudásintenzív térség és régió is erősödik és magas hozzáadott érték generálódik. Egy ilyen fórum mentén könnyebben lehetőség nyílna a megfelelő partnerségek azonosítására.

A már elindult beruházásoknak és a hamarosan induló vezérprojekteknek köszönhetően a jövőben további kiegészítő gazdaságfejlesztési projektek is kibontakozhatnak, például a solar-, a bió-, a robottechnika, vagy akár a modern kertészeti iparhoz kapcsolódó területen. A létrehozásra kerülő K+F fórum támogató környezetet teremt mindehhez.

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

K+F fórum



Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia

2.2. IDEGENFORGALMI FEJLESZTÉSEK

Jellemző eredményindikátorok:

- *Városi foglalkoztatottsági arány (növekszik)*
- *Becsült idegenforgalmi célú költség a városban (növekszik)*

Az idegenforgalom tekintetében a programidőszak fő célja, hogy a városban eltöltött vendégéjszakák száma, és a városban realizált turisztikai bevételek tartós növekedése induljon meg. Ennek érdekében a város idegenforgalmi újra- pozicionálása mellett infrastrukturális fejlesztéseket is végre kíván hajtani, melyek fókuszra a Gébárti tó és környéke. Cél, hogy a város idegenforgalmi kínálatában jelentős, markáns - az aktivitáshoz, a megújuláshoz és vízhez kapcsolható - attrakció jöjjön létre, amely kiegészíti a város környezetében működő és további fejlődés előtt álló, a gyógy- és wellness turizmusra épülő kínálatot.

A város idegenforgalmi vonzerejének növekedéséhez jelentősen hozzájárulnak a város épített és természeti környezetének fejlesztésére irányuló beavatkozások, melyek „Az épített és természeti környezet kiválóságának biztosítása”, „Vonzó és szerethető városi környezet”, valamint a „Változatos és magas színvonalú kulturális és szabadidős kínálat” részecélhoz kapcsolódó fejlesztések, különösen az aktív kikapcsolódást lehetővé tevő komplex sport- és ökoturisztikai fejlesztések programja.

A programidőszak célja, hogy létrejöjjön és megkezdje működését az az intézményrendszer, amely a város különböző látogatói és befektetési szegmensekben történő megismertetését, valamint a helyi gazdaság szervezési feladatait hivatott hosszú távon ellátni.

A tervezett következő fejlesztési eszközök bemutatásán keresztül látható, hogy Zalaegerszeg városa kiemelt fontossággal kezeli a városban élők, városba érkezők életminőségét támogató fejlesztési projektek elindítását, hiszen egy város az ott élő, és oda látogató emberektől lesz igazán otthonos. A fejlesztések hozzájárulhatnak az elégedett lakossági közeghez és a népességszám növekedésre gyakorolt hatása is jelentős lehet.

A KÖZÉPTÁVON MEGVALÓSÍTANDÓ BEAVATKOZÁSOK:

2.2.1. Turisztikai szolgáltatások fejlesztése

Ökoturisztikai fejlesztések

Az ökoturisztikai utakra az átlagosnál hosszabb tartózkodási idő jellemző, hozzájárulnak a helyi gazdaság fejlődéséhez. A turisták szívesen fogyasztják a helyi termékeket és igénybe veszik a helyi szolgáltatásokat. A természeti adottságok és a természeti értékek azonban önmagukban még nem feltétlenül jelentenek vonzerőt. Ahhoz, hogy ezek valóban desztinációvá váljanak, szükség van olyan eszközökre, technikákra, amellyel az adott természeti vagy kultúrtörténeti értékek eredményesen bemutatathatók. Az ökoturisztikai termékek elengedhetetlen része az ismeretszerzés, oktatást segítő szakvezetők és szakértők aktív bevonása a programok tervezésébe és kivitelezésébe.

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

Kilátók felújítása

A Csácsbozsoki és az Ebergényi kilátó turisztikai fejlesztése. Az egyik az Ebergényi városrészen, a másik a Csácsi városrészen található klasszikus kilátó. Az egyik mellett van egy épület, amelynek felújításával megvalósítható vendéglátási kiszolgálás is.

Csácsi Kastély felújítása

2021-ben a zalaegerszegi önkormányzathoz került a Magyar-Dán Termelőiskola-, vagyis az egykor csácsi kastély épülete. a tulajdonviszonyok rendezése után a csácsi kastélyépület felújítása révén egy újabb 18. századi zalaegerszegi, csácsi értéket sikerül felújítani, és egyúttal új közösségi térhez is jut a városrész.

Túraútvonalak fejlesztése

A városban és a városkörnyéken túraútvonalak kialakítása szükséges a természetjárás, mint lehetséges tömegsport és rekreációs tevékenység lakosság által gyakorlásának megteremtése érdekében. A cél az, hogy már a városból el tudjanak indulni túrázni a környező erdőkbe.

Alsóerdei új sport és szabadidő központ

Az Alsóerdei Sport- és Szabadidőpark fejlesztése folyamatban van a „A Zalaegerszeg alsóerdei sport- és rekreációs központ fejlesztése” c. projekt keretében (TOP-6.1.4-16-ZL1-2017-00001, ill. MVP források: GF/SZKF/960/4/2018 és GF/JSZF/355/5/2020), várható projektzárás: 2022.

Az Alsóerdőn a volt napközis tábor helyén egy új sport és szabadidő központ létrehozása mellett kötelezte el magát Zalaegerszeg városa, melynek legtöbb elemét ingyenesen tudják majd igénybe venni a zalaegerszegi polgárok. A projekt legfontosabb célja egy olyan új turisztikai attrakció létrehozása, amely egyfelől unikális a város 100-150 kilométeres körzetén belül, turisztikai vonzereje kiemelkedő és különösen alkalmas arra, hogy kiegészítve Zalaegerszeg jelenlegi turisztikai kínálatát, jelentősen hozzájáruljon a vendégéjszakák számának emelkedéséhez.

Alsóerdei új sport és szabadidő központ projekt elemei:

- Erdei kalandpark (mászó és csúszópályák, kültéri mászófal)
- Műsípálya
- Játsszópark
- Sí és kalandpark kiszolgáló épület
- Kresz park
- Útfejlesztés, járdaépítés, kerékpárút építés, új csomópont kialakítása
- Új kerítés és biztonságtechnika
- Parkolók
- Belső járdák
- Street workout (szabadtéri edzőpark)
- Kisgyermekes játszótér
- Senior (időseket célzó) edzőpark
- Multifunkciós sportpálya
- Kültéri kosárlabdapálya
- Megújuló füves pálya
- Lelátók
- Rekortán burkolatú új futópálya
- Salakos kerékpárpálya
- Új kiszolgálóépületek
- Padok, pihenőhelyek, szobrok
- Parkosítás, új növények és új fák telepítése

Később a napközis tábor területén kívül is lesz néhány fejlesztés. Például:

- Új erdei túraútvonalak nyílnak meg (a Horhosok Útja és a Páfrányok Útja mintájára)
- Erdei terepkerékpár útvonalak létesülnek
- TV torony és közvetlen környezetének felújítása
- Bobpálya és kapcsolódó fejlesztések
- Drótköteles kalandpálya

2.2.2. Hatékony városmarketing

A városmarketing tevékenység (a város „eladása”) nemcsak a turizmus élénkítése szempontjából elengedhetetlen, de egyre inkább fontos szemponttá válik a (nemzetközi) cégek telephely-választásában is. Az önkormányzat elősegítheti a kedvező város-imázs kialakítását egyrészt új attrakciók megteremtéséhez nyújtott segítő, támogató munkájával, másrészt turisztikai események, rendezvények megszervezésében és lebonyolításában való részvételével is.

Kapcsolódó „soft” programelemek:

Idegenforgalmi, befektetés-ösztönzési, termék-marketing és általános imázs-formáló célú események, kampányok megrendezése

Turisztikai Desztináció Menedzsment szervezet létrehozása

1. TÁRSADALOM

1.1 INTÉZMÉNYI INFRASTRUKTÚRA FEJLESZTÉSE

1.1.1. Oktatási intézmények fejlesztése

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

Szervezetfejlesztési egyetemi mintaprojekt a Pannon Egyetemmel

A projekt eredményeként megvalósul a Pannon Egyetem Zalaegerszegi Egyetemi Központjának mátrix-szervezetének kialakítása és a hozzá kapcsolódó mátrix menedzsment forma gyakorlatba és az egyetemi szabályzatokba történő ültetése. A város számára ez a szervezetfejlesztési mintaprojekt kiemelt fontosságú, mivel ennek eredménye biztosítja azt, hogy az egyetemi központ képzési portfóliójának fejlesztésébe közvetlen módon is bekapcsolódjon.

MicroMasters programok a Pannon Egyetem Zalaegerszegi Egyetemi Központjában

A MicroMasters programok az edX által indított online, posztgraduális szintű képzések, amelyek célja egy-egy készség célirányos fejlesztése a szakmai karrier előmozdításához, vagy a résztvevő egyetemeken megszerzhető mester diplomákhoz szükséges, a teljes mesterképzés félévével egyenértékű kreditek megszerzése. A programot úgy tervezték, hogy hidat képezzen az alapképzés és a mesterképzés között, lehetővé téve azt, hogy az alapképzésük befejezése után munkába állt dolgozók tovább folytathassák képzésüket anélkül, hogy ezzel befolyásolnák munkahelyi és/vagy személyes elkötelezettségeiket. A MicroMasters 2019 februárjától kezdve már 52 különféle programot kínál. Minden MicroMasters programot legalább egy ipari partner szponzorál, köztük a GE, a Microsoft, az IBM, a Hootsuite, a Fidelity, a Bloomberg, a Walmart, a PWC, a Booz-Allen Hamilton és a Ford. A cégek a programokban történő részvételüket úgy tervezték meg, hogy az egyetemekkel közösen folytatott képzésben a mesterképzés 25–50 százalékának megfelelő kreditek megszerzésében szakmailag is segítsék az alapidplomával rendelkező munkavállalóikat.

A város számára nagy fontossággal bírnak az itt működő duális képzések, kiemelten támogatja tehát a város a Pannon Egyetem azon törekvését, hogy a MicroMasters programhoz csatlakozzon és Zalaegerszegi Egyetemi Központjában olyan infrastrukturális, oktatástechnológiai és oktatásmódszertani fejlesztéseket hajtson végre központi támogatási és/vagy pályázati forrásokból, amelyek lehetővé teszik Zalaegerszegi Egyetemi Központjában MicroMasters kurzusok teljesítését külföldi, nagyhírű egyetemekkel együttműködve joint degree programok formájában. A MicroMasters program Zalaegerszegen történő meghonosítása a duális képzéseink európai szintű kiterjesztését eredményezné.

Tudástermelés, tudásértékesítés, tudásfelhasználás

Magyarország jelenleg az Európai Unió (EU) innovációs eredménytábláján a 21. helyen, azaz a mérsékelt innovátorok között szerepel, azonban 2030-ra a kormányzat szeretné elérni, hogy az ország a jelentős innovátorok közé emelkedjen. Ennek a célnak az elérésére a Kormány egy több pillérre épülő új nemzeti kutatási, fejlesztési és innovációs stratégiát készített a 2021 utáni fejlesztési időszakra. A stratégia tudástermelésre és -áramlásra, együttműködésre, valamint tudásfelhasználásra és vállalati innovációra épül.

A város számára kiemelten fontos, hogy az itt működő egyetemi központok megvizsgálják az új nemzeti kutatási, fejlesztési és innovációs stratégiához való kapcsolódási lehetőségeinket, különös tekintettel a vállalati innováció elősegítésére, a vállalatokkal közös termékfejlesztésre. A város támogatja, a Zalaegerszegi Duális Képzőközpont és a Pannon Egyetem Zalaegerszegi Egyetemi Központjának közös innovációs és oktatási ökoszisztéma kialakítására vonatkozó központi támogatási és/vagy pályázati forrásokból megvalósítandó fejlesztéseit.

Campus Infrastrukturális fejlesztése

Innovációs és tudásalapú szolgáltatási tevékenységet támogató infrastruktúra fejlesztése, valamint a hallgatói attraktivitást erősítő infrastrukturális fejlesztések a zalaegerszegi campus területén.

Műszaki és informatikai duális képzőközpont létrehozása

Vállalati, piaci igényekre alapozott - duális, mechatronikai - képzés érdekében a campus területén a mérnökképzés funkcióinak külön labor és oktatási épület kialakítása.

1.1.2. Egészségügyi intézményrendszer infrastrukturális és versenypiaci fejlesztése

Az egészségügyi alapellátás infrastrukturális fejlesztése

Bemutatásra került a hálózatos projektek között, itt most az Akcióterületek által érintett beavatkozásokat ismertetjük külön.

- A jelenlegi leromlott állapotú zalaegerszegi mentőállomás felújítása
- A Zala Megyei Szent Rafael Kórház minőségi fejlesztése: a projekt keretein belül új épülettömb kerülne megépítésre, amelyben helyet kapna a II. Belgyógyászat és az Infektológia, a Kórház területén létrehozásra kerülne egy lemezparkoló, valamint az épületek energetikai korszerűsítésére is sor kerülne.

1.1.3. Szociális ellátás és szolgáltatások infrastrukturális fejlesztése

Újabb idősok otthona létesítésére szolgáló terület előkészítése, magánbefektetés ösztönzése

A megszűnő Miasszonyunk Időskorúak Otthona pótlására a Pais-iskola egy részében tartós bentlakással 60 férőhelyes idősok otthona biztosítása, illetve hospice szolgáltatással bővítés 20 férőhellyel.

Lakhatást elősegítő programok

A projekt a volt Laktanya területén kapna helyet, barnamezős terület hasznosításával. A területen belül több oktatási intézmény is található, azonban még így is maradt fejlesztésre alkalmas épület és terület. A nagy kiterjedésű terület jelentős része ma is elhanyagolt képet mutat, és fejlesztésre vár.

A projekt elemeként fontos hangsúlyt fektetnünk a városhoz köthető szociális bérakások helyzetére is. Tervezzük a meglévő alacsony színvonalú szociális bérakások minőségi színvonalának emelését, azok megújítását célzó programelem elindításával, amelynek keretében fokozatosan sor kerülhetne a meglévő leromlott állapotú szociális bérakások felújítására és/vagy minőségi cseréjük megvalósítására.

A lakhatást segítő program mentén a város, a térség és ennek mentén a régió gazdasági mutatói javulnak és népességszám növekedés érhető el, valamint beruházói igényeket kielégítő képzett munkaerő rendelkezésre állását is garantálni tudjuk és a helyi már működő gazdasági társaságok számára is további fejlődési potenciált teremtünk.

A projektötlet többszintű beavatkozást igényel.:

- Szükséges közművesítés, kapcsolt utak építése (FŐMTERV tanulmányrendelkezésre áll)
- A bontásra kijelölt épületek lebontása és a megtartandó épületek felújítása, de legalább állagmegóvása
- Bérakás program 1.0.: Új, modern apartmanházak és lakópark építése, amelyek esetében szerződéses keretekkel (bérakás) az induló beruházások megfogalmazott igényeire építenénk. Megfelelő színvonalú apartmanházakkal/lakóparkkal és minden szükséges kapcsolt szolgáltatással együtt. (150 lakás, 50 ház)
- Bérakás program 2.0.: Képzés alatt álló, hallgatói kör lakhatásának megoldása és a fiatalok lakhatási lehetőségeinek megteremtését célzó bérakások építése. (100 lakás)
- Szociális bérakások minőségi színvonalának emelését támogató programelem elindítása

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

1.3. SPORT ÉS REKREÁCIÓS, KULTURÁLIS CÉLÚ TERÜLETEK FEJLESZTÉSE

A KÖZÉPTÁVON MEGVALÓSÍTANDÓ BEAVATKOZÁSOK:

1.3.1 Kulturális intézményrendszer bővítése, korszerűsítése

A kulturális intézményrendszer bővítése

A program fontosabb elemei:

- Belvárosi Kulturális Központ és Kiállítótér kialakítása (az egykori Ady Mozi átalakításával)
- Rendezvény és konferencia központ kialakítása a KÖBTEX területén
- Göcseji Múzeum, Göcseji Falumúzeum és Magyar Olaj- és Gázipari Múzeumi kiállítóhely bővítése, környezetének komplex fejlesztése

Megjegyzés:

- a Belvárosi Kulturális Központ és Kiállítótér kialakítása 2021-ben lezárult a „Kulcsprojekt-Art Mozi közösségi és rendezvény térre alakítása” c. projekt keretében (TOP-7.1.1-16-H-ERFA-2019-00089)
- a Göcseji Múzeum épületének felújítási munkálatai 2021 nyarán befejeződtek, következő fázis a belsőépítészeti munkálatok kivitelezése, projekt várható befejezése: 2022
- a Göcseji Falumúzeum megújítása folyamatban van, projekt várható befejezése: 2023

Kapcsolódó „soft” programlemek:

Kulturális és művészeti tevékenységek ösztönzését, a kultúra és művészetek társadalmi befogadásának erősítését szolgáló rendezvények, képzési és egyéb programok megvalósítása

1.3.2. Sport és rekreációs célú infrastruktúra fejlesztése

Összekapcsolt komplex sport- és ökoturisztikai fejlesztés („5 helyszínes ökoaktív beavatkozás”) programcsomag

A területeken egymáshoz kapcsolódó, jellegében egymást kiegészítő szabadidős és sport- infrastruktúra kerül kialakításra egységes, de területenként egyedi, megkülönböztethető kínálattal. A helyszíneket összekötő gyalogos- és kerékpárút is létesül.

A program elemei:

- Vizslapark városi szabadidőpark rekonstrukciója
- Gébárti-tó - körbejárhatóság biztosítása, a tó és környékének szabadidős használatát elősegítő infrastruktúra kialakítása (kerékpárral történő megközelíthetőség javítása)
- Alsóerdő - sport- és szabadidőpark fejlesztése

A zalaegerszegiek egyik legkedveltebb kirándulóhelye, az Alsóerdei Szabadidőközpont, amely az utóbbi évtizedben nem fejlődött, állaga egyre jobban leromlik. Szükséges a terület jövőbeni hasznosításának újragondolása, különböző, akár turisztikai jellegű fejlesztések kidolgozása.

- Zala-part - holtág revitalizáció, újbóli szabályozható módon történő elárasztása élővízzel, városi rekreációs célú ökofolyosó és tanösvény kialakítása, új vizes élet- és élménytér létrehozása, kerékpárral történő megközelíthetőség javítása
- Csácsi arborétum - Körpanorámás kilátó építése a 302 m magas dombtetőn, kulcsos ház, erdei iskola, kitéblázás, pihenőhelyek stb. kialakítása. Túrabakancsos ökoturizmus feltételeinek megteremtése, tematikus túraútvonalak kijelölése (borászati-, szakrális útvonal).

Megjegyzés:

- a Vizslapark rekonstrukciója folyamatban van a „Városi terek élhetővé tétele - Vizslapark rekonstrukció” c. projekt keretében (TOP-6.3.2-15-ZL1-2016-00003) várható projektzárás: 2022.
- a Gébárti-tó rekreációja folyamatban van a „A Gébárti-tó és környékének rekreációs, szabadidős használatát elősegítő infrastruktúra kialakítása” c. projekt keretében (TOP-6.3.2-15-ZL1-2016-00002), illetve „A Gébárti-tó és környékének rekreációs, szabadidős használatát elősegítő infrastruktúra kialakítása II. ütem” c. projekt keretében (TOP-6.3.2-15-ZL1-2020-00004), várható projektzárások: 2022
- az Alsóerdei Sport- és Szabadidőpark fejlesztése folyamatban van a „A Zalaegerszeg alsóerdei sport- és rekreációs központ fejlesztése” c. projekt keretében (TOP-6.1.4-16-ZL1-2017-00001, ill. MVP források: GF/SZKF/960/4/2018 és GF/JSZF/355/5/2020), várható projektzárás: 2022
- a Zala-part kerékpárral történő megközelíthetőségének javítása folyamatban van a „Zöld Zala-part – turisztikai célú kerékpárút fejlesztés a Zala mentén és Gébárton” c. projekt keretében (TOP-6.1.4-15-ZL1-2016-00003), várható projektzárás: 2022

A KÖBTEX területének rehabilitációja

A beavatkozás a KÖBTEX felhagyott iparterületének többfunkciós hasznosítását, rehabilitációját célozza, melynek hangsúlyos része a „sportkerülethez” kapcsolódó funkciók telepítése

Sportkerület létrehozása a Belvároshoz kapcsolódóan

- a mozgást, sportolást és egyéb közösségi használatot biztosító terek fejlesztése (pl. gördeszka pálya)
- a Városi Sportcsarnok felújítása
- Judo központ létesítése

Új multifunkciós sport és rendezvénycsarnok építése

2019 júniusában bekerült a Modern Városok Programba egy új multifunkciós sport és rendezvénycsarnok építése is. A mintegy 40 Mrd Ft összköltségű projekt magába foglalja az új csarnok elkészülése után a régi csarnok bontását, egységes tér és parkoló kialakítását, további több száz férőhelyes parkoló építését, a környező utak felújítását, valamint a Balatoni és a Stadion utcák kereszteződésében körforgalom építését. A kivitelezés 2021. nyarán megkezdődött, várható projektzárás: 2024. A beruházás megvalósítása színvonalas helyszínt fog tudni biztosítani különböző programoknak és sporteseményeknek.

Sportlétesítmény fejlesztési koncepció (2011) egyéb elemeinek megvalósítása

- Csatart és egyéni sportok edzőtáboroztatását szolgáló infrastruktúra (sportolói szálláshelyek) kialakítása, közreműködés a létesítésre szolgáló infrastruktúra kialakításában

Új uszoda, tanuszoda és városi strand építése

Folyamatban van az új uszoda, tanuszoda és városi strand építése is „A zalaegerszegi városi uszoda fejlesztése” c. projekt keretében. A létesítményegyüttes nagy megújuláson és bővülésen megy át. A Modern Városok Program keretében (GF/JSZF/1080/7/2016) 9,5 milliárd forintos ráfordítással új 50 méteres, 10 pályás, lelátóval ellátott fedett uszoda épül wellness és szauna részleggel. A régi épület helyén tanuszodát alakítanak ki, hogy minden zalaegerszegi gyermek modern körülmények között megtanulhasson úszni, és megújul a városi strand is, új külső medencével kiegészülve. Az új uszoda, tanuszoda és városi strand építése előreláthatóan 2021 végére készülhet el. Az uszoda tökéletes helyszínéül szolgálhat jövőben tervezett hazai és nemzetközi úszóversenyeknek is.

Edzőközpont létesítése

Zalaegerszegen számos sportegyesület működik napjainkban. Városunk számára fontos a lakosság sport iránti elhivatottságának, motiváltságának erősítése. Évről-évre igyekeznek a városunkban működő sportegyesületek a megfelelő kommunikációs csatornákon keresztül megszólítani a fiatalokat, annak érdekében, hogy lehetőség szerint mindenki megtalálhassa a számára legideálisabb sportágat és annak akár kiemelkedő tehetségévé is váljon. A sportegyesületek munkássága és sport iránti elkötelezettsége azonban nem csak a tehetséggondozás miatt rendkívül fontos, hanem azért is mert a sport kitartásra, céltudatosságra, elhivatottságra is tanít mindamellett, hogy az egészség megőrzésében is fontos szerepe van. Napjainkban a zalaegerszegi sportegyesületek működéséről elmondható, hogy a városban rendkívül szétszóró módon vannak jelen és sok közülük több is működhetne színvonalasabb helyszínen. A vezérprojektek megjelenése következtében várható növekvő lakosságszám és a folyamatosan fejlődő városunk hosszú távon indokolja egy edzőközpont létesítését, ahol a lehető legtöbb sportegyesület működése, egy helyen biztosítható lenne. A projekt egyrészt a nemzetközi színvonalú gazdasági környezetnek való megfelelést hivatott támogatni, másfelől pedig a helyi lakosság életminőségéhez és növekvő elégedettségéhez kíván hozzájárulni.

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

2. GAZDASÁG

A KÖZÉPTÁVON MEGVALÓSÍTANDÓ BEAVATKOZÁSOK:

2.1.1. A helyi vállalkozások működési környezetének javítása, működőtőke befektetés ösztönzés

Mechatronikai és Gépipari Park továbbfejlesztése

A Kormány 2012-ben határozattal kiemelt járműipari központtá nyilvánította a „Nyugat-Pannon Járműipari és Mechatronikai Központ”-ot. A Központ Zalaegerszeg – Nagykanizsa – Szombathely - Szentgotthárd térségét érinti. Zalaegerszegen a hosszabb távú cél egy megújuló energiafelhasználáson alapuló önellátó ipari park és technológiai központ létrehozása, ami a telephely, valamint a szolgáltatások fejlesztését egyaránt tartalmazza. A közép távon tervezett beavatkozások:

- A Tudományos és Innovációs Park továbbfejlesztése (mechatronikai klaszter, telephely- és szolgáltatás-fejlesztés, egyetemi és vállalati közös K+F+I projekt)

Logisztikai Központ és Konténerterminál létesítése Vezérprojekt

Zalaegerszeget földrajzi helyzete rendkívül alkalmassá teszi logisztikai szolgáltatások nyújtására. Ezt a helyzetet felismerve Zalaegerszeg Logisztikai Központ és Konténerterminál kíván kialakítani. A projekt keretében a Központ infrastruktúrájának kialakítása és szolgáltatásának minőségi fejlesztése valósul meg, amely az alábbi fő elemeket tartalmazza:

- vasúti és közúti terminál kialakítása a zalaszentiváni vasúti csomópont és a leendő M76 gyorsforgalmi út felhajtójának szomszédságában
- ingatlan- és infrastrukturális beruházás, eszközbeszerzés
- információs technológia-fejlesztés, gyártási licenc megvásárlás és know-how beszerzés
- piacra jutás elősegítése, vállalati humánerőforrás fejlesztése
- minőség-, környezet- és egyéb irányítási, vezetési, hitelesítési rendszerek, szabványok bevezetése

Megjegyzés:

- A Zalaegerszeg-Zalaszentiván Intermodális Konténerterminál alapinfrastruktúra ellátásának biztosításához telekhatáron kívüli infrastrukturális fejlesztések (gáz-, áram csatlakozás, ivóvíz-, szennyvíz-, csapadékvíz elvezetés, valamint a logisztikai központ elérhetőségét biztosító útépítések) folyamatban vannak a „Zalaegerszeg logisztikai központ és konténerterminál” c. projekt keretében (TOP-6.1.1-16-ZL1-2017-00002), várható projektzárás: 2023

Üzleti Szolgáltató Központ számára alkalmas befektetési helyszín kialakítása

A városban jelen levő, pénzügyi és gazdasági téren jól képzett munkaerő bázisán jó esélye lehet Zalaegerszegnek arra, hogy nemzetközi üzleti szolgáltató központ („Shared Service Center” - SSC) települjön a városba. Ez a szolgáltatási forma relatíve stabil, hiszen elsődlegesen a helyi munkaerő képzettségét használja ki, sok esetben speciális továbbképzésekkel téve azt alkalmassá a nemzetközi vállalati környezetben végzendő munkákra, másrészt az elhelyezésére vonatkozó döntésben a gyártó-kapacitásokhoz képest kisebb a súlya a telephely elérhetőségének, azaz a település megközelíthetőségének. Versenyelőny, hogy a városban már működik pénzügyi szolgáltató központ.

A funkció befogadására a volt Petőfi laktanya területe, illetve az ott tervezett „Tudásközpont” alkalmas.

2.1.2 Innovációs és logisztikai infrastruktúra fejlesztése

Ipari park fejlesztési projekt

Az északi ipari park már jelenleg is a város és a térség egyik meghatározó, magas hozzáadott értéket generáló, tudásintenzív régiót erősítő Tudományos és Technológiai Parkja. Az ipari park fejlesztésre irányuló projekt megvalósításával tovább erősíthetők a város és környékének jövőbeli foglalkoztatási lehetőségei. Zalaegerszeg kedvező földrajzi elhelyezkedése, az épülő M76-os gyorsforgalmi út, a körmendi összeköttetést biztosító jövőbeli M80 útfejlesztés mind alapjait biztosítják a régiós gazdasági fejlődésnek és kapcsolható projekteknek. Cél a már működő struktúrák további megerősítése és további K+F tevékenységek térségbe vonzása. A további ipari területek kialakítása a beruházási igények megvalósításához és a helyi vállalkozások hozzáadott értékének növeléséhez, új munkahelyek teremtéséhez, a megvalósítás fázisában lévő, valamint a közel jövőben megvalósuló, nemzetgazdaságilag is jelentős beruházásokhoz (vezérprojektekhez) kapcsolódó partneri, beszállítói cégek letelepedésének feltételeinek megteremtéséhez elengedhetetlenül szükséges.

A város ipari parkjainak szabad kapacitását áttekintve kijelenthető, hogy a 4 működő ipari parkban, a szabad területek többnyire elfogytak.

Jelenleg az Önkormányzat számára az egyik legnagyobb probléma, hogy jóval több befektető jelentkezik az ipari parkokba, mint amekkora terület rendelkezésre áll

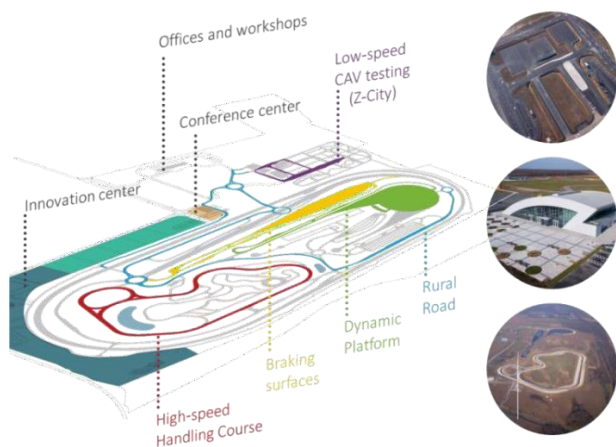
A működő ipari parkok telítettsége miatt új területek bevonása szükségszerű. Fejlesztendő ipari területként nevesíthető többek között az északi ipari parktól nyugatra eső területek összessége, ami körülbelül 400 hektár nagyságú területet jelent. Jelenleg ezek mezőgazdasági és erdőművelés alatt álló, magánkézben levő területek, összetett tulajdoni viszonyokkal. A terület értéke körülbelül 4 milliárd Forint, ami további kb. 15 milliárd Forint értékű a közművesítést, terület-előkészítést igényel. Az új területek megvásárlásával és a szükséges közművek és infrastruktúra kiépítésével kb. 400 hektárnyi új terület válik alkalmassá arra, hogy az eddigi beruházói igényeknek és az újonnan generálódó igényeknek megfelelő ipari területet biztosítani tudjuk és a projekt révén a helyi vállalkozások is végre tudják hajtani fejlesztéseiket.

A szabad területek teljes körű feltöltését követően Zalaegerszeg közigazgatási határán túllépve is szükségszerűvé válhatnak hasonló fejlesztések. A környező településeken tematikus ipari parkok létrehozásában rejlő lehetőségek megvizsgálása ennek egy lépése lehet. Az ilyenfajta fejlesztési potenciál kitörési pontot jelenthet a környező zalai települések számára is, Zalaegerszeg számára pedig további fejlődési potenciál kiaknázását eredményezné.

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

ZalaZONE Járműipari Tesztpálya II. ütemének megvalósítása

- 1) Autópálya szakasz (Motorway), autópálya felüljáró híddal kiegészülve
- 2) Országúti tesztszakasz (Rural road) többsávos részének megépítése
- 3) Smart City Zóna befejezése
- 4) ADAS funkciók tesztelésére alkalmas pályafelület kialakítása, és különleges teszteszközcsoomag, és ezeket hordozó önjáró platformok beszerzése.
- 5) Kis sebességű kezelhetőségi pálya (Handling course)
- 6) Egyetemi tesztpálya
- 7) Emelkedők pályaelem
- 8) Egyetemi épület
- 9) MOL Üzemanyagtöltő állomás
- 10) Többsávos, Nagysebességű oválpálya
- 11) A teljes tesztpályát lefedő 5G, valamint ITS G5 szabványnak megfelelő kommunikációs hálózatok, ezáltal az önvezető és hálózatra kapcsolat járművek (CAV: Connected and Autonomous Vehicles) tesztelésének megteremtése.



„Tudáskerület” létrehozásának megalapozása a volt laktanya területén

A projekt elemei:

- Az egyetemi kampusz oktatási infrastruktúrájának bővítése (Kampuszon jelen levő intézményekkel egyeztetendő)
- Az egyetem tudásszolgáltató, innovációs HUB szerepéhez kapcsolódó épített infrastruktúra fejlesztése az ipari és a társadalmi igények kiszolgálása érdekében. Idegennyelvű, szolgáltatási, és képzési portfólió felépítése
- A „Tudáskerület” feltáró út megépítése (FÖMTERV tanulmány alapján)
- Tanműhelyek létesítése, bővítése, korszerűsítése

Hadiipari fejlesztés a Zrínyi Program keretében

Magyarország Kormánya elkötelezett amellett, hogy hazánk és a magyar állampolgárok biztonságát garantálja, ezért fogadta el a Zrínyi 2026 Honvédelmi és Haderőfejlesztési Programot, amellyel az elmúlt huszonöt év legnagyobb és legátfogóbb honvédelmi programja indul meg. Az elmúlt negyedszázadban nem volt példa hasonló, a Magyar Honvédség minden területét érintő modernizációs fejlesztésre, amelyhez most a feltételek adottak lesznek. Olyan fejlődési pályára állhat a Magyar Honvédség, amellyel meghatározó erővé válhat, tovább erősítve Magyarország biztonságát, Európa közös védelmét és a NATO szövetségét.

A Zrínyi Program keretében a védelmi ipar és a hadsereg fejlesztésének zászlóshajója lesz Zalaegerszeg. A zalai megyeszékhely történetének legnagyobb ipari beruházásaként épül a német Rheinmetall 30 ezer négyzetméteres gyára a Zala ZONE Járműipari Tesztpálya melletti 40 hektáros területen, 60 milliárd forintos ráfordítással. A Lynx-harcjárműgyár 2023-ra készül el és 500 új munkahelyet teremt. Azt itt gyártott Hiúzokkal szerelik majd fel a Magyar Honvédséget.

A beruházás jelentős hatással lesz Zalaegerszeg gazdaságára, szakképzésére és felsőoktatására, hiszen további beszállítók telepednek majd le, kutatásfejlesztési és innovációs programok indulnak, továbbá 2023/2024-től évi közel egymilliárd forinttal emelkedik az önkormányzat adóbevétele, melyet a városi fenntartású bölcsődékre, óvodákra, rendelőkre, idősotthonokra, utakra és egyéb fejlesztésekre lehet fordítani, fogalmazott a német óriásvállalat és a magyar állam együttműködésében megvalósuló beruházásról.

A gyár a korszakváltás szimbóluma lesz, amely megteremti a hazai hadiipar újrafejlesztését és -indítását, és egyúttal a komplex haderőfejlesztés az ország innovációjának motorja lehet.

A gyár építése 2020 december közepén indult, és 2023-tól itt gyártják majd a világ jelenleg legmodernebb páncélozott harcjárművét, a szomszédos járműipari és az épülő katonai off-road tesztpálya lehetőségeinek kihasználásával.

(Forrás: zaol.hu)

2.2. IDEGENFORGALMI FEJLESZTÉSEK

2.2.1. Turisztikai szolgáltatások fejlesztése

Helyi és térségi kézműves termékek piacának létrehozása és Göcsej Tudásközpont

A TOP-6.1.3-15-ZL1-2016-00001 projekt megteremti a helyi termelők és kézművesek számára a piacra jutásuk infrastrukturális hátterét (helyi termelői bolt, termelői üzletek, árusítóhelyek, helyi termelői és kézműves piacok szervezése).

A TOP-6.1.4-16-ZL1-2017-00003 projekt keretében a Göcsej Tudásközpont jön létre, amely helyi és térségi termelők termékeit, tudásukat felhasználva alakítja ki turisztikai kínálatát, termékét: a helyi sütőde és bisztró a helyi termelők alapanyagaiból készített ételeket kínál, a gasztronómiai tanfolyamok alapanyagát szintén a helyi termelők szolgáltatják. A hagyományos technikákat (lekvárfőzés, aszalás, stb.) olyan termelők mutatják be, akiknek a termékei megvásárolhatóak a termelői boltban. A népi kézműves termékek elkészítését helyi kézművesek oktatják. A Göcsej Tudásközpont Zalaegerszeg és környéke, Göcsej-Hetés vidék egyedülálló kulturális és természeti örökségének nem csak a bemutatását, ápolását, hanem azok hozzáférhetőségét, elsajátítását, a mindennapokban alkalmazhatóságát, a természettel összhangban éléshez iránymutatást biztosítja. A Göcsej Tudásközpontból indulhatnak továbbá az egyes szervezett tematikus meghirdetett túrák piactéri gyülekezőhellyel. A projekt sikerére előreláthatólag erőteljes hatást fog gyakorolni a vezérprojektek mentén megjelenő új lakosság és külföldi látogatói kör.

A gazdaságfejlesztő hatása is két főirányú: egyrészt a helyi termelők és kézművesek számára biztosítja a felvevőpiacot, másrészt hozzájárul a turisták tartózkodási idejének növeléséhez, elősegíti költési hajlandóságukat.

Várható projektzárások: 2022

Göcseji Múzeum és Mindszentyneum

2019 októberében kezdődött a Göcseji Múzeum épületének felújítása. A turisztikai fejlesztés közvetlen célja a történelmi belvárosban található Göcseji Múzeum épületének állagmegóvása, modernizálása, benne a 21. századi látogatói igényekkel harmonizáló, interaktív és innovatív kiállítás életre hívása. A fejlesztés a Göcseji Múzeum állandó tárlatainak megújítását valamint az épület teljes körű felújítását is magába foglalja. A várostörténeti kiállítás mellett a Kossuth-díjas Németh János keramikusművész kiállításának tartalmi bővítése, valamint a szintén Kossuth-díjas Fekete György belső építész életművének új állandó művészeti kiállítása valósul meg.

A Göcseji Múzeum mellett, annak közvetlen szomszédságában épül meg a Mindszenty József bíboros, hercegprímás életét bemutató, interaktív látogatóközpontnak otthont adó komplexum, a Mindszentyneum. A kiállítás tematikája egy egész szintet szán Mindszenty József életének és tevékenységének, míg egy másik szinten a XX. századi kommunista diktatúrában zajló vallásüldözés témaköre kerül bemutatásra. A pincészinon a város középkori emlékeit, köztük a régészeti feltárás során fellelt, épített örökséggé nyilvánított téglaegető kemencéket tekinthetik meg a látogatók. A legfelső szinten kerül kialakításra egy időszaki kiállító tér panorámás rendezvényterasszal.

A kiállítások mellett számos további látogatóbarát szolgáltatás is helyet kap a Mindszentyneum épületében, úgy mint kávézó, helyi termékeket is árusító ajándékbolt, múzeumpedagógiai és rendezvény helyiségek, ahol az egyik különterem a vallási közösségi összefüggések színtereként fog szolgálni, valamint egy 120 fő befogadására alkalmas konferenciaterem.

A múzeumegyüttes megvalósításával Zalaegerszeg olyan új kulturális turisztikai attrakcióval bővül, amely a térség egyik jelentős kínálati elemeként szolgálja majd a hazai és a határon túli látogatók igényeit.

Várható projektzárás: 2022

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

Aqua park fejlesztése

A városba látogatók visszajelzései tükrében kijelenthető, hogy az egyik leglátogatottabb turisztikai célpont az élményfürdő. Az Aqua Cityhez kapcsolódóan megfogalmazott fejlesztési projekt keretében tervezett fejlesztések tovább erősíthetik az élményfürdő turisztikai célú igénybevételét, amelynek gazdaságélénkítési hatását nem lehet figyelmen kívül hagyni. A zalaegerszegi Aqua City 7,5 hektáron helyezkedik el, regionálisan kedvelt turisztikai célponttá vált, azonban a megnyitását követően eltelt közel 20 évben, az általános és feltétlen szükséges karbantartási munkálatok mellett jelentős fejlesztés nem történt. Az Aqua City Vízicsúszda- és Élménypark fejlesztései a versenyképesség megőrzéséhez, a látogatószám megtartásához és növeléséhez elengedhetetlenül szükségessé váltak. Többek között a csúszdák és medencék megújítása és fejlesztése (4-5 új csúszda, 2 új medence), valamint a meglévő élményelemek és kiszolgáló létesítmények felújítása vált szükségesszerűvé. A projekt gazdaságfejlesztési hatása abban áll, hogy erősíti a város turisztikai és gazdasági vonzerejét is, mindemellett a közelségben elérhető élmények színvonala is emelkedik, amelynek mentén javul az itt élő és városba látogató emberek elégedettsége.

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

Négycsillagos hotel építése Zalaegerszeg belvárosában

Az attrakciók, programok a jelenleg átlagos 2,5 napos tartózkodási idő meghosszabbítását célozzák. A vendégek itt töltött szabadidejének növeléséhez azonban nem csak a turisztikai programcsomagok bővítésére, hanem a megfelelő minőségű és mennyiségű szálláshelyek biztosítására is szükség van. Ennek érdekében prioritást kell élvezzen a meglévő szálláshely-kapacitások feltöltése, majd ezek után további szálláshely-kínálat bővítés (pl. a gébárti üdülőfaló bővítése; 4*-os szálloda létrehozása, mely gazdasági és turisztikai szempontból is biztosíthatja Zalaegerszeg versenyképességét).

A korábbi évek során Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata számos olyan visszajelzést kapott a város gazdasági, kulturális és sportéletének vezetőitől, amelyek a megfelelő kapacitású és minőségű konferencialétesítmények, illetve szálláshelyek hiányát fogalmazták meg. E fejlesztési igény vonatkozásában született meg az a koncepció, amely egy 100-130 szobás, négycsillagos, mintegy 250-350 fős befogadóképességű konferenciaközponttal rendelkező, nemzetközi márkanév alatt üzemelő szálloda felépítésére irányul, illetve kiegészül egy egyedi gasztronómiai attrakció komponenssel. A projekt tervezett megvalósítási helyszíne Zalaegerszeg belvárosában található, főként a volt MMIK területét érinti. A projekt kapcsán sor kerülne egy újabb barnamezős terület városfejlesztésbe történő bevonására. A projektről részletes megvalósíthatósági tanulmány már rendelkezésre áll, a kapcsolódó adatok és információk is az ebben foglaltakat tükrözik. A projekt szervesen kapcsolódik a várost érintő autóipari és gazdaságfejlesztési tevékenységekhez, a nagyberuházásokhoz és a vezérprojektekhez, amelyek az üzleti turizmus és kapcsolódó szolgáltatások területén új elvárásokat támasztanak. A városhoz köthetően említett, már elindult beruházások következtében (pl.: Járműipari Tesztpálya) egyre több üzleti céllal érkező vendég keres szállást. Ezen vendégkör városról alkotott képét jelentős mértékben befolyásolja az elérhető, megfelelő minőségű szálláshelyek száma. A projekt létjogosultságát így mi sem támasztja jobban alá, minthogy a városba üzleti céllal érkező vendégek közül többen vették igénybe inkább a várostól 30-40 km-es (Zalacsány, Hévíz) távolságra található szálláshelyeket azért, mert Zalaegerszegen nem igazán találtak megfelelő színvonalú szálláshelyet. Ezen a problémán sokat javíthat a Willis Hotel 2020. szeptemberi megnyitása, azonban további nemzetközi igényeknek megfelelő szálláshelyek és kapcsolt konferenciatermek rendelkezésre állása szükségesszerű. Az új, tervezett nemzetközi négy csillagos hotel tulajdonképpen egy üzleti típusú szálloda, korszerű konferenciaközponttal kiegészítve, amely a város üzleti-kulturális-társadalmi szükségleteit is szolgálhatja.

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

Hétfélig piaci alapon működő programok a Drón Kompetenciaközpont vezérprojektre építve

Cél a piaci alapon működtethető, turisztikai vonzerővel is bíró programok és szolgáltatások elindítása a Drón Kompetenciaközpont vezérprojektre is építve. Városi marketing és társadalmasítás szempontjából is nagy jelentőséggel bíró fejlesztési eszköz lehet. A megvalósítás összetétele további szakmai előkészítő munkát és tárgyalást igényel (sárkányrepülő, drón programok, hétfélig programok, képzések, kiállítások, látogatások, stb.).

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

Skanzen, azaz a Göcseji Falumúzeum megújítása

A 2020-ban TOP forrásból megkezdődött projekt célja a Göcseji Falumúzeum, Zalaegerszeg egyik legfontosabb turisztikai célpontja fejlesztése. A fejlesztés magában foglalja a múzeumszakmai előkészítő tevékenységeket, a kiviteli tervezést, illetve az üzleti terv és a marketing stratégia elkészítését.

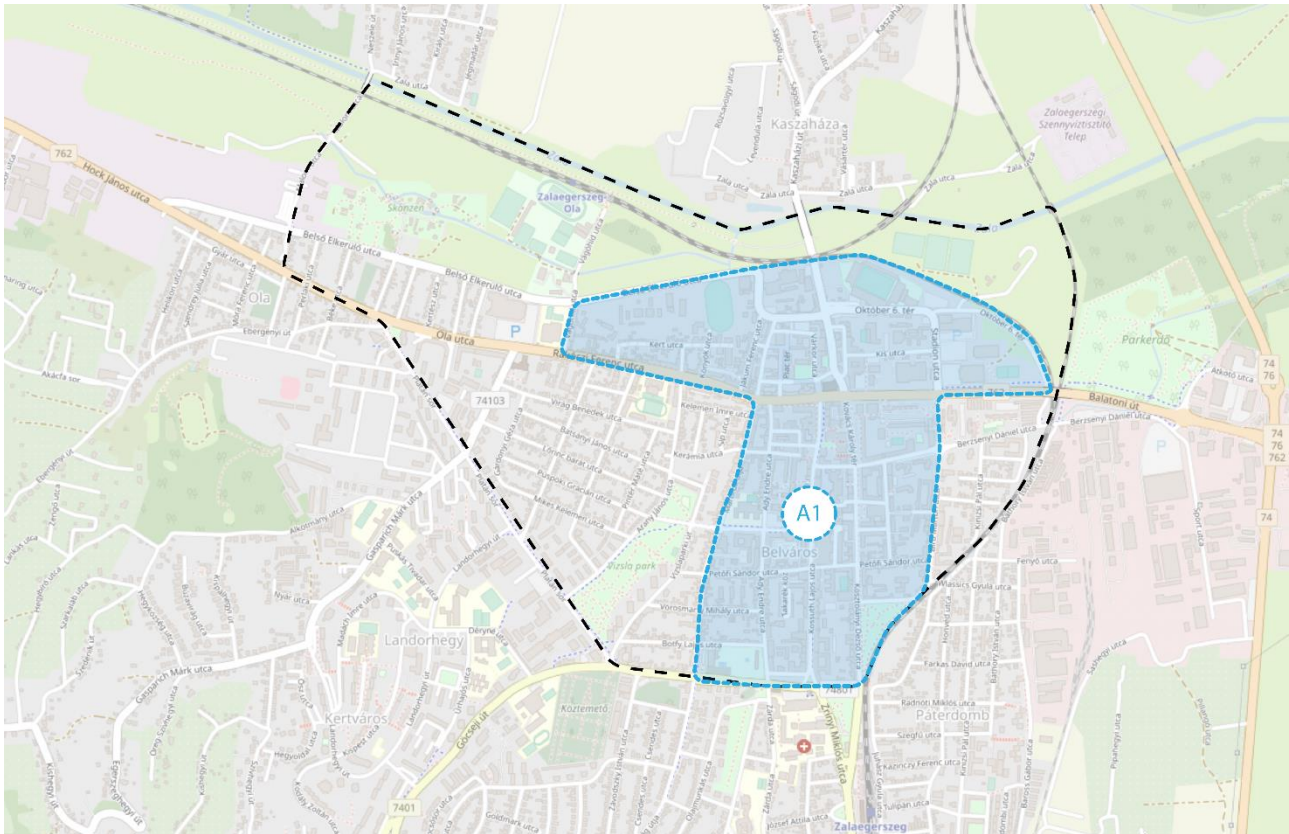
Az attrakció-fejlesztés elemei: Olajütő épület, Cupi csárda és szatócsbolt, Hentz malom felújítás és kapcsolódó térrendezés, Rámi iskola és kapcsolódó kisépítmények, temető-kápolna-pákász kunyhó, valamint I. világháborús emlékmű felépítése.

A megújuló falumúzeum egész napos programot kínál majd a látogatóknak, ugyanis minden egyes portán valamilyen aktív, cselekvésre ösztönző élmény fogadja majd betérőt. A Skanzen korábban tervezett hagyományőrző programoknak, „göcseji napok” programsorozatoknak is otthont adhat a jövőben.

Várható projektzárás: 2023

AKCIÓTERÜLETEK KIJELÖLÉSE, A MEGVALÓSÍTÁSRA KERÜLŐ FEJLESZTÉSEK ÖSSZEFOGLALÓ JELLEGŰ BEMUTATÁSA

BELVÁROS VÁROSRESZ A1 akcióterület - A VÁROSKÖZPONT REHABILITÁCIÓJA



AZ AKCIÓTERÜLET KIJELÖLÉSE, ELHELYEZKEDÉSE A VÁROSSZÖVETBEN

Az akcióterület a történelmileg kialakult városközpontot foglalja magába, valamint egy-két kapcsolódó területet. A történelmi városközpont a várostestben excentrikusan - annak északi részén, a Zala folyótól délre - alakult ki, melyet elsősorban a város domborzati adottságai indokoltak. A város fejlődése során azonban átlépte a Zala folyót, és a legjelentősebb fejlesztési területei ma már a folyótól északra találhatók. Ezért indokolt a városközpont északi irányban történő fejlesztése, annál is inkább, mert Zalaegerszeg legrégebbi, műemléki szempontból is értékes városmagja is itt található.

AZ AKCIÓTERÜLET PONTOS LEHATÁROLÁSA

Új elkerülő út - Október 6. tér - Balatoni út – Stadion u. – Bíró Márton u. – Béke-liget - Kosztolányi Dezső utca – Göcseji út – Mártírok útja – Kazinczy tér - Rákóczi Ferenc utca - Vágóhid utca

AZ AKCIÓTERÜLET RÖVID BEMUTATÁSA

A Kazinczy Ferenc tér - Kosztolányi Dezső utca - Petőfi Sándor utca - Ady Endre utca által határolt terület - Zalaegerszeg mai városközpontja. A központ természetes tengelye a Kossuth Lajos utca, melynek forgalomcsillapítására már vezettek be intézkedéseket, a cél azonban - a gépjárműforgalomtól való teljes mentesítés - még nem valósult meg. A mai városközpontot északról határoló Kazinczy Ferenc téren - a 74-76-os út új elkerülő szakaszának megépítése ellenére is - jelentős az átmenő forgalom, ami a városközpont északi irányú fejlesztésének egyik akadálya.

A Kazinczy Ferenc tér átmenő forgalomtól való mentesítését, egyben a városközponti funkciók fejlesztésének lehetőségét a megszűnt vasútvonal helyén tervezett elkerülő út biztosíthatja, melynek egyes szakaszai már megvalósultak. Az új út egyben kijelöli a városközpont fejlesztésének északi határát is. Ez a terület ma csak részben beépített, területfelhasználása külvárosi jellegű, igen heterogén, alulhasznosított. A városi sportlétesítmények mellett szétszórtan lakóépületek, (részben) felhagyott üzemi területek találhatók itt.

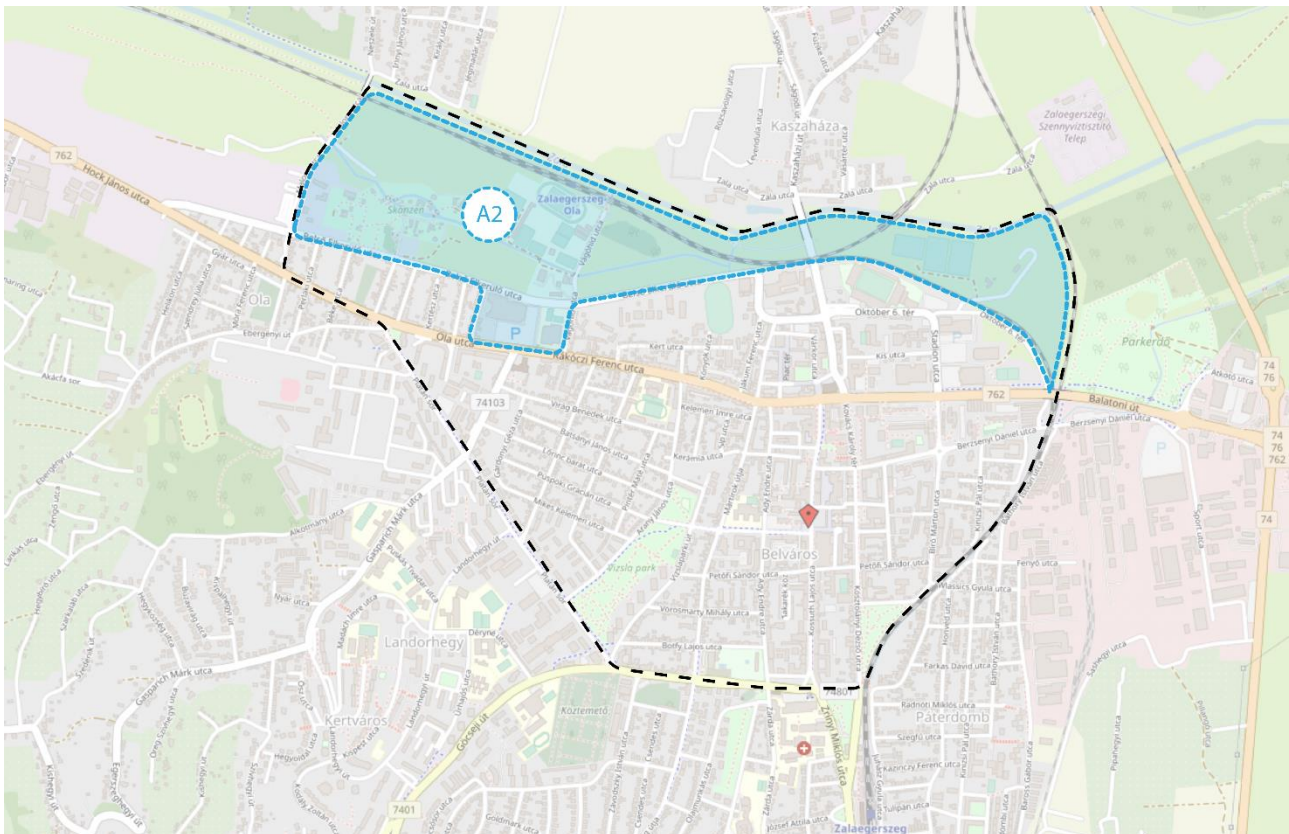
A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓ RÖVID LEÍRÁSA

A fejlesztés célja Zalaegerszeg mai városközpontjának rehabilitációja; északi irányban történő kiterjesztése új funkciók telepítésével. Megvalósul a „déli” városközpont gépkocsi-forgalomtól való mentesítése, a Kossuth Lajos utca gyalogos övezetté válik. Megszűnik az átmenő forgalom a Kazinczy Ferenc téren, létrejön a „déli” és az „északi” városközpont egysége. Beépülnek az üres, vagy alulhasznosított területek az új elkerülő úttól délre fekvő területeken, vegyes (lakó, intézményi, rekreációs) funkcióval, igazodva a jelenleg már ott található sportcélú létesítményekhez. A sportcélú létesítmények, a Mentőállomás és az Autóbuszpályaudvar megújulnak. Felújításra kerülnek közterek, utcák és parkok.

A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK KERETÉN BELÜL TERVEZETT PROJEKTEK

- P39: Sétálóövezet kialakítása - Gyalogosbarát és élményközpontú Belváros közlekedési feltételeinek megteremtése: Kossuth utca lépcsőzetes sétálóövezetté alakítása
- Közterületek rendezése a Kosztolányi Dezső utca és az Ady Endre utca között (gyalogos és vegyes forgalmú utcák hálózatának kiépítése)
- Kovács Károly Városépítő Program keretében utcák és terek felújítása, parkolók létesítése, felújítása
- A Kazinczy tér újradefiniálása: a város hagyományos főterének átépítése (funkcionális térelemek, utcabútorok, közvilágítás), átmenő forgalom megszüntetése, a gépkocsiforgalomtól részben vagy teljesen felszabadított tér minőségi átépítése, zöldfelületek növelése.
- A Kazinczy tér - Rákóczi Ferenc utca és az új elkerülő út közötti terület belső úthálózatának, közmű infrastruktúrájának kiépítése
- A forgalomtól mentes belvárosi sétaövezet peremén parkolók létesítése (6x50 férőhely)
- Börtönépület funkcióváltása
- KÖBTEX területének hasznosítása (lakó, intézmény, sport, közösségi, kulturális)
- Volt KÖBTEX területéhez útkapcsolódások biztosítása
- Batthyány Lajos utcai felüljáró építése
- Helyi termelői és kézműves piac és Göcsej Tudásközpont kialakítása (TOP forrásból folyamatban, várható projektzárás: 2022)
- Kapcsolódó magánberuházás az akcióterületen: Piac téri Kereskedelmi és Vendéglátóipari Szolgáltató Központ kialakítása a Munkácsy u. és a Piac tér között
- Alulhasznosított üzemi területek (Univerzál, LÉSZ, E-ON telephely, Dózsa Sporttelep) rekonstrukciója, fejlesztése (lakó, intézmény, sport)
- Városi Sportcsarnok felújítása
- P17: Új multifunkciós sport és rendezvénycsarnok építése
- Autóbusz-pályaudvar újjáépítése
- Városi és kistérségi képtár létesítése
- Külső Városháza Épület teljes felújítása
- Négycsillagos hotel építése Zalaegerszeg belvárosában (korábbi MMIK - barnamezős terület hasznosítása)
- Volt Korona Szálló épületének felújítása (MVP forrásból folyamatban, várható projektzárás: 2022)
- P32: Kosztolányi Dezső utca kétirányúsítása – önkormányzati szakasz megvalósítása (Nagy Ring létrehozásához köthetően) (TOP forrásból folyamatban, várható projektzárás: 2023)
- P55: Zalaegerszegi mentőállomás felújítása
- Könyvtár felújítása
- Kvártélyház városházává alakítása
- Belvárosi Keresztury ház felújítása
- Széchenyi Programiroda épületének felújítása
- Volt Tiszti Klub épületének felújítása, funkcióváltása (MVP forrásból folyamatban van, várható projektzárás: 2023)
- A zalaegerszegi Mindszenty József Múzeum és Zarándokközpont, valamint a kapcsolódó komplex kulturális és vallási turisztikai fejlesztések megvalósítását célzó beruházások (MVP forrás keretében folyamatban, várható projektzárás: 2022)
- Göcseji Múzeum épületének felújítása és kiállító tereinek fejlesztése (TOP forrásból folyamatban, várható projektzárás: 2022)
- Belvárosi Időskorúak Gondozási Központjának infrastrukturális fejlesztése
- Tűzoltóság felújítása
- Szakképzés Fejlesztés a Csány László Közgazdasági Szakközépiskolában

BELVÁROS VÁROSRESZ A2 akcióterület - ZÖLD ZALA-PART



AZ AKCIÓTERÜLET KIJELELÉSE, ELHELYEZKEDÉSE A VÁROSSZÖVETBEN

Az akcióterület a Zala folyó és a Belvárost elkerülő új út között helyezkedik el, nyugati határa a Malom utca, keletről a vasútvonal határolja.

A terület a Vágóhid utcától keletre jelenleg beépítetlen, de a városközpontához való közelsége óriási fejlesztési lehetőségeket kínál a szabadidő eltöltése, a rekreáció számára.

AZ AKCIÓTERÜLET PONTOS LEHATÁROLÁSA

Malom utca - Zala folyó - vasútvonal - új elkerülő út nyomvonala - Vágóhid utca - Rákóczi Ferenc utca - Ola utca - Nefelejcs utca - új elkerülő út

AZ AKCIÓTERÜLET RÖVID BEMUTATÁSA

A terület Malom utca és Vágóhid utca közötti szakasza jelenleg alulhasznosított annak ellenére, hogy kedvező adottságokkal rendelkezik. Itt található a Göcseji Falumúzeum, a Magyar Olaj- és Gázipari Múzeum, a Városi Ifjúsági Sportcentrum, illetve az olai vasútállomás. A Malom utca mentén telephelyek találhatók, a terület fennmaradó része többé-kevésbé kihasználatlan zöldfelület.

A Vágóhid utca és a 25-ös sz. vasútvonal közti terület egy fejlesztéseket befogadni képes, jelentős kiterjedésű, de lényegében kihasználatlan zöldfelület. A területet jelentős infrastruktúra-vonalak szabdalják (vasútvonal, városi forgalmi út, árvízvédelmi töltés), de városközpontához közeli fekvése, a városi sportterületekhez való kapcsolata potenciális fejlesztési lehetőségeket hordoz.

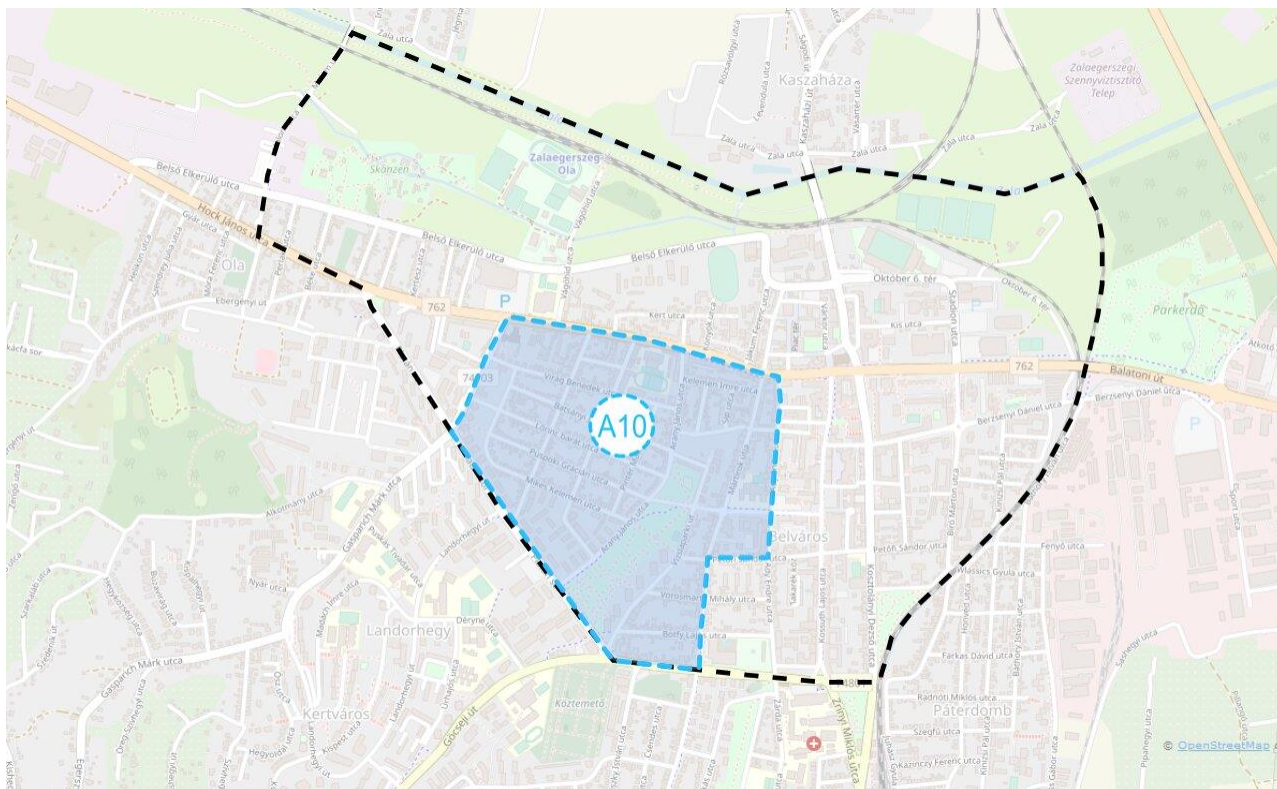
A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓ RÖVID LEÍRÁSA

A fejlesztés célja a Zala part és a Zala holtágainak rehabilitációja, rekreációs idegenforgalmi jellegű hasznosítása. Megvalósul az új elkerülő út hiányzó szakasza, az alulhasznosított területek intézményi, rekreációs funkcióval gazdagodnak. Létrejön az egységes „zöld Zala part”, a város rekreációs, pihenő és sportolási igényeinek kielégítésére. Az akcióterületet érintő jelentős közlekedésfejlesztés a Belvárost körülvevő gyűrű hiányzó északnyugati szakaszának.

A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK KERETÉN BELÜL TERVEZETT PROJEKTEK

- A városközpontot körülvevő körgyűrű befejező (észak-nyugati) szakaszának kiépítése a Gasparich Márk utca és a Vágóhíd utca összekötésével
- Zala holtág környezetének revitalizációja a múzeumi területek és a vasútvonal között (a holtág élővízzel való elárasztása, ökofolyosó, új vizes élet- és élménytér kialakítása)
- Új Zala-híd és vasúti felüljáró kiépítése a Városi Sportcentrum mellett
- Északi bekötő út
- Sportterületek fejlesztése a meglévő sportlétesítményekhez kapcsolódóan
- Regionális Teniszcentrum létesítése
- P18: Edzőközpont létesítése
- Meglévő zöldfelületek rekonstrukciója, rekreációs, pihenési célú fejlesztése
- Göcseji Falumúzeum megújítása (TOP forrásból folyamatban van, várható projektzárás: 2023)
- Magyar Olaj- és Gázipari Múzeum fejlesztése

BELVÁROS VÁROSRESZ A10 akcióterület – VIZSLAPARK



AZ AKCIÓTERÜLET KIJELELÉSE, ELHELYEZKEDÉSE A VÁROSSZÖVETBEN

Az akcióterület a belváros legnagyobb közparkját a Vizslaparkot és a környező, a parkhoz szervesen kapcsolódó lakóövezetet foglalja magába.

AZ AKCIÓTERÜLET PONTOS LEHATÁROLÁSA

Gasparich Márk utca – Rákóczi Ferenc utca – Ady Endre utca – Petőfi Sándor utca – Mártírok útja – Göcseji út – Platan sor

AZ AKCIÓTERÜLET RÖVID BEMUTATÁSA

Az akcióterület központi eleme a közel nyolc hektáros területű Vizslapark. A park története visszanyúlik 1800-ba, akkor ezen a helyen volt a Visla Hidgyai Kaszáló, 1927-ben pedig itt alakították ki egy kisebb részén a Szent István teret. 1945 után a területet lecsapolták, a Vizsla patakot befedték és megkezdték a nagyobb arányú parkosítást és Vizsla parknak nevezték el. 1969-ben az Ifjúság park nevet kapta. A terület mindig is vízállásos, nedves terület volt, többek között ezért nem épült be a város gyarapódása folyamán.

A parkot határoló utak jelentős forgalmúak: a déli oldalon húzódó Platan sor a Göcseji útba torkollik, az Arany János utca fontos észak-déli irányú kapcsolatot valósít meg a városon belül. Szintén az északdéli irányú forgalmat bonyolítja a Mártírok útja, amely a park keleti szomszédságában húzódik. A keleti oldalhoz kapcsolódó Vizslaparki út kevésbé hangsúlyos, elsősorban célforgalmat szolgál ki, az északi szakaszon parkolósávok húzódnak az út mentén, a déli szakasz elsősorban a tömbházakhoz kapcsolódik. Kerékpárút áthalad a területen, a park megközelíthető tömegközlekedéssel.

Keleten és részben nyugaton a parkot családi házas lakóövezet határolja, a nyugati oldal déli részén tömbházak, társasházak jelennek meg. A déli oldalon nagytelkes gazdasági területek jellemzők, az északi, elkeskenyedő oldalán tömbház zárja le a parkot, ettől északra degradált, jelenleg hasznosítatlan területek jellemzők. Speciális adottság, hogy a déli-délkeleti oldalon hat tömbház helyezkedik el a park területén, illetve falszerűen zárja le a területet a délkeleti oldalon.

A parknak egyre nagyobb létszámú lakosságot kell kiszolgálnia: a térségben az utóbbi években több lakópark épült, munkásszálló került kialakításra, és jelenleg is építés alatt áll több társasház.

A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓ RÖVID LEÍRÁSA

A fejlesztés célja a belváros legnagyobb közparkjának rekonstrukciója, a zöldfelületek megújítása, játszótereinek fejlesztése, sport és rekreációs funkciók, valamint kutyafuttató és vendéglátó funkció kialakítása, a területet feltáró gyalogutak fejlesztése, utcabútorokkal ellátása, közvilágításának kiépítése,

köztéri kamerarendszer telepítése. A beavatkozások illeszkednek a város stratégiai célkitűzéseire, a magas színvonalú és elérhető közszolgáltatások biztosításához, ezen belül a sport- és rekreációs célú infrastruktúra minőségének javításához, illetve a vonzó és szerethető városi környezet kialakításához.

A közel nyolc hektáros Vizslapark a város szívében, a belváros nyugati peremén helyezkedik el. A park meglévő játszóterei túlszűfoltak, túlhasználtak voltak, a park egészére jellemzőek voltak a leromlott állapotú eszközök, burkolatok. A meglévő koros faállomány ápolási munkát igényelt, számos beteg, korhadt példányt találhattunk. A parkból hiányzott a wc és ivóvíz vételi lehetőség, kevés volt a leülő és pihenőhely.

A parkrekonstrukció szervesen kapcsolódik az akcióterületen korábbi években megvalósult fejlesztésekhez (Ady Iskola felújítása, Mikes Óvoda felújítása, Arany János utca rekonstrukciója, szennyvíz- és ivóvízrekonstrukció, Vizslaparki u. járdáinak térkövezése, Munkásszálló kialakítása, Color II. lakópark építése, Kerámia lakópark építése, Kerámia sétány, Kerámia utca és kapcsolódó parkolók kialakítása, Vizslapark felbővítése, stb.) és illeszkedik a jövőben tervezett egyéb fejlesztésekhez is.

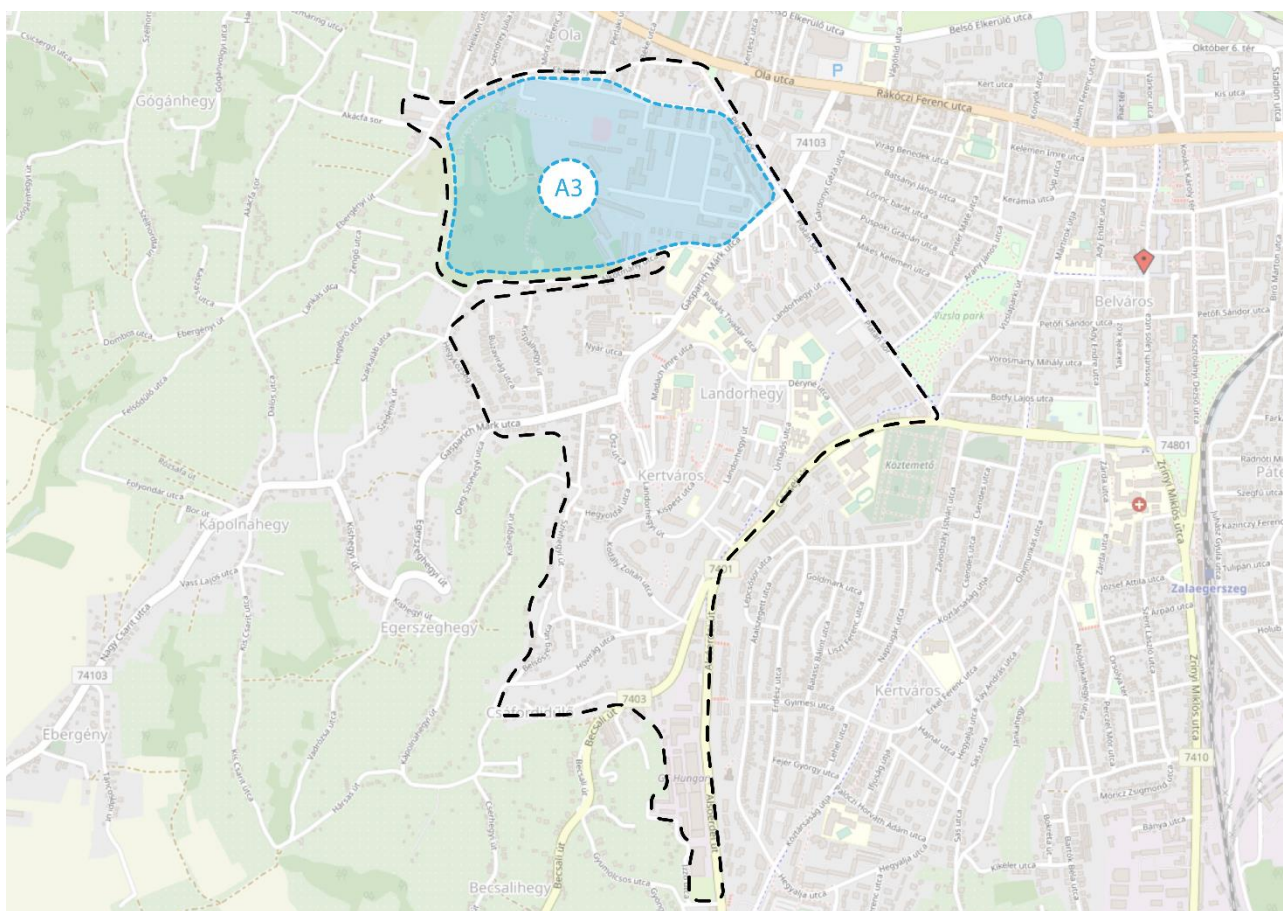
A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK KERETÉN BELÜL TERVEZETT PROJEKTEK

■ Vizslapark rekonstrukciója (TOP forrásból folyamatban van, várható projektzárás: 2022)

■ Kovács Károly Városépítő Program

- Vizslaparki u 1-5. sz alatti ingatlan környezetében parkoló építés
- Címerház melletti terület rendezése és szoborkompozíció állítása
- Vizslapark „Fiatalok” című szobor rekonstrukciója
- Kisfaludy utca felújítása
- Mártírok útja - Kisfaludy utca kereszteződésnél parkoló építés

LANDORHEGY VÁROSRESZ A3 akcióterület - A VOLT HONVÉDSÉGI (PETŐFI) LAKTANYA TERÜLETÉNEK HASZNOSÍTÁSA



AZ AKCIÓTERÜLET KIJELELÉSE, ELHELYEZKEDÉSE A VÁROSSZÖVETBEN

A Petőfi laktanya a 60-as években épült, akkor még a város „szélére”. Később azonban a város fejlődése, növekedése következtében egyre jobban beékelődött a várostestbe. Közvetlen szomszédságában lakótelep épült, az egykori szőlőskertes környezet pedig kertvárosias beépítéssé alakult. Ez a városon belüli helyzet nagymértékben befolyásolja a terület hasznosíthatóságát.

A rendszerváltás után a honvédségi funkció megszűnt, a terület részben az önkormányzat, részben a magyar állam tulajdonába került. Hasznosítására számos elképzelés született, ezekből azonban kevés valósult meg. Iparterületként való felhasználása ellen szól a várostesten belüli fekvése, amely a potenciális konfliktust jelenthet a környező lakossággal. Intenzív lakóterületi fejlesztése elvben ugyan lehetséges lenne, de a jelenlegi igények - csökkenő népesség - ezt sem támaszják alá. Nem célszerű telkekre történő felparcellázása sem, erre vannak a városban megfelelőbb területek.

AZ AKCIÓTERÜLET PONTOS LEHATÁROLÁSA

Platán sor - Gasparich Márk utca - Alkotmány utca - Ebergényi út

AZ AKCIÓTERÜLET RÖVID BEMUTATÁSA

Ma a terület egy részét - kis részét - a Pannon Egyetem Zalaegerszegi Egyetemi Központja használja. Ez a funkció az épületek egy részének felújításával járt, azonban még így is maradt fejlesztésre alkalmas objektum. A nagy kiterjedésű terület jelentős része ma is elhanyagolt képet mutat, és fejlesztésre vár. Jelentősebb zöldfelületek, facsoportok találhatók a területen, ezek azonban a hasznosítást nem korlátozzák alapvetően, mert a terület nagy része beépítetlen. Kedvező adottság továbbá a volt laktanya-területtől nyugatra elterülő erdő.

A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓ RÖVID LEÍRÁSA

A településfejlesztési akció „Tudáskerület” (Tudáspark, Tudásközpont) létrehozását, illetve annak előkészítését célozza. Az elképzelés megalapozására 2007-ben elkészült egy vázlatos üzleti koncepció és megtérülési terv (Zalaegerszegi Tudáspark Projekt), majd 2011-ben egy Inkubátorház megvalósíthatósági tanulmánya (készítette: Pannon Gazdasági Hálózat Egyesület). A megvalósíthatósági tanulmány pénzügyi-számviteli szolgáltató központot, és ehhez kapcsolódó tudás-centrum létrehozását javasolta. A terület hasznosításának legnagyobb gátja a közművek hiánya, mivel jelenleg egy teljesen közmű nélküli terület. Ezért mindenképp először a belső infrastruktúra-hálózat kiépítése a legfontosabb.

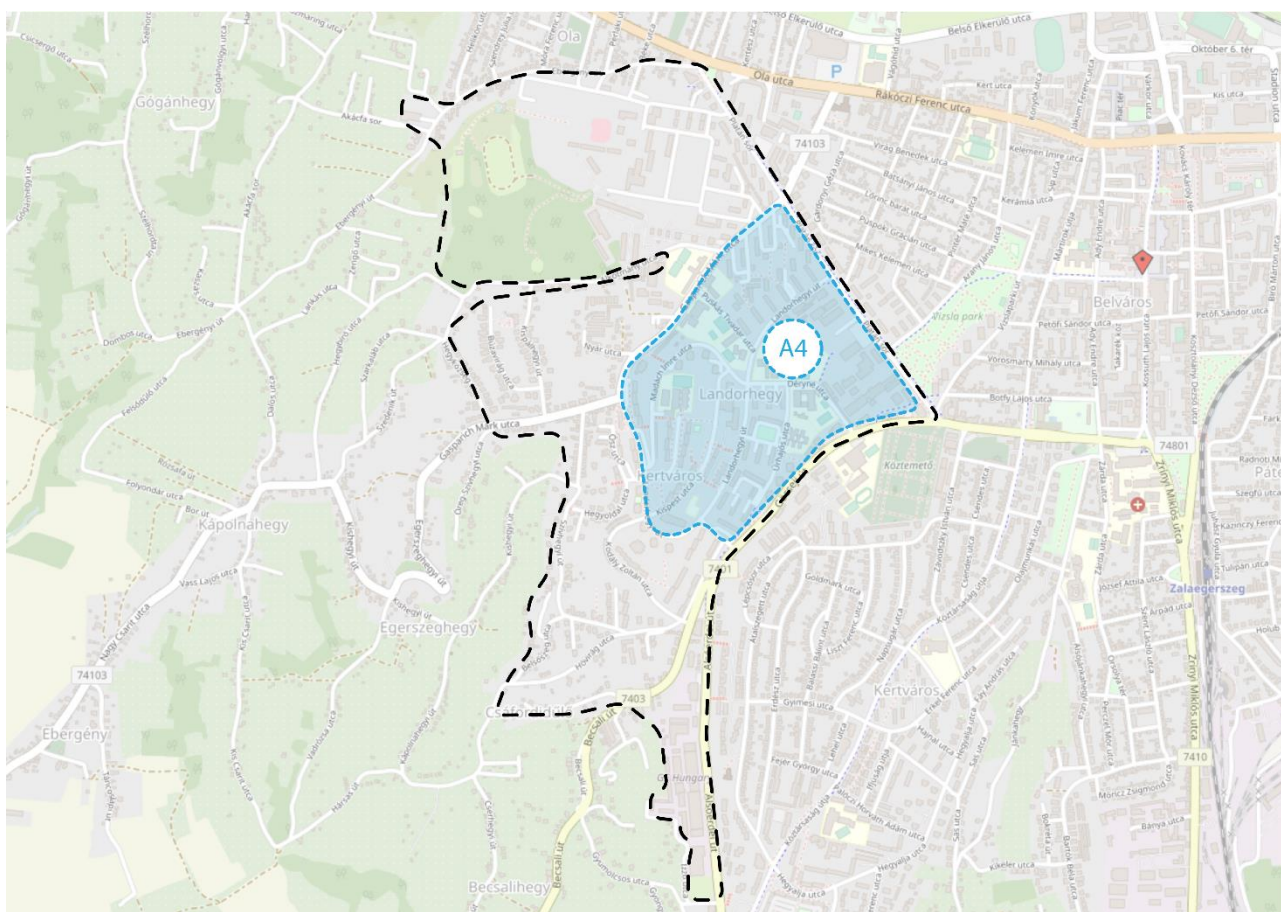
A terület nagysága és a jelenlegi igények alapján valószínű, hogy multifunkcionális területhasznosításban célszerű gondolkodni, amelynek részeként az alábbi funkciók telepítése lehetséges a területen:

- Kutató-fejlesztő központ (akadémiai és gazdasági kutatóközpont)
- Nemzetközi Üzleti Szolgáltató Központ (SSC)
- Magas szintű „lakópark” a felső vezetők számára, szakember és mérnök lakások kialakítása (nem bérlet jellegű!)
- Lakóterülethez kapcsolódó szolgáltatások, kereskedelmi, kulturális intézmények
- Sportolásra alkalmas területek
- Pannon Egyetemmel kapcsolatos fejlesztések (A terület infrastrukturális és tartalmi fejlesztése attraktív hallgatói környezet megteremtése érdekében)

A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK KERETÉN BELÜL TERVEZETT PROJEKTEK

- Megvalósíthatósági tanulmány készítése (a területen elhelyezendő funkciók tisztázása, a területfelhasználás és a belső infrastruktúra-hálózat rögzítése, szükség esetén a rendezési tervek módosítása)
- A bontásra kijelölt épületek lebontása
- A megtartandó épületek felújítása, de legalább állagmegóvása
- A terület kármentesítése (az önkormányzati tulajdonú területen megtörtént, az állami tulajdonú területen még szükséges)
- A belső infrastruktúra kiépítése (FŐMTERV tanulmány rendelkezésre áll)
- Színvonalas befektetési tájékoztató(k) készítése
- Egyes épületek (épületrészek), területek értékesítése
- Szakember és mérnök lakások építése
- Honvédelmi Sportközpont létesítése
- P7.1: Vállalkozásokat segítő - Logisztikai vállalkozói kompetenciaközpont létrehozása a Pannon Egyetemen
- P52: Campus Infrastrukturális fejlesztése: Innovációs és tudásalapú szolgáltatási tevékenységet támogató infrastruktúra fejlesztése, valamint a hallgatói attraktivitást erősítő infrastrukturális fejlesztések a zalaegerszegi campus területén
- P48: Építőipari Képzőközpont Kft. létrehozási lehetőségének megvizsgálására szakértői munka és létrehozás
- P47: Ágazati Képzőközpont (Gépészeti) szükséges eszközparkjának biztosítása, további fejlesztések
- P46: Fejlesztések, amelyek lehetővé teszik a Zalaegerszegi Egyetemi Központban a MicroMasters kurzusok teljesítését külföldi, nagyhírű egyetemekkel (MIT, a Columbia Egyetem, a New York-i Egyetem, a Delft Műszaki Egyetem, az RWTH Aachen Egyetem) együttműködve joint degree programok formájában. A MicroMasters program meghonosítása a duális képzéseink európai szintű kiterjesztését eredményezné.
- P45: Az egyetem tudásslavató, innovációs HUB szerepéhez kapcsolódó épített infrastruktúra fejlesztése az ipari és a társadalmi igények kiszolgálása érdekében. Idegennyelvű, szolgáltatási, és képzési portfólió felépítése
- P44: Blockchain technológián alapuló széles bázisú képzés-nyilvántartó rendszer kialakítása és működésének felépítése
- P43: Mesterséges intelligencia alapú rendszer kialakítása elosztott erőforrású, hálózatban működő köz- és felsőoktatási központok és ipari partnerek oktatási tevékenységének optimalizálására
- P42: Életpályamodellek tervezését és pályaaorientációt segítő új típusú rendszer és a hozzá kapcsolódó szervezet kialakítása működésének felépítése
- Komplex Egyetemi infrastruktúra fejlesztés
- Komplex Egyetemi ingatlan- és eszközfejlesztés
- PTE Egészségügyi Kar áthelyezése a Campusra
- Üzleti Szolgáltató Központ számára alkalmas befektetési helyszín kialakítása

LANDORHEGY VÁROSRESZ A4 akcióterület – LANDORHEGY INTÉZTMÉNYEK ÁTALAKÍTÁSA, FELÚJÍTÁSA



AZ AKCIÓTERÜLET KIJELELŐÉSE, ELHELYEZKEDÉSE A VÁROSSZÖVETBEN

Zalaegerszeg egyik legnépesebb városrésze Landorhegy. A múlt század második felében néhány év alatt kisváros méretű központtá nőtte ki magát, helyet adva fontos közintézményeknek: Ruhagyár, Petőfi Laktanya, Városi Könyvtár, Keresztury Dezső Városi Művelődési Központ, Pécsi Tudományegyetem, iskolák.

AZ AKCIÓTERÜLET PONTOS LEHATÁROLÁSA

Platán sor - Gasparich Márk utca – Landorhegyi út – Csertán Sándor u. – Göcseji út

AZ AKCIÓTERÜLET RÖVID BEMUTATÁSA

Zalaegerszeg egyik legnépesebb városrésze Landorhegy. A múlt század második felében néhány év alatt kisváros méretű központtá nőtte ki magát, helyet adva fontos közintézményeknek, a Ruhagyárnak és a Petőfi Laktanyának.

Itt található a PTE Egészségügyi Karának 2 épülete, a volt Pais Dezső Általános Iskola, a volt Kaffka Margit Kollégium a volt Ruhagyár, a Ganz Ábrahám Szakgimnázium, a Széchenyi István Technikum és az Idősek Gondozási Központja.

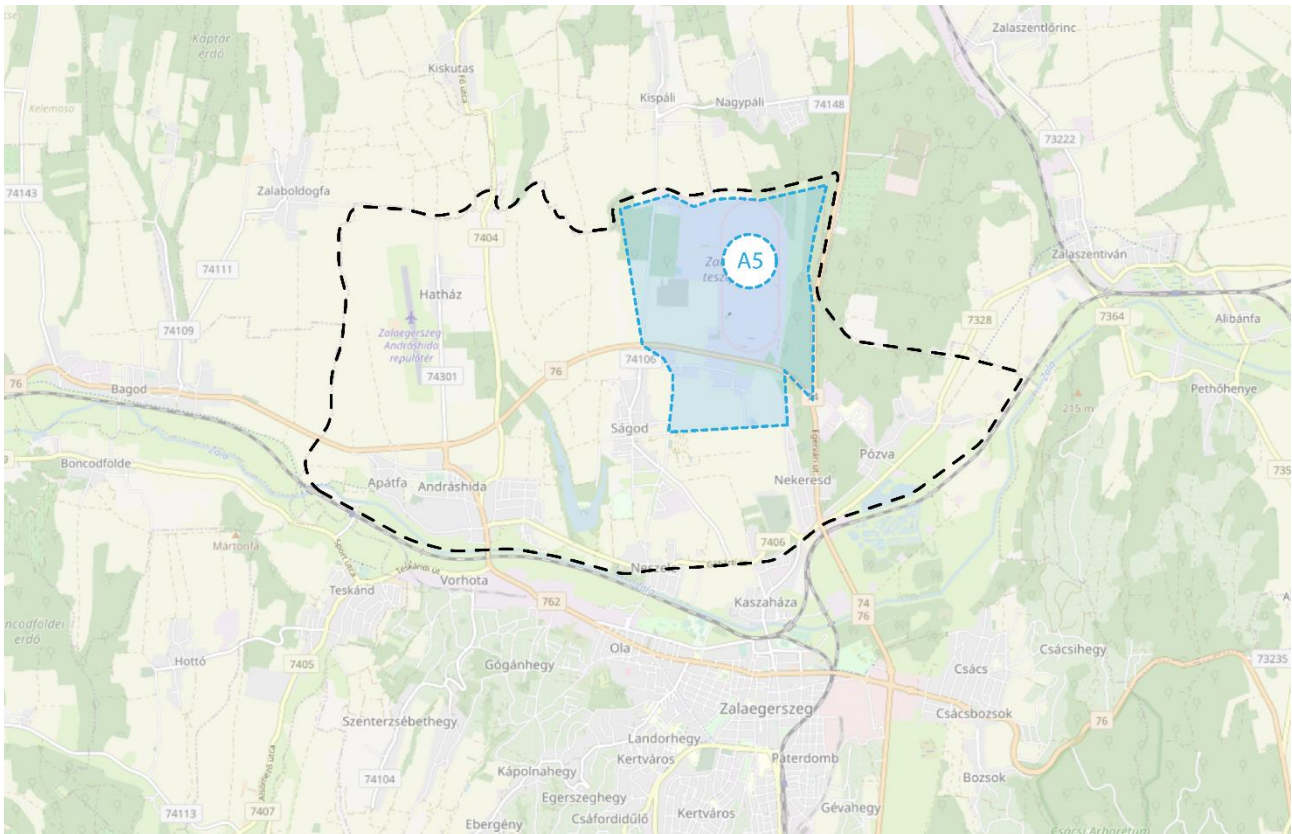
A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓ RÖVID LEÍRÁSA

A „Tudáskerület” létrehozásához hozzájárulandó a PTE Egészségügyi Kart is a Campus területére helyeznénk át, és a felszabaduló épületek átalakításával növelnénk városunk idősothtoni kapacitását, amelyre a korfa miatt szükséges lépés. A már nem használt közoktatási intézmények épületeit átalakítanánk, hogy hasznos funkciót adjunk azoknak. Részben – ismét az idősekre gondolva – új idősothont alakítanánk ki, részben növelnénk a levéltár kapacitását. Ismét csak az időseket előtérbe helyezve felújítanánk az Idősek Gondozási Központját. Az Akcióterületen található két középfokú intézmény is, amelyeket érintene szakképzés fejlesztés. Végül az Akcióterület legjelentősebb egykori ipari létesítményének hasznosítása érdekében útkapcsolatokat építenénk a volt Ruhagyár területén.

A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK KERETÉN BELÜL TERVEZETT PROJEKTEK

- PTE Egészségügyi Kar áthelyezésével felszabaduló 2 épületéből idősotthon kialakítása
- Volt Pais Dezső Általános Iskola idősotthonná alakítása
- Volt Kaffka Margit Kollégium levéltárrá alakítása
- Útkapcsolatok biztosítása a volt Ruhagyárhoz
- Szakképzés Fejlesztés a Ganz Ábrahám Szakgimnáziumban
- Szakképzés Fejlesztés a Széchenyi István Technikumban
- Landerhegyi Idősek Gondozási Központjának infrastrukturális fejlesztése
- Landerhegyi városi alközpont funkcióbővítő fejlesztése

ÉSZAKI VÁROS RÉSZ A5 akcióterület - ÉSZAKI IPARI ZÓNA FEJLESZTÉSE



AZ AKCIÓTERÜLET KIJELELÉSE, ELHELYEZKEDÉSE A VÁROSSZÖVETBEN

Az Északi Ipari Zóna Zalaegerszeg legjelentősebb, gazdasági fejlesztések befogadására alkalmas potenciális helyszíne, amely a város északi részén, a Ságodi fennsíkon terül el. Jelentős távolságban fekszik a központi várostesttől, így lakóterületeket zavaró hatása nincs. Területe összesen kb. 400 ha, melyet a 74-76-os utak várost elkerülő szakasza két részre oszt. A kisebb, déli rész az elkerülő út déli oldalán mintegy 65 ha, az északi oldalán mintegy 335 ha. területet foglal el.

AZ AKCIÓTERÜLET PONTOS LEHATÁROLÁSA

Ságodi út – Északi Ipari Park – József Attila u.

AZ AKCIÓTERÜLET RÖVID BEMUTATÁSA

Az Északi Ipari Park jelenleg beépülő területe a 74-76-os utak várost elkerülő szakaszának déli oldalán fekszik. Az ipari parkban találhatóak az alábbi létesítmények, illetve megvalósultak az alábbi fejlesztések: Elkészült az ipari park feltárását szolgáló észak-déli út, az ahhoz kapcsolódó közművek kiépítése és az északi végén egy hozzá kapcsolódó körforgalom, a kelet-nyugati bekötő út, az ezzel kapcsolatban megépített csapadékvíz csatorna a Ságodi patak irányába. Az észak-déli út és a 76-os út kereszteződésében tervezett körforgalmi csomópont kivitelezése folyamatban van.

Megvalósult a ZalaZONE Járműipari Tesztpálya I. üteme, a II. ütem építése folyamatban van.

Kialakításra került a 76-os elkerülő úttól délre eső területen, Zalaegerszegi Tudományos és Technológiai Park. Megvalósult az Inkubátorház I-III. üteme.

Épül a német Rheinmetall 30 ezer négyzetméteres Lynx-harcjárműgyára, mely 2023-ra készül el.

Megkezdődött a SmartField vezérprojekt, melynek célja egy integrált üzleti zóna létrehozása a ZalaZONE Járműipari Tesztpálya és a Science Park között .

Az ipari park telített, emiatt új területek bevonása szükséges. Az északi ipari parktól nyugatra eső területek összessége, ami körülbelül 400 hektár nagyságú területet jelent lehetséges biztosíthat a terjeszkedésre. Az új területek megvásárlásával és a szükséges közművek és infrastruktúra kiépítésével kb. 400 hektárnyi új terület válik alkalmassá arra, hogy az eddigi beruházói igényeknek és az újonnan generálódó igényeknek megfelelő ipari területet biztosítani tudjuk, és a projekt révén a helyi vállalkozások is végre tudják hajtani fejlesztéseiket.

A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓ RÖVID LEÍRÁSA

A településfejlesztési akció célja: egy zalaegerszegi mechatronikai és gépipari központ (Tudományos és Technológiai Park), továbbfejlesztése, melynek jellemzői a megújuló energiák használata, és a magas szintű telephelyi - logisztikai szolgáltatások biztosítása. A fejlesztés eredményeként az ipari park biztosítja a betelepülők számára a szükséges energetikai és infrastrukturális feltételeket: a vonalas infrastruktúrákat, és a megújuló energiák (geotermikus energia, napenergia) felhasználásának lehetőségét.

Az ipari park teljes területét akcióterületként kezelve megállapítható, hogy a beavatkozások jellege igen eltérő a déli és az északi rész tekintetében. A déli részen a legfontosabb feladat a teljes betelepülés biztosítása, amely elsősorban marketing tevékenységet igényel. A parkban tovább kell folytatni a nagy hozzáadott értékű tevékenységeket segítő infrastrukturális és K+F+I+O kapacitás-fejlesztéseket.

Cél az Ipari Park területének növelése az Andrászhidai repülőtér irányába, tulajdonviszonyok tisztázása, közművesítés.

A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK KERETÉN BELÜL TERVEZETT PROJEKTEK

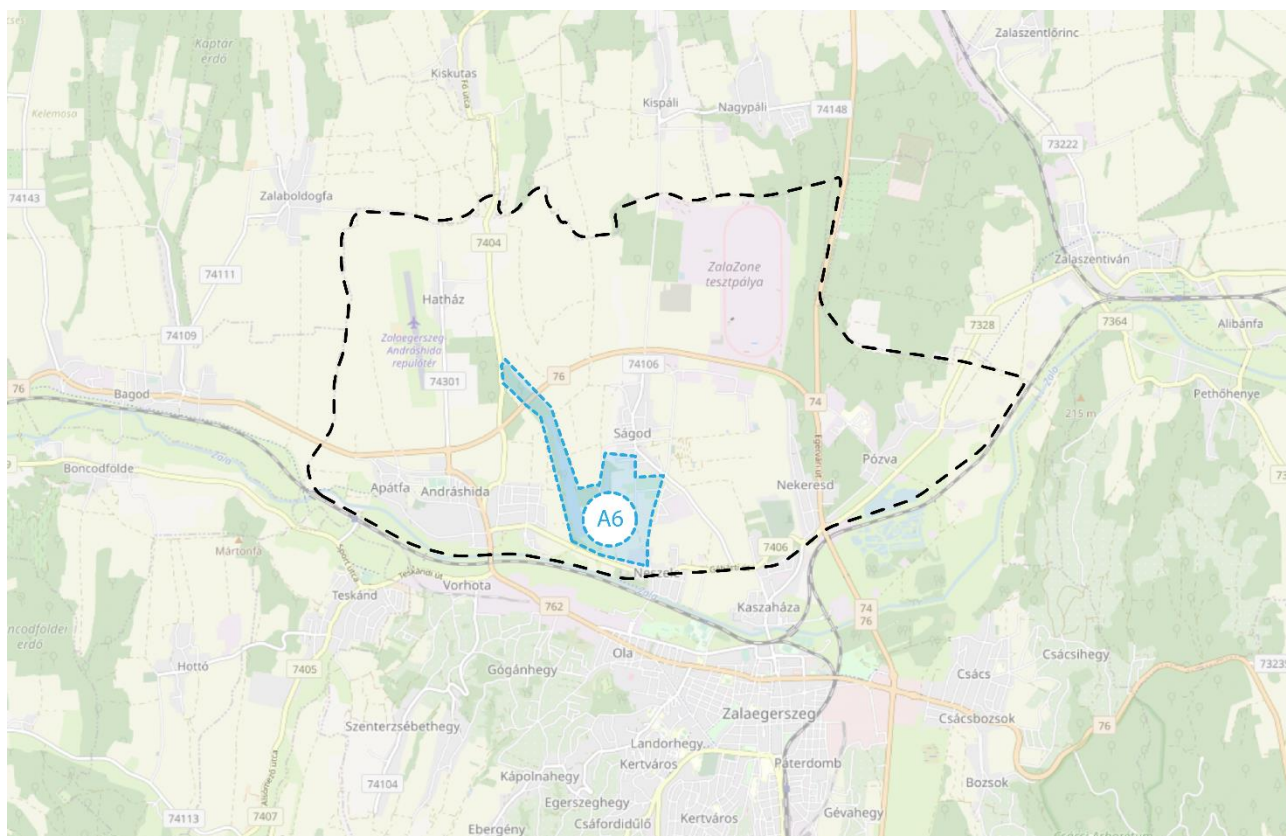
- Hadiipari fejlesztés a Zrínyi Program keretében, Rheinmetall beruházás
- A Tesztpálya és környezetének csapadékvíz és közmű fejlesztése, geotermikus fűtésű rendszer kialakítása
- Színvonalas befektetési tájékoztató(k) készítése
- P4: Ipari park fejlesztési projekt (az északi ipari parktól nyugatra eső területek felvásárlása, (400 hektár) és közművesítése, terület előkészítése, kapcsolódó útfejlesztések)
- P5: ZalaZONE Járműipari Tesztpálya II. ütem (MVP forrásból folyamatban, várható projektzárás: 2022)
- VR fejlesztések
- P62: Digitális élményközpont létesítése
- P63: ZalaZONE Tudományos és Innovációs Park (Science Park)– Többfunkciós közösségi tér kialakítása
- Tudományos és Innovációs Park (Science Park) továbbfejlesztése (mechatronikai klaszter, telephely- és szolgáltatás-fejlesztés, egyetemi és vállalati közös K+F+I projektek, K+F+I+O kapacitás- és támogató infrastruktúra-, illetve képességfejlesztés)
- Inkubátorház bővítés Zalaegerszegen – IV. ütem
- Heliport – helikopter leszálló építése

Megj:

A belső infrastruktúra kiépítése: „A zalaegerszegi északi ipari park fejlesztésére irányuló beruházások” c. MVP projekt keretében a TOP-6.1.1-15-ZL1-2016-00001 projekten belül már elkészült a kelet-nyugati bekötő út, az ezzel kapcsolatban megépített csapadékvíz csatorna a Ságodi patak irányába. Kialakításra került a 76-os elkerülő úttól délre eső területen, Zalaegerszegi Tudományos és Technológiai Park területén 12 db 5-8 em2 nagyságú, összesen 7 ha nagyságú közművesített, betelepülésre alkalmas ipari telek, egy kb. 453 m hosszú belső út kiépítésével együtt. Az ipari park feltárását szolgáló észak-déli út, az ahhoz kapcsolódó közművek kiépítése és az északi végén egy hozzá kapcsolódó körforgalom kivitelezési munkái befejeződtek, a műszaki átadás lezárult. A projekt utolsó eleme, az észak-déli út és a 76-os út kereszteződésében tervezett körforgalmi csomópont kivitelezése folyamatban van.. A TOP-6.1.5-15-ZL1-2016-0001 azonosítószámú projekt keretében a Kispáli út felújításának kivitelezési munkái befejeződtek, a műszaki átadás lezárult. A körforgalmi csomópont és a kerékpárút építésének kivitelezési munkáira a közbeszerzési eljárás folyamatban van.

Az „Inkubátorház bővítés Zalaegerszegen – III. ütem” c. projekt (TOP-6.1.2-16-ZL1-2017-00001) lezárult. Az Inkubátorház bővítés III. ütemeként az „E1” jelű csarnok és a keleti telekhatár közötti területen, új cca. 1600 m²-es, „F” jelű csarnoképület építése megtörtént. A fejlesztés keretében egy kb. 730 és egy 870 m² csarnok egység került kialakításra. A tervezett F jelű csarnoképület különálló épületként, önálló rendeltetési egységként funkcionál.

ÉSZAKI VÁROSRESZ A6 akcióterület - GÉBÁRTI TURISZTIKAI KOMPLEXUM FEJLESZTÉSE



AZ AKCIÓTERÜLET KIJELELÉSE, ELHELYEZKEDÉSE A VÁROSSZÖVETBEN

A Gébárti tó és környezete az északi városrész legjelentősebb rekreációs területe, a város lakóinak és látogatóinak közkedvelt kirándulóhelye, a város idegenforgalmában már ma is jelentős tényező. A már megvalósult fejlesztések környezetében nagy kiterjedésű beépítetlen - többnyire mezőgazdasági művelés alatt álló - területek állnak még rendelkezésre, így fizikai (területfelhasználási) akadálya a további fejlesztéseknek nincs. Zalaegerszeg jelenleg érvényes szerkezeti terve is rögzíti a fejlesztési szándékokat, amelyek részben zöldterületi - rekreációs, részben lakóterületi funkciójúak

AZ AKCIÓTERÜLET PONTOS LEHATÁROLÁSA

Gébárti tó - Gébárti út – Ilosvai út – Tó utca

AZ AKCIÓTERÜLET RÖVID BEMUTATÁSA

A Gébárti tó Andrásida, Neszele és Ságod városrészek - egykor önálló települések - között fekszik, különlegesen szép táji környezetben. A tavat részben erdők veszik körül, vize fürdésre is alkalmas. A tó U-alakú déli részén kemping létesült. A megépült Aquacity és Termálfürdő néhány év alatt országos ismertséget vívott ki magának, ezek a létesítmények ma már Zalaegerszeg egyik legfontosabb idegenforgalmi vonzerejének számítanak. A kijelölt akcióterület is ezekhez a létesítményekhez kapcsolódik, déli és keleti irányból. Az akcióterület jelenleg beépítetlen, részben mezőgazdasági művelés alatt áll. Nemrég lezárult a Gébárti tó környezetének fejlesztése, a zöldfelületek megújítása, a tó körbejárhatóságának megteremtése, aktív rekreációs zóna kialakítása, fejlesztése: csónakkikötő és -kölszövő, evezős központ, Kutyastrand, tanösvény, kerékpárút és sétány, játszóterek utcabútorokkal, közvilágítással, Kopjafa Park, Kápolna, Kézművesek Háza.

A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓ RÖVID LEÍRÁSA

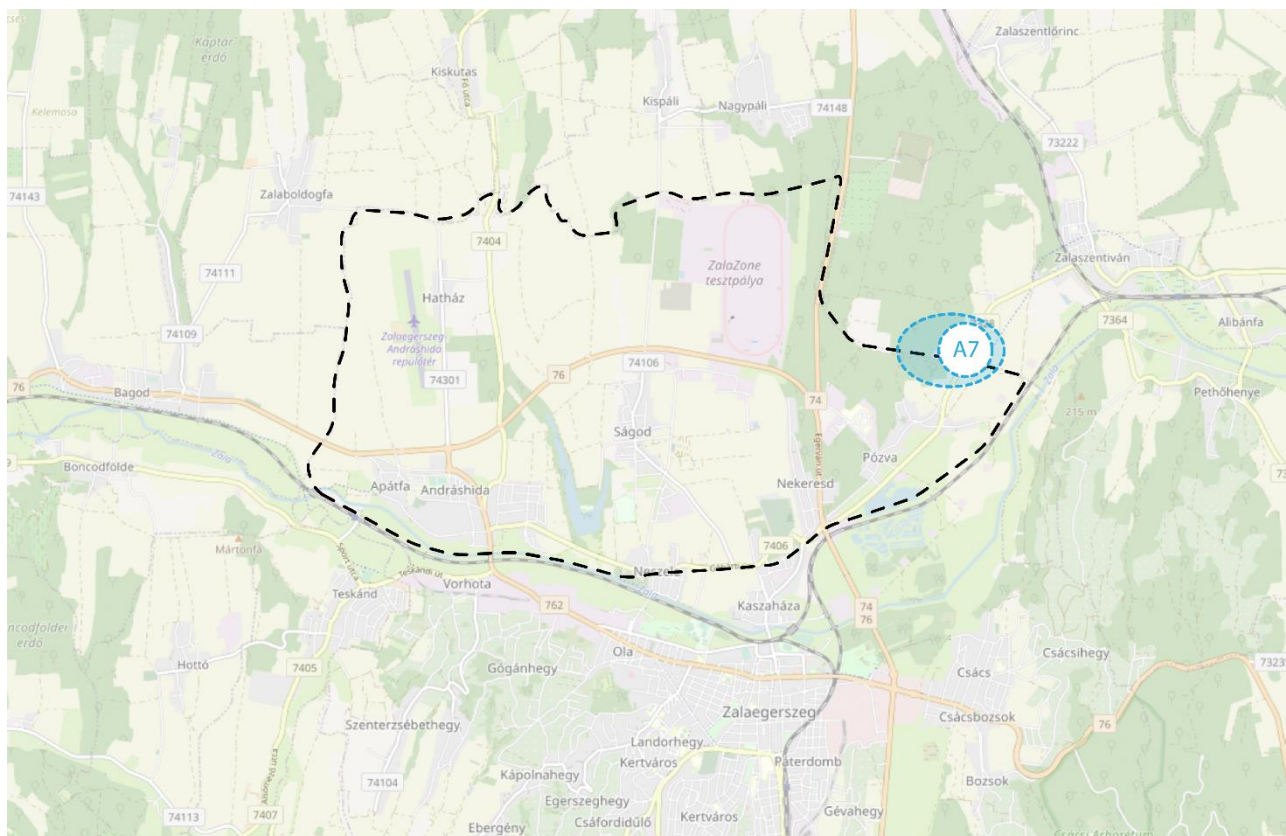
A településfejlesztési akció célja a város lakói és látogatói számára a nemzetközi élvonalba sorolható, sokoldalú kikapcsolódási lehetőségeket biztosító, komplex turisztikai - rekreációs központ (Élménykerület) létrehozása. A fejlesztés egyrészt a már korábban megvalósított, és sikeresen működő létesítmények funkcióbővítését, korszerűsítését, másrészt azok újabb attrakciókkal való gazdagítását célozza. A fejlesztés fontos eleme a környező táji értékek háborítatlan megőrzése, azok bekapcsolása a rekreációs programokba. A szolgáltatás- és vonzerőbővítés eredményeként Zalaegerszeg idegenforgalmi vonzereje jelentősen növekedhet.

A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK KERETÉN BELÜL TERVEZETT PROJEKTEK

- A Gébárti-tó és környékének fejlesztése, aktív rekreációs, szabadidős használatát elősegítő infrastruktúra kialakítása, a zöldfelületek megújítása, a tó körbejárhatóságának megteremtése, kerékpárút létesítése (TOP forrásból folyamatban, várható projektzárás: 2022)
- P22: Aqua park fejlesztése (AquaCity felújítása és bővítése)
- Többgenerációs játszó- és élménypark létesítése (kreatív és ügyességi szabadidős játékok az egész családnak az egészség, a mozgás és a szórakozás jegyében)
- Gébárti Hotel építése
- További Gébárti fejlesztések (zöld város típusú fejlesztések, tematikus állatpark, turisztikai attrakciók, faházak, üdülőfaló bővítése)

ÉSZAKI VÁROSRÉSZ

A7 akcióterület - Logisztikai Központ és Konténerterminál létesítése Vezérprojekt



AZ AKCIÓTERÜLET KIJELELÉSE, ELHELYEZKEDÉSE A VÁROSSZÖVETBEN

Az akcióterület Zalaegerszeg észak-keleti, Zalaszentivánnal határos területein helyezkedik el, a Hunyadi János utca mentén.

AZ AKCIÓTERÜLET PONTOS LEHATÁROLÁSA

Zalaegerszeg észak-keleti, Zalaszentivánnal határos területein

AZ AKCIÓTERÜLET RÖVID BEMUTATÁSA

Zalaegerszeget földrajzi helyzete rendkívül alkalmassá teszi logisztikai szolgáltatások nyújtására. Ezt a helyzetet felismerve Zalaegerszeg Logisztikai Központ és Konténerterminált kíván kialakítani.

A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓ RÖVID LEÍRÁSA

A településfejlesztési akció célja Zalaegerszeg és Zalaszentiván együttműködésével intermodális Logisztikai Központ és Konténerterminál létrehozása. Az észak-déli irányú fő vasútvonal egyik logisztikai gyűjtő-, átrakó-, elosztó (HUB) központja kerül itt kialakításra, lehetőséget és együttműködési esélyt kínálva a térségben működő számos közúti fuvarozási szereplőnek, a nagyszámú és jelentős foglalkoztatóként, adófizetőként jelen lévő közúti fuvarozó cégnek. Itt kerül sor a vasúti szállításról közúti szállításra történő átrakódásra, a konténerek mozgatására, illetve a Zalaszentivánnal történő együttműködés révén raktározási, kommissiózási tevékenység alakul ki. A központ létrehozása jelentősen javítja Zalaegerszeg térségi közlekedési szerepét.

A METRANS Európa egyik legmodernebb vasúti-közúti konténerterminálját és logisztikai központját építi meg Zalaegerszegen. Összesen 30 milliárd forint értékű beruházás valósul meg, amely közvetlenül 120 új munkahelyet teremt, a kapcsolódó fejlesztésekkel együtt pedig akár 500 új munkahely is létrejöhet a térségben.

A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK KERETÉN BELÜL TERVEZETT PROJEKTEK

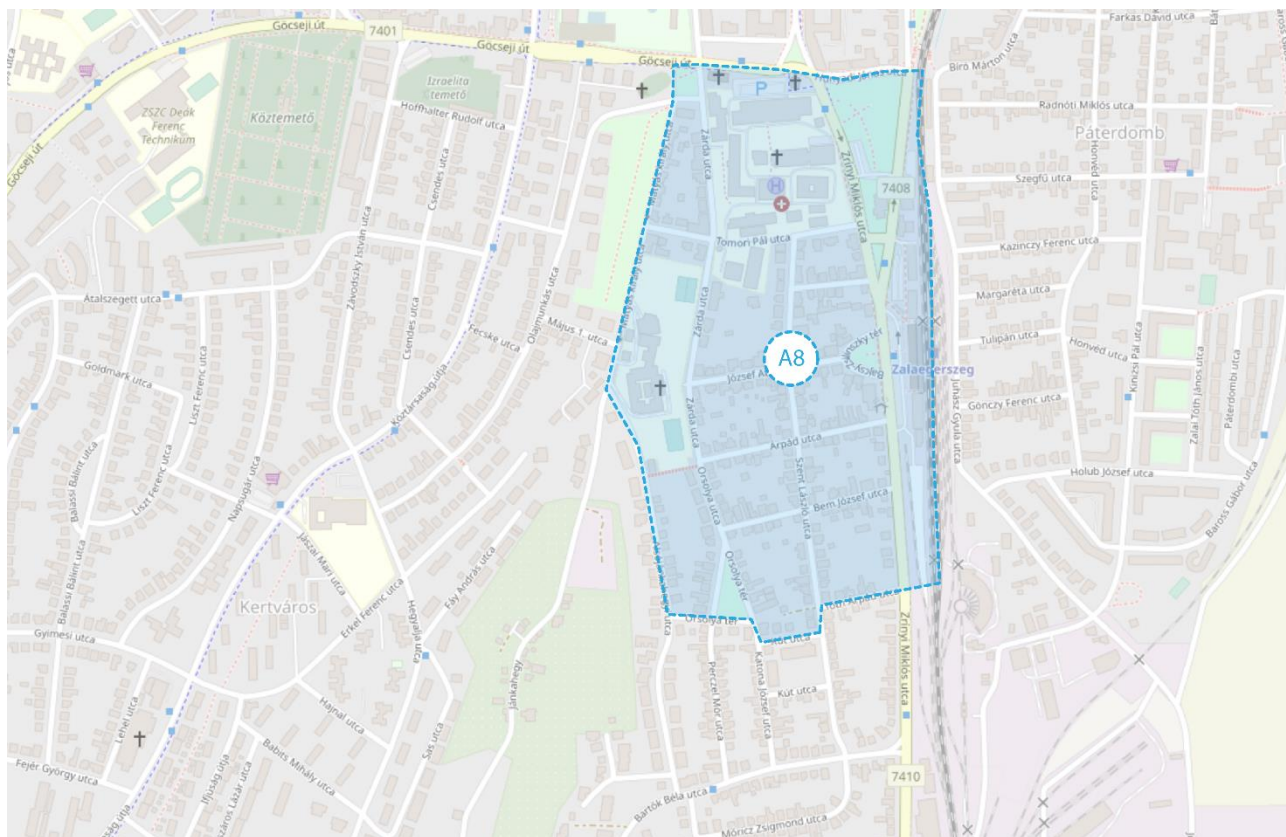
- Vasúti- és közúti terminál kialakítása
- P6: Zalaegerszeg logisztikai központ és konténerterminál alpinfrastruktúra
- Az önkormányzati tulajdonú menedzsment szervezet telephelyének (épület és berendezések) létrehozása

Megjegyzés:

- a Zalaegerszeg-Zalaszentiván Intermodális Konténerterminál alpinfrastruktúra ellátásának biztosításához telekhatáron kívüli infrastruktúrális fejlesztések (gáz-, áram csatlakozás, ivóvíz-, szennyvíz-, csapadékvíz elvezetés, valamint a logisztikai központ elérhetőségét biztosító útépítések) folyamatban vannak a „Zalaegerszeg logisztikai központ és konténerterminál” c. projekt keretében (TOP-6.1.1-16-ZL1-2017-00002), várható projektzárás: 2023

KERTVÁROS ÉSZAK-KELETI VÁROSRÉSZ

A8 akcióterület – KERTVÁROS ÉSZAK-KELETI VÁROSRÉSZNÉL INTÉZMÉNYEK ÉS KÖZTERÜLETEK MEGÚJÍTÁSA



AZ AKCIÓTERÜLET KIJELELŐÉSE, ELHELYEZKEDÉSE A VÁROSSZÖVETBEN

Az akcióterület Zalaegerszeg Belváros városrészével határosan, a Göcseji úttól közvetlenül délre helyezkedik el. Ebben a negyedben többnyire kertes házak találhatók négyzet alakú, sátozott épületekkel.

AZ AKCIÓTERÜLET PONTOS LEHATÁROLÁSA

Göcseji út – Dózsa liget – Vasútállomás/Zrínyi Miklós u. – Tóth Árpád u. – Szent László u. – Kút u. – Katona József u. – Orsolya tér – Alsójánkahegyi u. Mátyás Király u. – Rózsák tere

AZ AKCIÓTERÜLET RÖVID BEMUTATÁSA

Az akcióterületen található a Zala Megyei Szent Rafael Kórház és a környezetében lévő számos egészségügyi intézmény. Az akcióterület északkeleti részén helyezkedik el a Baross Liget, déli részén pedig az Orsolya tér. A nyugati felén a Mindszenty Iskola területe zárja, keleten pedig a Vasútállomás. Számos felújításra váró út és tér található itt.

A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓ RÖVID LEÍRÁSA

A Zala Megyei Szent Rafael Kórház komplex fejlesztését, megújítását végezzük el, valamint a környező egészségügyi intézmények infrastrukturális fejlesztését, az épületek energetikai korszerűsítését. A Kórház melletti Baross Ligetben bővítjük a parkoló kapacitását.

Felújítjuk a Vasútállomás épületét, megújítjuk a környezetét, átépítjük a Vasútállomást övező Bajcsy-Zsilinszky teret.

A Kovács Károly Városépítő Program keretében felújítunk számos utat és közteret, valamint kialakítunk parkolókat.

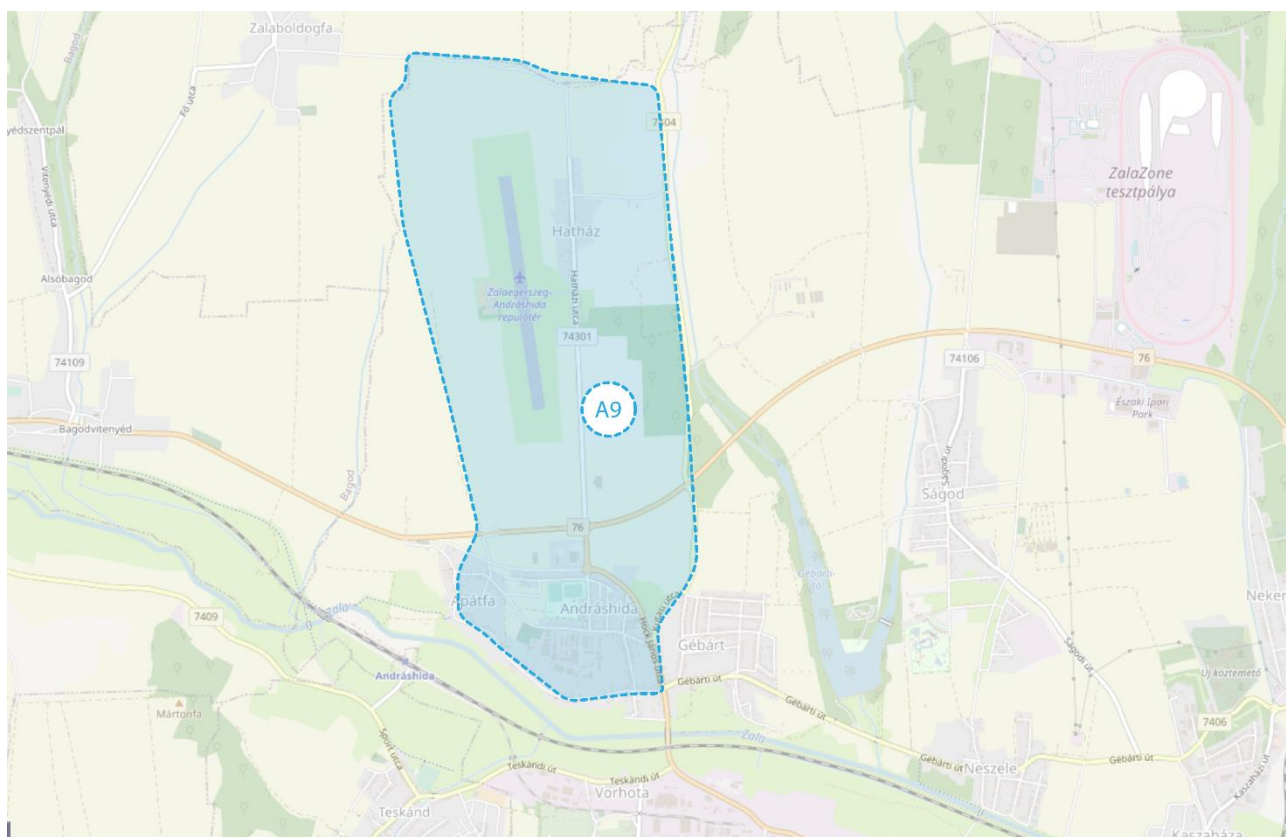
A Mindszenty Iskola belső udvarának fejlesztését befejezzük.

A Kertvárosi közösségi tér ideiglenes fedettségének kiépítjük

A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK KERETÉN BELÜL TERVEZETT PROJEKTEK

- P57: Zala Megyei Szent Rafael Kórház fejlesztése, megújítása: új épülettömb; lemezparkoló; épületek energetikai korszerűsítése
- P56: Egészségügyi intézményekhez kapcsolt felújítás, eszközbeszerzés - további felújítások, eszközbeszerzés egészségügyi intézményekben
- Baross Ligetben Parkoló bővítés
- Rózsák tere felújítása
- Szent László u. – Tomori Pál u. környezetében parkolók létesítése
- Mindszenty Iskola belső udvarának fejlesztése
- Vasútállomás felújítása
- Bajcsy-Zsilinszky tér átépítése
- Kertvárosi közösségi tér ideiglenes fedhetőségének kiépítése
- Kertvárosi városi alközpont funkcióbővítő fejlesztése

ANDRÁSHIDAI VÁROSRESZ A9 akcióterület - ANDRÁSHIDAI VÁROSRESZ FEJLESZTÉSEI



AZ AKCIÓTERÜLET KIJELELŐLÉSE, ELHELYEZKEDÉSE A VÁROSSZÖVETBEN

Andrásida Zalaegerszeg városrésze, 1969 előtt önálló község volt. Andrásida Zalaegerszeg központjától északnyugatra terül el a Zala folyó északi, bal partján a vele összeépült Apátfával és együtt. Andrásida ezenkívül összeépült a korábban Kaszaháza egyik részét képező Gebárttal is. A 76-os főút forgalma korábban itt haladt át Zalan a Vorhota és Andrásida közti hídon. Ez a forgalom ma már elkerüli észak felől.

AZ AKCIÓTERÜLET PONTOS LEHATÁROLÁSA

Andrásidai repülőtér – Gazdaság u. – Apátfa u. – Andrásida u. – Körmendi út – Kutasi u.- Hatház

AZ AKCIÓTERÜLET RÖVID BEMUTATÁSA

Az Akcióterület északi részén az Andrásidai Repülőtér található, déli részén pedig az egykori önálló, máig falusias szerkezetű Andrásida és Apátfa településrész lakóházai, közintézményei találhatók.

A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓ RÖVID LEÍRÁSA

A kihasználatlan repülőtér területén új funkciókat honosítanánk meg: a Dronemotive Kompetenciaközpont létesítésével, és a kapcsolódó szükséges infrastruktúra kiépítésével. Másrésről a települési intézményrendszert fejlesztenénk a városi alközponti funkció bővítése érdekében: ennek keretében felújítjuk az Andrásidai közösségi házat és létrehozunk egy Mini Bölcsődét.

A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK KERETÉN BELÜL TERVEZETT PROJEKTEK

- Dronemotive Kompetenciaközpont létesítése
- Andrásidai közösségi ház felújítása
- Andrásidai Mini Bölcsőde létesítése
- Andrásidai városi alközpont funkcióbővítő fejlesztése

4.1.3. Stratégiai célkitűzéseket támogató átfogó szervezeti rendszerként működő stratégiai keretrendszerek (hálózatos, vonalas fejlesztések)

1. TÁRSADALOM

1.1 INTÉZMÉNYI INFRASTRUKTÚRA FEJLESZTÉSE

1.1.1. Oktatási intézmények fejlesztése

A Belváros I-II. sz., Landerhegyi és Kertvárosi óvodák tagóvodái, Cseperedő, Napsugár, Tipegő és az Úrhajós bölcsőde kapcsán:

- Bölcsődei intézményekhez kapcsolt felújítások, eszközbeszerzések előzetes igényfelmérés alapján, képzések, Nemzetközi bölcsődei csoport indítása
- Óvodai intézményekhez kapcsolt felújítások, eszközbeszerzések előzetes igényfelmérés alapján, képzések, nemzetközi óvodai csoport indítása
- az óvodai és bölcsődei ellátáshoz való hozzáférés javítása (bővítés)
- az épületek felújítása az energiahatékonyság szempontjainak figyelembe vételével

Továbbá:

- Általános és középiskolai, gimnáziumi, szakiskolai intézményekhez kapcsolt felújítások, eszközbeszerzések, képzések
- Szakképzés-fejlesztés a Szakképzési Centrum tagintézményeiben (RRF + ITM forrásból): Ganz Ábrahám Szakgimnázium, Csány László Technikum, Széchenyi István Technikum, Báthory István Technikum, stb.

1.1.2. Egészségügyi intézményrendszer infrastrukturális és versenypiaci fejlesztése

Az egészségügyi alapellátás infrastrukturális fejlesztése

- A háziorvosi és fogorvosi rendelők fejlesztése, felújítása a jogszabályi és szakmai minimum feltételeknek megfelelően, az akadálymentesítés szempontjainak figyelembe vételével.
- Egészségügyi intézményekhez kapcsolt további felújítás, eszközbeszerzés
- A jelenlegi leromlott állapotú zalaegerszegi mentőállomás felújítása
- A Zala Megyei Szent Rafael Kórház minőségi fejlesztése: a projekt keretein belül új épülettömb kerülne megépítésre, amelyben helyet kapna a II. Belgyógyászat és az Infektológia, a Kórház területén létrehozásra kerülne egy lemezparkoló, valamint az épületek energetikai korszerűsítésére is sor kerülne.

1.1.3. Szociális ellátás és szolgáltatások infrastrukturális fejlesztése

Gondozási Központ Integrált Intézményeinek infrastrukturális és szolgáltatás fejlesztése

- Idősek Gondozóháza infrastrukturális fejlesztése
- Pszichiátriai és Szenvedélybetegek Nappali Intézményének infrastrukturális fejlesztése

Hospice szolgáltatás infrastrukturális és szolgáltatás fejlesztése

A beavatkozás célja, hogy az idősek otthonaiban minél magasabb színvonalon valósuljon meg a hospice és a palliatív ellátás.

3. ÉPÍTETT ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET

3.1. ÉPÍTETT KÖRNYEZET VÉDELME, FEJLESZTÉSE

Jellemző eredményindikátorok:

- *Gyalogosbarát, természet-közel és egyedi kialakítású nyílt városi terek aránya (növekszik)*
- *Lakossági elégedettség a városi környezettel (javul)*

A programidőszakban elérendő elsődleges cél, hogy a városközpont mentesüljön az átmenő forgalom okozta terheléstől, és ezzel bővüljenek a város elsődlegesen gyalogos- és kerékpáros közlekedők számára vonzó, jó levegőjű és igényes központi terei. A beavatkozások eredményeként élénkül a belváros kereskedelmi és kulturális élete, növekszik mind az ott megtelepedő szolgáltatók és intézmények, mind a rendezvények száma.

A forgalommentesítés egyrészt közvetlenül a városközpontban, másrészt annak környezetében igényel közlekedésfejlesztési beruházásokat. Cél a forgalomtól mentesülő terek igényes - és a város fiatalos és kreatív imázsához is alkalmazkodó - kialakítása, különös tekintettel a növényzet és a víz használatára a terek kialakítása során. Cél, hogy korszerű, minőségi és egyedi megjelenésű és funkcionalitású terek jöjjenek létre, valamint a fejlesztések egymást kiegészítve, az akcióterületi fejlesztés elvei szerint valósuljanak meg.

Jelentős cél még, hogy a programidőszakban javuljon a város csapadékvíz-elvezetési rendszerének üzembiztonsága. A fejlesztések során lehetőség szerint olyan kialakításra célszerű törekedni, amely lehetővé teszi a csapadékvíz visszatartását, és a keletkező víz (pl. öntözési célú) felhasználását, illetve a keletkező vízfelületek beépítését a városi zöldfelületek rendszerébe.

A KÖZÉPTÁVON MEGVALÓSÍTANDÓ BEAVATKOZÁSOK:

3.1.1. Városközponti és városrészközponti fejlesztések

A Belváros rehabilitációs programjának folytatása a 2020-2027 időszakban

A Belváros korábbi években megkezdett rehabilitációjának folytatása a város egyik prioritást élvező középtávú fejlesztési elhatározása. A fejlesztés egyrészt Zalaegerszeg mai városközpontját érinti, amely a Kazinczy Ferenc tértől délre helyezkedik el. Ennek a városrésznek a természetes tengelye a Kossuth Lajos utca, melynek gépjárműforgalomtól való teljes mentesítése, egy színvonalas gyalogos központ kiépítése a célkitűzés. A fejlesztés másik pólusa a Kazinczy Ferenc tértől északra fekvő - a város történelmi városmagját is magába foglaló - terület, ahol még jelentős összefüggő fejlesztési területek állnak rendelkezésre. A két városközponti rész között kiemelt városszerkezeti szerepe van a Kazinczy Ferenc térnek, amely jelenleg inkább elválasztja, mintsem összeköti az északi és a déli részt. A Kazinczy Ferenc tér átmenő forgalomtól való mentesítése - melyet a megszűnt vasútvonal helyén tervezett elkerülő út megépítése tesz lehetővé - helyreállíthatja a két városközponti rész egykori egységét.

A tehermentesítő út megépítése egyben a környező területek felértékelődését is jelenti, vagyis lehetségessé válik további fejlesztési területek - használaton kívüli egykori üzemi területek, beépítetlen, vagy alulhasznosított területek - feltárása is. A fejlesztések jellegét tekintve az elkerülő út határvonalat jelent, ettől délre városközponti jellegű fejlesztések, északra, a Zala folyóig zöldfelületi jellegű fejlesztések - meglévő zöldfelületek rehabilitációja, rekreációs, idegenforgalmi jellegű hasznosítás - történhetnek.

A rehabilitáció megvalósításának, a városközpont élhetővé tételének feltételét jelenti még - az említetteken túlmenően - további közlekedési fejlesztések megvalósítása is:

- a Kosztolányi utca kétirányúsítása a Vasútállomás és a Balatoni út között
- a belvárost tehermentesítő elkerülő útra rávezető útvonalak ki-, illetve átépítése
- a forgalomtól mentes belvárosi sétaövezet peremén parkolók létesítése (6x50 férőhely)
- Buszpályaudvar újjáépítése

Megjegyzés:

- a Kosztolányi Dezső utca kétirányúsítása folyamatban van a „Gyalogos- és kerékpáros-barát belváros közlekedési feltételeinek megteremtése Zalaegerszegen hivatásforgalmi kerékpárutak fejlesztésével és a Kosztolányi Dezső út kétirányúsításával” c. projekt (TOP-6.4.1-15-ZL1-2016-00001), várható projektzárás: 2023

Városi alközpontok funkcióbővítő fejlesztése (Kertváros, Lándorhegy, Páterdomb, Andrásida, Kaszaháza, Csácsbozsok)

A program célja a kevésbé frekvenciált helyzetű városrészek központjainak funkcióbővítése, közösségformálást erősítő tereinek fejlesztése. Feladat:

■ közterek, közparkok, közterületi játszóterek, városi zöldfelületek, gyalogoszónák infrastrukturális fejlesztése (pl. Páterdombon tér kialakítása, Panoráma téren zöldfelület kialakítása)

Szigetszerű fejlesztések

- Olai Templom felújítása
- Kálvária felújítása
- Körforgalom építése a volt Téglagyárnál
- Új temető ravatalozó felújítása
- Street Art projekt – homlokzatok és tűzfalak festése

3.1.2. Barnamezős területek és alulhasznosított épületek

A város belső területein található, alulhasznosított területek a város fejlesztésének jelentős tartalékait jelentik.

A középtávú beavatkozások helyszínei:

- KÖBTEX felhagyott iparterülete
- Dózsa sporttelep területének fejlesztése, funkcióváltása
- Zala part és holtágak rehabilitációja
- LÉSZ Kft. területe
- Univerzál területe
- Stadion és Batthyány utca közötti terület
- egykori Kaffka Margit Leánykollégium épülete
- Ruhagyár felhagyott iparterülete
- egykori Megyei Művelődési és Ifjúsági Központ (MMIK) épülete

3.1.3. Tudatformálás

Kapcsolódó „soft” programelem:

Környezettudatos városi és várostérségi társadalom kialakulásának elősegítése

Ahhoz, hogy a város valóban érvényesíteni tudja energiahatékonyságra, energiatudatos építésre és működtetésre vonatkozó céljait, szükség van térségi szintű lakossági felvilágosító kampányokra szelektív hulladékgyűjtés, megújuló energiaforrások alkalmazása, és térségi természeti értékek megbecsülése, helyi turisztikai vonzerők megismertetése tárgyában.

3.2. TERMÉSZETI KÖRNYEZET VÉDELME, FEJLESZTÉSE

Jellemző eredményindikátorok:

■ Az egyes környezeti elemekhez kapcsolódó indikátorok, a város mindenkori érvényes Környezetvédelmi Programja szerint

A KÖZÉPTÁVON MEGVALÓSÍTANDÓ BEAVATKOZÁSOK:

3.2. Természeti környezet védelméhez, fejlesztéséhez kapcsolódó beavatkozások

A tervezett beavatkozásokat Zalaegerszeg MJV Települési Környezetvédelmi Programja, illetve Hulladékgazdálkodási terve részletesen tartalmazza.

4. KÖZLEKEDÉS

4.2. BELSŐ KÖZLEKEDÉSI KAPCSOLATOK FEJLESZTÉSE

Jellemző indikátorok:

- *Gépjárműforgalom (csökken) kiválasztott belvárosi mérési pontokon*
- *Közösségi közlekedés részaránya (növekszik)*
- *Kerékpárt rendszeresen használók száma (növekszik)*

2019-ben döntött Zalaegerszeg Megyei Jogú Város vezetése, hogy készüljön egy 15 éves, ciklusokon átívelő útfejlesztési koncepció, amely a város belső közlekedési kapcsolataira vonatkozóan fogalmaz meg fejlesztési projekteket. A javaslatot a közgyűlés egyhangúlag támogatta.

A városi forgalom csillapítására irányuló fejlesztések a vezérprojektek megjelenésével még erőteljesebb hangsúlyt kaptak. A növekvő forgalom hatékony elvezetését támogató konstrukciók kidolgozása és azok megvalósítása elengedhetetlen.

A városi közlekedési kapcsolatok fejlesztési projektjeinek célja:

- belváros forgalomcsillapítása,
- városrészek közötti kapcsolatok javítása,
- városkörnyékre is kiterjedő multimodális közösségi és egyéni közlekedési rendszer fejlesztése,
- a kerékpáros infrastruktúra hálózatos bővítése,
- gyalogosbarát és élményközpontú belváros közlekedési feltételeinek megteremtése.

A Kovács Károly Városépítő Program keretében 2024-ig különböző útfelújításokra, új utak, járdák, terek, parkolók építésére kerül sor. A projekt keretein belül tervezett fejlesztések lefedik a vezérprojektek gazdaságélénkítő hatásának közlekedési kapcsolatokhoz kapcsolt követelményrendszerének egy részét és a belváros közlekedési lehetőségei szempontjából is élhetőbb környezetet teremtenek. A 12,8 milliárd forintos állami támogatás keretében 2024 végéig megvalósuló projektlista az első lépés a szükséges fejlesztési eszközök tekintetében. A Kovács Károly Városépítő Program elemeit és térképét az 5. számú melléklet tartalmazza.

A programidőszakban elérendő célok egyrészt a városközpont forgalmi terhelésének mérséklésére - helyenként megszüntetésére, gyalogosövezetek kialakítására-, másrészt a környezetkímélő egyéni és közösségi közlekedés vonzóbbá tételére, használatának elterjedésére irányulnak.

A városközpont forgalmi tehermentesítése - Zalaegerszeg településszerkezetéből adódóan - jelentős, a városközponton kívüli fejlesztéseket tesz szükségessé, melyek következtében egyrészt a településen áthaladó, másrészt az egyes településrészek közötti forgalom kerülheti el a település központját. Különösen fontos a város északi részén kialakuló ipari területekre irányuló forgalom központon kívül haladó átvezetése a városon.

A közösségi közlekedés terén a programidőszakban megvalósulhat a közösségi közlekedési módok váltását megkönnyítő, így az igénybevételekre ösztönzi majd a buszállomás és a vasútállomás megújítása, elektromos buszok beszerzése, illetve jelentős szerepet játszik a kerékpáros infrastruktúra bővülése is, mely fejlesztések jelentősen hozzájárulnak ahhoz, hogy a város levegője csúcsgazdasági időszakokban is tiszta maradjon.

További cél, hogy a programidőszakban elkészüljenek azon jövőbeli fejlesztések megvalósításához szükséges tervek is, melyek perspektivikusan, a koncepció céljaihoz igazodva szükségesek a város közlekedési infrastruktúrájának továbbfejlesztéséhez.

A KÖZÉPTÁVON MEGVALÓSÍTANDÓ BEAVATKOZÁSOK:

4.2.1. Belváros forgalomcsillapítása

„Gyalogosbarát Belváros” projekthez kapcsolódó közlekedési fejlesztések

Cél a városközpont funkcióinak gazdagítása és gépjárműforgalomtól való mentesítése

A projektcsomag elemei:

- A Kosztolányi utca kétirányúsítása a Vasútállomás és a Balatoni út között
- Kossuth Lajos utca Kazinczy tér és Petőfi utca közötti szakaszának forgalommentesítése, a gyalogos övezet kreatív-innovatív térelemeinek kialakítása
- Kazinczy tér forgalomcsillapítása, átépítése, valamint a zöldfelület növelése
- peremparkolók hálózatának kialakítása a sétaövezet környezetében

Megjegyzés:

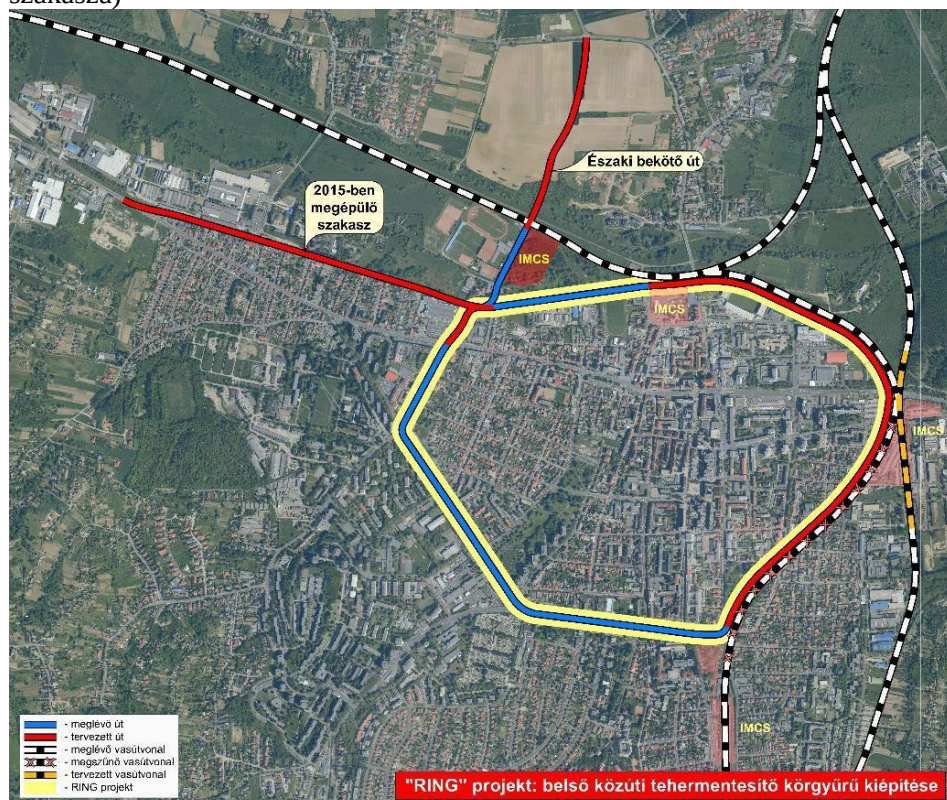
- a Kosztolányi Dezső utca kétirányúsítása folyamatban van a „Gyalogos- és kerékpáros-barát belváros közlekedési feltételeinek megteremtése Zalaegerszegen hivatásforgalmi kerékpárutak fejlesztésével és a Kosztolányi Dezső út kétirányúsításával” c. projekt (TOP-6.4.1-15-ZL1-2016-00001), várható projektzárás: 2023

RING projekt

Cél a belső közúti tehermentesítő körgyűrű kiépítése és a vasúti forgalom Páterdombi iparvágányra való áthelyezése. A projekt megvalósítása a belvárosra nehezedő forgalom mérséklését irányozza elő.

A projektcsomag elemei:

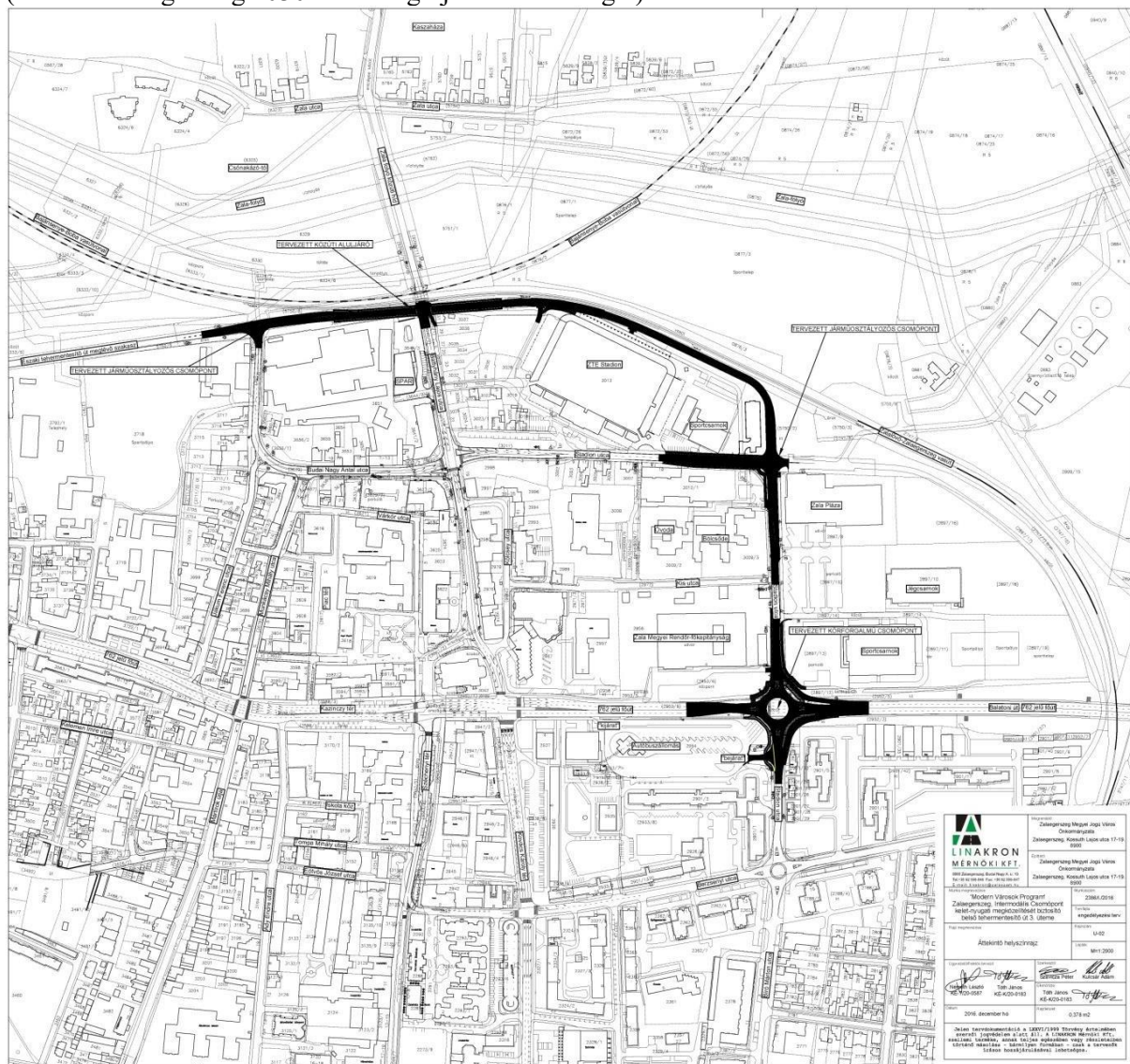
- 2540 m hosszú 2X1 sávú közút építése, illetve felújítása (a körgyűrű keleti szakasza)
- 2500 m hosszú vasúti pálya építése a páterdombi iparvágány helyén
- a Gasparich utca meghosszabbítása a Vágóhid u. és a belső tehermentesítő út csomópontjáig (2 körforgalmi csomópont) - 230 m hosszú 2X1 sávú közút építése
- Köbtx és Stadion melletti tehermentesítő szakasz megépítése a vasúti felüljáróig (1 körforgalmi csomópont)- 750 m hosszú 2X1 sávú közút építése és 360 m közút felújítása
- 1200 m hosszú 2X1 sávú közút építése a vasúti felüljáró és a Hunyadi utca között (a körgyűrű keleti szakasza)



Belső tehermentesítő út III. ütem (Kovács Károly Városépítő Program részeként)

A belső városrészt tehermentesítő gyűrű északi nyomvonala a felhagyott vasúti pálya helyén valósult meg I. és II. ütemben, 2011. és 2015. években. A megkezdett északi körgyűrű jelenleg mintegy 4.000 átlagos egységgépjármű forgalommal mentesíti a belváros kelet-nyugati tengelyét, a 762-es számú II. rendű főutat. Annak érdekében, hogy az elkerülő út betöltse tehermentesítő funkcióját, mára elengedhetetlenné vált annak befejezése, csatlakoztatása a belváros észak-keleti „küszöbéhez”, a 762-es út Balatoni út - Stadion út csomópontjához. A tehermentesítő út folytatása projekt hozzájárul a fenntartható városi közlekedés, valamint az élhetőbb városi környezet megteremtéséhez, és egyben közlekedésbiztonsági célú beruházást is magában hordoz; például gyalogátkelőhelyek és kerékpáros átvezetések kialakítása, kivilágítása, csomópontok forgalomlassító és csillapító átépítése, települési kapuk kialakítása által.

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)



Áttekintő helyszínrajz tehermentesítő út III. ütem (Linakron Kft. 2016.), Forrás: Zalaegerszeg 15 éves útfelújítási programja

4.2.2. Városrészek közötti kapcsolat javítása

"Északi bekötő út" projekt

Mielőbb szükséges fejlesztési projektként nevesíthető az új északi bekötő út létesítése. A projekt gazdaságfejlesztési aspektusa összetetten értelmezhető. Az új bekötő út megépítése a megvalósítás fázisában levő, valamint a közel jövőben megvalósuló, nemzetgazdaságilag is jelentős beruházások következtében is elengedhetlenné vált. Az északi ipari parkhoz kapcsolt fejlesztések és további ipari park fejlesztési elképzelések mentén az északi bekötő út projekt teljes mértékig hozzájárul azok gazdaságélénkítő hatásainak kibontakoztatásához. Jelentős társadalmi problémákat generálhat a projekt nem megfelelő időben történő indítása.

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

Cél egy új észak-dél irányú közúti kapcsolat kiépítése a belváros és az északi ipari zóna között vasúti felüljáró és Zala híd megépítésével. A projekt fő eleme egy olyan új vasúti felüljáró megépítése, mely egyben biztosítja a Zala folyón való új átkelés lehetőségét is.

A projektcsomag elemei:

- északi oldalon a 7406 jelű összekötő út – Ságodi elkerülő út kereszteződésében megfelelő kapacitással rendelkező 4 ágú körforgalmi csomópont
- új nyomvonalú út 1100 méter hosszon, melynek 600 méter hosszú szakasza hídszerkezeten (Zala folyó és a vasúti pálya felett) kap helyet
- tehermentesítő út – Vágóhid u. kereszteződésében új körforgalmi csomópont
- új nyomvonalú út az Interspar áruház parkolójának igénybevételével
- déli oldalon a 762. számú főút városi átkelési szakaszán a Gasparich Márk utcai csomópontban ovális körforgalom
- északi végén a 76. számú út elkerülő szakaszán körforgalom létesítése
- északi végén a 76. számú út elkerülő szakaszán épülő körforgalom és a ságodi bekötőút esetén épülő körforgalom között, mintegy 2,2 km hosszú szakaszon útépítés

Déli átkötő út fejlesztése (Kovács Károly Városépítő Program részeként)

A város déli részén korlátozottak a kelet-nyugati közúti kapcsolatok, ugyanis a város morfológiai tagoltságát meghatározzák az észak-déli dombhátak, amelyek sűrű telekosztású zártkertként települtek be, és amelyek gátjai az újabb kelet-nyugati közúti nyomvonalak kialakításának. A meglévő átkötő út szintén többnyire zártkerti területeken átívelő déli „egérút”. Jellemzően, paramétereinél fogva nem tudja betölteni a város két észak-déli tengelye közötti összeköttetést. Cél tehát a 7410. számú Posta utat és a 7401. számú Alsóerdei utat átkötő Hegyi út - Sugár út főút kategóriának megfelelő kiépítése, továbbá ívkorrekciók elvégzése, a kétoldali csomópontképzés megoldása mellett.

A napjainkban is többezres napi forgalommal bíró összekötő út fejlesztése a húszezer fős Kertvárosi lakóterület, az Alsóerdei rekreációs központ (MVP fejlesztés alatt), a Jánkahegy - Vakaroshegy - Gálafej lakott településrészek és a Zrínyi úti iparterületi tengely (Flex) motorizációs, továbbá tömegközlekedési elvárásoknak megfelelő közlekedéshálózati szerepkörét teljesítené.

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

"Déli összekötő út" projekt előkészítése

Cél: közúti közlekedési kapcsolat létesítése Zalabesenyő - Alsóerdő - Ebergény - Szentersébethegy városrészek és Teskánd között.

A projektcsomag elemei:

- Megvalósíthatósági Tanulmány készítése, tervezés
- Területszerzés
- Útépítés (I. ütem: Zalabesenyő, a 74-es főút és az Alsóerdei út kapcsolatának megteremtése)

Kosztolányi út kétirányúsítása

Az önkormányzat és a Magyar Közút Nrt. közös feladata a közeljövőben a Kosztolányi út kétirányúsításához szükséges feladatok elvégzése. A projekt megvalósítása az egyébként is folyamatosan növekvő belvárosi forgalomra és a vezérprojektek által várhatóan generálódó többletforgalomra kíván megoldást nyújtani és egy a jövőben több lépcsőben kiépíthető gyalogosbarát belváros megteremtéséhez szükséges projektet is támogatja, amely azon túl, hogy a helyi lakosság számára kedvezőbb életteret teremthet, a helyi szolgáltatók számára is új gazdaságélénkítő lehetőségeket generálhat.

Az önkormányzat a projekt keretében többek között a belváros, elsősorban a Kossuth Lajos utca és a környező utcáinak forgalomcsökkentését tervezi, amelyet alapvetően a Kosztolányi Dezső út kétirányúsításával lehet megvalósítani. A projekt szakaszolásra került, oly módon, hogy a Balatoni u. – Hunyadi u. közötti szakasz Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata, míg a Hunyadi utcától a Vasútállomás előtti terület átépítése a Magyar Közút Nrt. beruházásában valósulna meg. A tervezett megoldás tökéletesen illeszkedik a Magyar Közút Nrt. fejlesztési elképzeléseihez. A fenti utak hálózati szerepe a déli irányú többletkapacitás megteremtésével jelentősen felértékelődik, a tervezett geometriai és forgalomtechnikai megoldásokkal szolgáltatási színvonaluk javul.

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

Az önkormányzati szakasz, a Kosztolányi utca kétirányúsítása a Vasútállomás és a Balatoni út között folyamatban van a „Gyalogos- és kerékpáros-barát belváros közlekedési feltételeinek megteremtése Zalaegerszegen hivatásforgalmi kerékpárutak fejlesztésével és a Kosztolányi Dezső út kétirányúsításával” c. projekt (TOP-6.4.1-15-ZL1-2016-00001), várható projektzárás: 2023

„Tudáskerület elérhetősége” projekt

Cél egy új, megfelelő szintű közlekedési kapcsolat kialakítása az Ebergényi, illetve a Gasparich Márk utca között a Tudáskerület elérhetőségének javítása céljából.

A projektcsomag eleme:

- 750 m hosszú 2X1 sávós közút építése

GANZ IPARI PARK feltáró útja a 74-es főút irányából

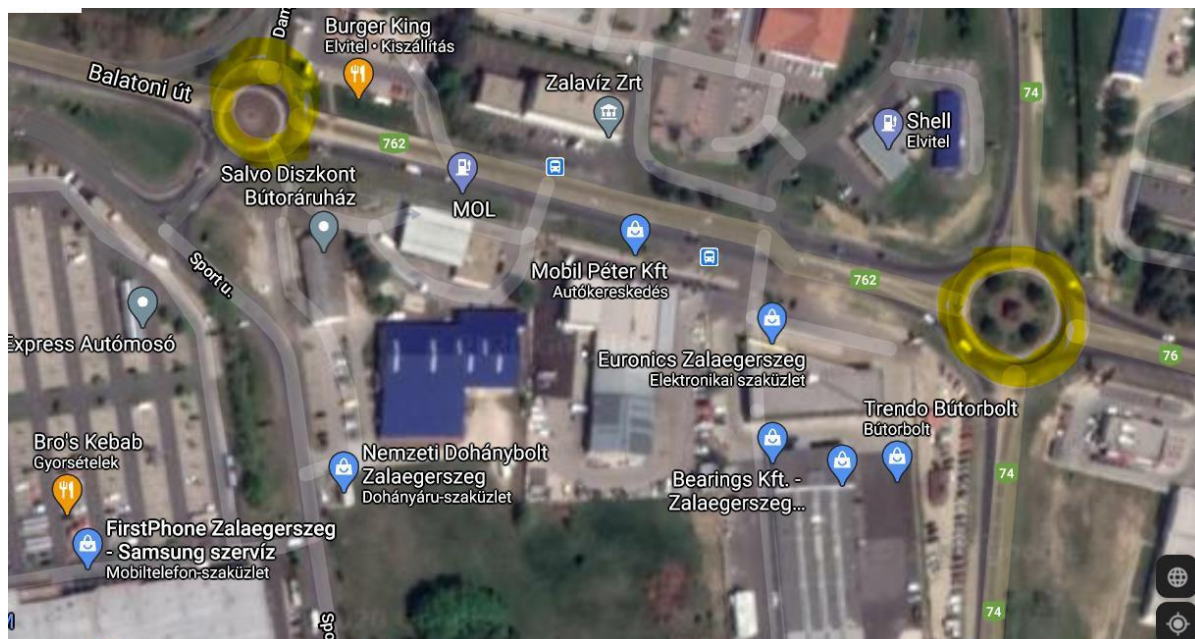
- 800 m hosszú 2X1 sávós közút építése

Balatoni úti és a tőle 300 méterre lévő 74 – 76. sz. körforgalmú csomópont kapacitásbővítése

2019. év májusában az önkormányzat megbízásából a Pannonway Építő Kft. forgalomszámlálást végzett a Balatoni úti csomópontban. A Balatoni út körforgalmának forgalma 31.869 J/nap. Az e-ÚT 03.03.11 Körforgalmak tervezése című Útügyi Műszaki Előírás közelítő forgalmi kapacitás táblázata alapján az egysávós körforgalmú csomópontok kapacitása 32.000 E/nap. Fentiekből kiderül, hogy a létesítmény bővítése, áteresztő képességének növelése elkerülhetetlen, hiszen a már elindult és a hamarosan induló gazdaságélénkítési szempontból rendkívül jelentős új beruházások (vezérprojektek) révén a folyamatosan növekvő forgalom még nagyobb terhelést fog jelenteni. A kapcsolt fejlesztések elindítása tehát időszerű. Megoldás lehet a turbókörforgalom kialakítása, melynek kapacitása nagyságrendileg 45.000 E/nap, tehát mintegy 20 évre megfelelő szolgáltatási szintet biztosítana. A fejlesztés következtében viszont rendkívül fontos figyelni a tőle 300 méterre lévő 74 – 76. sz. körforgalmú csomópont kapacitásának bővítésére is. A projekt a két csomópont közös kezelését követeli meg.

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

Balatoni úti két körforgalomról légifotó



Forrás: Google Maps

Gyűjtőutak megújítása

A vezérprojektek megjelenése mentén több már elindult, korábban definiált és elfogadott belső közlekedési fejlesztés kap megerősítést a Zalaegerszeg 2030 stratégia mentén, de ezek mellett semmiképpen sem szabad megfeledkezni a már meglévő gyűjtőutak folyamatos karbantartásáról sem, amelyek komoly költséget generálnak a város számára. Ezen projektek komplex módon, többi kapcsolt projekthez kötődően közösen kezelendők.

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

Város lakóövezeti terjeszkedését lekövető projekt

A kertvárosi városrész Alsóerdő felé elindult lakóövezeti terjeszkedése következtében egyre növekvőbb átmenő forgalom tapasztalható a Nemzetőr utcához köthető területeken. A családi házas övezet, valamint az újonnan épült lakópark is hozzájárul a városi lakosság minőségi lakhatási igényeinek kielégítéséhez, azonban kapcsolt kihívásokat is generál, amelyek minden esetben kezelendők. Az említett útszakaszon generálódó növekvő forgalom következtében egyre nagyobb igény lesz az átmenő forgalom csökkentése érdekében a Nemzetőr utcát és az Alsóerdei utat összekötő út építésére. A folyamatos városi fejlesztések következtében több hasonló kihívással is szembesülhet a város a következő években. A felmerülő problémák azok feltérképezését és a kapcsolt lehetséges megoldások műszaki vizsgálatának feltérképezését követően, városi közgyűlési döntés függvényében indíthatók el.

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

Parkolás

Zalaegerszegen a gépjárműhasználat növekedése napjainkra elérte azt a szintet, amikor a városban már nem csupán a forgalom közúti befogadásával, de a parkolási igényekkel is folyamatosan és rendszerszerűen kell foglalkozni. A városban 20 év alatt megkétszereződött a gépjárművek száma, ami a parkolási igények növekedését eredményezte. Ugyanakkor a parkolóhelyek száma csak korlátozott mértékben emelkedett az utóbbi években, így a parkolóhelyek hiánya egyre drasztikusabb megoldandó kihívást jelent a város számára, amelyet az újonnan induló vezérprojektek várhatóan tovább erősítenek.



Forrás: Zalaegerszeg 15 éves útfelújítási programja

A város olyan további fejlesztéseket kíván így ezen a területen előirányozni, amelyek nem a belváros forgalmát erősítik tovább, hanem inkább a peremterületeken, illetve a tömegközlekedési csomópontok környezetében, az oktatási, egészségügyi és közösségi létesítmények közelében kínálnak további alternatívát:

- A Belvárost körülvevő P+R zóna létrehozása:

Keleten: Sportcsarnok / Zala Plaza környezete,

Északon: Stadion utca, Galamb utca környezete,

Nyugaton: Mártírok út, Kisfaludy utca környezete,

Délien: Zala Megyei Szent Rafael Kórház és a vasútállomás környezete.

- Új digitalizált parkolási rendszer bevezetése a fizető övezetekben: Új parkolóórák, mobilapplikációk, gyors ellenőrzés, online bérletértékesítés.

- Parkoló lemezek/parkoló házak létrehozása foghíjakon, lakóövezetben.

Ezen elképzelések mellett fontos kiemelni, hogy a már elindult Kovács Károly Városépítő Program keretein belül a parkolási nehézségek megoldására indított fejlesztések mentén, 234 új parkolóhely fog létrejönni. A parkolási nehézségek kompenzálásához ez a fejlesztés azonban csak átmeneti megoldást képes nyújtani, szükséges a hosszú távú, parkolási igényeket kielégítő, komplex fejlesztési stratégia.

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

Buszvárók cseréje

Fentiekkel összhangban szükséges mintegy 50-60 buszváró teljes cseréje a városban.

4.2.3. Városkörnyékre is kiterjedő multimodális közösségi és egyéni közlekedési rendszer fejlesztése

Közösségi közlekedési csomópontok

Zalaegerszeg városi közösségi közlekedési csomópontjainak színvonala, a köré épülő infrastruktúra és kapcsolt épített környezet és a környékbeli természetbeli adottságok, a már elindult beruházások és az újonnan induló jelentős nagyságrendű vezérprojektek következtében is egyre nagyobb szerepet kapnak. Éppen ezért is kiemelt cél a közösségi közlekedési csomópontok megújításához kapcsolható fejlesztések elindítása, azok nemzetközi színvonalúságuk biztosítása érdekében.

A közlekedés szempontjából a vasútállomás és a központi autóbusz-állomás, valamint környezetük "rehabilitációja" egy rendkívül fontos fejlesztési projektként nevesíthető városunk fejlődése érdekében. A vasútállomás és az előtte lévő buszállomás a vonattal érkezők számára egyfajta "előszobaként" funkcionáló tér. A jelenlegi vasútállomás és közvetlen környezete nem felel meg egy nemzetközi színvonalú projekteknek helyet adó modern, jövőt építő város képének. A vasútállomás esetében a látvány és az élmény lehangoló, azzal együtt is, hogy az újonnan elkészült emlékmű sokat javít a kapcsolt látképen.

A központi autóbusz-állomáshoz kapcsoltan is bár több intézkedés is javított annak környezetén az elmúlt években, de a városba érkezők szeme elé táruló buszmegálló képe egyre inkább nem illik a nemzetközi színvonalat megcélzott városi látképbe. A buszpályaudvar modernizálása is szükségszerű.

4.2.4 A kerékpáros infrastruktúra hálózatos bővítése

„Kerékpárosbarát város” projekt

Cél a kerékpáros infrastruktúra törzshálózatának kialakítása, az aktív turisztikai célterületek kerékpáros összeköttetésének biztosítása.

Napjainkban az Európai Unió tagállamaiban előtérbe került a fenntartható fejlődés támogatása. Ennek egyik legfontosabb szegmense, hogy az utazóközönségben is erősíteni szükséges a fenntarthatóság gondolatát. Az említett közlekedésre fogékonyak körében további ösztönzést jelenthet az infrastruktúra hálózat modernizálása, felújítása. Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata nagy hangsúlyt fektet arra, hogy élhető várost alakítson ki. Ebbe beletartozik a kerékpárral való közlekedés lehetősége is. A város a korábbi évektől – a pályázati lehetőségek és saját források függvényében – folyamatosan bővíti a kerékpárút hálózatát. Célunk, hogy magas szolgáltatási szintű, harmonikus vonalvezetésű, biztonságos kerékpáros létesítmények épüljenek Zalaegerszegen, az egyéb kapcsolt fejlesztésekkel összhangban. A jelenlegi kerékpárutak összeköttetése fontos feladat, amelynek keretén belül szükséges többek között a városszélek összeköttetésének megvalósítása. A kialakuló kerékpárút-hálózat fontos városépítészeti elem, így nem kizárólag a kerékpárosok érdekeit fogja szolgálni, hanem a megyeszékhely egészére komoly hatást lesz képes gyakorolni. A vezérprojektek megjelenése következtében várhatóan generálódó növekvő aktív szabadidős tevékenységek iránti igény kielégítése kapcsán is javul a város vonzereje.

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

A projektcsomag elemei:

- A városi közúthálózat kerékpározhatóvá tétele
- A város bekötése az OTTrT Országos kerékpárút törzshálózatába: kapcsolat létesítése az „Észak nyugat–dunántúli kerékpárút” 8.A számú eleméhez (Győr - Balaton - Zalaegerszeg - Óriszentpéter - Ausztria), a Zala völgye kerékpárút hiányzó 14 km-es szakaszának kiépítésével Bagod és Zalaszentiván között
- Az Északi Ipari Zóna városrész kerékpáros elérhetőségéhez szükséges hiányzó infrastruktúra megépítése (4 km)
- Csácsbozsok városrész, valamint a Csácsi Arborétum kerékpáros elérhetőségéhez szükséges hiányzó infrastruktúra megépítése (4 km)
- A Belváros hiányzó kerékpáros infrastruktúrájának megépítése: Ola utca - Rákóczi utca (Kazinczy tér), valamint Mindszenty tér - kaszaházi Zala-híd között (2,3 km)
- Zrínyi út hiányzó kerékpáros infrastruktúrájának megépítése a MOL Zrt. bekötőútja és a Flextronics között (1,0 km).
- A Zalaegerszegi Kerékpáros Közösségi Közlekedési Rendszer kialakításának előkészítése és megvalósítása (200 db biciklivel)

Megjegyzés:

- a „Gyalogos- és kerékpáros-barát belváros közlekedési feltételeinek megteremtése Zalaegerszegen hivatásforgalmi kerékpárutak fejlesztésével és a Kosztolányi Dezső út kétirányúsításával” c. projekt keretében (TOP-6.4.1-15-ZL1-2016-00001) folyamatban van 1) a Zrínyi út hiányzó kerékpáros infrastruktúrájának megépítése és 2) a Belváros hiányzó kerékpáros infrastruktúrájának megépítése Ola utca - Rákóczi utca (Kazinczy tér) szakaszon, várható projektzárás: 2023

4.2. Intézkedések várostérségi szinten

4.2.1. Stratégiai célkitűzésekkel rendelkező térségi bevonással megvalósítható egyedi projektek

1. TÁRSADALOM

1.1 INTÉZMÉNYI INFRASTRUKTÚRA FEJLESZTÉSE

Felnőttképzéshez kapcsolódó fejlesztési tervek

Összhangban a kormányzati szándékkal felnőttképzési rendszer regionális kialakításakor stratégiai célként fogalmazzuk meg, hogy a rendszer tényleg alapú döntéstámogatást biztosítson a döntéshozóknak. Gyakorlatban a következőket jelenti;

- 1) a képzések mérhetőségének kialakítása,
- 2) a képzések munkaerőpiaci relevanciájának javítása,
- 3) az adminisztratív terhek csökkentése,
- 4) a felnőttképzésben résztvevők számának növelése, valamint
- 5) a kimenetvezérelt – azaz a szabályozás fókuszát a folyamatról a kimenet mérésre áthelyező – képzési rendszer létrehozása.

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

Élethosszig tartó tanulás (LLL)

A térségi oktatási és képzési rendszer minden egyes elemének bele kell illeszkednie a lokális élethosszig tartó tanulás (LLL) rendszerébe. A program megvalósításának humán erőforrás igényének biztosításáról a gazdaságfejlesztési divízió szervezésében legalább fél évente egyeztetést tartana a megalakuló LLL egyeztető fórum, melynek tagjai:

- Helyi oktató és képző intézmények vezetői
- Önkormányzati tisztségviselők, Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt.
- Helyi vállalatok, és/vagy azok érdekvédelmi szervezeteinek vezetői.

A fórum feladatai:

- a képzési igények felmérése a térségben,
- helyi tehetséggondozó programok indítása,
- az optimális képzési portfólió meghatározása, ezek változásának folyamatos nyomon követése,
- oktatás szakmai együttműködésének rendszerszintű szervezése,
- a vállalatokkal és a Pannon egyetemmel/egyetemekkel való oktatásszakmai kapcsolattartás, folyamatos információmegosztás,
- a rezidensoktatók, mentorok, tutorok, konzulensek felkutatása,
- online képzések összehangolása,
- forrásteremtés.

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

K+F térségi tréningorozat indítása

A térségi oktatásnak külön ki kell hangsúlyoznia és elő kell segítenie a régió kutatás-fejlesztési aktivitásait. Ehhez többek közt egymásra épülő tréningorozat kerülhetne megvalósításra a K+F iránti érdeklődés felkeltése és a kapcsolódó tevékenységek hangsúlyeltolódása érdekében, amely érinti a középiskolai diákokat, a felsőoktatási hallgatókat és a regionális vállalati érdeklődőket is. Öt alaptémában, plusz egy, a tréningek során tapasztalt, leginkább további érdeklődésnek örvendő területen kerülnek az oktatások megszervezésre. :

- A K+F alapjai, a kutatás-fejlesztési tevékenység
- Tudományos irodalom és szabadalmak követése és feldolgozása
- K+F karrierutak, tipikus elvárások, képességek és karrierlépcsők
- K+F forrásteremtés, felhasználás és elszámolás – és további hatásai
- K+F kommunikáció és networking
- + egy, a legnagyobb érdeklődést élvező további témakör

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

2. GAZDASÁG

2.1.1. A helyi vállalkozások működési környezetének javítása, működőtőke befektetés ösztönzés Logisztikai Központ és Konténerterminál létesítése Vezérprojekt

Zalaegerszeget földrajzi helyzete rendkívül alkalmassá teszi logisztikai szolgáltatások nyújtására. Ezt a helyzetet felismerve Zalaegerszeg Logisztikai Központot és Konténerterminált kíván kialakítani a térség versenyképességének növelése érdekében.

Az ITM Logisztikai Stratégiájában definiált logisztikai kompetencia központ hálózat egyik eleme lenne. A hálózat országos vezetője a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem, az ország nyugati részében a Pannon Egyetem a felelős.

A projekt keretében a Központ infrastruktúrájának kialakítása és szolgáltatásának minőségi fejlesztése valósul meg, amely az alábbi fő elemeket tartalmazza:

- vasúti és közúti terminál kialakítása a zalaszentiváni vasúti csomópont és a leendő M76 gyorsforgalmi út felhajtójának szomszédságában
- ingatlan- és infrastrukturális beruházás, eszközbeszerzés
- információs technológia-fejlesztés, gyártási licenc megvásárlás és know-how beszerzés
- piacra jutás elősegítése, vállalati humán erőforrás fejlesztése
- minőség-, környezet- és egyéb irányítási, vezetési, hitelesítési rendszerek, szabványok bevezetése

Megjegyzés:

- A Zalaegerszeg-Zalaszentiván Intermodális Konténerterminál alapinfrastruktúra ellátásához telekhatáron kívüli infrastruktúrális fejlesztések (gáz-, áram csatlakozás, ivóvíz-, szennyvíz-, csapadékvíz elvezetés, valamint a logisztikai központ elérhetőségét biztosító útépitések) folyamatban vannak a „Zalaegerszeg logisztikai központ és konténerterminál” c. projekt keretében (TOP-6.1.1-16-ZL1-2017-00002), várható projektzárás: 2023

2.1.3. Gazdaságfejlesztési politika erősítése

M76 Befektetésösztönzési folyosó projekt elindítása

A térség és régió komplex gazdaság-, ipar-, és kereskedelemfejlesztése végett fejlesztési potenciál rejlik egy befektetésösztönzési 'folyosó' létrehozásában, amely az új infrastruktúrák megépülése révén egy új, high-tech profilú övezet lehetne. A cél a külföldi működő tőke (FDI) térségbe településre ösztönzése. A térség városai, települései, ipari parkjai összefogva, egységes befektetésösztönzési szervezettel 'láthatóvá válnak' a térképen, a promóció, a szakmai munka és az összefogás által. A szervezet feladata a Hévíz-Balaton nemzetközi repülőtér térségi képviselője és járatfejlesztése. A szervezet maximálisan együttműködjön a HIPA Nemzeti Befektetési Ügynökség Zrt-vel és más állami szervekkel. Konkrét elképzelésként megfogalmazható, akár módosítható is: Hévíz/Keszthely - Hévíz-Balaton nemzetközi repülőtér - Zalaegerszeg (tesztpálya, logisztikai terminál, ..) - Körmend (M80/M86) – Szentgotthárd – Szombathely - Nagykanizsa vonal. A projekt megvalósítási ötletének kibontása a 2030-ig terjedő időszakban nagymértékben hozzájárulna a teljes térség, régió fejlődéséhez és a szolgáltatói és beszállítói bázis megfelelő mennyiségű és minőségi kialakításához a vezérprojektekhez kötődően is. A projekt teljes egészében a gazdaság élénkítésére, az újonnan épülő M76-os és M80-as gyorsforgalmi utak által feltárt területek és lehetőségeik okos, pontos és tervezett kihasználására fókuszál.

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

Hazai és Nemzetközi kapcsolatok, valamint együttműködések kialakítása és elmélyítése

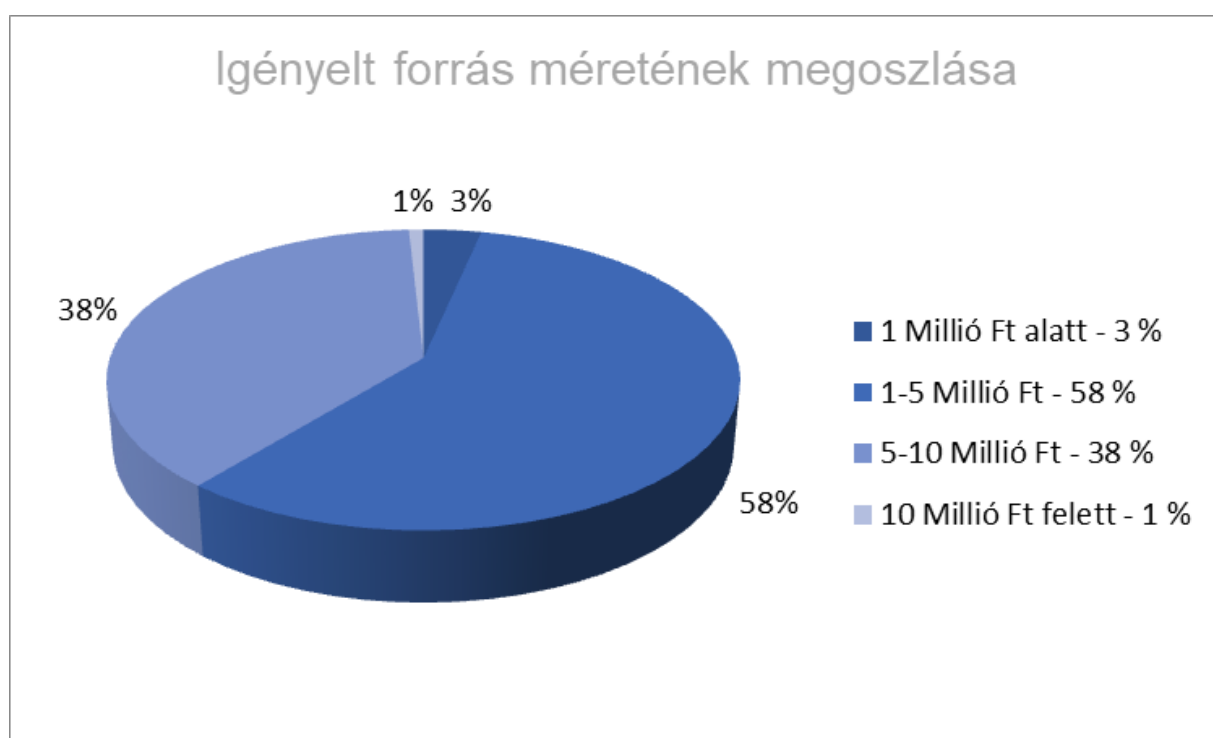
A zalaegerszegi vezérprojektek megjelenésével párhuzamosan egyre nagyobb hangsúlyt szükséges fektetni a hazai és nemzetközi kapcsolatok erősítésére. Ennek egyik fontos eszköze a határon átnyúló kapcsolatok megerősítése, fókuszálva a testvérvárosi kapcsolatokra és a ZalaZONE Járműipari Tesztpálya beruházás elindulásával megerősített, trilaterális együttműködésre (Ausztria – Magyarország – Szlovénia). Cél, hogy a városi részvétellel ezen erősödő kapcsolatokat a helyi gazdaságfejlesztés egyik mozgatórugójává tudjuk tenni több fronton is. A zalaegerszegi helyszínnel, ZalaZONE Járműipari Tesztpálya szervezésében évről-évre megvalósuló Trilaterális konferencia is ezt a célt szolgálja. A potenciálok kiaknázásával cél a kialakult nemzetközi kapcsolatok továbbépítése és elmélyítése. Célként megfogalmazható az egységes és folyamatos nemzetközi jelenlét. Nemzetközi szinten is erősítve Zalaegerszeg meghatározó szerepét és gazdaságfejlesztési céljait, a már említett Trilaterális konferencia továbbfejlesztése javasolt a ZalaZONE Járműipari Tesztpályával történő együttműködés mentén. Kiegészítésként befektetői, helyi vállalkozói bemutatkozásnak, együttműködések kialakításának, esetlegesen start-up versenynek is teret adó rendezvénynappal bővíthetne az egyébként is rendkívül impozáns és értékes Trilaterális konferenciasorozat.

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

Mikrohitel program

A Zala Megyei Vállalkozásfejlesztési Alapítvány közel 30 éve dolgozik a Zala megyei vállalatok folyamatos segítésén, a megfelelő információszolgáltatás biztosításával. A mikrohitel program is egy olyan vállalkozásokat segítő rendszert jelent, melynek révén a mikro-, kis- és középvállalkozások számára szükséges forrásigények (max 10 millió Ft-ig) megteremthetővé válnak működésük fenntartásához és további fejlesztésekhez. A program kiépített rendszerrel működik, az alapítvány bármikor kész ennek újraindítására, jelenleg azonban a vállalkozások részére bocsátható kedvezményes hitelek forrásállománya hiányos. Az alapítvány által készített felmérés alapján azonban a számok tükrözik a program létjogosultságát és szükségességét. Jelenlegi adatok alapján 118 ügyfél jelezte a kapcsolódó forrásigényt. (Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

Igényelt forrás méretének megoszlása



Forrás: Zala Megyei Vállalkozásfejlesztési Alapítvány

2.2. Idegenforgalmi fejlesztésekhez kapcsolódó beavatkozások

2.2.1. Turisztikai szolgáltatások fejlesztése

Zala Brands kialakítása

A helyi gazdaság élénkítése érdekében az önkormányzat aktívan kíván részt venni a helyi gazdaság feltételrendszerének alakításában, szervezésében és támogatásában. Ebből a célból egy marketing tevékenységet végző szervezet létrehozására kerül sor Zalaegerszeg MJV, Nagykanizsa MJV és Zala megye Önkormányzata együttműködésében. A szervezet tevékenységének célja, hogy megkülönböztesse a zalai és zalaegerszegi termékeket vagy szolgáltatásokat a versenytársakétól. Ismertté kell válnon egy olyan földrajzi árujelző márkanév (pl. Zalaikum, Göcsej), mely védjegy betölti a versenyesszköz funkciót, a reklámeszköz funkciót, valamint a minőségjelző és eredetjelző funkciót.

A tevékenységhez kapcsolódóan elengedhetetlen, hogy a helyi és térségi kézműves termékek számára állandó helyszínt biztosítson a város. A legalkalmasabb terület a jelenlegi Piac tér területe, melynek bővítésével és fejlesztésével (műemlékek rekonstrukciójával, zöldfelületek növelésével, családbarát funkciók kialakításával), helyet adva a termékek kereskedelmi és helyszíni fogyasztásának, gasztronómiai és kulturális rendezvényhelyszínné válhat a tér, mely jelentős turisztikai vonzerőt jelent.

4.1. KÜLSŐ KÖZLEKEDÉSI KAPCSOLATOK FEJLESZTÉSE

4.1.3. Külső közlekedési kapcsolatok - Reptérfejlesztés

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

A közútfejlesztésnél is említett szinergiát erősítve, az M76-os kétszer kétsávos gyorsforgalmi út építése következtében a Hévíz-Balaton nemzetközi repülőtér végképp olyan közelségbe kerül, hogy könnyű és gyors eléréssel ki tudja szolgálni Zalaegerszeg, a térség és a régió lakossági, üzleti és turisztikai célú igényeit. A reptérfejlesztéshez való csatlakozásban rejlő lehetőségek mind üzleti, mind turisztikai oldalon jelentős fejlődési potenciált jelentenek Zalaegerszeg, a térség és a régió számára. A projekt fontossága megkérdőjelezhetetlen, hozzáadott érték szempontjából jelentősegteljes gazdaságfejlesztési eredményeket hozhat, így Zalaegerszeg, a térség és a régió kiemelkedő infrastruktúrával ellátott gazdaságfejlesztési zónát teremthet. Zalaegerszeg szempontjából több gazdaságfejlesztési aspektus miatt is rendkívül fontos a projekt. Ezek többek között a következők:

- Vasúti korridor,
- Adriai korridor,
- Ipari parkok,
- Logisztikai központ és konténerterminál vezérprojekt,
- Zalaegerszegi Járműipari Tesztpálya,
- Védelmi iparhoz kapcsolódó vezérprojekt.

4.2.2. Átfogó szervezeti rendszerként működő stratégiai keretrendszerek (térségi hálózatos, vonalas fejlesztések, nem materiális hálózatos fejlesztések)

4.1. KÜLSŐ KÖZLEKEDÉSI KAPCSOLATOK FEJLESZTÉSE

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia nem tér ki részletesen azon fejlesztési szükségletek bemutatására, melyek Zalaegerszeg külső megközelíthetőségének javítása érdekében merültek fel. A konkrét projektek megvalósítása kívül esik a település önkormányzat hatáskörén.

4.1.1. Külső közlekedési kapcsolatok - Közúti fejlesztések

A Kormány az M76 kétszer kétsávos gyorsforgalmi út megépítéséről döntött, amelynek a gazdaságélénkítésre gyakorolt hatása országos szinten nézve is számottevő. A Zalaegerszeget az M7-es autópályával összekötő, a Hévíz-Balaton nemzetközi repülőtérrel is érintő M76-os út építése révén Zalaegerszeg és a térség rendkívüli gazdaságfejlesztést ösztönző lehetőséghez jut.

Szintén óriási lehetőségek nyílnak a város számára a 8-as úthoz való kétszer kétsávos gyorsforgalmi útsatlakozás révén, amelynek értelmében a már épülő M76-os kétszer kétsávos gyorsforgalmi utat Zalaegerszegtől észak-nyugati irányban, körmendi kikötéssel tervezik továbbvezetni (M80), így Zalaegerszegről közvetlen kikötés alakul ki az osztrák határhoz. A projekt megvalósításának következtében egy gyorsforgalmi ív is kiépül majd (M7-es autópálya – Zalaegerszeg – Körmend – Szombathely – Győr), amely további gazdaságélénkítési hatással bír. Szintén a magyar állam tervei között szerepel az M9-es autópálya tervezése és későbbiekben megépítése, amely lehetőséget biztosítana Zala Megye két megyei jogú városa közötti gyors közúti elérhetőségre, illetve a későbbiekben a dél-dunántúli megyeszékhelyek gyorsforgalmi összekapcsolására is.

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

4.1.2. Külső közlekedési kapcsolatok - Vasúti fejlesztések

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

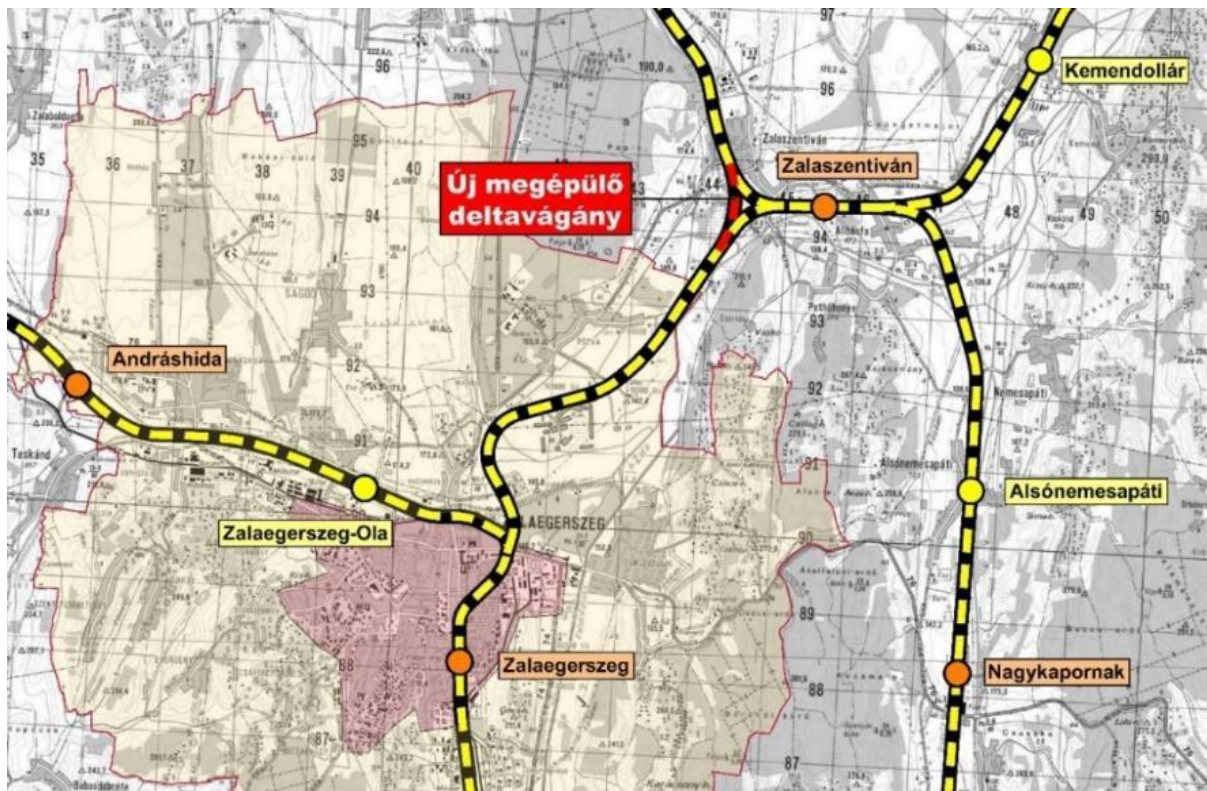
A gyorsforgalmi utak mellett kiemelt fontossággal bírnak a vasúti fejlesztések. A jelenlegi problémák feloldására nyílna lehetőség ezen fejlesztési irány mentén, továbbá a 4. számú vezérprojekt sikeres működéséhez szükséges alapfeltételek biztosítását is garantálhatjuk. A Logisztikai Központ és Konténerterminál vezérprojekt megvalósíthatóságának biztosítékeként jelentős és szükséges a zalaszentiváni delta és az iparvágány (duplavágány) kiépítése.

Kiemelt vasútfejlesztési projektként említendő még a Zalaegerszeg – Rédics vasútvonal felújítása, átépítése, valamint a Nagykanizsa – Zalaszentiván vasútvonal villamosítása is. A vasúti fejlesztések kapcsán fontos megemlíteni a szlovéniai (Lendva) irányba történő vasúti fejlesztést is. Annak ellenére, hogy a projektben Zalaegerszegnek közvetlen szerepe nincs, városunk is támogatja a Kormány ezen fejlesztési elképzeléseit, amennyiben a projekt megvalósítására lehetőség nyílik.

Távlati lehetőségként megemlíthető továbbá, hogy amennyiben az állami beruházások a következő évtizedben lehetővé teszik és ha az európai uniós támogatások és a szakmai szervezetek is támogatják, akkor megfontolható egy balatoni irányú fejlesztés is.

A felsorolt projektek mindegyike hosszú távon erősítheti a Logisztikai Központ és Konténerterminál vezérprojektünk gazdaságélénkítő hatását továbbá az országos közlekedési hálózat fejlődésére is pozitív hatással lehetnek.

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)



20. ábra: 2016-2024 közötti tervezett vasútfejlesztési beruházások Zalaegerszegen és a környező településeken (Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

4.3. Stratégia együttműködési menetrendek (zöld és digitális átállást elősegítő célok és intézkedések)

ELENA Program

Az ITM valamint Kaposvár, Dunaújváros, Szombathely, Tatabánya, Veszprém és Zalaegerszeg megyei jogú városok között 2019-ben megállapodás született, hogy településeiken összehangolják az energetikai modernizációs törekvéseiket. A mintegy 60 milliárd forint pályázati forrásra lehetőséget adó együttműködés konzorciumvezetője Szombathely.

Az ELENA program (European Local ENergyAssistance – Európai Helyi Energetikai Támogatás) az Európai Bizottság és az Európai Beruházási Bank (EIB) 2012-ben indított közös támogatási eszköze, amelynek célja, hogy támogassa a helyi közösségeket a megújuló energia, energiahatékonyság, és a közlekedés területén tervezett beruházások előkészítésében.

A jövőért felelősen gondolkodó városok az előző években már felférték az energiahatékonysági beruházásaik mértékét és stratégiájukat, melyeket összehangolva még nagyobb hatékonyságot tudnak elérni. A megállapodás célja, hogy a megyei jogú városokban az energiaköltségek folyamatos csökkentése érdekében a településeken közös erővel átfogó energetikai modernizációs, azaz energia-infrastruktúra korszerűsítési és energiahatékonysági beruházásokat hajtsanak végre az okos város (smart city) létrehozása jegyében.

A modernizációs beruházás kiterjed a napelemek telepítésére és működtetésére az önkormányzati középületeken, az önkormányzati középületek komplex épület-energetikai felújítására, a közterületi világítás LED-világítótest cseréjére, a közvilágítás „okosítására”, az okoshálózati mérőműszerek telepítésére, a központosított rendszerirányítás és hálózatvezérlés létrehozására, valamint működtetésére.

A beruházás megvalósítása során elengedhetetlen, hogy az önkormányzatok naprakész, sokoldalú és pontos információkkal rendelkezzenek és fejlesztési elképzeléseikhez illeszkedő pályázati lehetőségeket tudjanak igénybe venni, melyhez feltétlenül szükséges az Innovációs és Technológiai Minisztérium támogatása.

Az Innovációs és Technológiai Minisztérium vállalja, hogy egyeztetett kereteken belül a hat dunántúli megyei jogú várossal és az Intelligens Városi Energia Projekt pályázat megvalósítását szakmailag támogatja.

TÁRSADALMI INNOVÁCIÓ (S3)

A prioritások megvalósítása során figyelembe vett horizontális szempont

A XXI. század globális civilizációs kihívásaival Magyarországon is kénytelen szembenézni az évtizedben: az ipari átalakulás és digitalizáció, demográfiai változások (pl. idősödő társadalom) egészségügyi kihívások (pl. pandémiák), a környezeti kihívások hatásaira való felkészülésben és az ezen problémákra adott válaszok esetében az intelligens szakosodásnak élen kell járnia.

Az S3 megvalósítása során preferáltak azok az innovatív megoldások, amelyek a társadalom minél szélesebb rétegét segítik ezen kihívásokhoz történő alkalmazkodásban és egy társadalmi probléma olyan újszerű megoldását célozzák, amely hatékonyabb, eredményesebb vagy éppen fenntarthatóbb a már létező megoldásoknál.

A társadalmi innováció összetett tevékenységet jelent, amely egy társadalmi probléma innovatív megoldására irányul: lehet termék, technológia, de lehet szolgáltatás, fejlesztés, beavatkozás vagy ezek valamilyen kombinációja is. A társadalmi innováció által létrehozott érték közösségi és gazdasági haszna nem csak egyes magánszemélyeknél, vagy adott vállalatnál jelentkezik, hanem a társadalom egészére irányul és növeli annak cselekvési képességét és rezilienciáját.

A prioritizálás kezdő lépéseként összeállított hosszú lista („long list”) még külön prioritásként nevesítette a társadalmi innovációt. Az EDP alapján egyértelművé vált, hogy a hazai KFI ökoszisztéma résztvevői fontos területnek tartják a társadalmi innovációt. A „long list” társadalmi innováció prioritáscsoportjának számos eleme megjelenik a kiválasztott prioritások tartalmában (pl. Energia, Klíma; Egészség) az EDP eredményei alapján.

Ugyanakkor a társadalmi innováció, mint szemléletmód, vagy módszer alkalmazása minden prioritás során indokolt annak érdekében, hogy az intelligens szakosodás a gazdaság versenyképességének növelésén túl a társadalom ellenállóképességéhez is minél inkább hozzájárulhasson.

2. GAZDASÁG

2.1. A gazdasági környezet fejlesztéséhez kapcsolódó beavatkozások

2.1.3. Gazdaságfejlesztési politika erősítése

Magyar Vállalatok zöld fejlesztése

A hazai gazdasági környezet működése tekintetében fontos célkitűzés a Kormány számára, hogy a fenntarthatóság jegyében támogassa a „zöld” vállalkozások fejlődését. Több milliárd forint értékben jelentek meg zöld gazdaságfejlesztési pályázatok, amelyekkel a megújuló energia és az energiahatékonyság területén kapacitásfejlesztő vállalkozásokat igyekeznek segíteni fejlődésükben. Fontos, hogy az elérhető lehetőségeket hangsúlyozzuk és a megfelelő kommunikációs csatornákon keresztül informáljuk a helyi vállalkozásokat, ezzel is hozzájárulva a hatékony információáramláshoz és a helyi vállalkozások támogatásához.

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

3.3. ENERGIAHATÉKONYSÁG FEJLESZTÉSE

Jellemző eredményindikátorok:

- *A városban felhasznált energia mennyisége (csökken)*
- *Megújuló forrásokból termelt energia mennyisége (növekszik)*
- *Városi fenntartású intézmények energiaköltségei (csökken)*

Zalaegerszeg nagy hangsúlyt fektet a körkörös gazdaság, környezetipar erősítése irányába tett lépésekre. Egy fenntarthatóbb környezet megteremtését kívánjuk elérni, amely támogatja a vezérprojektek megjelenése következtében létrejövő innovatív, magas hozzáadott értéket teremtő légkört.

A programidőszakban elérendő célok magukban foglalják egyrészt a város tisztán megújuló források felhasználására alapozott saját energiatermelő létesítményeinek és rendszereinek létrehozását, ezzel a város energiafüggetlenségének csökkentését és az energiabiztonság növelését, másrészt, ezzel összefüggésben, az energiára fordított városi jövedelmek kiáramlásának jelentős mértékű, mintegy 20%-os csökkentését. A cél teljesülése érdemben hozzájárul a városi környezet védelmére illetve minősége emelésére irányuló cél eléréséhez valamint a város „Ökováros” imázsának erősödéséhez, a képződő megtakarítások pedig hozzájárulhatnak a társadalom- és gazdaságfejlesztési célok eléréséhez.

A „Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Fenntartható Energia és Klíma Akciótervének (SECAP) elkészítése” c. projekt (TOP-6.5.1-16-ZL1-2017-00004) keretében Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Fenntartható Energia és Klíma (SECAP) Akcióterve rövid és hosszú távon is jól szolgál a helyi beruházások tervezéséhez. A SECAP kiindulási kibocsátásleltáron (BEI) és az éghajlattal kapcsolatos kockázatokra és sebezhetőségekre vonatkozó értékeléseken (RVA-k) alapul. Az akcióterv felméri a település jelenlegi energetikai helyzetét, az energiafogyasztás szerkezetét, majd a meglévő adatok alapján bemutatja az energiafelhasználás csökkentéséhez szükséges intézkedéseket. Ismerteti a várható eredményeket, a kockázatokat és sebezhetőségeket annak érdekében, hogy a város végre tudja hajtani az éghajlatváltozás mérséklésével és alkalmazkodással kapcsolatos céljait. Zalaegerszeg csatlakozásának érdekében a dokumentum megfelel a Polgármesterek Klíma- és Energiaügyi Szövetsége elvárásainak.

A KÖZÉPTÁVON MEGVALÓSÍTANDÓ BEAVATKOZÁSOK:

3.3.1. Megújuló energiák demonstratív használata

Napenergia hasznosítása hőtermelésre és naperőmű telepek létesítése a közvilágítás e-motorizációs közösségi igények kielégítésére

A beavatkozás céljai:

- Közvilágítás átállítása LED alapú rendszerre
- Távhőszolgáltatás hatékonyságának növelése a napenergia hasznosításával
- A biogázzal el nem látható városi személyautó-flotta és a tömegközlekedést biztosító autóbusz-flotta, elsősorban városon belüli feladatokra fenntartott részének átállítása elektromos üzemre. 2022 tavaszán 11 db elektromos busz vált le 11 db dízel meghajtású buszt, majd várhatóan 2023. végéig megérkezik a többi, kb. 21 db elektromos busz is.

Feladat:

- a teljes közvilágítás energiaigényének ellátásához 4 db 500 kW alatti naperőmű park telepítése
- telepítés helyének meghatározása (pl. laktanya területe, az andráshidai repülőtér tartalékterületei, északi ipari park, a város- és vagyongazdálkodási cégek telephelyei napelemek elhelyezésére - Zalavíz Zrt.)

Geotermikus energiát felhasználó fűtőmű és fűtő-hűtő hálózat létesítése a Landorhegyi intézmények ellátása céljából

A beavatkozás célja a landorhegyi (elsősorban a laktanya területén elhelyezkedő campus, és a laktanya környezetében működő) intézmények távhőellátásának biztosítása geotermikus energia felhasználásával. Az intézmények (Munkácsy Mihály Szakiskola és létesítményei, Ganz Szakközépiskola, Kovács K. A-B szakkollégium, Landorhegyi Általános Iskola, Széchenyi Szakközépiskola) hőigényét ki tudja elégíteni egy megfelelő hozamú és garantált közeghőmérsékletű kút, valamint 2 db visszasajtoló kút. A termelőkút lehetséges helyszíne az Ebergényi út és az Alkotmány utca közötti több hektáros terület, innen néhány száz méteres bekötő vezetékkel az intézmények hőelosztó vezetékai megtáplálhatóak. A visszasajtoló kutak a Zala-folyótól északra elterülő, kevésbé beépített ságodi városrészen helyezhetők el. A komplex termálhő hasznosítási rendszer kiépítése során lehetőség nyílik kb. 1 hektár területű fóliasátor, vagy üvegház hőigényének fedezésére, mely a városi önellátó élelmiszer-termelési rendszer része lehet.

Szennyvíz hőtartalmának hasznosítása

Zalaegerszegen nagy mennyiségű, jelentős energiatartalmú szennyvíz kerül összegyűjtésre és elvezetésre a csatornahálózaton keresztül a szennyvíztisztító telepre, ahol a nem fosszilis energiából előállított hőenergia, jelenleg a szennyvíziszapból és a hulladékfogadóra érkező szerves hulladékból keletkező biogáz, gázkazánokban történő égetése, továbbá a biogázból villamos energiát termelő gázmotorok hulladék hője biztosítja. A rendszerből minimum 500 kW, de akár 3 MW hőmennyiség is kinyerhető, mely egyaránt alkalmas hűtésre és fűtésre. Ezt a hőmennyiséget a következő létesítmények, intézmények épületeinek hűtésére és fűtésére lehet használni távhő vezetékekkel: Sportcsarnok, Jégcsarnok, Kis utcai Óvoda és Iskola, Zalavíz Zrt.

3.3.2. Épületállomány és közszolgáltatások energiatudatos fejlesztése

Villamos-energia-hálózat fejlesztése a megújuló energiák befogadása érdekében

A villamos energia-ellátó rendszer jelenleg csak korlátozottan képes befogadni a nem szabályozható, időjárásfüggő megújuló energiaforrásokból termelt energiát, ezért ezen arány növeléséhez szükség van a villamos energia-rendszerhez csatlakoztatott ipari méretű és kisebb méretű energiátárolók kiépítésére is. Ezek az alacsony villamos energia-terhelésű időszakokban termelt villamos energia-felesleg átmeneti tárolását, ezt követően pedig annak a villamos energia-rendszerbe történő visszatáplálását teszik lehetővé, elősegítve a villamos energia-ellátás stabilitásának megőrzését a kereslet megnövekedésekor. Mivel Zalaegerszeg élen kíván járni a megújuló forrásból nyert energia termelésében, a termelési kapacitások bővítésével párhuzamosan szükség van ezen kapacitások kiépítésére is a városban, illetve környezetében.

Intelligens hálózati rendszerek kiépítése és működtetése

A beavatkozás célja a város közvetlen és közvetett tulajdonában álló létesítményeinek koordinált energiamenedzsmentjének kialakítása. Az energiamenedzsment eredménye az energiahatékonyság 8-15%-os növekedése, a költségek ugyanilyen arányú csökkenése. A program elemei:

- Városi szinten központosított, egységes módszertannal és egy központi adatfeldolgozással működő energiamenedzsment kialakítása, ennek részeként energiakontroll rendszer és energia-központ kiépítése és az energetikához kapcsolódó kiadások egységes kezelése, nyilvántartása.
- A megújuló forrású energetikai fejlesztések elektromos ellátó hálózatra való csatlakozását, optimális energiafelhasználást (pl. felhasználórendszerek kísérleti létesítése) lehetővé tevő hálózati és vezérlő elemek, rendszerek kísérleti („pilot”) jellegű létesítése.
- Zalaegerszeg becsatlakozása az „OKOS mérés” (MAVIR) nemzeti programba, ennek keretében a teljes energia szektorát tekintve helyi alkalmazási modell program kidolgozása.

Lakóépület-állomány energiatudatos fejlesztése

- Társas- és magánházak energiatakarékos felújításának ösztönzése, szakmai és információs támogatása
- Háztartási méretű, 50 kWp teljesítmény alatti napelemes rendszerek elterjedésének ösztönzése, szakmai és információs támogatása

Önkormányzati intézmények energia-takarékos és megújuló energia használatán alapuló felújítása

Zalaegerszegen 2004-13. között az önkormányzati intézmények energetikai megújítása során szinte kizárólag az épületek hőszigetelésére, illetve gépészeti rendszereik korszerűsítésére került sor. 2014. óta további feladat lett ezen intézmények energia-takarékos és megújuló energia használaton alapuló felújítása.

Feladat:

- hálózatra csatlakozó napelemes rendszer(ek) kialakítása az épületek saját villamosenergia-igényének közvetlen, részbeni vagy teljes körű kielégítése céljából (50 kVA és/vagy 50-500 kVA teljesítményű rendszer(ek) telepítésével),
- hőszigetelés, gépészeti rendszerek, berendezések korszerűsítése, felújítása (ahol ez nem történt meg).

Elektromos közlekedés kialakítása

- Városi intézmények által üzemeltetett elektromos személyautók és egyes autóbuszok üzemeltetéséhez szükséges infrastruktúra kialakítása, működtetése

Zöld Busz program

A tömegközlekedés „zöldítéséhez” kapcsolt projektek kiemelt fontosságúak Zalaegerszeg városa számára. Az Európai Unió célkitűzéseivel összhangban a város elkötelezett az üvegházhatású gázok csökkentése és a fenntartható jövő megteremtése mellett. Ezt a célt szolgálja a város Zöld Busz programhoz történő csatlakozása is, amelynek keretein belül a következő tíz év alatt a városi buszállomány fele cserélhető le kormányzati és európai uniós források felhasználásával minimális karbonkibocsátású elektromos autóbuszokra. Ennek első lépcsőfoka a 2020-ban elindított Zöld Busz Mintaprojekt, amelyben több megyei jogú város vesz részt. Zalaegerszegen a demonstrációs projektben meghatározottak szerint 2021-ben négyhetes időtartamon keresztül helyi menetrendbe illesztve elektromos meghajtású busz közlekedett, továbbá az e-busz gyors és hatékony feltöltéséhez szükséges nagy teljesítményű töltőállomás is telepítésre került. A mintaprojekt hozzájárult a lakosság szemléletformálásához.

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

Tömegközlekedés – Autóbuszjáratok

A közösségi közlekedéshez kapcsolatosan egyre nagyobb kihívást jelent a város számára a jelenlegi autóbuszjáratokhoz kapcsolódó szolgáltatás legoptimálisabb működtetése. A város azon túl, hogy nyitott és elkötelezett az okos megoldások alkalmazásában és a városi lakosság életminőségének lehető legszínvonalasabb támogatását kívánja biztosítani - többek között a tömegközlekedési szolgáltatáson keresztül - klímavédelmi és költségmegtakarítási szempontból is fontosnak tartja a jelenleg működtetett flotta és menetrendek felülvizsgálatát, a kapcsolt mérések és modellezések elvégzését. Első lépésként definiálható ezen a területen a kapcsolt adatbázis létrehozása (utasok száma, útvonalak, menetrendek stb.), a modellezés, majd a legoptimálisabb működtetés előírásának a hosszú távú cél. Példaként említhető a lakóövezetek eltolódása is, amelyek szintúgy megkövetelik a menetrendek fejlesztését és a flottairányítási feladatok korrigálását. Az elmúlt években például Kertváros, déli irányba, családi házasság, lakóparkos övezettel terjeszkedik, így az autóbusz közlekedés kiterjesztése szükségszerűvé vált, mivel jelen esetben a lakóövezethez legközelebb eső megálló kb. 1-1,5 km-re található. A projekt során nagy hangsúlyt kell fektetni a tömegközlekedés megfelelő minőségi működtetésére is mind a helyi járatok, mind a távolsági járatok esetében.

A Zalaegerszegen foglalkoztatottak 1/3-a ingázó, így kiemelt jelentőségű a kapcsolt járatok összehangolása. Az ingázásnak infrastrukturális feltételei is vannak, így a közlekedési infrastruktúrafejlesztés során nemcsak a fő közlekedési utakat, hanem az ingázásban érintett útszakaszokat is vizsgálni kell. A megfogalmazott fejlesztési projekthez szorosan kapcsolható az újonnan induló zöld busz program is.

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

3.3.3. Hulladékgazdálkodás és vízi közműszolgáltatások fenntartható fejlesztése

Hulladékgazdálkodás fejlesztése

A búsakpusztai hulladéklerakóhoz és másodnyersanyag előállító üzemhez, valamint szelektív válogatóhoz kapcsolódó fejlesztési projekt a hulladékgazdálkodásban rejlő lehetőségek kiaknázásával, az EU-s célok, prioritások szem előtt tartásával, egy olyan területtel foglalkozik, ami fontos a fenntarthatóság szempontjából. Egy nyertes KEHOP pályázat keretében 4,2 milliárd forint értékű környezetvédelmi, klímavédelmi, modern hulladékgazdálkodási projektet valósíthatnak meg, amelynek részeként további fejlesztésekre nyílik lehetőség a búsakpusztai üzemek kapcsán. Az önkormányzati területen megvalósult beruházásnak eredményeképpen (RDF és SRF gyártó üzem), több tízezer tonna RDF/SRF anyag képződhet a térségben, ami alapját adhatja a jövőbeli, innovatív fejlesztéseknek a hulladékgazdálkodás területén (pl. pirolízis). A körkörös gazdaság egy alternatívája a hagyományos lineáris gazdaságnak (gyártás, felhasználás, ártalmatlanítás), amelyben a felhasznált erőforrásokat a lehető leghosszabb ideig megőrizzük, a maximális értéket kinyerjük belőlük használat közben, majd a termékeket és anyagokat regeneráljuk az élettartam végéig.

Az elkövetkezendő években szükséges lesz a közműszolgáltató által üzemeltetett gépjárműpark fejlesztése, valamint további, az állami célokat elősegítő létesítmények korszerűsítése, bővítése is. (szelektív válogató, komposztáló, hulladékudvar)

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

Fenntartható és minőségi víziközmű szolgáltatás megteremtése

Zalaegerszeg város ivóvízellátását, szennyvízelvezetését és –tisztítását, valamint a kapcsolódó környezetvédelmi feladatokat is az Észak-Zalai Víz- és Csatornamű Zrt. (Zalavíz Zrt.) végzi az önkormányzattal kötött bérleti-üzemeltetési szerződés keretén belül. Az önkormányzat és a Zalavíz Zrt. kiemelkedően fontosnak tartja a város ivóvízkészletének megővését, az egészséges ivóvíz biztosítását a fogyasztók életminőségének és egészségvédelmének érdekében.

A Zalavíz Zrt. összegyűjtötte a jövőt illetően szükséges fejlesztések listáját és az adott projektekhez kapcsolódó forrásigényt. A szükséges projekteket a 6. számú melléklet rögzítettünk. Annak ellenére, hogy bár az összegyűjtött fejlesztési lista rendkívül részletes, érinti az ivóvízhálózatot és a szennyvízhálózatot is, a fenntartható és minőségi közműszolgáltatás biztosítása és folyamatos fejlesztése érdekében külön, önálló projektként érdemes nevesíteni a víziközmű szolgáltatásokhoz kapcsolható energiatermelő projektet. A víziközmű projektek esetében elkerülhetetlen még továbbá az egyre nagyobb kihívást jelentő integrált csapadékvíz probléma megoldását kezelni tudó önálló projekt elindítása is, mert a klímaváltozás következtében tapasztalható növekvő csapadékmennyiség elvezetése egyre drasztikusabb problémákat okoz a város adott részein.

(Forrás: Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési Stratégia)

Integrált csapadékvíz-gazdálkodás fejlesztése

Zalaegerszeg város rendelkezik árvízvédelmi rendszerrel összehangolt dinamikus csapadékvíz hidraulikai modellel. Ez alapján elkészült a csapadékvíz gazdálkodási koncepció.

A projekt célja a klímaváltozás hatásaihoz való alkalmazkodás által a település környezetbiztonságának növelése, környezeti állapotának javítása, az ár-, belvíz- és helyi vízkár veszélyeztetettségének csökkentése, a felszíni vizeink minőségének javítása, a további környezeti káresemények megelőzése.

A projekt megvalósításával olyan fenntartható, természeti-, társadalmi- és fizikai környezet létrehozásának egyik eleme valósulhatna meg, amely hosszútávon megnyugtató megoldást jelenthet a területen található értékek megóvása, illetve az ott élő lakosság életminőségének javítása terén.

A tervezett fejlesztés legfőbb elvárt eredménye mind a lakosság, mind a vállalkozások számára vonzó, ugyanakkor környezetileg fenntartható városi környezet kialakítása, amely hozzájárul Zalaegerszeg gazdasági fejlődéséhez. A kialakítandó rendszer szolgálja a természetes és épített környezetük védelmét, valamint a lakosság életminőségének, ellátási és környezeti viszonyainak javítását.

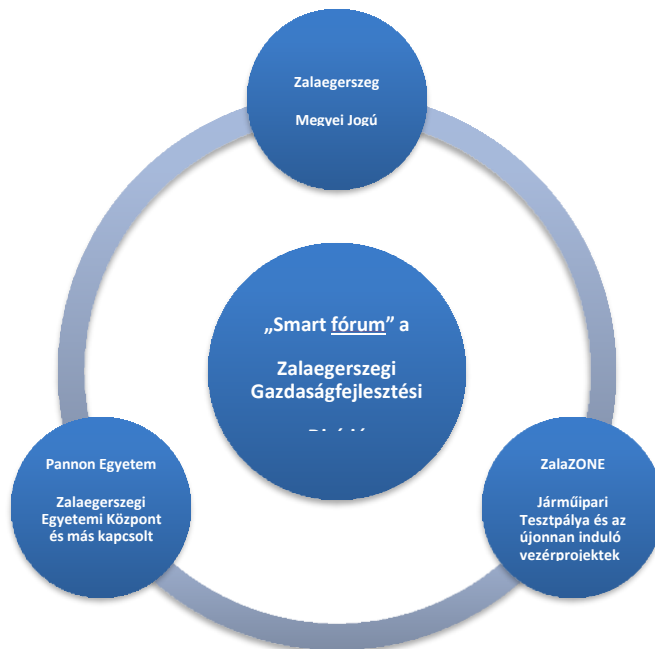
A projekt tartalma: meglévő csapadékvíz elvezető rendszerek rekonstrukciója ill. fejlesztése, víz visszatartás fejlesztése (záportározók, szivárogtatók, hasznosítás, társadalmi szemléletformálás, vízkormányzás, monitoring).

SMART CITY FEJLESZTÉSI IRÁNYOK

Zalaegerszeg elkötelezett az okos megoldások alkalmazásában. Mi sem bizonyítja ezt jobban, mint a városi közgyűlés által elfogadott zalaegerszegi smart city stratégia, amelyben a következő 15 év kapcsolódó fejlesztési irányait fogalmazták meg. Az újonnan induló vezérprojektek megvalósulásának következtében a biztonságosabb környezetet teremtő okos megoldások iránti igény egyre inkább felértékelődik. A város smart city stratégiájában megfogalmazott projektek továbbra is a város jövőképebe illeszthetők, ezekből csak néhány kapcsolható projektre szeretnénk jelen dokumentumban kitékintést tenni. A Járműipari Tesztpálya és az újonnan induló vezérprojektek generálta esetlegesen jövőben megjelenő projektek zalaegerszegi helyszínében rejlő lehetőségek kihasználása egy fontos szempont. Az a cél, hogy a Zalaegerszegen és a térségében folyamatban levő fejlesztések eredményeit a városban élők hamarabb megismerhessék és használhassák, az innovatív megoldásoknak helyszínéül szolgáló Tesztpálya és a köré épülő innovatív ökoszisztéma révén. Adott esetben Zalaegerszeg lehet a kísérleti terep az új fejlesztések kipróbálására, alkalmazására. A korábban elkészült megalapozó dokumentumok (pl. SUMP) jó háttéranyagot biztosítanak a későbbi fejlesztési döntésekhez és a projektek megvalósításához.

Smart fórum

A megfelelő városi környezet kialakítása, támogatja a Járműipari Tesztpályán és az újonnan induló vezérprojektek működése mentén elért eredmények és megoldások korai befogadását. Ahhoz, hogy a város a megfelelő kapcsolt fejlesztéseket időben azonosítani tudja és el tudja indítani, azon túl, hogy forrás szükséges, fontos a folyamatos kapcsolattartás az érintett szereplőkkel. Ezen célból előirányzott egy időszakos „smart fórum” elindítása, amelynek célja, hogy a tesztpálya és az újonnan induló vezérprojektek generálta innovatív környezetet, az arra kijelölt kapcsolattartó kollégákat egy rendszeres fórum keretein belül összekapcsoljuk az oktatási lábbal, a várossal és közös smart irányokat fogalmazzunk meg, amelyek megtárgyalását követően azok beépíthetővé válnak a város smart fejlesztési projektjei közé.



Smart fórum

Szemléletformáló intézkedések – tájékoztatás, folyamatos városi kommunikáció

Rendkívüli előnyt jelent a város számára a Járműipari Tesztpálya és az annak környezetében generálódó innovatív lehetőségek kiaknázása, azonban azon túl, hogy a felek között az állandó kommunikációs platformot biztosítani kell, fontos, hogy a város vezetése által kijelölt kapcsolattartó szervezet a zalaegerszegi lakossággal is kapcsolatot teremtsen, ezzel közelebb hozva őket az okos megoldásokhoz. Ha nem kommunikálunk, akkor a fejlesztések nem érik el a kellő társadalmi hatást, nem használjuk ki a benne rejlő lehetőségeket és nem teremtjük meg kellően annak beágyazottságát és befogadó környezetét. A projekt elindítása további megalapozó egyeztetéseket igényel. A tervek szerint időszakosan megrendezésre kerülő kapcsolódó rendezvények keretében is működőképes lehet a projekt, amelyet időszakosan a tervezett ZEDD honlapon/újságban megjelenített cikkek mentén juttatunk el a városi lakossághoz és a tájékozódó közönség felé.

Smart közlekedés – Igényalapú Science park–város buszjárat

A megvalósítás fázisában lévő, valamint a közel jövőben megvalósuló, nemzetgazdaságilag is jelentős beruházásokhoz kapcsolódóan felértékelődik a tömegközlekedési összeköttetés biztosításának szükségessége. A fejlesztési projekt keretein belül célunk egy Science Park-város buszjárat bevezetése.

Digitális élményközpont

A Zalaegerszegi Digitális Élményközpont indulása 2022-ben várható, amelyet 3 hónapos előkészület előz meg, amely során kialakítják az élményközpont infrastrukturális és szakmai vázát. Az élményközpont fő profilja szerint, a tanév során tartott iskolai foglalkozásokra helyeződik a hangsúly. Emellett szakkörökön, pedagógusok számára tartott tárlatvezetéseken, hétvégente családi programokon, illetve 14 éven felüli diákok számára tartott foglalkozásokon való részvételt biztosít a projekt. A program célja, hogy a működés ideje alatt több, mint 500 foglalkozás során közel 15.000 fő részére mutassa be az IT szakmát. A központ az ország egész területéről várja majd látogatóit. Annak érdekében, hogy minden köznevelési intézmény egyenlő esélyt kapjon a foglalkozásokon való részvételhez, az utaztatás és az étkeztetés térítésmentesen biztosított lesz. Az élményközpont célcsoportja a 6-19 év közötti diákok, szüleik és pedagógusaik, akik az elérhető legújabb technológiákkal ismerkedhetnek meg. Az interaktív foglalkozások élményszerűvé teszik a sokak számára idegen digitalizációs gondolkodásmódot, segítséget nyújtanak a pályorientációs kérdések megválaszolásában. A projekt tökéletesen illeszkedik a már elindult Járműipari Tesztpálya beruházás és az újonnan induló további innovatív beruházások (vezérprojektek) környezetéhez.

ZalaZONE Tudományos és Innovációs Park - Többfunkciós közösségi tér kialakítása programelem

A ZalaZONE Tudományos és Innovációs Park (Science Park) vezérprojekt keretein belül Zalaegerszeg MJV Önkormányzata, mint projektgazda kíván megvalósítani egy kapcsolt beruházást. A projekt keretein belül kerül megvalósításra egy kb. 1.000 m²-es, multifunkciós épület, amely közvetlenül a parkhoz kapcsolódó K+F teszt pályamodul mellett kap helyet. Az épület elsődleges célként azon szakmai és közösségi rendezvények helyszínéül szolgál majd, amelyek kapcsolódnak a K+F pályamodulhoz. Ezen pályamodul – eltérően a teszt pályától többi részétől – kontrollált formában, a kutatás-fejlesztési teszteket nem sértve, megnyitásra kerül külső szakmai rendezvények felé is. A modul elsősorban a Science Parkban folyó kutatás-fejlesztési projektek teszt helyszíne, nagymértékben építve a különböző egyetemek parkban működő kapacitásaira, bevonva a résztvevő hallgatókat, fiatal kutatókat. Ezen szempont mentén, fontos funkciója lehet az épületnek a műszaki szakmákat népszerűsítő rendezvények és programok kiszolgálása, hozzájárulva a fiatal műszaki értelmiség Zalaegerszegen maradásának és/vagy visszaköltözésének elősegítéséhez. Tekintettel az épület univerzális jellegére; egyúttal alkalmas bármely további, a Science Park jellegéhez és környezetéhez illeszkedő program, konferencia, stb. megtartására is, amely hasznosítási lehetőség hangsúlyosan hozzájárul az épület fenntarthatóságához. A programelem említett részleteit tekintve kijelenthető, hogy hatásait komplexen szükséges vizsgálni. A Science Park projekt megvalósításával együttesen kiemelkedő hatást gyakorolhatnak közvetve és közvetlenül is a munkaerőpiacra. A tervezett programelem lényegében a jövőt hívatott támogatni. A programelem környezetében épülő tudásintenzív régiót erősítő Science Park projekt ezen programelem révén a környező gazdasági társaságok, már elindult és hamarosan induló új beruházások (vezérprojektek) munkaerőigényének való megfelelését is hivatott támogatni.

A hagyományos gazdaságfejlesztési szempontok mellett az innováció összetett szempontrendszerének kiterjesztése valósulhat meg a térségben és a társadalmi fejlődés meghatározó területeire, végülként kitűzve a régióban élők életminőségének folyamatos javítását. Emellett fontos hatás az innováció társadalmi szempontjainak és ismereteinek erősítése, valamint a széles körű innovációs szemléletformálás. A programelem mentén lehetőségünk nyílik városi, megyei, térségi és régiós érdekeltségre is szert tenni a fiatalok körében, hiszen a programelem annak megvalósítását követően lényegében koncentrálni kíván az oktatás bármilyen szintjén lévő kör bevonására és a kapcsolódó tudásátadásra. Ezen túlmenően a többfunkciós közösségi tér látogatói központként is működne, amelynek fontos része az épületben megálmodott és már betelepítésre előkészített VR szemüveges szolgáltatás. A digitális eszközrendszer bővítés keretein belül Zalaegerszeg turisztikai vonzereje is erősödhet. A projekt ezen része a város történelmi múltját is erősíti a mai kornak megfelelő eszközrendszer használatával.

Városi kamerarendszer bővítése és modernizálása

A közintézmények és közterületek kamerarendszere hiányos és elavult, ezért jelentős bővítése és modernizálása lenne szüksége, legalább a közintézmények és a Belváros tekintetében.

Smart applikáció fejlesztése

Zalaegerszeg városa nagy figyelmet fordít arra, hogy minél hatékonyabb közösségi célokat szolgáló felületeket fejlesszen és alkalmazzon, az információk időben történő továbbítása érdekében. Az ilyenfajta fejlesztések azon túl, hogy társadalmilag fontos és pozitív hatással bírnak, a városba érkező vendégek számára is segítséget nyújthatnak a tájékozódásban és a városra nézve marketing eszközként is használható. Az elmúlt időszakban több kezdeményezés is elindult, amelyek egyik célja a lakosság életminőségének javításán túl egy modern, jövőbe mutató város támogatása a kapcsolt platformokkal. A város által tervezett fejlesztési projekt keretein belül egy összekapcsolt applikáció elindítása a cél, amely több, már tesztelés alatt álló, működő applikáció összevont kezelését irányozza elő.

Összevont applikáció alapjait adó fejlesztések

Applikáció neve	Applikáció rövid leírása
Digital City Zalaegerszeg városi mobilapplikáció	Push üzenetküldésEgerszeg kártya
Zegprogram közösségfejlesztő mobilapplikáció	Rendezvények követése Rendezvényre jelentkezésTopic indítás
Mindszenty városa vallásturisztikai mobilapplikáció	Mindszenty életét bemutató séta 15 helyszínnel
e-City Zalaegerszeg turisztikai mobilapplikáció	Érdekességek (turisztikai attrakciók bemutatása) Túratár (tematikus túraútvonal ajánló) e-Card (ajándékokra és kedvezményekre beváltható elektronikus pontgyűjtő rendszer) Hírek, közérdekű információk, programok, aktualitások, véleménynyilvánítás, szavazás
EcoSmartCities hulladék bejelentő mobilapplikáció	Illegális hulladéklerakók egyszerű bejelentése
zerge.hu webes alkalmazás	Helyfoglalás igényvezérelt buszra
tervezeg.hu webes alkalmazás	Menetrendi tervező

Zalaegerszeg turisztikai vonzerejének növelése a „Smart City” eszközrendszerével

A „Zalaegerszeg turisztikai vonzerejének növelése a „Smart City” eszközrendszerével” c. (TOP-6.1.4-15-ZL1-2016-00001) ún. „Smart Zeg” projekt célja, hogy a jövő intelligens technológiai megoldásaira és Zalaegerszeg kulturális értékeire alapozva új vonzerőt hozzon létre, valamint rendszerben kezelje a város meglévő, illetve fejlesztés alatt álló turisztikai kínálatát. A projekt további célja Zalaegerszeg turisztikai infrastrukturális és szolgáltatói hiányosságainak felszámolása, a turisták számára is hasznos és érdekes intelligens eszközök, valamint okos alkalmazások telepítésével az un. kitüntetett jellegpontokon. A vendégek információs igényeit és elégedettségét meghatározó infrastrukturális, szolgáltatási elemek fejlesztése hozzájárul a meglévő turisztikai attrakciók korábbinál hatékonyabb hasznosításához, ezáltal növelve az érdemi gazdaságfejlesztési és foglalkoztatási hatást. A tervezett beavatkozások a közterületi információ építészeti alapelveire épülnek, vagyis a köztéri térelemek, utcabútorok funkcionális szerepet is betöltenek, interaktív módon szolgáltatnak információt (pl: információs tornyok, okos térbútorok, wifi hotspotok). Zalaegerszeg turisztikai attrakcióinak jobb megismertetése, az érdeklődés fenntartása, valamint a turisták tartózkodási idejének növelése érdekében a projekt teljes mértékben az interpretáció alapelveire építve kerül kialakításra, így intelligens technológiák segítségével próbálja vonzóbbá tenni a város turisztikai kínálatát. Az intelligens eszközök és alkalmazások a turisták élményalapú tájékozódását, információszerzését segítik. A fejlesztés kifejezetten hozzájárul a turizmus infrastrukturális és szolgáltatási hiányosságainak csökkentéséhez.

A fejlesztés során létrejövő funkciók, turisztikai szolgáltatások innovatív módon az elérhető technológiai megoldások figyelembevételével kerültek kialakításra. Továbbá egyediségen alapuló, versenyképes innovatív turisztikai tematika, applikáció és arculat kerül kidolgozásra. Az eszközök javítják a kihasználatlan turisztikai kínálat hozzáférhetőségét, hozzájárulnak a turizmus területi adottságaiban rejlő endogén potenciál kibontakoztatásához, valamint növelik a külföldi és belföldi turisták településen eltöltött idejét, ösztönzik költésüket. Az okos eszközöket bárki térítésmentesen veheti igénybe. Zalaegerszeget a szórakoztató interaktív élmények városává szeretnénk alakítani. Ezt a célt szolgálja, hogy a belvárost high-tech eszközökkel, interaktív ledes kijelzőkkel, wifi lefedettséggel és egyéb kreatív megoldásokkal tegyük érdekesebbé és izgalmasabbá. Azt szeretnénk elérni, hogy Zalaegerszeget ezeknek az új eszközöknek és attrakcióknak a segítségével a jövő városaként azonosítsák, vagyis ez legyen a város új imázsa.

A projekt keretében az alábbi három tevékenység valósult meg:

1. Zalaegerszeg belvárosában free wifi zóna épül ki, melynek keretében optikai kábelhálózat bővítésére és 22 helyszínen mintegy 58 db un. Access Point – vagyis kültéri vezeték nélküli hozzáférési pont kihelyezésre kerül sor.
2. A turisták élményalapú tájékozódását és információszerzését elősegítő intelligens eszközök, valamint egységes tartalominterface megoldások, mobilalkalmazások és kedvezményt biztosító elektronikus kártya rendszer beszerzése
 - a. Eszközbeszerzések: Immateriális javak: e-City portál fejlesztés, e- City Mobil Applikáció fejlesztés.
 - b. Eszközbeszerzések (tárgyi) - telepített eszközök: 5 db egyoldalú dupla kijelzős kültéri érintőképernyős interaktív információs terminál beszerzése, 3 db egyedi tervezésű moduláris kültéri okos pad és 1 db okos játszoeszköz legyártása.

A projekt 2021-ben lezárul.

Városi mobil applikáció

A „CLLD ZEGIKON Városi mobil applikáció” c. (TOP-7.1.1-16-H-022-8) projekt célja Zalaegerszeg város területén egy olyan, hiánypótló mobil applikáció és hivatali webes alkalmazás kifejlesztése, amelynek révén a megteremthető az önkormányzat és a város lakói közötti közvetlen és gyors kommunikáció. Az internethasználatot igénylő szolgáltatás lehetővé teszi, hogy rajta keresztül a felhasználók naprakészen tájékozódhassanak zalaegerszegi programok, illetve a várossal kapcsolatos legfrissebb információk, hírek tekintetében. A program az egyént középpontba helyezve, illetve az eszköz funkcionalitását kihasználva két irányú kommunikáció megteremtése révén lehetőséget biztosít a lakosságot célzó push üzenetek küldésére, illetve a lakosság számára szavazásra, vélemény-nyilvánításra, valamint az önkormányzat számára a vélemények gyors és hatékony kiértékelésére is. A beadott pályázatot jóváhagyták, várjuk az aláírt támogatói okiratot.

A projekt 2021-ben lezárult.

5. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

A stratégia végrehajtásának fő kockázati tényezői, azok várható hatásai, az arra adott megoldási lehetőségek alábbiakban foglalható össze:

KOCKÁZATELEMEZÉS			
kockázat típus	kockázati tényezők	minősítésük	
		valószínűség	hatás
FEJLESZTÉSEK EGÉSZÉT ÉRINTŐ KOCKÁZATOK			
tervezési	fejlesztések megkezdése csúszik és a befejezés nem változik, csökken a tevékenységek megvalósításához rendelkezésre álló erőforrások kihasználási lehetősége	nagy	nagy
	hibás tervértékek miatt a megvalósítás sérül	alacsony	közepes
forrás	forrásrendszerei nem állnak rendelkezésre, a gazdasági tervek megalapozatlannak bizonyulnak	közepes	nagy
	kormányzati, országos programokban a gazdaságvédelmi tervek miatt prioritás átrendezés következik be, így forráshiány lép fel	közepes	nagy
szervezeti és humán	nem áll rendelkezésre megfelelő számú szakember a projektek megvalósításához	közepes	nagy
	a projektekben résztvevő szakemberek nem kellően felkészültek	alacsony	közepes
	a projektek megvalósításába bevont külső megvalósítók kompetencia hiánya	alacsony	közepes
egészségügyi	esetleges járványhelyzet miatt a kapcsolattartás, együttműködés, hatékonyság csorbul	közepes	közepes
kommunikációs és együttműködési	nem megfelelő kommunikáció a célcsoportok irányába	alacsony	nagy
	nem megfelelő információáramlás	alacsony	nagy
szakterületi	többoldalú szereplők együttműködésének hatékonyság hiánya	alacsony	közepes
	fenntartható működést biztosító tapasztalatok hiánya	alacsony	közepes
	finanszírozhatatlan, megtérülés nélküli projektek	alacsony	nagy
	hiányosan kidolgozott projektek	alacsony	nagy
	nem megfelelő kapcsolat a nemzetközi partnerekkel	alacsony	közepes
	finanszírozási hiány	közepes	nagy
	alacsony befektetői érdeklődés	közepes	nagy
	együttműködési érdekcsökkenés	alacsony	közepes

A kockázatelemzés a Zalaegerszeg 2030 Gazdaságfejlesztési stratégiájának főbb megállapításait tartalmazza, azt kiegészíti, illetve az egyes kockázati tényezőket kiegészíti.

5.1. A település külső intézményi és gazdasági környezetéből eredő kockázatok

Mint ahogy a korábbi elemző dokumentumokból is kiolvasható, Zalaegerszeg megközelítésének (közút, vasút) javítása már évekre visszanyúlóan szándék volt. A jelenlegi állapot röviden összefoglalva:

Zalaegerszegnek nem csak az M7-es autópályával és Budapesttel közvetlen kapcsolatot teremtő irány a fontos, hanem a gazdasági szempontok és a hamarosan épülő METRANS logisztikai központ miatt a nyugati, ausztriai irány is.

Tavaly elkészült az M76-os Balatonszentgyörgyöt és Holládót összekötő, 5,65 kilométeres déli szakasza, de megvan az M9-es Körmend és Zalaegerszeg közti, 28 kilométer hosszú nyomvonala is. Ez a tervek szerint része lesz majd az M9-es autópályának. Utóbbi tanulmányterve elkészült, miután lezajlott az erre kiírt közbeszerzési pályázat. Jelenleg is úgy tűnik, hogy a munkálatok előrehaladott állapotban vannak, annak ellenére, hogy a nyári szezonban igencsak megnövekedett a szakasz gépjármű forgalma.

Az M76-os gyorsforgalmi út összesen 34 kilométer hosszan és 2x2 sávon épül meg az M7-es és Zalaegerszeg között, ezzel bekapcsolva a zalai megyeszékhelyet az autópálya-rendszerbe. Az utat több ütemben építik.

A Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő (NIF) a közbeszerzési közlönyben 2021. augusztus 6-án közzétette az M76-os kétszer kétsávos gyorsforgalmi út *Zalaegerszeg és Fenékpusztá* közötti szakasz kivitelezési feladataira vonatkozó felhívást:

- Ennek alapján az első részben az M76-os Fenékpusztá és Sármellék közötti 2x2 sávos része épül meg 11 km hosszúságú szakaszon. A nyomvonal a jelenleg kivitelezés alatt álló M76-os Fenékpusztai csomópontjából indul. Ez a szakasz várhatóan 2 éven belül átadásra kerül.
- A második részben az M76-os *Sármellék-Zalaegerszeg* keleti csomópont közötti 2x2 sávos része épül meg 23,6 km hosszúságban.
- A harmadik részben az M76-os Zalaegerszeg keleti csomópont – Zalaegerszeg északi csomópont közötti 2x2 sávos szakasz épül meg 9,2 km hosszúságban.

A Sármelléktől Zalaegerszeg keleti részéig vezető 23,5 kilométeren belül lesz a 11 kilométeres speciális tesztszakasz, ahol 5G-s mobilhálózatot, mobil terelőfalakat, az úttest automatikus jégtelenítését is megvalósítják az önvezető és elektromos autók közúti vizsgálata érdekében.

A tervezett fejlesztések esetleges csúszása jelentős kockázatot jelent, hiszen a közlekedési kapcsolatrendszer érdemi javulása elengedhetetlen az ipari termelő befektetések vonzása szempontjából.

Jelentősen befolyásolja a város tökevonzó képességét - így a stratégia céljainak megvalósulását is - az, hogy a nemzeti szintű gazdaságpolitika mennyire lesz képes országos szinten vonzó kereteket kínálni a működőtőke-befektetők számára, valamint, hogy a nemzeti szintű területi preferenciák és a befektetés-ösztönző intézmények működése mennyiben segíti majd Zalaegerszeg tőke vonzására irányuló erőfeszítéseit.

A fentiekén túl, az összefoglaló táblázatban felsorolt kockázati tényezők valószínűségei és hatásai, melyeket a stratégia megvalósításához mérlegelni érdemes:

VÁROSI FEJLESZTÉSEK KÖRNYEZETRE JELLEMZŐ KOCKÁZATOK			
kockázat típus	kockázati tényezők	minősítésük	
		valószínűség	hatás
politikai	új kormányzat - eltérő gazdaságpolitika	közepes	nagy
	új érdekkörök eliminálják a programok egészét	közepes	nagy
gazdasági	országos, ágazati és gazdasági visszaesés következik be, hatékonytalanok gazdaságvédelmi intézkedések	közepes	nagy
regionális	regionális és városi szinten megváltoznak a fejlesztési prioritások	kicsi	közepes
	közútfejlesztések megvalósításának csúszása	közepes	nagy
befektetői	vezérprojektek finanszírozási feltételi megváltoznak	kicsi	nagy
	halasztódnak a beruházások	közepes	nagy
egészségügyi	járványhelyzet	közepes	közepes
	egészséges környezet fenntartása	közepes	közepes

5.2. A település belső viszonyaiból eredő kockázatok

Az a tény, hogy a tervezett fejlesztése zöme az előkészítés szakaszában van, jelentős kockázatot rejt magában. A tervek nem megfelelő kidolgozottsága, költségvetésének tervezése magában hordozza a megvalósíthatóságot érintő műszaki, gazdasági vagy a tulajdonviszonyokban rejlő kockázatokat. A kockázat mérséklése érdekében szükséges lenne a stratégia vezérprojektjei előkészítésének (műszaki és gazdasági tervezésének) felgyorsítására, prioritások felállítására. Szükséges emellett, hogy a stratégia monitoring-tevékenységeinek keretében megfelelő hangsúlyt kapjon az előkészítés menetének kontrollja, és a projektek előkészítése során nyert információk visszacsatolása a stratégiába.

A kialakult településszerkezet továbbfejlesztésének kulcstényezője a település belső közlekedési rendszerének és közmű hálózatának további korszerűsítése, fejlesztése, kiépítése. Ez a város részére jelentős beruházási feladatokat jelent. A város nagyobb volumenű projektjei reálisan csak akkor tudnak megvalósulni, ha ezen fejlesztések finanszírozásához hazai- és/vagy uniós és/vagy befektetői források is jelentős mértékben hozzá tudnak járulni a stratégia időszakában.

A kockázatok bekövetkezésének valószínűségét a megvalósítás folyamatában időszakosan értékelni szükséges, illetve esetleges további kockázatok azonosítása is szükségessé válhat. Mindezt a stratégia rendszeres monitoringtevékenységének keretében kell elvégezni.

A fentiekén túl, az összefoglaló táblázatban felsorolt kockázati tényezők valószínűségei és hatásai, melyeket a stratégia megvalósításához mérlegelni érdemes:

MEGVALÓSÍTHATÓSÁGI ÉS FENNTARTHATÓSÁGI KOCKÁZATOK			
kockázati tényező	kockázat erőssége (0-3 pont)	kockázati mechanizmus rövid leírása	kockázatkezelés módja
érdekegyezőség biztosítása az eltérő projektek specialitásai miatt	2	a projektek eltérő jellege és működési módja miatt nem illeszkednek egységes programba	a programok indítását követően a célokat, eredményeket, sinergiákat együtt és külön-külön is biztosítani kell
információ és adathiány	1	hiányos nyilvántartási rendszer, gazdasági adatbázis hiánya	hiányzó adatok pótlása a térségi adatrendszerek, kamarák, egyesületek, klaszterek bevonásával
koordináció és kooperáció hiánya, hatékonytalan menedzsment	1	menedzsment működésének problémái	projektirányító testület létrehozása, belső monitoring rendszer alkalmazása, mely felügyeli a menedzsmentet
a költségterv nem áll összhangban a megvalósítással	2	adott költségkeretből nem tud megvalósulni a program, újabb források bevonása hiányában leállhat a fejlesztés	összehangolt költségtervezés és kontroll a program teljes életciklusára, folyamatos forrás rendszer figyelés, és erős lobbis tevékenység
ÖSSZESEN	1,50		

JOGI KOCKÁZATOK			
kockázati tényező	kockázat erőssége (0-3 pont)	kockázati mechanizmus rövid leírása	kockázatkezelés módja
kapcsolódó jogszabályi környezet változása	1		a jogszabályi változások folyamatos nyomonkövetése és átültetése
vonatkozó szabványok változása	1	a vezérprojektek szabályozó rendszerei, és a vonatkozó műszaki szabványok követelményrendszere megváltozik	a szabályváltozások folyamatos nyomonkövetése és az egyes projektelemek szabványokhoz való igazítása
jogi, illetve adatvédelmi problémák	1	adatvédelmi szabályozás hiánya	az adatvédelmi szabályzat kritérium rendszerének kiterjesztése a fejlesztendő projektekre
ÖSSZESEN	1,00		

ELŐKÉSZÍTÉSI KOCKÁZATOK			
kockázati tényező	kockázat erőssége (0-3 pont)	kockázati mechanizmus rövid leírása	kockázatkezelés módja
új szereplők, érdekkörök belépése a városfejlesztés tervezési folyamataiba	2	olyan szereplők belépése, részvétele a fejlesztések megvalósításában, akik nem ismerik és nem tudnak azonosulni a fejlesztések céljaival	a célrendszer folyamatos, tudatos disszeminációja, az új belépők tájékoztatása
a tervezett működési struktúra változása a tervezés és/vagy megvalósítás során	1	a célokat megvalósító személyekben változás következik be	a program gondoskodik a megfelelő szakértelemmel és szakmai kompetenciákkal rendelkező személy(ek) motiválásáról, szükség esetén helyettesítéséről
a fenntartás feltételeinek megváltozása	3	finanszírozási döntések következtében nem kap megfelelő forrást a fejlesztések fenntartása	igazolni szükséges, hogy a fejlesztés biztosítja a fenntarthatóságot
adszorpciós képesség alacsony voltából adódó kockázatok	1	párhuzamosan futó projektek menedzselési feladatai kumulálódnak	párhuzamosan futó projektekre likviditási terv készítése, a vállalt humánerőforrás kapacitás biztosítása akár külső erőforrás bevonásával
a különálló területen dolgozók motiválatlansága	1	a különböző területen dolgozók nem tudnak azonosulni a fejlesztések céljaival	a célrendszer tudatos és folyamatos disszeminációja
a létrehozandó eredmények és kimentek iránti passzivitás	2	a településen élő lakosság, vállalkozások, intézményi partnerek, országos szintű döntéshozók, konzorciumi partnerek nem látják kellő mértékben a szolgáltatások szükségességét	a célrendszer tudatos és folyamatos disszeminációja
szüksős erőforrások rendelkezésre állása	1	a létrejövő fejlesztés intézménye nem tud megfelelő erőforrásokat biztosítani a szolgáltatások ellátásához, azok üzleti modell alapú fenntartásához	hatékony munkaszervezéssel, igények azonosításával csökkenik az egyéb feladatok erőforrás igényét, a projektfeladatok megvalósításának érdekében
nincs megfelelő támogatás az érdekelt felet részéről	3	a projekt nehézkesen halad, lassú a döntéshozatal, jóváhagyás	intézményi felsővezetők és döntéshozók elkötelezettségének megnyerése a fejlesztések iránt
ÖSSZESEN	1,75		

6. FINANSZÍROZÁSI TERV

6.1. Üzleti modell bemutatása

6.1.1. Elérhető és bevonható források számbavétele

A város fejlődése számára kiemelt jelentőségű, hogy a lehető legnagyobb mértékben használja ki az ITS megvalósítása során a rendelkezésre álló fejlesztési forrásokat.

Uniós források

Az ITS minél sikeresebb megvalósításának feltétele, hogy a város által kitűzött fejlesztési célok a lehető leginkább kapcsolódjanak az EU Strukturális és Beruházási Alapjai (ESB Alapok) célokhoz, az ún. Szakpolitikai Célkitűzésekhez, valamint az ezekhez alaponként hozzárendelt és támogatni kívánt beruházási prioritásokhoz.

A Szakpolitikai Célkitűzéseket, a kapcsolódó finanszírozási alapokat, az alapokat felhasználó finanszírozási programokat és a fejlesztési célokat az alábbi táblázat foglalja össze.

SAKPOLITIKAI ÉLKITÜZÉS	FINANSZÍROZÁSI ALAP	FINANSZÍROZÁSI PROGRAM	FEJLESZTÉSI ÉL
1. Versenyképesebb és intelligensebb Európa	ERFA	GINOP Plusz DIMOP Plusz	Kis- és közép vállalatok fejlesztése Kutatás-fejlesztés-innováció Digitalizáció Informatikai infrastruktúra A COVID-járvány hatásai
2. Zöldebb, karbonszegény Európa	ERFA KA ETHAA	KEHOP Plusz IKOP Plusz TOP Plusz DIMOP Plusz MAHOP Plusz	Energiagazdaság Vízgazdálkodás Körforgásos gazdaság Ivóvíz- és szennyvízhálózat Természetvédelem Levegőminőség Városi és elővárosi közlekedés Akvakultúra és halászat
3. Jobban összekapcsolt Európa	ERFA KA	IKOP Plusz	Vasúthálózat Közúthálózat Hajózás Digitális megoldások a közlekedésben A COVID-járvány hatásai
4. Szociálisabb és befogadóbb Európa	ESZA+ ERFA	EFOP Plusz GINOP Plusz TOP Plusz DIMOP Plusz	Foglalkoztatás Egészségügyi helyzet Oktatás, képzettség Társadalmi kirekesztődés, szegénység Aktív turizmus A COVID-járvány hatásai
5. A polgárokhoz közelebb álló Európa	ERFA	TOP Plusz GINOP Plusz	Területi helyzetkép Komplex programmal fejlesztendő járások Kiemelt fejlesztési térségek Városhálózat, városfejlesztés Vidéki térségek Turizmus

A TOP Plusz forrásallokációs kérdéseivel kapcsolatban a Zala Megyei Önkormányzat részéről érkezett több alkalommal adatkérés amelyeknek rendre eleget teszünk.

Hazai források

Az uniós forrásokon kívül a város számíthat hazai forrásokra is, amelyek az alábbiak:

1. A Modern Városok Program, amely a megyei jogú városok nagyszabású fejlesztéseit támogatja
2. Az NKFI Alapból támogatott K+F+I projektek végrehajtása érdekében.
3. A Kisfaludy Program keretében támogatott turisztikai relevanciájú projektek
4. Az Országos Környezeti és Kármentesítési Program keretében a talajban és a felszín alatti vizekben hátramaradt szennyezettségek enyhítése, megszüntetése kapcsán.

A város finanszírozási mozgástere

1. Saját forrás:

A városnak minden évben keletkezik az adóbevételeiből saját forrása, amelyet többke között az ITS-ben megfogalmazott fejlesztési célokra fordíthat. A 2021-re előirányzott összegek:

- beruházási kiadások: 28.753.625.000 Ft
- felújítási kiadások: 3.638.023.000 Ft

2. Hitel:

Városunk alapvetően nem tervez hitelfelvételt. Amennyiben mégis szükséges, annak mértéke az adott projekttől és annak forrásösszetételétől függ.

3. Kötvénykibocsátás:

Városunk hitelfelvételt nem tervez kötvénykibocsátást.

4. Egyéb forrás:

Egyéb forrásként alapvetően a magánbefektetői tőkével számolunk néhány projekt esetében, amelyek esetében a magántőke hiányában a projekt nem valósul meg.

Kidolgozás alatt van egy ún. Városfejlesztési Alap létrehozása, de annak nagyságrendje egyelőre nem ismert.

6.1.2. Aktorok, meghatározó szereplők

A projektek finanszírozása tekintetében releváns kormányzati aktorok:

KORMÁNYZATI AKTOR	FINANSZÍROZÁSI PROGRAM
Miniszerelnökség	DIMOP Plusz MAHOP Plusz
Pénzügyminisztérium	TOP Plusz GINOP Plusz
Innovációs és Technológiai Minisztérium	KEHOP Plusz IKOP Plusz Modern Városok Program
Emberi Erőforrások Minisztériuma	EFOP Plusz
Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal	K+F+I projektek
MTÜ / Kisfaludy2030 Turisztikai Fejlesztő Nzrt.	Kisfaludy Program
Környezetvédelmi és Vízügyi Minisztérium	Országos Környezeti és Kármentesítési Program

A projektek társ-finanszírozása tekintetében releváns társ-önkormányzatok:

PROJEKT / BEAVATKOZÁSI TERÜLET	EGYÜTTMŰKÖDŐ ÖNKORMÁNYZAT
Logisztikai Központ és Konténerterminál létesítése	Zalaszentiván Község Önkormányzata
Mechatronikai és Gépipari Park továbbfejlesztése	Zala Megyei Önkormányzat Szentgotthárd Város Önkormányzata Szombathely MJV Önkormányzata Nagykanizsa MJV Önkormányzata
M76 Befektetésösztönzési folyosó projekt elindítása	Zala Megyei Önkormányzat Keszthely Város Önkormányzata Hévíz Város Önkormányzata Körmend Város Önkormányzata Szentgotthárd Város Önkormányzata Szombathely MJV Önkormányzata Nagykanizsa MJV Önkormányzata
Felsőoktatási tudásközpontok megerősítése	Zala Megyei Önkormányzat Nagykanizsa MJV Önkormányzata Keszthely Város Önkormányzata Lenti Város Önkormányzata Zalaszentgrót Város Önkormányzata Szentgotthárd Város Önkormányzata Szombathely MJV Önkormányzata
Szakképzés fejlesztése	Zala Megyei Önkormányzat Nagykanizsa MJV Önkormányzata Keszthely Város Önkormányzata Lenti Város Önkormányzata
Zala Brands kialakítása	Zala Megyei Önkormányzat Nagykanizsa MJV Önkormányzata

A projektek társ-finanszírozása tekintetében konkrét releváns helyi gazdasági szereplők nem nevesíthetők. Az alábbi projektek tekintetében gazdasági szereplők részvétele tervezett:

- Bérlet program 1.0.
- A volt Ruhagyári terület hasznosítása
- Egészségügyi intézményrendszer infrastrukturális és versenypiaci fejlesztése
- Piac téri Kereskedelmi és Vendéglátóipari Szolgáltató Központ kialakítása a Munkácsy u. és a Piac tér között

A projektek által létrehozott infrastruktúra üzemeltetésébe nem tervezünk bevonni helyi piaci szereplőt, kizárólag az Önkormányzat 100%-os tulajdonában lévő vállalkozást:

- Városgazdálkodási Kft.
- Zalai Közzolgáltató Nonprofit Kft.

6.1.3. Kitekintés

A Zala Megyei Területfejlesztési Program tartalmazza a Zalaegerszegi Térség és Zala Megye stratégiai céljaiból, gazdasági és társadalmi helyzetéből eredő determinációkat, az azok alapján megfogalmazott prioritásokat, intézkedéseket, amelyek természetesen hatással vannak Zalaegerszeg fejlesztési céljaira és prioritásaira is.

Zala Megyei Területfejlesztési Program nem definiál külön agglomerációt és térséget, hanem Zalaegerszeg ipari vonzáskörzetét vizsgálja.

Ez összhangban van Zalaegerszeg város saját stratégiai megközelítésével, ugyanis a város és térségének viszonyát több aspektusokból is vizsgálva kijelenthető, hogy nehéz pontosan lehatárolni a város funkcionális térbeli kiterjedését. Zalaegerszeg a várostérséggel gazdasági, foglalkoztatási, illetve általános szolgáltatási oldalról is szoros összefüggésben áll, és kíván állni a jövőben is. Ebből kifolyólag az agglomeráció és a térség (ipari vonzáskörzet) egymást fedi.

A Zala Megyei Területfejlesztési Program által megfogalmazott megyei szintű célok a 2020-2030 közötti időszakra:

- I. a megye minden polgára megélhesse és büszkén meg is élje a zalaiság lényegét, a természettel összhangban élő, nemzetközileg versenyképes termékeket és szolgáltatásokat előállító szabad vállalkozások és önszervező közösségek létét, dinamizmusát;
- II. Nagykanizsa és Zalaegerszeg részvételével és összefogva a Vas megyei ipari centrumokkal tovább erősödjön a Dunántúl meghatározó gazdasági jelentőségű területi jármű- és hadiipari központja;
- III. a Hévíz-Zalakaros-Keszthely-Zalacsány turisztikai desztináció kiemelt fejlesztésével és megyei kapcsolódásainak továbbépítésével (Lenti, Zalaegerszeg, Zalakaros, Muramente) Zalát az ország Budapest mellett legnépszerűbb bel- és külföldi idegenforgalmi célpontjává fejlesszék;
- IV. az állami és önkormányzati közszolgáltatások kiemelkedő minőségben álljanak a helyi lakosság és a Zalába látogatók rendelkezésére, erősítve ezzel az itt élők jövőbe vetett bizalmát, s megteremtve a jó, alkotó élet megélésének feltételeit;
- V. megyénk a horvát-magyar-osztrák-szlovén együttműködés szervező erejévé és a határok lebomlásából fakadó előnyök kihasználójává váljon;
- VI. a 2020-ban kitört koronavírus-járvány ártalmas gazdasági és társadalmi következményeit mielőbb elhárítsák, a megye gazdasági sérülékenységet csökkentsék, járványokkal, hirtelen krízisekkel szembeni ellenállóképességét növeljék.
- VII. érvényesíteni kell a társadalmi, gazdasági és környezeti szempontból fenntartható fejlődés, az esélyegyenlőség, valamint a területi kohézió szempontjait.

Zala Megyei Területfejlesztési Program a megyei jövőképet és átfogó célokat az alábbiak szerint **foglalmazza meg:**

GAZDAG ÉS HARMONIKUSAN FEJLŐDŐ ZÖLD ZALA

Zala megye a „Zöld Zala” programra építve ipari, logisztikai és mezőgazdasági fejlesztésekre, gyógy- és egészségturizmusára támaszkodva, a természet egyensúlyát megőrizve összetartó társadalmat és tisztas megélhetést biztosító gazdasággal, erős területi kohéziót biztosító közlekedési rendszerrel és élhető települések együttműködő hálózatával harmonikusan fejlődik.

Jól működő, fejlett gazdaság

Zala megyében az egészséges szerkezetű integrált területi beavatkozások stratégiája eredményeként kialakul egy jól működő, fejlett és versenyképes gazdaság. A térség az ipari fejlesztések, valamint a hagyományos helyi iparágak és a mezőgazdaság megújulása jellemezte. A kedvező térszerkezetipozíció kihasználásának köszönhetően egy megújult közép-európai gazdasági térben áll helyt.

Foglalkoztatás bővítése és társadalmi kohézió

A megye összetartó társadalmában él a zalai identitástudat és a hagyományok tisztelete. A jól képzett, szerteágazó piacképes kompetenciával rendelkező népesség vállalkozóként versenyképes, munkavállalóként pedig biztosítja a Zalában működő vállalkozások emberi erőforrásait. Az erős belső társadalmi, gazdasági és területi kohéziója révén a külföldi tőke számára is vonzó befektetési célponttá válik a megye, amely okosan és hatékonyan használja ki egyedülálló európai és magyarországitársadalmi adottságait.

Élhető Zala megye

A megye gazdaságának nemzetközi versenyképességét biztosítja központi városrégiója (Zalaegerszeg, Nagykanizsa, Keszthely); fontos részét képezik legkeresettebb üdülővárosai (Hévíz és Zalakaros), valamint szervesen kapcsolódnak hozzá fejlett kisvárosai (Lenti, Zalaszentgrót, Letenye, Zalalövő és Pácsa) és aprófalvai. Mindemellett a Balaton önálló térségi fejlesztési koordináló szerepe erősödik, melyhez a társadalmi-gazdasági szereplők erős balatoni identitása kötődik. Az életképes aprófalvakban, a helyi mezőgazdaságban, az ökoturizmusban, illetve a közeli városokban dolgozó, aktív népesség él rendezett települési környezetben. A megye fenntartja és óvja egészséges természeti környezetét, táji, épített örökségi értékeit, egészséges erdeit, tiszta vizű tavait, folyóit, biztosítja a környezet védelméhez szükséges közműszolgáltatásokat.

A fentiekre tekintettel Zala megye fejlesztési elvei:

- Feldolgozóipari működőtőke-beruházások ösztönzése.
- Gazdasági környezet fejlesztése.
- K+F+I kapacitás fejlesztése.
- A térség közúti elérhetőségének javítása.
- A sármelléki repülőtér működtetésének és fejlesztésének hosszú távú biztosítása.
- A turisztikai szolgáltatások színvonalának emelése, turisztikai kínálat és vonzerő bővítése.
- Az egészségügyi közszolgáltatások fejlesztése.
- Népességcsökkenés negatív tendenciájának mérséklését célzó fejlesztések megvalósítása. Különösen:
- Természeti környezet védelme.
- Megújuló energia-előállítási potenciál jobb hasznosítása, elsősorban a napenergia, éstermálvíz hasznosítása mellett.

A Területfejlesztési Program által Zala Megyére feltárt prioritások és a kapcsolódó intézkedések, melyek Zalaegerszeg tekintetében (is) relevánsak:

<i>A prioritás megnevezése</i>	I. Innovatív húzóágazatok fejlődési lehetőségeinek elősegítés
<i>A prioritás indoklása</i> A helyzetelemzés során feltárt problémák, amelyekre a prioritás irányul	Alacsony innovációs potenciálú mikro- és kisvállalkozásokra támaszkodó megyei gazdaság Sérülékeny gazdasági szerkezet (COVID-19) Felsőoktatási kutatási potenciál alacsonyan hasznosított Foglalkoztatásban magas arányú a betanított és segédmunka Alacsonyak a fizetések, rugalmatlan munkaerőpiac (kevés atipikus foglalkoztatás, közlekedési nehézségek stb.) Megye alacsony beruházási teljesítménye
Prioritás kapcsolódása a területfejlesztési koncepció átfogó céljaihoz	I. Jól működő, fejlett gazdaság
Prioritás kapcsolódása a területfejlesztési koncepció stratégiai ágazati céljaihoz	1) Vállalkozások K+F+I teljesítményének és kapcsolatainak fejlesztése 2) Helyi értékekre építő gazdasági ágazatok megerősítése és rövid ellátási lánc fejlesztése
<i>A prioritás keretében tervezett intézkedések</i>	<u><i>Innovációra és tudásra épülő gazdaság támogatása</i></u> A tématerület célja a zalai húzóágazatok továbbfejlesztése, a helyi vállalkozások innovációs aktivitásának növelése. Ennek keretében a tudományos és ipari szektorok összekapcsolása K+F+I központok, tudományos és innovációs parkok, inkubációs helyszínek létesítésével. <i>Területi relevancia:</i> Nagykanizsa és Zalaegerszeg megyei jogú városok és azok ipari vonzáskörzete <i>Potenciális kedvezményezett kör:</i> vállalkozások <u><i>K+F+I projektek és kutatóhelyek támogatása</i></u> A tématerület célja, hogy becsatornázza a tudományos munka (kutatóhelyek) és az oktatás folyamatait és eredményeit az ipari partnerek tevékenységébe, hogy a felsőoktatási szereplők aktívabban kerüljenek bevonásra az innovációs folyamatokba. Ennek keretében oktatási terek, kutatási helyszínek és programok létesítése kerülne megvalósításra. <i>Területi relevancia:</i> Nagykanizsa és Zalaegerszeg megyei jogú városok és azok ipari vonzáskörzete <i>Potenciális kedvezményezett kör:</i> vállalkozások, kutatóhelyek (egyetemek) <u><i>Innovatív zöld beruházások megvalósítása</i></u> A klímaváltozás hatásainak erősödésével fokozódik a klímasemleges fejlesztések iránti szükséglet. A tématerület célja a feltételek megteremtése olyan fejlesztéseknek, amelyek a vízügyi kutatások és a mezőgazdasági termelés terén újító szempontokat és megoldásokat hozhat. Ehhez a célkitűzéshez járulhat hozzá Nagykanizsa körforgásos gazdasági központjának tervbe vett létrehozása, valamint a hulladékfeldolgozás és az energiafelhasználás területén végzett innovatív beruházások megvalósítása. <i>Területi relevancia:</i> Nagykanizsa és Zalaegerszeg megyei jogú városok és azok ipari vonzáskörzete <i>Potenciális kedvezményezett kör:</i> Vállalkozások, települési önkormányzatok és tulajdonukban levő gazdasági társaságok
<i>Indikátorok meghatározása</i>	A programban részvevő vállalkozások száma A vállalkozásoknak nyújtott támogatások által generált magánberuházás aránya a támogatás összegéhez
<i>A program lebonyolításban közreműködő szereplők</i>	Zala Megyei Önkormányzat Települési önkormányzatok, kiemelten MJV Önkormányzatok Vállalkozások, települési önkormányzatok tulajdonukban levő Gazdasági társaságok Kutatóhelyek (egyetemek)

<i>A prioritás megnevezése</i>	II. Versenyképesebbé váló gazdasági szerkezet megteremtése
<i>A prioritás indoklása</i> A helyzetelemzés során feltárt problémák, amelyekre a prioritás irányul	Alacsony innovációs potenciálú mikro- és kisvállalkozásokra támaszkodó megyei gazdaság Sérülékeny gazdasági szerkezet (COVID-19) Felsőoktatási kutatási potenciál alacsonyan hasznosított Foglalkoztatásban magas arányú a betanított és segédmunka Alacsonyak a fizetések, rugalmatlan munkaerőpiac (kevés atipikus foglalkoztatás, közlekedési nehézségek stb.) Megye alacsony beruházási teljesítménye Kiemelkedő, további hasznosításra váró turisztikai potenciál
Prioritás kapcsolódása a területfejlesztési koncepció átfogó céljaihoz	I. Jól működő, fejlett gazdaság
Prioritás kapcsolódása a területfejlesztési koncepció stratégiai ágazati céljaihoz	1) Vállalkozások K+F+I teljesítményének és kapcsolatainak fejlesztése 2) Helyi értékekre építő gazdasági ágazatok megerősítése és rövid ellátási lánc fejlesztése
<i>A prioritás keretében tervezett beavatkozások, intézkedések</i>	<u>Befektetésösztönzés</u> A tématerület célja olyan gazdaság és vállalkozásfejlesztési tevékenység, amelynek homlokterében a helyi gazdaság megerősítése, a helyi gazdaságba való befektetés ösztönzése áll. Ennek keretében támogatná a befektetésösztönzési tevékenységet, a vállalkozások tőke-bevonzó képességének növelését, a szükséges intézményi struktúrák megteremtését. <i>Területi relevancia:</i> teljes megye <i>Potenciális kedvezményezett kör:</i> települési önkormányzatok, vállalkozások <u>Gazdasági infrastruktúra fejlesztése</u> A tématerület célja a helyi gazdaság lehetőségeinek, kapacitásainak, infrastruktúrájának fejlesztése. Ennek keretében kiemelt cél az ipari parkok mennyiségi és minőségi bővítése, a főbb csatlakozó infrastruktúrák (vonalas és üzleti) biztosítása, a foglalkoztatás élénkítésének elősegítése. <i>Területi relevancia:</i> teljes megye <i>Potenciális kedvezményezett kör:</i> települési önkormányzatok és tulajdonukban levő gazdasági társaságok, vállalkozások <u>Turisztikai fejlesztések</u> A tématerület célja a turisztikai kínálat színesítése, a szolgáltatások bővítése annak érdekében, hogy az idelátogató turisták tartalmasabban, illetve hosszabb időtartamban töltsenek vendégéjszakákat a megyében. Ennek keretében valósulna meg létesítmények létrehozása vagy felújítása, szolgáltatások és termékek fejlesztése, a kapcsolódó intézményi struktúra kialakításának segítése. <i>Területi relevancia:</i> teljes megye <i>Potenciális kedvezményezett kör:</i> települési önkormányzatok és tulajdonukban levő gazdasági társaságok, vállalkozások
<i>Indikátorok meghatározása</i>	A programban résztvevő vállalkozások száma Aggregált iparüzési adóbevétel alap változása Zala megyei településeken
<i>A program lebonyolításban közreműködő szereplők</i>	Zala Megyei Önkormányzat, Települési önkormányzatok Vállalkozások, Települési önkormányzatok tulajdonában levő gazdasági társaságok

<i>A prioritás megnevezése</i>	III. Oktatási, képzési és közszolgáltatási fejlesztések a társadalmi kohézió és a gazdaság erősítése érdekében
<i>A prioritás indoklása</i> A helyzetelemzés során feltárt problémák, amelyekre a prioritás irányul	Foglalkoztatásban magas súlyú a betanított és segédmunka Belső perifériák, falusi szegregátumok alakultak ki a megyében, ahol jelentős a társadalmi depresszió, az elszegényedő társadalmi csoportok jelenléte Felsőoktatási kutatási potenciál alacsonyan hasznosított Közlekedési nehézségek Elvándorló aktív korú népesség
Prioritás kapcsolódása a területfejlesztési koncepció átfogó céljaihoz	II. Foglalkoztatás bővítése és társadalmi kohézió
Prioritás kapcsolódása a területfejlesztési koncepció stratégiai ágazati céljaihoz	3) Helyi igényekre és K+F+I kapacitás támogatására szolgáló képzési rendszer 4) Leszakadó társadalmi csoportok integrált fejlesztése
<i>A prioritás keretében tervezett beavatkozások, intézkedések</i>	<u>Társadalmi felzárkóztatást célzó fejlesztések</u> A tématerület célja a leszakadó társadalmi csoportok felzárkóztatásának elősegítése, a megye fejlődésének gátat szabó belső perifériáik komplex fejlesztése. Ennek keretében olyan fejlesztések megvalósítása, amelyek elősegítik a megye hátrányos helyzetű településeinek, járásainak a felzárkóztatást, ezzel az ottani munkaerőtartalékokat a gazdaságba, a munkaerőpiacra vezesse (foglalkoztatási paktum és egyéb felzárkóztató programok). <i>Területi relevancia:</i> teljes megye <i>Potenciális kedvezményezett kör:</i> Zala Megyei Önkormányzat, Zala Megyei Kormányhivatal, települési önkormányzatok és tulajdonukban levő gazdasági társaságok <u>Szakképzés fejlesztése</u> A tématerület célja a szakképzés teljesítményének növelése, minőségének és keresettségének fejlesztése. A szakképzési bázisok jelenleg viszonylag jól követik a munkaerőpiaci igényeket, ugyanakkor az ipar 4.0 előretörésével, a megyei beruházások megvalósításával további fejlesztések szükségesek. Így szükséges különösen Ágazati Képző Központok, Vizsgaközpontok létrehozása a Zalaegerszegi és a Nagykanizsai Szakképzési Centrumok együttműködésével. <i>Területi relevancia:</i> a képzési hellyel rendelkező, vagy tervezetten létrehozandó (pl. Zalaszentgrót) települések (Zalaegerszeg, Nagykanizsa, Keszthely, Lenti) <i>Potenciális kedvezményezett kör:</i> szakképzési centrumok, Zala Megyei Kormányhivatal <u>Felsőoktatási tudásközpontok megerősítése</u> A tématerület célja a felsőoktatás teljesítményének növelése, minőségének fejlesztése. Az ennek keretében megvalósítandó a kutatási kapacitások bővítése hozzájárul a megye innovációs teljesítményének fokozódásához, valamint elősegíti az oktatási és oktatástechnológiai fejlesztéseket. <i>Területi relevancia:</i> a képzési hellyel rendelkező települések <i>Potenciális kedvezményezett kör:</i> a képzési hellyel rendelkező, vagy tervezetten létrehozandó (pl. Zalaszentgrót) településeket (Zalaegerszeg, Nagykanizsa, Keszthely, Lenti).
<i>Indikátorok meghatározása</i>	A programban elért munkavállalók száma Korai iskolaelhagyók aránya Zala megyében A legfeljebb 8 osztály végzettség aránya a teljes népességen belül Zala megyében
<i>A program lebonyolításban közreműködő szereplők</i>	Zala Megyei Önkormányzat, Zala Megyei Kormányhivatal Települési önkormányzatok és tulajdonukban levő gazdasági társaságok Szakképzési centrumok (Zalaegerszeg, Nagykanizsa), Kutatóhelyek, egyetemek Vállalkozások

<i>A prioritás megnevezése</i>	V. Integrált környezetvédelmi programok megvalósítása
<i>A prioritás indoklása</i> A helyzetelemzés során feltárt problémák, amelyekre a prioritás irányul	Felszíni és felszín alatti vizeket érintő degradációs folyamatok Szennyvíz, csatornarendszer, hulladékkezelés kihívásai Megújuló energiák felhasználásának kiaknáztatlan lehetőségei Klímaváltozás negatív hatásainak erősödése Sokszínű természeti környezet megőrzésének kihívása
Prioritás kapcsolódása a területfejlesztési koncepció átfogó céljaihoz	III. Élhető Zala megye
Prioritás kapcsolódása a területfejlesztési koncepció stratégiai ágazati céljaihoz	5) Települések élhetőségnek javítása: munkalehetőségek, közlekedés, szolgáltatások, épített környezet fejlesztése 6) Természeti környezet védelme
<i>A prioritás keretében tervezett beavatkozások, intézkedések</i>	<u>Környezetvédelmi programok</u> A téma terület célja Zala megye számos természetvédelmi szempontból védendő élőhelyének, erős biodiverzitásának, felszíni és felszín alatti vízkészletének megóvása. Ennek keretében olyan fejlesztések elősegítése, amelyek elősegítik a klímaváltozás hatásainak mérséklését, az ivóvízbázis védelmét, a fenntarthatósági szempontok hangsúlyosabb képviselését. <i>Területi relevancia:</i> teljes megye <i>Potenciális kedvezményezett kör:</i> Zala Megyei Önkormányzat, települési önkormányzatok és tulajdonukban levő gazdasági társaságok, természetvédelmi kezelők, víziközmű szervezetek, nonprofit szervezetek <u>Természeti kincsek turisztikai hasznosítása</u> A téma terület célja, hogy Zala megye nagy számú és magas minőségű természeti kincseihez, táji örökségi értékeihez való hozzáférést, a helyi környezet jobb megismerhetőségét, bemutathatóságát, turisztikai célú hasznosítását elősegítse. Ennek keretében olyan programok támogatása valósulna meg, amelyek a fenntartható, megóvó, jellegű vendéglátogatások infrastruktúra- és szolgáltatásigényeit szolgálják ki. <i>Területi relevancia:</i> teljes megye <i>Potenciális kedvezményezett kör:</i> Zala Megyei Önkormányzat, települési önkormányzatok, természetvédelmi kezelők
<i>Indikátorok meghatározása</i>	A programba bevont települések száma Környezettudatosság mérése - a környezetvédelmet a legfontosabb 5 dolog között említők aránya Lakosságtól elszállított hulladékban az elkülönített gyűjtésű aránya
<i>A program lebonyolításban közreműködő szereplők</i>	Zala Megyei Önkormányzat, Települési önkormányzatok, Vállalkozások, Települési önkormányzatok tulajdonában levő gazdasági társaságok, Természetvédelmi kezelők, Nonprofit szervezetek, Víziközmű-szervezetek, villamosenergia-termelők

<i>A prioritás megnevezése</i>	VI. Összehangolt települési és településközi infrastrukturális fejlesztések a területi kohézió érdekében
<i>A prioritásindoklása</i> A helyzetelemzés során feltárt problémák, amelyekre a prioritás irányul	Funkcióhiányos kistelepülési körzetek – aprófalvas településszerkezet Közüti közlekedési nehézségek Szennyvíz, csatornarendszer, hulladékkezelés kihívásai Erősen csökkenő népesség megyeszerte – de különösen a kistelepüléseken Fiatalok elvándorlása
Prioritás kapcsolódása a területfejlesztési koncepció átfogó céljaihoz	III. Élhető Zala megye
Prioritás kapcsolódása a területfejlesztési koncepció stratégiai ágazati céljaihoz	5) Települések élhetőségnek javítása: munkalehetőségek, közlekedés, szolgáltatások, épített környezet fejlesztése 6) Természeti környezet védelme
<i>A prioritás keretében tervezett beavatkozások, intézkedések</i>	<u>Közlekedésfejlesztés</u> A téma terület célja, hogy elősegítse olyan fejlesztések megvalósulását, melyek javítják a megye és a települések megközelíthetőségét, közlekedési infrastruktúráját. A fejlesztések által a munkaerőpiaci szempontból hátrányos helyzetű települések és az ipari-gazdasági centrumok közötti közúti kapcsolatok javulnak, ill. a kerékpáros és vegyes forgalmú utak is fejlesztés alá kerülnének. <i>Területi relevancia:</i> teljes megye <i>Potenciális kedvezményezett kör:</i> Magyar Közút, települési önkormányzatok és tulajdonukban levő gazdasági társaságok <u>Lakhatás támogatása</u> A téma terület célja lakhatást segítő fejlesztések megindítása. Ennek keretében valósulna meg bérlakások és munkásszállók létesítése illetve felújítása, törekedve arra, hogy e létesítmények többfunkciósak legyenek (gazdaságfejlesztési funkció, családbarát szolgáltatások, szociális funkció). <i>Területi relevancia:</i> teljes megye <i>Potenciális kedvezményezett kör:</i> települési önkormányzatok és tulajdonukban levő gazdasági társaságok, vállalkozások <u>Közműfejlesztés</u> A téma terület keretében meglévő közművek korszerűsítése, a csapadékvíz-gazdálkodás fejlesztése és egyéb, közműfejlesztési és infrastrukturális fejlesztések valósulnak meg. <i>Területi relevancia:</i> teljes megye <i>Potenciális kedvezményezett kör:</i> közműszervezetek, települési önkormányzatok <u>Települési infrastruktúra fejlesztése</u> A téma terület keretében városrehabilitációs, infrastruktúra-fejlesztési és korszerűsítési fejlesztések valósulnak meg, amelyek javítják a települések élhetőségét, a közterületek használhatóságát, állagát, hozzájárulnak az épített örökség megőrzéséhez, illetve a hiányzó vagy nem kielégítő szolgáltatások, terek és infrastruktúrák elérhetőségét biztosítják. <i>Területi relevancia:</i> teljes megye <i>Potenciális kedvezményezett kör:</i> települési önkormányzatok és tulajdonukban levő gazdasági társaságok, vállalkozások <u>Települési humánszolgáltatások fejlesztése</u> Téma területi cél a közösségi terek és humánszolgáltatások fejlesztése (egészségügy, szociális ellátás, óvoda stb), továbbá a zalai települések közötti együttműködések megerősítése, melyek segítik az összetartó, a fejlesztések iránt elkötelezett, megújulásra képes közösségek kialakulását. A fejlesztések továbbá elősegítik az időskorúak igényeihez kapcsolódó szolgáltatás és infrastruktúra-fejlesztéseket is. <i>Területi relevancia:</i> teljes megye <i>Potenciális kedvezményezett kör:</i> megyei önkormányzat, települési önkormányzatok és tulajdonukban levő gazdasági társaságok
<i>Indikátorok meghatározása</i>	Programban résztvevő települések száma Fejlesztések által érintett településeken az ingatlanérték változása
<i>A program lebonyolításban közreműködő szereplők</i>	Zala Megyei Önkormányzat, Magyar Közút, Vállalkozások, Települési önkormányzatok és tulajdonukban levő gazdasági társaságok, Közműszervezetek

6.1.4. Finanszírozási terv tábla

Az alábbiakban foglaltuk össze a célok és beavatkozások alapján kidolgozott projekteket.

A Gazdaságfejlesztési Stratégiában megfogalmazott projektek esetében meghagytuk a számozást (pl. P18) a könnyebb beazonosíthatóság érdekében.

A Kormányzati támogatást, a Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt., ill. Zalaegerszeg MJV Önkormányzata, mint lehetséges források csak azokban az esetekben kerülnek külön nevesítésre, amely esetekben az MVP forrás nem releváns, mivel minden projekt esetében elméletileg rendelkezésre állhat Kormányzati támogatás, a Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt., ill. Zalaegerszeg MJV Önkormányzata által biztosított forrás, így szükségtelennek éreztük minden egyes sorban ennek megjelenítését.

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	EGYÉB uniós forrás	Egyéb forrás
1.	P39: Sétálóövezet kialakítása - Gyalogosbarát és élményközpontú Belváros közlekedési feltételeinek megteremtése: Kossuth utca lépcsőzetes sétálóövezetté alakítása	A1 - A Városközpont rehabilitációja	Megvalósíthatósági tanulmány - felülvizsgálat szükséges	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2026-2030	TOP_Plusz-1.2.3	-	MVP
2.	Közterületek rendezése a Kosztolányi Dezső utca és az Ady Endre utca között (gyalogos és vegyes forgalmú utcák hálózatának kiépítése)	A1 - A Városközpont rehabilitációja	Projektötlet	1000	2024-2027	TOP_Plusz-1.2.3	-	MVP
3.	A Kazinczy Ferenc tér újradefiniálása: a város hagyományos főterének átépítése (funkcionális térelemek, utcabútorok, közvilágítás), átmenő forgalom megszüntetése, a gépkocsiforgalomtól részben vagy teljesen felszabadított tér minőségi átépítése, zöldfelületek növelése.	A1 - A Városközpont rehabilitációja	Megvalósíthatósági tanulmány	1200	2023-2027	TOP_Plusz-1.2.3	-	MVP

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	EGYÉB uniós forrás	Egyéb forrás
4.	A forgalomtól mentes belvárosi sétaövezet peremén parkolók létesítése (6x50 férőhely)	A1 - A Városházak rehabilitációja	Projektötlet	90	2024-2027	TOP_Plusz-1.2.1	-	MVP
5.	A Kazinczy tér - Rákóczi Ferenc utca és az új elkerülő út közötti terület belső úthálózatának, közúti infrastruktúrájának kiegészítése	A1 - A Városházak rehabilitációja	Diplomamunka	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2025-2027	TOP_Plusz-1.2.3 / TOP_Plusz-1.2.1	IKOP Plusz	MVP
6.	Börtönépület funkcióváltása	A1 - A Városházak rehabilitációja	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2025-2027	TOP_Plusz-1.2.1	EFOP Plusz / GINOP Plusz	MVP
7.	KÖBTEX területének hasznosítása (lakó, intézmény, sport, közösségi, kulturális)	A1 - A Városházak rehabilitációja	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2025-2027	TOP_Plusz-1.2.1 / TOP_Plusz-1.2.2	EFOP Plusz	MVP
8.	Volt KÖBTEX területéhez útkapcsolódások biztosítása	A1 - A Városházak rehabilitációja	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2024	TOP_Plusz-1.2.3	IKOP Plusz	MVP
9.	Batthyány Lajos utcai felüljáró építése	A1 - A Városházak rehabilitációja	Projektötlet	2500	2023-2025	TOP_Plusz-1.2.3	IKOP Plusz	MVP
10.	Piac téri Kereskedelmi és Vendéglátóipari Szolgáltató Központ kialakítása a Munkácsy u. és a Piac tér között	A1 - A Városházak rehabilitációja	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2022-2024	-	-	Magán- beruházás
11.	Alulhasznosított üzemi területek (Univerzál, LÉSZ, E-ON telephely, Dózsa Sporttelep) rekonstrukciója, fejlesztése (lakó, intézmény, sport)	A1 - A Városházak rehabilitációja	Diplomamunka	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2027	TOP_Plusz-1.2.1 / TOP_Plusz-1.2.2	EFOP Plusz	MVP

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	EGYÉB uniós forrás	Egyéb forrás
12.	Városi Sportcsarnok felújítása	A1 - A Városházaközpont rehabilitációja	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2025-2026	TOP_Plusz-1.2.1	-	MVP
13.	Autóbusz-pályaudvar újjáépítése	A1 - A Városházaközpont rehabilitációja	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2024	TOP_Plusz-1.2.1	IKOP Plusz	MVP
14.	Városi és kistérségi képtár létesítése	A1 - A Városházaközpont rehabilitációja	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2024	TOP_Plusz-1.2.1	GINOP Plusz	MVP
15.	Külső Városháza Épület teljes felújítása	A1 - A Városházaközpont rehabilitációja	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2024	TOP_Plusz-1.2.1	-	MVP
16.	Könyvtár felújítása	A1 - A Városházaközpont rehabilitációja	Projektötlet	31	2023-2024	TOP_Plusz-1.2.1	-	MVP
17.	Kvartélyház városházává alakítása	A1 - A Városházaközpont rehabilitációja	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2024	TOP_Plusz-1.2.1	-	MVP
18.	Belvárosi Keresztury ház felújítása	A1 - A Városházaközpont rehabilitációja	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2024	TOP_Plusz-1.2.1	GINOP Plusz	MVP
19.	Széchenyi Programiroda épületének felújítása	A1 - A Városházaközpont rehabilitációja	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2024	TOP_Plusz-1.2.1	-	MVP

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	EGYÉB uniós forrás	Egyéb forrás
20.	Tűzoltóság épületének felújítása	A1 - A Városház központ rehabilitációja	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2025	-	-	MVP
21.	Belvárosi Időskorúak Gondozási Központjának infrastrukturális fejlesztése	A1 - A Városház központ rehabilitációja	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2024	TOP_Plusz-3.3.2	EFOP Plusz	MVP
22.	A városház központot körülvevő környezeti befejező (észak- nyugati) szakaszának kiépítése a Gasparich Márk utca és a Vágóhíd utca összekötésével	A2 - Zöld Zala- Part	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2022-2027	TOP_Plusz-1.2.3	IKOP Plusz	MVP
23.	Magyar Olaj- és Gázipari Múzeum fejlesztése	A2 - Zöld Zala- Part	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2024	TOP_Plusz-1.1.3	GINOP Plusz	MVP / Kisfaludy2030
24.	Zala holtág környezetének revitalizációja a múzeumi területek és a vasútvonal között (a holtág élővízzel való elárasztása, ökofolyosó, új vizes élet- és élménytér kialakítása)	A2 - Zöld Zala- Part	Projektötlet	400	2022-2027	TOP_Plusz-1.1.3	KEHOP Plusz / GINOP Plusz / MAHOP Plusz	MVP / Kisfaludy2030
25.	Új Zala-híd és vasúti felüljáró kiépítése a Városi Sportcentrum mellett	A2 - Zöld Zala- Part	Projektötlet	2500	2022-2027	-	IKOP Plusz	MVP
26.	Intermodális csomópont kialakítása Zalaegerszeg - Ola állomás térségében	A2 - Zöld Zala- Part	Megvalósíthatósági tanulmány	4600	2022-2027	TOP_Plusz-1.2.1	IKOP Plusz	MVP
27.	Sportterületek fejlesztése a meglévő sportlétesítményekhez kapcsolódóan	A2 - Zöld Zala- Part	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2022-2027	TOP_Plusz-1.2.1	-	MVP

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	EGYÉB uniós forrás	Egyéb forrás
28.	P18: Edzőközpont létesítése	A2 - Zöld Zala- Part	Projektötlet	2000	2028-2030	TOP_Plusz-1.2.1	-	MVP
29.	Regionális Teniszcentrum létesítése	A2 - Zöld Zala- Part	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2024	TOP_Plusz-1.2.1	-	MVP
30.	Meglévő zöldfelületek rekonstrukciója, rekreációs, pihenési célú fejlesztése	A2 - Zöld Zala- Part	Kivitelezés részben megvalósult	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2022-2027	TOP_Plusz-1.2.1	KEHOP Plusz	MVP
31.	P7: Vállalkozásokat segítő - Logisztikai vállalkozói kompetenciaközpont szakmai megalapozó dokumentum létrehozása	A3 - A volt honvédségi (Petőfi) laktanya területének hasznosítása	Projektötlet	100	2022-2023	-	-	Kormányzati támogatás / Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt. / Zalaegerszeg MJV Önkormányzata
32.	P7.1: Vállalkozásokat segítő - Logisztikai vállalkozói kompetenciaközpont létrehozása a szakmai megalapozó dokumentum alapján	A3 - A volt honvédségi (Petőfi) laktanya területének hasznosítása	Projektötlet	Megalapozó dokumentum tükrében meghatározható	Megalapozó dokumentu m tükrében meghatároz ható	TOP_Plusz-1.2.1	-	Kormányzati támogatás
33.	P42: Életpályamodellek tervezését és pályaorientációt segítő új típusú rendszer és a hozzá kapcsolódó szervezet kialakítása működésének felépítése	A3 - A volt honvédségi (Petőfi) laktanya területének hasznosítása	Részletes konceptióterv	600	2022-2024	-	-	Kormányzati támogatás

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	EGYÉB uniós forrás	Egyéb forrás
34.	P43: Mesterséges intelligencia alapú rendszer kialakítása elosztott erőforrású, hálózatban működő köz- és felsőoktatási központok és ipari partnerek oktatási tevékenységének optimalizálására	A3 - A volt honvédségi (Petőfi) laktanya területének hasznosítása	Részletes koncepcióterv	1200	2022-2024	-	DIMOP Plusz / EFOP Plusz	Kormányzati támogatás / NKFI Alap
35.	P44: Blockchain technológián alapuló széles bázisú képzés-nyilvántartó rendszer kialakítása és működésének felépítése	A3 - A volt honvédségi (Petőfi) laktanya területének hasznosítása	Részletes koncepcióterv	200	2022-2024	-	DIMOP Plusz / EFOP Plusz	Kormányzati támogatás / NKFI Alap
36.	P45: Az egyetem tudásszolgáltató, innovációs HUB szerepéhez kapcsolódó épített infrastruktúra fejlesztése az ipari és a társadalmi igények kiszolgálása érdekében. Idegennyelvű, szolgáltatási, és képzési portfólió felépítése	A3 - A volt honvédségi (Petőfi) laktanya területének hasznosítása	Részletes koncepcióterv	1500	2022-2024	-	EFOP Plusz	Kormányzati támogatás

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	EGYÉB uniós forrás	Egyéb forrás
37.	P46: Fejlesztések, amelyek lehetővé teszik a Zalaegerszegi Egyetemi Központban a MicroMasters kurzusok teljesítését külföldi, nagyhírű egyetemekkel (MIT, a Columbia Egyetem, a New York-i Egyetem, a Delft Műszaki Egyetem, az RWTH Aachen Egyetem) együttműködve joint degree programok formájában. A MicroMasters program meghonosítása a duális képzéseink európai szintű kiterjesztését eredményezné.	A3 - A volt honvédségi (Petőfi) laktanya területének hasznosítása	Részletes koncepcióterv	1000	2022-2025	-	EFOP Plusz	Kormányzati támogatás
38.	P47: Ágazati Képzőközpont (Gépészeti) szükséges eszközparkjának biztosítása, további fejlesztések	A3 - A volt honvédségi (Petőfi) laktanya területének hasznosítása	Részletes költségvetés	1200	2022-2025	-	EFOP Plusz	Innovációs és Technológiai Minisztérium
39.	P48: Építőipari Képzőközpont Kft. létrehozási lehetőségének megvizsgálására szakértői munka és létrehozás	A3 - A volt honvédségi (Petőfi) laktanya területének hasznosítása	Projektötlet	300	2025-2026	-	EFOP Plusz	Innovációs és Technológiai Minisztérium
40.	P52: Campus Infrastrukturális fejlesztése: Innovációs és tudásalapú szolgáltatási tevékenységet támogató infrastruktúra fejlesztése, valamint a hallgatói attraktivitást erősítő infrastrukturális fejlesztések a zalaegerszegi campus területén	A3 - A volt honvédségi (Petőfi) laktanya területének hasznosítása	Projektötlet	500	2022-2030	-	EFOP Plusz	MVP / Innovációs és Technológiai Minisztérium

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	EGYÉB uniós forrás	Egyéb forrás
41.	Komplex Egyetemi ingatlan- és eszközfejlesztés	A3 - A volt honvédségi (Petőfi) laktanya területének hasznosítása	Projektötlet	17500	2022-2030	-	EFOP Plusz	MVP / Innovációs és Technológiai Minisztérium
42.	PTE Egészségügyi Kar áthelyezése a Campusra	A3 - A volt honvédségi (Petőfi) laktanya területének hasznosítása	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-25	-	-	MVP / Innovációs és Technológiai Minisztérium
43.	Üzleti Szolgáltató Központ számára alkalmas befektetési helyszín kialakítása	A3 - A volt honvédségi (Petőfi) laktanya területének hasznosítása	Projektötlet	1900	2023-2025	TOP_Plusz-1.1.1	GINOP Plusz	MVP
44.	Volt Petőfi Laktanya területének komplex ingatlan és infrastruktúra fejlesztése: Konceptióterv készítése, bontásra kijelölt épületek lebontása, kármentesítés, a belső infrastruktúra kiépítése, a megtartandó épületek felújítása, de legalább állagmegóvása	A3 - A volt honvédségi (Petőfi) laktanya területének hasznosítása	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2022-2030	TOP_Plusz-1.2.1	KEHOP Plusz / EFOP Plusz	MVP / Kormányzati támogatás
45.	Szakember és mérnök lakások építése	A3 - A volt honvédségi (Petőfi) laktanya területének hasznosítása	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2026	-	-	Magán- beruházás
46.	Honvédelmi Sportközpont létesítése	A3 - A volt honvédségi (Petőfi) laktanya területének hasznosítása	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2025	TOP_Plusz-1.2.1	-	MVP / Kormányzati támogatás

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	EGYÉB uniós forrás	Egyéb forrás
47.	Volt Pais Dezső Általános Iskola idősothonná alakítása	A4 - Landorhegyi intézmények	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2024	-	EFOP Plusz	-
48.	PTE Egészségügyi Kar áthelyezésével felszabaduló 2 épületéből idősothon kialakítása	A4 - Landorhegyi intézmények	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2025-2026	-	EFOP Plusz	-
49.	Volt Kaffka Margit Kollégium levéltárrá alakítása	A4 - Landorhegyi intézmények	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2025	TOP_Plusz-1.2.1	-	MVP
50.	Landorhegyi Idősek Gondozási Központjának infrastrukturális fejlesztése	A4 - Landorhegyi intézmények	Projektötlet	400	2023	TOP_Plusz-3.3.2	EFOP Plusz	MVP
51.	Útkapcsolatok biztosítása a volt Ruhagyházhoz	A4 - Landorhegyi intézmények	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023	TOP_Plusz-1.1.1	IKOP Plusz	MVP
52.	P4: Ipari park fejlesztési projekt (az északi ipari parktól nyugatra eső területek felvásárlása, (400 hektár) és közművesítése, terület előkészítése, kapcsolódó útfejlesztések)	A5 - Északi ipari zóna fejlesztése	Projektötlet	19300	2021-2025	TOP_Plusz-1.1.1	-	MVP
53.	A Tesztpálya és környezetének csapadékvíz és közmű fejlesztése, geotermikus fűtésű rendszer kialakítása	A5 - Északi ipari zóna fejlesztése	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2025	TOP_Plusz-1.1.1	KEHOP Plusz	MVP

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	EGYÉB uniós forrás	Egyéb forrás
54.	Tudományos és Innovációs Park továbbfejlesztése (mechatronikai klaszter, telephely- és szolgáltatás-fejlesztés, egyetemi és vállalati közös K+F+I projektek, K+F+I+O infrastruktúra fejlesztés)	A5 - Északi ipari zóna fejlesztése	Projektötlet	7000	2022-2027	TOP_Plusz-1.1.1	GINOP Plusz	MVP
55.	P63: ZalaZONE Tudományos és Innovációs Park - Többfunkciós közösségi tér kialakítása programelem	A5 - Északi ipari zóna fejlesztése	Részletes koncepcióterv	1985	2021-2022	TOP_Plusz-1.1.1	GINOP Plusz	MVP
56.	Hadiipari fejlesztés a Zrínyi Program keretében	A5 - Északi ipari zóna fejlesztése	Kivitelezés folyamatban	60000	2021-26	-	-	Zrínyi Program
57.	P62: Digitális élményközpont	A5 - Északi ipari zóna fejlesztése	Részletes koncepcióterv	250	2022	TOP_Plusz-1.1.1 / TOP_Plusz-1.2.1	GINOP Plusz / DIMOP Plusz	MVP
58.	Inkubátorház bővítés Zalaegerszegen – IV. ütem	A5 - Északi ipari zóna fejlesztése	Projektötlet	1800	2022-2024	TOP_Plusz-1.1.1	GINOP Plusz	MVP
59.	VR fejlesztések	A5 - Északi ipari zóna fejlesztése	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2024	-	GINOP Plusz / DIMOP Plusz	-
60.	Heliport – helikopter leszálló építése	A5 - Északi ipari zóna fejlesztése	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2025	TOP_Plusz-1.1.1	-	MVP
61.	További Gébárti fejlesztések (zöld város típusú fejlesztések, tematikus állatpark, turisztikai attrakciók, faházak, üdülőfalu bővítése)	A6 - Gébárti turisztikai komplexum fejlesztése	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2025	TOP_Plusz-1.1.3	GINOP Plusz	MVP / Kisfaludy2030

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	EGYÉB uniós forrás	Egyéb forrás
62.	Többgenerációs játszó- és élménypark létesítése (kreatív és ügyességi szabadidős játékok az egész családnak az egészség, a mozgás és a szórakozás jegyében)	A6 - Gébárti turisztikai komplexum fejlesztése	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2025	TOP_Plusz-1.2.1	GINOP Plusz	MVP / Kisfaludy2030
63.	Gébárti Hotel építése	A6 - Gébárti turisztikai komplexum fejlesztése	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2025	-	-	MVP / Kisfaludy2030
64.	P22: Aqua park fejlesztése	A6 - Gébárti turisztikai komplexum fejlesztése	Koncepcióterv	2500	2022	TOP_Plusz-1.1.3	GINOP Plusz	MVP / Kisfaludy2030
65.	Logisztikai Központ és Konténerterminál létesítése Vezérprojekt	A7 - Logisztikai Központ és Konténerterminál létesítése Vezérprojekt	Projektötlet	5000	2023-27	TOP_Plusz-1.1.1	IKOP Plusz	MVP
66.	Egészségügyi intézményrendszer infrastrukturális és versenypiaci fejlesztése	A8 - Kertvárosi intézmények és közterületek megújítása	Magánberuházásként valósult meg	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2022-2027	-	GINOP Plusz / EFOP Plusz	-
67.	Vasútállomás felújítása	A8 - Kertvárosi intézmények és közterületek megújítása	Projektötlet	0	0	-	GINOP Plusz / EFOP Plusz	-
68.	Bajcsy-Zsilinszky tér átépítése	A8 - Kertvárosi intézmények és közterületek megújítása	Projektötlet	0	0	-	GINOP Plusz / EFOP Plusz	-

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	EGYÉB uniós forrás	Egyéb forrás
69.	Kertvárosi közösségi tér ideiglenes fedhetőségének kiépítése	A8 - Kertvárosi intézmények és közterületek megújítása	Projektötlet	0	0	-	GINOP Plusz / EFOP Plusz	-
70.	P57: Zala Megyei Szent Rafael Kórház fejlesztése, megújítása (új épülettömb; lemezparkoló; épületek energetikai korszerűsítés)	A8 - Kertvárosi intézmények és közterületek megújítása	Projektötlet	30000	2023-2030	-	EFOP Plusz	MVP / Kormányzati támogatás / Zalaegerszeg MJV Önkormányzata / Civil szervezetek
71.	Dronemotive Kompetenciaközpont létesítése	A9 - Andrászhidai városrész fejlesztései	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2024	TOP_Plusz-1.2.1	-	MVP
72.	Andrászhidai közösségi ház felújítása	A9 - Andrászhidai városrész fejlesztései	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2024	TOP_Plusz-1.2.1	-	MVP
73.	Andrászhidai Mini Bölcsőde létesítése	A9 - Andrászhidai városrész fejlesztései	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2024	TOP_Plusz-3.3.1	EFOP Plusz	MVP
74.	Zala Brands (helyi termékek fejlesztése, márkázása és a piacra jutás támogatása, befektetés- ösztönzés)	Egyedi	Projektötlet	500	2023-2025	-	-	Zalaegerszeg MJV Önkormányzata / Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt.
75.	Környezet- és energiatudatos tudatformálás kampány	Egyedi	Projektötlet	200	2023	-	KEHOP Plusz	-
76.	„Mindenki Egerszegre 2”	Egyedi	Projektötlet	300	2023	TOP_Plusz-3.1.2	-	-

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	EGYÉB uniós forrás	Egyéb forrás
77.	Helyi rendezvények, fesztiválok támogatása	Egyedi	Projektötlet	300	2022-2027	TOP_Plusz-3.1.2	-	Zalaegerszeg MJV Önkormányzata / Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt.
78.	A volt Ruhagyári terület hasznosítása	Egyedi	Projektötlet	0	2023-2027			Magán-beruházás
79.	P1: Gazdaságfejlesztési politika erősítése: Zalaegerszegi Gazdaságfejlesztési Divízió folyamatos szervezeti, működési fejlesztése, nemzetközi jelenlét biztosítása, infrastrukturális háttér, marketing anyagok	Egyedi	Részletes koncepcióterv	évi 150	2021-2027	TOP_Plusz-3.1.1	-	Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt. / Zalaegerszeg MJV Önkormányzata
80.	P2: M76 Befektetésösztönzési folyosó projekt elindítása	Egyedi	Projektötlet	300	2022-2023	TOP_Plusz-3.1.1	-	Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt. / Zalaegerszeg MJV Önkormányzata
81.	P2.1: M76 Befektetésösztönzési folyosó projekt működtetése (gazdasági kohézió)	Egyedi	Projektötlet	évi 170	projekt folyosó megvalósítását követően folyamatos	TOP_Plusz-3.1.1	-	Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt. / Zalaegerszeg MJV Önkormányzata
82.	P13: K+F fórum elindítása	Egyedi	Projektötlet	évi 20	2021-től folyamatos	-	-	Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt. / Zalaegerszeg MJV Önkormányzata

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	EGYÉB uniós forrás	Egyéb forrás
83.	Csapat és egyéni sportok edzőtáboroztatását szolgáló infrastruktúra (sportolói szálláshelyek) kialakítása, közreműködés a létesítésre szolgáló infrastruktúra kialakításában	Egyedi	Projektötlet	évi 20	2023-2025	-	-	MVP
84.	P24: Négycsillagos hotel építése Zalaegerszeg belvárosában (korábbi MMIK - barnamezős terület hasznosítása)	Egyedi	Részletes megvalósíthatósági tanulmány	8500	2024-2025	-	-	Kisfaludy2030 / Magán-beruházás
85.	P53: Bérlet program 1.0. előkészítés	Egyedi	Részletes koncepcióterv	2400	2022-2023	-	-	Kormányzati támogatás / Városfejlesztési Alap / Zalaegerszeg MJV Önkormányzata
86.	P53.1: Bérlet program 1.0.	Egyedi	Projektötlet	2000	2023-2025	-	-	Magán-beruházás
87.	P53.2: Bérlet program 2.0.	Egyedi	Részletes koncepcióterv	1000	2022-2026	-	EFOP Plusz	Kormányzati támogatás / Városfejlesztési Alap / Zalaegerszeg MJV Önkormányzata
88.	P54: Új modern munkáshotel építése	Egyedi	Részletes koncepcióterv	1500	2022-2025	TOP_Plusz-1.2.2	-	Kormányzati támogatás / Városfejlesztési Alap
89.	P55: Zalaegerszegi mentőállomás felújítása	Egyedi	Részletes koncepcióterv	2000	2022-2024	TOP_Plusz-3.3.2	EFOP Plusz	MVP

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	EGYÉB uniós forrás	Egyéb forrás
90.	P59: Smart fórum	Egyedi	Projektötlet	évi 10	2022-től folyamatosa n	-	-	Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt. / Zalaegerszeg MJV Önkormányzata / Pannon Egyetem Zalaegerszegi Egyetemi Központ és más kapcsolt oktatási intézmények
91.	P64: Smart applikáció fejlesztése	Egyedi	Részletes konceptióterv A finanszírozási igényhez az üzemeltetési kérdések egyeztetése szükséges.	A finanszírozási kérdés az üzemeltetéshez kapcsoltan egyeztetést igényel	2022-2023	-	DIMOP Plusz	Zalaegerszeg MJV Önkormányzata
92.	P67: Búslakpusztai hulladéklerakóhoz kapcsolódó fejlesztési projekt	Egyedi	Konceptióterv	4200	2023	-	KEHOP Plusz	MVP
93.	Hatékony városmarketing	Egyedi	Projektötlet	Részletes szakmai anyag tükreben határozható meg	2022-2027	-	-	-
94.	Olai Templom felújítása	Egyedi	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2025	TOP_Plusz-1.1.3	GINOP Plusz	Kormányzati támogatás / MVP

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	EGYÉB uniós forrás	Egyéb forrás
95.	Körforgalom építése a volt Téglagyárnál	Egyedi	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2025	TOP_Plusz-1.2.1	IKOP Plusz	MVP / Kormányzati támogatás
96.	Kálvária felújítása	Egyedi	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2025	TOP_Plusz-1.1.3	GINOP Plusz	Kormányzati támogatás
97.	Új temető ravatalozó felújítása	Egyedi	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2025	-	-	-
98.	Nyomdából inkubátorház	Egyedi	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2025	TOP_Plusz_1.1.1	GINOP Plusz	MVP / Kormányzati támogatás
99.	Kilátók felújítása	Egyedi	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2025	TOP_Plusz-1.1.3	GINOP Plusz	MVP / Kisfaludy2030
100.	Csácsi Kastély felújítása	Egyedi	Projektötlet	1000	2023-2026	TOP_Plusz-1.1.3	GINOP Plusz	MVP / Kisfaludy2030
101.	Judo központ létesítése	Egyedi	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2024	TOP_Plusz-1.2.1	-	MVP
102.	Belváros barnamezős területeinek rehabilitációja, kulturális funkcióinak, rendezvényhelyszíneinek kialakítása	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2027	TOP_Plusz-1.2.1	KEHOP Plusz	MVP / Kisfaludy2030 (a rendezvényhely szín kapcsán)

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	EGYÉB uniós forrás	Egyéb forrás
103.	Csácsi arborétum - tematikus túraútvonal kijelölése (borászati-, szakrális útvonalak), körpanorámás kilátó építése és a hozzá kapcsolódó kiszolgáló létesítmények és berendezések	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2027	TOP_Plusz-1.1.3	GINOP Plusz	Kisfaludy2030 / MVP
104.	Önkormányzati épületállomány energiatudatos fejlesztése	H - Hálózatos projektek	Kivitelezés részben megvalósult	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2022-2027	TOP_Plusz-2.1.1	KEHOP Plusz	MVP
105.	Napenergia hasznosítása hőtermelésre és naperőmű telepek létesítése a közvilágítás e-motorizációs közösségi igények kielégítésére	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2027	-	KEHOP Plusz	MVP
106.	Geotermikus fűtőmű fejlesztés	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2027	-	KEHOP Plusz	MVP
107.	Keletkezett szennyvíz hőtartalmának hasznosítási lehetősége (Sportcsarnok, Jégcsarnok, Kis utcai óvoda és iskola, ZALAVÍZ Zrt.)	H - Hálózatos projektek	Konceptióterv	2000	2022-ben (1 év alatt)	-	KEHOP Plusz	MVP
108.	Szociális szolgáltatások infrastruktúra fejlesztése: hospice ellátás	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2025	TOP_Plusz-3.3.2	EFOP Plusz	-
109.	Városi alközpontok funkcióbővítő fejlesztése (Kertváros, Landorhegy, Páterdomb, Andrásida, Kaszaháza, Csácsbozsok)	H - Hálózatos projektek	Kivitelezés részben megvalósult	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2027	TOP_Plusz-1.2.1	-	MVP

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	EGYÉB uniós forrás	Egyéb forrás
110.	Ganz Ipari Park feltáró útja a 74-es főút irányából	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2025	TOP_Plusz-1.1.1	IKOP Plusz	MVP
111.	ELENA Program: Önkormányzati intézmények felújítása, bővítése, energia- hatékonyság növelése	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2027	-	-	ELENA
112.	Ivóvíz-hálózat azbeszt- mentesítése	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2022-2027	-	KEHOP Plusz	MVP
113.	Túraútvonal kijelölése a Csácsi Arborétumból kiindulva	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2024	TOP_Plusz-1.1.3	GINOP Plusz	Kisfaludy2030 / MVP
114.	P3: Hazai és Nemzetközi kapcsolatok, valamint együttműködések kialakítása és elmélyítése	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	évi 20	2020-tól folyamatos működés és fejlesztés	TOP_Plusz-3.1.1	-	Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt. / Zalaegerszeg MJV Önkormányzata

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	EGYÉB uniós forrás	Egyéb forrás
115.	P8: Hálózat alapú KKV támogatási program Részprojekt 1: Pannon digitalizációs mentori hálózat kiépítés (2023Q1-24Q3) Részprojekt 2: Digitalizációs szemléletformálási és kompetenciafejlesztési program (2023Q4-2030Q1) Részprojekt 3: Interaktív tudásbázis, döntéstámogató és projektadminisztrációs rendszer (2023Q2-2024Q1)	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Részletes szakmai anyag tükrében határozható meg	2023-2030	-	-	Kormányzati támogatás / Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt. / Zalaegerszeg MJV Önkormányzata
116.	P9: Generációváltás sikeres megvalósítását és a magyar vállalatok zöldítését támogató projekt	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	100	2021-től folyamatos működés és fejlesztés	-	-	Kormányzati támogatás / Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt. / Zalaegerszeg MJV Önkormányzata
117.	P10: Adataalapú iparági elemző projekt	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Részletes szakmai anyag tükrében határozható meg	2022-2025	TOP_Plusz-1.2.1	DIMOP Plusz	Kormányzati támogatás / Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt. / Zalaegerszeg MJV Önkormányzata

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	EGYÉB uniós forrás	Egyéb forrás
118.	P11: Beszállítói bázis fejlesztési program	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Részletes szakmai anyag szükséges a költségmeghatározáshoz	Adataalapú iparági elemző projektre építve	-	-	Kormányzati támogatás / Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt. / Zalaegerszeg MJV Önkormányzata
119.	P12: Mikrohitel program újraindítása	H - Hálózatos projektek	Elindításra készen álló infrastruktúra	650	2021-2030	-	-	MFB
120.	P23: Hétfélig piaci alapon működő programok elindítása (Drón Kompetenciaközpont projekthez, Göcseji Falumúzeumhoz, Gébárti-tó fejlesztéshez kapcsoltn)	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	200	2021-től folyamatos n	-	-	Zalaegerszeg MJV Önkormányzata
121.	P25: M76 kétszer kétsávos gyorsforgalmi út építése	H - Hálózatos projektek	Kiviteli Tervdokumentáció	170000	2022-2026	-	-	Kormányzati támogatás
122.	P26: M80 összeköttetés: a már épülő M76-os kétszer kétsávos gyorsforgalmi utat Zalaegerszegtől észak-nyugati irányban, körmendi kikötéssel történő tovább vezetése (M80), M9-es autópálya tervezése és későbbiekben megépítése	H - Hálózatos projektek	Koncepcióterv	100000	Tervdokum entációk tükrében határozható meg	-	-	Kormányzati támogatás
123.	P27: Nagykanizsa- Zalaszentiván vasútvonal villamosítása (min 100km/h) (MÁV17)	H - Hálózatos projektek	Részletes konceptióterv	20000	2024-2026	-	IKOP Plusz	Kormányzati támogatás
124.	P28: Zalaszentiván delta vágány építése	H - Hálózatos projektek	Részletes konceptióterv	10000	2021-2024	-	IKOP Plusz	Kormányzati támogatás
125.	P29: Zalaegerszegen dupla vágány építése	H - Hálózatos projektek	Részletes konceptióterv	5000	2022-2026	-	IKOP Plusz	Kormányzati támogatás

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	EGYÉB uniós forrás	Egyéb forrás
126.	P30: Hévíz-Balaton nemzetközi repülőtér (nagygépek fogadására alkalmas reptér) fejlesztésére irányuló projekt: közép és hosszú távú fejlesztési koncepció kidolgozása - egy közlekedési, logisztikai, ipari nemzetközi szakértői fundamentális munka elindítása, tanulmány készítése a térség- és régiófejlesztés támogatása érdekében. (Szakértői tanulmány: kb. 10 hónap-1 év)	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	200	2022-2024	-	-	MTÜ
127.	P30.1: Hévíz-Balaton nemzetközi repülőtér (nagygépek fogadására alkalmas reptér) fejlesztésére irányuló koncepció megvalósítása (járatfejlesztés)	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	10000	2024-2030	-	-	MTÜ
128.	P31: Kovács Károly Városepítő Program	H - Hálózatos projektek	Kivitelezés folyamatban	12800	2021-2024	-	-	Kormányzati támogatás
129.	P31.1: Belső tehermentesítő út III. ütem (Kovács Károly Városepítő Program része)	H - Hálózatos projektek	Közbeszerzés folyamatban	-	2021-2024	-	-	Kormányzati támogatás
130.	P31.2: Déli átkötő út (Kovács Károly Városepítő Program része)	H - Hálózatos projektek	Közbeszerzés előkészítése folyamatban	-	2022-2025	-	-	Kormányzati támogatás
131.	P33: Balatoni úti és a tőle 300 méterre lévő 74 – 76. sz. körforgalmú csomópontkörforgalom kapacitás bővítése	H - Hálózatos projektek	Döntés előkészítő tanulmány	1225	2023-2025	TOP_Plusz-1.2.1	IKOP Plusz	MVP
132.	P34: Új északi bekötő út építése	H - Hálózatos projektek	Tanulmányterv	15000	2023-2026	TOP_Plusz-1.2.1	IKOP Plusz	MVP

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	EGYÉB uniós forrás	Egyéb forrás
133.	P35: Nagy „RING” projekt	H - Hálózatos projektek	Koncepcióterv	20000	2025-27	TOP_Plusz-1.2.1	IKOP Plusz	MVP
134.	P36: Gyűjtőutak folyamatos felülvizsgálata és a szükséges megújítások megvalósítása	H - Hálózatos projektek	Kovács Károly Városépítő Program keretein belül, és a későbbiekben jelentkező problémák felülvizsgálata tükrében kezelendő.	-	2021-2024 / 2021-2030 között folyamatos n	-	-	Kovács Károly Városépítő Program keretein belül / Zalaegerszeg MJV Önkormányzata
135.	P37: Város lakóövezeti terjeszkedését lekövető projekt	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatároz ását követően definiálható	-	-	Kormányzati támogatás / Zalaegerszeg MJV Önkormányzata
136.	P38: A kerékpáros infrastruktúra hálózatos bővítése - hiányzó elemek kiépítése	H - Hálózatos projektek	Kiviteli Tervek és Hálózati terv	2850	2023-2026	TOP_Plusz-1.2.1/ TOP_Plusz-1.1.3	IKOP Plusz / GINOP Plusz	Kisfaludy2030 / MVP
137.	P40: Parkolóhelyek számának növekedését előirányzó projektek definiálása (fenntartható környezet biztosítása mellett) és a kapcsolt fejlesztések folyamatos megvalósítása	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2022-2026	TOP_Plusz-1.2.1	IKOP Plusz	MVP
138.	P41: Közösségi közlekedési csomópontok fejlesztése P41: „A” verzió Közösségi közlekedési csomópontok rehabilitációja a kapcsolt fejlesztésekre építve (északi bekötő út)	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2027	TOP_Plusz-1.2.1	IKOP Plusz	MVP

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	EGYÉB uniós forrás	Egyéb forrás
139.	P41: Községi közlekedési csomópontok fejlesztése P41: „B” verzió Intermodális csomópont fejlesztése a kapcsolt fejlesztésekre építve (északi bekötő út)	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2027-2030	TOP_Plusz-1.2.1	IKOP Plusz	MVP
140.	P49: Óvodai intézményekhez kapcsolt felújítások, eszközbeszerzések, képzések, nemzetközi óvodai csoport indítása	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	500	2023-2025	TOP_Plusz-3.3.1	EFOP Plusz	Kormányzati támogatás
141.	P50: Bölcsődei intézményekhez kapcsolt felújítások, eszközbeszerzések, képzések, Nemzetközi bölcsődei csoport indítása	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	500	2023-2025	TOP_Plusz-3.3.1	EFOP Plusz	Kormányzati támogatás
142.	P51: Általános és középiskolai, gimnáziumi, szakiskolai intézményekhez kapcsolt felújítások, eszközbeszerzések, képzések	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	1000	2023-2030	TOP_Plusz-3.3.1	EFOP Plusz	Kormányzati támogatás
143.	P53.3: Szociális bérlakások minőségi színvonalának emelését támogató projekt	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Költségvetés a város költségvetési helyzete tükrében határozható meg.	2021-től folyamatosa n	TOP_Plusz-1.2.2	-	Zalaegerszeg MJV Önkormányzata
144.	P56: Egészségügyi intézményekhez kapcsolt felújítás, eszközbeszerzés - további felújítások, eszközbeszerzés egészségügyi intézményekbe	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Előkészítés során feltárt lehetőségek figyelembe vételével határozható meg.	2022-2030	TOP_Plusz-3.3.2	EFOP Plusz	MVP

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	EGYÉB uniós forrás	Egyéb forrás
145.	P58: Szociális szolgáltatásokhoz és intézményekhez kapcsolt fejlesztések, eszközbeszerzések (Szociális intézményekhez köthető felújítások, eszközbeszerzések, új idősotthon létesítése)	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Előkészítés során feltárt lehetőségek figyelembe vételével határozható meg.	2022-2030	TOP_Plusz-3.3.2	EFOP Plusz	MVP, Kormányzati támogatás
146.	P60: Szemléletformáló intézkedések – tájékoztatás, folyamatos városi kommunikáció	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	évi 10	2022-től folyamatosan	-	-	Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt. / Zalaegerszeg MJV Önkormányzata
147.	P61: Smart közlekedés – Igényalapú Science park– város buszjárat	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Részletes szakmai anyag szükséges a költségmeghatározáshoz	2022-től folyamatosan	-	-	Zalaegerszeg MJV Önkormányzata
148.	P65: Tömegközlekedés – autóbuszjáratok: Legoptimálisabb járatműködtetést előíró projekt	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	További kapcsolt tanulmányok tükrében határozható meg a költség adat.	2022-2030	TOP_Plusz-1.2.1	-	MVP / Kormányzati támogatás / Zalaegerszeg MJV Önkormányzata
149.	P66: Elektromos meghajtású buszok beszerzése (zöld busz program)	H - Hálózatos projektek	Koncepcióterv	Előkészítés során feltárt lehetőségek figyelembe vételével határozható meg a költség adat.	2022-2030	-	-	RRF
150.	P66.1: Új elektromos töltőállomások kiépítése	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Előkészítés során feltárt lehetőségek figyelembe vételével határozható meg a költség adat.	2022-2030	-	KEHOP Plusz	MVP / Kormányzati támogatás/ Városfejlesztési alap

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	EGYÉB uniós forrás	Egyéb forrás
151.	P69: Integrált csapadékvíz-gazdálkodás fejlesztése: csapadékvíz elvezető hálózat fejlesztése, szürkevíz hálózat kiépítése	H - Hálózatos projektek	Koncepcióterv	A tervezett beruházási költség 11,5 milliárd forint + ÁFA (2020. évi árakon).	2022-2027	TOP_Plusz-1.2.1	KEHOP Plusz	MVP / Kormányzati támogatás / Zalaegerszeg MJV Önkormányzata
152.	P70: Városi vízi közműrendszer fejlesztési egyéb projektek (P68-os és P69-es projekteken kívül)	H - Hálózatos projektek	Koncepcióterv	17325	2022-2030-ig több részletben	-	KEHOP Plusz	MVP / Kormányzati támogatás / Pályázati forrás / Zalaegerszeg MJV Önkormányzata
153.	P71: Környezettudatos szemléletformálást támogató programok, zöld óvoda, ökoiskola, zöld campus programok, illetve a környezetvédelmi közösségi akciók indítása	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Előkészítés során feltárt lehetőségek figyelembe vételével határozható meg a költség adat.	2022-2030	TOP_Plusz-1.2.1	KEHOP Plusz	Pályázati forrás / Zalaegerszeg MJV Önkormányzata
154.	Digitalizáció, ipar4.0. terén történő fejlődést elősegítő projektek	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Részletes szakmai anyag tükrében határozható meg	2023-2027	-	-	Kormányzati támogatás
155.	Ökoturisztikai fejlesztések	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Részletes szakmai anyag tükrében határozható meg	2022-2027	TOP_Plusz-1.1.3	GINOP Plusz	MVP / Kisfaludy2030
156.	Szakképzés fejlesztés a Szakképzési Centrum tagintézményeiben	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Részletes szakmai anyag tükrében határozható meg	2023-2025	-	EFOP Plusz	Kormányzati támogatás
157.	Buszvárók cseréje	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2027	TOP_Plusz-1.2.1	-	MVP

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	EGYÉB uniós forrás	Egyéb forrás
158.	Street Art	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2027	-	-	-
159.	Városi kamerarendszer bővítése és modernizálása	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2027	TOP_Plusz_1.2.2	-	MVP
160.	Túraútvonalak fejlesztése	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2027	TOP_Plusz-1.1.3	GINOP Plusz	MVP / Kisfaludy2030

MELLÉKLETEK

1. sz. melléklet - Kapcsolódás az Európai Unió strukturális és beruházási alapjainak célrendszeréhez

A város folyamatos fejlődéséhez kiemelt fontosságú, hogy az ITS végrehajtása során a lehető legnagyobb mértékben felhasználja a település céljait támogató fejlesztési időszakban elérhető forrásokat. A tervezett beavatkozások kapcsán fontos kritérium, hogy minél inkább igazodjanak az EU Strukturális és Beruházási Alapjai (ESB Alapok) céljaihoz, vagyis a 2021-2027-es időszakban meghatározott Szakpolitikai Célkitűzésekhez, és a célkitűzések szakmai tartalma szerint kialakított beruházási prioritásokhoz. Azon lehetséges beavatkozások kerülnek bemutatásra, amelyek támogatják a város középtávú fejlesztési célkitűzéseit, továbbá illeszkednek Magyarországi fejlesztési célokhoz és az EU szakpolitikai célkitűzéseikhez.

1. szakpolitikai célkitűzés: Versenyképesebb és intelligensebb Európa

Kapcsolódó beruházási alapok és a hozzájuk rendelni kívánt programok:

- Az érintett beruházási alap: ERFA.

Az alap segítségével az alábbi indokok mentén kerülhet sor a célok támogatásához:

- Kis- és középvállalkozások fejlesztése;
- Kutatás-fejlesztés-innováció;
- Digitalizáció;
- A COVID-járvány hatásainak csökkentése.

A felsorolt célok jelentős mértékben hozzájárulnak a gazdaság versenyképességének növeléséhez, ezzel párhuzamosan támogatják a termelési módszerek és az ezekhez szükséges üzleti folyamatok modernizációját is. Az Intelligens Szakosodási Stratégia alap pillérjei képezik (kkv fejlesztés – KFI – digitalizáció) a további versenyképességi mutatók növekedésének lehetőségét: a kutatási és innovációs ökoszisztéma nemzetközi színvonalra történő fejlesztése, a mikro-, kis- és középvállalkozások termelékenységének és digitális technológiák integráltsági szintjének javítása jelenti.

Továbbra is kiemelt figyelmet kell fordítani a vállalkozások technológiai és szervezeti megújulásának támogatása a globális kihívásokhoz való alkalmazkodás, mert a COVID járvány több ágazat esetében is rávilágított a hiányos digitális megoldási lehetőségekre és a korszakváltás szükségességére. A hiányosságok csökkentésére vagy megszüntetésére a következő fejlesztési időszakban lehetőség van forrást felhasználni és beruházásokat végrehajtani.

A város fejlesztési céljaihoz illeszkedő nemzeti célkitűzések

- i. A vállalkozások technológiai és szervezeti megújulásának támogatása a globális kihívásokhoz való alkalmazkodás;
- ii. A KFI ökoszisztéma erősítése: a kutatási és innovációs kapacitások bővítése, valamint a kutatási és technológiai infrastruktúra fejlesztése, a vállalatok KFI tevékenységeinek támogatása
- iii. Korszerű digitális megoldások, technológiák, platformok, és szolgáltatások bevezetése és elterjesztése a kkv-k működése és a közszolgáltatások területén.

Elvárt eredmények (indikatív felsorolás)

- i. A hazai kkv szektorban előállított bruttó hozzáadott érték növekszik az egy főre jutó foglalkoztatotthoz viszonyítva (→ elsősorban az ERFA, illetve az ESZA+ alapok segítségével).
- ii. A vállalkozások digitális integráltsági szintje, nő a digitális alapú piaci szolgáltatásokat nyújtók és használók aránya is növekszik. (→ ERFA)
- iii. A digitalizáció segítségével nem csak a kkv és KFI szektor érintettjeinek teremtünk lehetőséget, hanem a közszolgáltatások színvonalának emelésével a lakosság számára is.
- iv. Nő a versenyképesség a piac számára hozzáférhetővéget növelő (digitális, adatalapú) szolgáltatások bevezetésével és fejlesztésével. (→ ERFA)

➔ A beruházási prioritáshoz kapcsolódó támogatások várhatóan az alábbi operatív programok keretében lesznek hozzáférhetőek: GINOP Plusz, DIMOP Plusz.

2. szakpolitikai célkitűzés: Zöldebb Európa

Kapcsolódó beruházási alapok és a hozzájuk rendelni kívánt programok:

- Az érintett beruházási alap: ERFA – KA - ETHAA

Az alap segítségével az alábbi indokok mentén kerülhet sor a célok támogatásához:

- Energiagazdaság;
- Vízgazdálkodás;
- Körforgásos gazdaság;
- Ivóvíz- és szennyvízhálózat;
- Természetvédelem;
- Levegőminőség;
- Városi és elővárosi közlekedés;
- Akvakultúra és halászat.

Globális és mikro szinten sem megkerülhető napjainkban a gazdaságfejlesztéshez szorosan kötődő fenntartható energiatermelés, beleértve a gazdasági és környezeti szempontokat. A további célkitűzéseket és az ezeket támogató beruházásokat folyamatosan támogatni kell intelligens hálózatok kialakításával vagy a meglévők bővítésével, a városi közlekedés minél tisztábban történő üzemeltetésével, a közüzemi kapacitások növelésével és megújításával. Ezek együttesen mind támogatják a klíma- és környezetvédelmi célok elérését, amelyet csak a széleskörben, egységes szemlélettel és céllal rendelkező beruházásokkal lehetséges teljesíteni. A fentiek alapján a versenyképesség növelése mellett a városban élő lakosok jólétének támogatásához is elengedhetetlenek a területi által biztosított környezeti és természeti erőforrások, azon belül azok fenntartható módszerekkel történő alkalmazása. A tervezett beavatkozásokat a Nemzeti Energiastratégia 2030 és a Nemzeti Energia és Klímaterv 4 fő célja mentén szükséges megtervezni és végrehajtani: energiatermelés folyamatos dekarbonizálása, az energetikai innováció növelése, energiaszuverenitás és energiaellátás biztonságának növelése, továbbá a megfizethető energiaellátás biztosítása.

Jelen szakpolitikai célkitűzés kiemelt szerepét mi sem igazolja jobban a résztvevők számára, mint hogy az egyik legszélesebb körben részesül a felhasználható beruházási alapok, illetve a részvételt biztosító tervezett operatív programok közül, amelyek saját tématerületükön belül mind a közös célt hivatottak támogatni, megvalósítani.

A város fejlesztési céljaihoz illeszkedő nemzeti célkitűzések

- i. Az egyéni és közösségi áram- és hőtermelés megújuló energia alapra történő átállás növelése (kiemelten a közösségi távhőszolgáltatás).
- ii. A már megkezdett épületenergetikai beruházások folytatása, új beavatkozások végrehajtása lakó-, közszolgáltatási, önkormányzati, vállalkozási és kormányzati ingatlanokon, valamint energiatakarékos, digitális és okos technológiák elterjesztése.
- iii. Zöld és kék infrastruktúra-megoldások használatának elterjesztése.
- iv. Közüzemi ivóvíz- és szennyvízhálózatok fejlesztése, a víziközmű rendszerek hatékonyságnövelése.
- v. Tiszta üzemű mobilitás érdekében a hálózat és az eszközállomány fejlesztése.
- vi. A hulladékgazdálkodási közszolgáltatási rendszer minőségi fejlesztése, lakossági szelektív gyűjtés megerősítése és több másodnyersanyag előállítása.

Elvárt eredmények (indikatív felsorolás)

- i. A városi közösségi és egyéni közlekedés károsanyag és ÜHG kibocsátása csökken (→ ERFA és KA).
 - ii. Klímaváltozással, szélsőséges időjárással és hatásaival szemben ellenállóbb, az alkalmazkodóképességet támogató városi környezet és környezetvédelmi infrastruktúra. (→ ERFA és KA).
 - iii. A villamosenergia-felhasználásban a megújuló források aránya növekszik, általánosságban elterjednek az okos energiahálózati megoldások (→ ERFA és KA).
 - iv. A közüzemi ivóvízhálózat vízveszteségei jelentősen csökkennek. (ERFA).
 - v. Általánosságban csökkent a károsanyag kibocsájtás és a karbon alapú energiatermelés.
- ➔ A beruházási prioritáshoz kapcsolódó támogatások az alábbi operatív programok keretében lesznek hozzáférhetőek: KEHOP Plusz, IKOP Plusz, TOP Plusz, DIMOP Plusz, MAHOP Plusz.

3. szakpolitikai célkitűzés: Jobban Összekapcsolt Európa

Kapcsolódó beruházási alapok és a hozzájuk rendelni kívánt programok:

- Az érintett beruházási alap: ERFA – KA.

Az alap segítségével az alábbi indokok mentén kerülhet sor a célok támogatásához:

- Vasúthálózat;
- Közúthálózat;
- Hajózás;
- Digitális megoldások a közlekedésben;
- A COVID-járvány hatásai.

A 3. sz. szakpolitikai célkitűzés tágabb értelmezése esetén hozzájárul a korábban tárgyalt célok eléréséhez, mert egy gazdaságos és környezeti szempontból fenntartható, versenyképességet növelő programcsomag végrehajtására ösztönzi a beruházásokat. Amennyiben sikerül a térségeket a közösségi közlekedés segítségével, hálózatfejlesztéssel jobban összekapcsolni, az hullámszerű növekedést okoz mind a gazdaságfejlesztésben, mind a környezetvédelemben.

A megfelelő kapacitásokkal bíró, magas színvonalú szolgáltatásokat biztosító közösségi közlekedés az országos és helyi igényeket is jelentős mértékben támogatja. Ennek biztosításához több fejlesztési területet is beazonosításra került a programozási időszak céljaival összhangban.

Megkerülhetetlen igény mutatkozik a digitális korszakváltásra, hogy a közlekedésszervezés képes legyen felvenni a versenyt a 21. századi igényekkel, illetve kiszolgálni a felgyorsult, magas igényekkel rendelkező lakosságot, ezért a közlekedésbiztonság és a forgalommenedzsment kiemelten támogatott beruházási célként kiemelt szereppel rendelkeznek. A fejlesztések létjogosultságát támogatja a Nemzeti Közlekedési Stratégia, amely figyelembe veszi az előző időszakban elvégzett beavatkozásokat és az azok által elért eredményeket: erőforrás-hatékony közlekedés szervezése és biztosítása, társadalmi szempontból előnyösebb személy- és áruszállítási módok (kiemelt szempont jelen esetben is a karbonmentességre való törekvés).

A célkitűzésen belül fontos szempont továbbra is a megyei és térségi szintű kapcsolatok bővítése, a hálózatok további fejlesztése, amelybe a megyeszékhelyek a térségben betöltött szerepükre tekintettel fontos jelentőségűek. Mind a vasútvonalak, mind a közúthálózat szempontból hosszú távú cél a TEN-T hálózati kapcsolati lehetőségek tovább bővítés, annak figyelembe vételével, hogy a beruházások csökkentik a torlódásokat és a lakosságot, illetve környezetet érintő levegő és zajszennyezést.

A város fejlesztési céljaihoz illeszkedő nemzeti célkitűzések

- i. Vasútvonalak uniós standardok (pl. 225 kN, ETCS) szerinti lemaradásának csökkentése a TEN-T hálózaton.
- ii. Vasútállomások, megállóhelyek fejlesztése.
- iii. A közlekedési módváltás feltételeinek javítása műszaki és szervezési megoldásokkal, kis beruházásokkal.
- iv. Gyorsforgalmi-úthálózat fejlesztése.
- v. A közúthálózaton a közlekedésbiztonság javítása, a hiányzó hálózati összeköttetések kiépítése, a szűk keresztmetszeteken a kapacitások bővítése.
- vi. Digitális fejlesztések a közlekedésszervezés, forgalomirányítás, közlekedésbiztonság területén.

Elvárt eredmények (indikatív felsorolás)

- i. Korszerűsödnek az elővárosi és távolsági vasútvonalak, fejlődik az intermodalitás (a 2. sz. célkitűzéssel együtt → KA és ERFA).
- ii. Nő a korszerűsített vagy új vasúti szakaszok, valamint a közösségi közlekedést igénybe vevő utasok száma (→ KA és ERFA).
- iii. Gyorsforgalmi utak kötik össze Budapestet és a megyei jogú városokat, valamint javul az ország összekötése a szomszédos országokkal (→ KA és ERFA).
- iv. Korszerű digitális technológiára és megoldásokra épülő közlekedésbiztonsági és forgalommenedzsment rendszerek alkalmazásával nő a szervezési hatékonyság, valamint a közlekedési szolgáltatások minősége (→ KA és ERFA).

A beruházási prioritáshoz kapcsolódó támogatások várhatóan az alábbi operatív programok keretében lesznek hozzáférhetőek: IKOP Plusz.

4. szakpolitikai célkitűzés: Szociálisabb és befogadóbb Európa

Kapcsolódó beruházási alapok és a hozzájuk rendelni kívánt programok:

- Az érintett beruházási alap: ESZA+ – ERFA.

Az alap segítségével az alábbi indokok mentén kerülhet sor a célok támogatásához:

- Foglalkoztatás;
- Egészségügyi helyzet;
- Oktatás, képzettség;
- Társadalmi kirekesztődés, szegénység;
- Aktív turizmus;
- A COVID-járvány hatásai.

Az elérni kívánt célkitűzés alapgondolata az európai társadalom erősítése, azon belül annak egészségi állapotának, gyarapodásának, illetve a versenyképességének támogatása. A gazdasági teljesítmény önmagában csak az infrastrukturális beavatkozásokkal nem érhető el, szükséges hozzá a munkaképes népesség számának valamint szaktudási szintjének növelése. Az utóbbi évek eredményeire minden résztvevő bizalommal tekinthetett, de a COVID-válság ezt a folyamatot is jelentős mértékben érintette.

A válság hatásait elsősorban a munkahelyek védelménél és az állásukat elvesztő, aktív álláskeresőkhelyezkedését támogató intézkedésekkel szükséges kezelni. Továbbá reagálni szükséges a munkaerőpiacon tapasztalható nehézségekre: a munkaerő-tartalék képzettségi szintje túlságosan szerteágazó, az országos és területi elosztás nem egyenletes, a hátrányos helyzetben lévő területek nem felzárkóznak, hanem tovább szakadnak lefelé. A beavatkozások során nem csak a munkaerőhiány csökkentésére és a termelékenység növelésére kell koncentrálni, hanem figyelembe kell venni a foglalkoztatottak szükségleteit is.

A gyors megoldást mikro szintű célok eléréséhez a közfoglalkoztatás biztosít, de hosszú távú és fő cél az itt foglalkoztatottak nyílt munkaerőpiaci visszaintegrálása, így megfordítva a szempontrendszer teljesítésének folyamatát: munkavállalók jó feltételekkel való újra foglalkoztatásával és képzésével a társadalmi feszültségek csökkentésével a piaci versenyképesség és a termelés növekedése várható.

A fenti munkaerőpiaci beavatkozások rövid- és középtávon nyújtanak eredményt, de a Szakképzés 4.0 Stratégia ajánlásait figyelembe véve az egészségügyi, köznevelési, szakképzési, felsőoktatási és szociális, valamint felzárkóztatási intézményrendszerre irányuló beruházások és fejlesztések minőségi, a kor igényeinek megfelelő hozzáférést biztosítanak a társadalom számára.

A munkaerőt és a képzési rendszert érintő fejlesztéseken kívül megvalósulhat a szociális partnerek kapacitásépítését célzó intézkedések folytatása, a szakpolitikai támogató rendszerek és a partnerségi hálózat fejlesztése, illetve további pillérként az aktív turisztikai fejlesztések, amelyek elősegítik a hátrányos helyzetű térségek gazdasági-foglalkoztatási felzárkóztatását is.

A város fejlesztési céljaihoz illeszkedő nemzeti célkitűzések

- i. Foglalkoztatási lehetőségek javítása, aktív munkaerőpiaci részvétellel és beavatkozásokkal, helyreállítás és színvonal megőrzése, növelése mellett.
- ii. Az állampolgárok alkalmazkodóképességének, digitális készségeinek erősítése, a munkaerő fejlesztése.
- iii. Az ellátórendszer kórházközpontúságának csökkentése a szakellátás átalakításával és az alapellátás megerősítésével, a humán kapacitások pótlásával és a lakóhelyközeli egészségügyi szolgáltatások hozzáféréseinek javítása.
- iv. A fejlesztésre szoruló iskolák komplex csomaggal történő támogatása, melynek célja a kor igényeinek megfelelő esélyteremtő nevelés-oktatáshoz való egyenlő hozzáférés elősegítése.
- v. A szociális és gyermekvédelmi intézményrendszerben új típusú (elsősorban az idősödéssel összefüggő) szolgáltatások bevezetése, a meglévő ellátások tovább-fejlesztése és kapacitásbővítése.
- vi. Aktív és ökoturisztikai szempontból kiemelt helyszínek, illetve hálózatok és szolgáltatásaik fejlesztése.

Elvárt eredmények (indikatív felsorolás)

- i. COVID okozta válságból való kilábalást követően stabilizálódik a munkaerőpiac (→ ESZA +).
- ii. A munkaerőpiaci szempontból hátrányos helyzetű személyek munkaerőpiaci helyzete javul, foglalkoztatottságuk nő, a körükben mért inaktivitás és munkanélküliség csökken. (→ ESZA+).
- iii. A munkavállalók általános egészségi állapota javul, így nem merül fel hiány, stabilabb termelési eredmények várhatóak (→ ESZA+).
- iv. Lakossági digitális készségek fejlődnek, csökken a digitális szakadék okozta társadalmi egyenlőtlenség. (ESZA+).
- v. Növekszik a bölcsődék és óvodák kapacitása, színvonala, a további oktatási fejlesztéseknek köszönhetően pedig a népesség képzettsége is, beleértve a továbbtanulási esélyeket (→ ESZA+ és ERFA).

A beruházási prioritáshoz kapcsolódó támogatások várhatóan az alábbi operatív programok keretében lesznek hozzáférhetőek: EFOP Plusz, GINOP Plusz, TOP Plusz, DIMOP Plusz.

5. szakpolitikai célkitűzés: A polgárokhoz közelebb álló Európa

Kapcsolódó beruházási alapok és a hozzájuk rendelni kívánt programok:

- Az érintett beruházási alap: ERFA.

Az alap segítségével az alábbi indokok mentén kerülhet sor a célok támogatásához:

- Területi helyzetkép;
- Komplex programmal fejlesztendő járáások;
- Kiemelt fejlesztési térségek;
- Városhálózat, városfejlesztés;
- Vidéki térségek;
- Turizmus.

A területfejlesztési feladatokat hazai szinten az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció foglalja össze. A benne foglalt feladatokhoz a kohéziós források hozzájárulhatnak területi és térségi (regionális és megyei szintű) célok eléréséhez, a már megkezdett felzárkóztatás ütemének gyorsításához, az újonnan felmerült területi kihívások megoldásához. Többek között kezelni szükséges a területi egyenlőtlenségeket – különös tekintettel a válsággal hatványozottan érintett térségek állapotára – amelynek egyik eszköze a megyei vagy térségi szinten meghatározó települések városhálózat-fejlesztése, amely nem csak a térség területére fejt ki pozitív hatást, hanem segíti a vidéki települések felzárkóztatását is. Ennek fontos eleme az elérhetőség javítása, amely keretében a feltételek javítása térségi és helyi szinten is megtörténik (például alacsonyabb szintű utak fejlesztése, városi közlekedés fejlesztése).

A fenti célok és területi kihívások kezeléséhez a TOP Plusz operatív program tevékenységeit egyéb, kapcsolódó tématerületre vonatkozó operatív intézkedések felhívásaival van lehetőség kiegészíteni, egy adott, speciális fejlesztési igényt megvalósítani.

Az országos koncepció intézkedései alapján az egyes települések településfejlesztési koncepcióin és integrált településfejlesztési stratégiáin kell hogy alapuljanak. A fejlesztések során a területi és helyi érintett szereplők bevonása elengedhetetlen a siker érdekében.

A célkitűzésben meghatározott indokok általánosságban érintik a Nemzeti Turizmusfejlesztési Stratégia 2030 alapidokumentumot, ami az ágazatra vonatkozó víziókon felül a helyi térségi adottságokra és vonzerőkre építő, tematikusan és térségileg integrált és összehangolt turisztikai fejlesztések fontosságára hívja fel a figyelmet. A szakterületi eredményeken kívül az ilyen jellegű beruházások erősíthetik a helyi gazdasági szereplőket, hozzájárulnak az ágazati munkaerőhiány csökkentéséhez, főleg olyan térségekben és területeken, ahol egyébként kiemelt gazdasági potenciál nem biztosított.

A város fejlesztési céljaihoz illeszkedő nemzeti célkitűzések

- i. Megyei integrált területi programok megvalósítása minden megyében, helyi gazdaságfejlesztési, helyi foglalkoztatási, helyi turisztikai, település- és helyi közszolgáltatás-fejlesztési, energetikai, városfejlesztési, szociális városrehabilitációs és humán fejlesztési tartalommal, fókusszal a legkevesbé fejlett régiók megyéinek fejlesztésére.
- ii. Balaton Kiemelt Üdülőkörzet területi érintettsége alapján a támogatott, kiemelt jelentőségű megyei fejlesztésekkel összhangban történő fejlesztések eredményes megvalósítása.
- iii. Az ERFA 8%-ának fenntartható városfejlesztésre fordítandó forrása keretében integrált településfejlesztési stratégiákra alapozott városfejlesztési programok megvalósítása.
- iv. Városok és városi térségek fenntartható, integrált társadalmi, gazdasági és környezeti fejlődésének elősegítése.
- v. Integrált társadalmi, gazdasági és környezetvédelmi beavatkozások, a kulturális örökség és turisztikai attrakciók fejlesztése.
- vi. Gyógyfürdők és azok környezetének, illetve az Örökségvédelmi helyszínek komplex fejlesztése.

Elvárt eredmények (indikatív felsorolás)

A célkitűzés eredményét két különböző kimeneti mutatóval lehet kimutatni:

- Egyrésztől megvalósul 19 megyei + 1 fővárosi integrált területi program a területhez kapcsolódó gazdaságfejlesztési és foglalkoztatási, településfejlesztési és helyi közszolgáltatásfejlesztési szakmai tartalommal.
- Második eredményként közel nagyságrendileg 20–60 darabszám közötti integrált helyi városfejlesztési programon keresztül az egyes települések helyi városfejlesztést érintő tervei valósulhatnak meg.

További elvárt eredmények:

- i. Javulnak a helyi gazdaságfejlesztés feltételei, a települési infrastruktúra és a foglalkoztatási körülmények, továbbá a közszolgáltatások színvonala is növekszik.
- ii. A megyei szintű fejlesztési programokkal együttműködve gyorsabban, egymással összhangban valósulhat meg a gazdasági és társadalmi felzárkóztatás.
- iii. A fenntarthatósági szempontok mentén végzett beruházások eredményeként a települési infrastruktúra színvonala is emelkedik, korszerűsödik – megújul a településeken a zöld infrastruktúra.
- iv. Fejlődik az üzleti infrastruktúra és bővül, fejlődik a szolgáltatások minősége is.
- v. A TEN-T úthálózat fejlesztése és bővítése mellett párhuzamosan történik a helyi kerékpáros infrastruktúra kiépítése – továbbvitele.
- vi. A turisztikai beruházások egyrészt új szolgáltatások bevezetésének lehetőségét teremtik meg a meglévők támogatása mellett.
- vii. Továbbá a Turizmusfejlesztési Stratégia 2030-ra kitűzött céljaival összhangban növekszik majd az ágazati foglalkoztatottak aránya, illetve a gyógyfürdők fejlesztésével növekszik az ágazati hozzáadott érték az igénybe vett gyógyfürdő-szolgáltatások arányában.

A beruházási prioritáshoz kapcsolódó támogatások várhatóan az alábbi operatív programok keretében lesznek hozzáférhetőek: TOP Plusz, GINOP Plusz..

A városi célok illeszkednek az EU szakpolitikai célkitűzéseikhez és az azokat támogató, célzott beruházási prioritásokhoz, így az elérni tervezett eredmények sikeréhez a tervezett ESB alapok jelentős mértékben hozzá tudnak járulni a 2021-2027-es támogatási időszakban. Az igényelhető támogatások és források által előírt követelményekről és pályázható lehetőségekről a társadalmi egyeztetést követően véglegesített operatív programok rendelkeznek majd, jelen ITS elkészítését követően. Ennek megfelelően az operatív programok véglegesítését követően az ITS célok illeszkedésének pontosítása szükséges.

Az egyes operatív programokon belül a részletszabályokat a megjelenő felhívások fogják meghatározni.

Illeszkedés hiánya egyes beavatkozásoknál

Az alábbi területeken nincs egyértelmű összhang az EU szintű célokkal és beruházási prioritásokkal, így a felsorolt területeken várhatóan sokkal inkább a saját források illetve a hazai költségvetésből biztosított állami források finanszírozhatják az ITS céljaihoz kapcsolódó fejlesztéseket.

- A város közúti megközelíthetőségének javítása
- Sport és rekreációs célú infrastruktúra minőségének javítása, bővítése
- Városmarketing és promóció
- Aktív városi gazdaságfejlesztési politika (befektetés-támogatás, vállalkozásfejlesztés, partnerség) intézményrendszerének erősítése
- Lakóövezeti fejlesztések
- A csapadék- és árvizek elvezetése és visszatartása
- települési elkerülő utak előkészítése illetve építése és a városrészek közötti közlekedési kapcsolatok bővítése

Az ITS által elemzett, illetve megtervezett időintervallumon belül a kontinens területén létrejött vagy már meglévő és működő nemzetközi együttműködések (pl. interregionális vagy transznacionális programok, egyes határon átnyúló programok) keretében az alábbi preferenciák szolgálhatják kellően hatékonyan a városi célok elérését:

- Városkörnyék gazdasági együttműködése, közös agglomerációs ill elővárosi tervezés
- Városi stratégiák összehangolása (gazdaságfejlesztés, innováció, turizmus területe)
- Megújuló energiák innovatív kiaknázása, a fenntartható mobilitás előmozdítása városi és városkörnyéki dimenzióban egyaránt
- Térségi illetve városkörnyéki gazdasági együttműködési keretek, ösztönzők, stratégiák
- Innováció előmozdításának önkormányzati eszközei, lehetőségei
- Társadalmi szolgáltatások újszerű biztosítása, társadalmi („szociális”) innováció, integrált szolgáltatások, piaci szereplők bevonása a közszolgáltatásokba

Városi illetve térségi gazdasági szereplők együttműködési rendszerei, „ipari ökológia” lehetőségei

2. sz. melléklet: TOP Plusz projekt-portfólió

Az alábbiakban csak azokat a projekteket listázzuk a Finanszírozási Tervben ismertetett projektek közül, amelyek esetében releváns a TOP Plusz forrás.

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	Egyéb uniós forrás	Egyéb forrás
1.	P39: Sétálóövezet kialakítása - Gyalogosbarát és élményközpontú Belváros közlekedési feltételeinek megteremtése: Kossuth utca lépcsőzetes sétálóövezetté alakítása	A1 - A Városmegyeke rehabilitációja	Megvalósíthatósági tanulmány - felülvizsgálat szükséges	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2026-2030	TOP_Plusz-1.2.3	-	MVP
2.	Közterületek rendezése a Kosztolányi Dezső utca és az Ady Endre utca között (gyalogos és vegyes forgalmú utcák hálózatának kiépítése)	A1 - A Városmegyeke rehabilitációja	Projektötlet	1000	2024-2027	TOP_Plusz-1.2.3	-	MVP
3.	A Kazinczy Ferenc tér újradefiniálása: a város hagyományos főterének átépítése (funkcionális térelemek, utcabútorok, közvilágítás), átmenő forgalom megszüntetése, a gépkocsiforgalomtól részben vagy teljesen felszabadított tér minőségi átépítése, zöldfelületek növelése.	A1 - A Városmegyeke rehabilitációja	Megvalósíthatósági tanulmány	1200	2023-2027	TOP_Plusz-1.2.3	-	MVP
4.	A forgalomtól mentes belvárosi sétaövezet peremén parkolók létesítése (6x50 férőhely)	A1 - A Városmegyeke rehabilitációja	Projektötlet	90	2024-2027	TOP_Plusz-1.2.1	-	MVP
5.	A Kazinczy tér - Rákóczi Ferenc utca és az új elkerülő út közötti terület belső úthálózatának, közúti infrastruktúrájának kiépítése	A1 - A Városmegyeke rehabilitációja	Diplomamunka	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2025-2027	TOP_Plusz-1.2.3 / TOP_Plusz-1.2.1	IKOP Plusz	MVP

Srsz .	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	Egyéb uniós forrás	Egyéb forrás
6.	Börtönépület funkcióváltása	A1 - A Városházak rehabilitációja	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2025-2027	TOP_Plusz-1.2.1	EFOP Plusz / GINOP Plusz	MVP
7.	KÖBTEX területének hasznosítása (lakó, intézmény, sport, közösségi, kulturális)	A1 - A Városházak rehabilitációja	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2025-2027	TOP_Plusz-1.2.1 / TOP_Plusz-1.2.2	EFOP Plusz	MVP
8.	Volt KÖBTEX területéhez útkapcsolódások biztosítása	A1 - A Városházak rehabilitációja	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2024	TOP_Plusz-1.2.3	IKOP Plusz	MVP
9.	Batthyány Lajos utcai felüljáró építése	A1 - A Városházak rehabilitációja	Projektötlet	2500	2023-2025	TOP_Plusz-1.2.3	IKOP Plusz	MVP
11.	Alulhasznosított üzemi területek (Univerzál, LÉSZ, E-ON telephely, Dózsa Sporttelep) rekonstrukciója, fejlesztése (lakó, intézmény, sport)	A1 - A Városházak rehabilitációja	Diplomamunka	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2027	TOP_Plusz-1.2.1 / TOP_Plusz-1.2.2	EFOP Plusz	MVP
12.	Városi Sportcsarnok felújítása	A1 - A Városházak rehabilitációja	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2025-2026	TOP_Plusz-1.2.1	-	MVP
13.	Autóbusz-pályaudvar újjáépítése	A1 - A Városházak rehabilitációja	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2024	TOP_Plusz-1.2.1	IKOP Plusz	MVP
14.	Városi és kistérségi képtár létesítése	A1 - A Városházak rehabilitációja	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2024	TOP_Plusz-1.2.1	GINOP Plusz	MVP

Srsz .	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	Egyéb uniós forrás	Egyéb forrás
15.	Külső Városháza Épület teljes felújítása	A1 - A Városcsözpont rehabilitációja	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2024	TOP_Plusz-1.2.1	-	MVP
16.	Könyvtár felújítása	A1 - A Városcsözpont rehabilitációja	Projektötlet	31	2023-2024	TOP_Plusz-1.2.1	-	MVP
17.	Kvartélyház városházává alakítása	A1 - A Városcsözpont rehabilitációja	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2024	TOP_Plusz-1.2.1	-	MVP
18.	Belvárosi Keresztury ház felújítása	A1 - A Városcsözpont rehabilitációja	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2024	TOP_Plusz-1.2.1	GINOP Plusz	MVP
19.	Széchenyi Programiroda épületének felújítása	A1 - A Városcsözpont rehabilitációja	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2024	TOP_Plusz-1.2.1	-	MVP
21.	Belvárosi Időskorúak Gondozási Központjának infrastrukturális fejlesztése	A1 - A Városcsözpont rehabilitációja	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2024	TOP_Plusz-3.3.2	EFOP Plusz	MVP
22.	A városcsözpontot körülvevő körgyűrű befejező (észak- nyugati) szakaszának kiépítése a Gasparich Márk utca és a Vágóhíd utca összekötésével	A2 - Zöld Zala- Part	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2022-2027	TOP_Plusz-1.2.3	IKOP Plusz	MVP
23.	Magyar Olaj- és Gázipari Múzeum fejlesztése	A2 - Zöld Zala- Part	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2024	TOP_Plusz-1.1.3	GINOP Plusz	MVP / Kisfaludy2030

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	Egyéb uniós forrás	Egyéb forrás
24.	Zala holtág környezetének revitalizációja a múzeumi területek és a vasútvonal között (a holtág élővízzel való elárasztása, ökofolyosó, új vizes élet- és élménytér kialakítása)	A2 - Zöld Zala- Part	Projektötlet	400	2022-2027	TOP_Plusz-1.1.3	KEHOP Plusz / GINOP Plusz / MAHOP Plusz	MVP / Kisfaludy2030
26.	Intermodális csomópont kialakítása Zalaegerszeg - Ola állomás térségében	A2 - Zöld Zala- Part	Megvalósíthatósági tanulmány	4600	2022-2027	TOP_Plusz-1.2.1	IKOP Plusz	MVP
27.	Sportterületek fejlesztése a meglévő sportlétesítményekhez kapcsolódóan	A2 - Zöld Zala- Part	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2022-2027	TOP_Plusz-1.2.1	-	MVP
28.	P18: Edzőközpont létesítése	A2 - Zöld Zala- Part	Projektötlet	2000	2028-2030	TOP_Plusz-1.2.1	-	MVP
29.	Regionális Teniszcentrum létesítése	A2 - Zöld Zala- Part	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2024	TOP_Plusz-1.2.1	-	MVP
30.	Meglévő zöldfelületek rekonstrukciója, rekreációs, pihenési célú fejlesztése	A2 - Zöld Zala- Part	Kivitelezés részben megvalósult	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2022-2027	TOP_Plusz-1.2.1	KEHOP Plusz	MVP
32.	P7.1: Vállalkozásokat segítő - Logisztikai vállalkozói kompetenciaközpont létrehozása a szakmai megalapozó dokumentum alapján	A3 - A volt honvédségi (Petőfi) laktanya területének hasznosítása	Projektötlet	Megalapozó dokumentum tükrében meghatározható	Megalapozó dokumentu m tükrében meghatároz ható	TOP_Plusz-1.2.1	-	Kormányzati támogatás
43.	Üzleti Szolgáltató Központ számára alkalmas befektetési helyszín kialakítása	A3 - A volt honvédségi (Petőfi) laktanya területének hasznosítása	Projektötlet	1900	2023-2025	TOP_Plusz-1.1.1	GINOP Plusz	MVP

Srsz .	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	Egyéb uniós forrás	Egyéb forrás
44.	Volt Petőfi Laktanya területének komplex ingatlan és infrastruktúra fejlesztése: Koncepcióterv készítése, bontásra kijelölt épületek lebontása, kármentesítés, a belső infrastruktúra kiépítése, a megtartandó épületek felújítása, de legalább állagmegóvása	A3 - A volt honvédségi (Petőfi) laktanya területének hasznosítása	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2022-2030	TOP_Plusz-1.2.1	KEHOP Plusz / EFOP Plusz	MVP / Kormányzati támogatás
46.	Honvédelmi Sportközpont létesítése	A3 - A volt honvédségi (Petőfi) laktanya területének hasznosítása	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2025	TOP_Plusz-1.2.1	-	MVP / Kormányzati támogatás
49.	Volt Kaffka Margit Kollégium levéltárrá alakítása	A4 - Landerhegyi intézmények	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2025	TOP_Plusz-1.2.1	-	MVP
50.	Landerhegyi Idősek Gondozási Központjának infrastrukturális fejlesztése	A4 - Landerhegyi intézmények	Projektötlet	400	2023	TOP_Plusz-3.3.2	EFOP Plusz	MVP
51.	Útkapcsolatok biztosítása a volt Ruhagyárhoz	A4 - Landerhegyi intézmények	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023	TOP_Plusz-1.1.1	IKOP Plusz	MVP
52.	P4: Ipari park fejlesztési projekt (az északi ipari parktól nyugatra eső területek felvásárlása, (400 hektár) és közművesítése, terület előkészítése, kapcsolódó útfejlesztések)	A5 - Északi ipari zóna fejlesztése	Projektötlet	19300	2021-2025	TOP_Plusz-1.1.1	-	MVP

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	Egyéb uniós forrás	Egyéb forrás
53.	A Tesztpálya és környezetének csapadékvíz és közmű fejlesztése, geotermikus fűtési rendszer kialakítása	A5 - Északi ipari zóna fejlesztése	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2025	TOP_Plusz-1.1.1	KEHOP Plusz	MVP
54.	Tudományos és Innovációs Park továbbfejlesztése (mechatronikai klaszter, telephely- és szolgáltatás-fejlesztés, egyetemi és vállalati közös K+F+I projektek, K+F+I+O infrastruktúra fejlesztés)	A5 - Északi ipari zóna fejlesztése	Projektötlet	7000	2022-2027	TOP_Plusz-1.1.1	GINOP Plusz	MVP
55.	P63: ZalaZONE Tudományos és Innovációs Park - Többfunkciós közösségi tér kialakítása programelem	A5 - Északi ipari zóna fejlesztése	Részletes koncepcióterv	1985	2021-2022	TOP_Plusz-1.1.1	GINOP Plusz	MVP
57.	P62: Digitális élményközpont	A5 - Északi ipari zóna fejlesztése	Részletes koncepcióterv	250	2022	TOP_Plusz-1.1.1 / TOP_Plusz-1.2.1	GINOP Plusz / DIMOP Plusz	MVP
58.	Inkubátorház bővítés Zalaegerszegen – IV. ütem	A5 - Északi ipari zóna fejlesztése	Projektötlet	1800	2022-2024	TOP_Plusz-1.1.1	GINOP Plusz	MVP
60.	Heliport – helikopter leszálló építése	A5 - Északi ipari zóna fejlesztése	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2025	TOP_Plusz-1.1.1	-	MVP
61.	További Gébárti fejlesztések (zöld város típusú fejlesztések, tematikus állatpark, turisztikai attrakciók, faházak, üdülőfaló bővítése)	A6 - Gébárti turisztikai komplexum fejlesztése	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2025	TOP_Plusz-1.1.3	GINOP Plusz	MVP / Kisfaludy2030

Srsz .	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	Egyéb uniós forrás	Egyéb forrás
62.	Többgenerációs játszó- és élménypark létesítése (kreatív és ügyességi szabadidős játékok az egész családnak az egészség, a mozgás és a szórakozás jegyében)	A6 - Gébárti turisztikai komplexum fejlesztése	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2025	TOP_Plusz-1.2.1	GINOP Plusz	MVP / Kisfaludy2030
64.	P22: Aqua park fejlesztése	A6 - Gébárti turisztikai komplexum fejlesztése	Koncepcióterv	2500	2022	TOP_Plusz-1.1.3	GINOP Plusz	MVP / Kisfaludy2030
65.	Logisztikai Központ és Konténerterminál létesítése Vezérprojekt	A7 - Logisztikai Központ és Konténerterminál létesítése Vezérprojekt	Projektötlet	5000	2023-27	TOP_Plusz-1.1.1	IKOP Plusz	MVP
72.	Dronemotive Kompetenciaközpont létesítése	A9 - Andrászhidai városrész fejlesztései	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2024	TOP_Plusz-1.2.1	-	MVP
73.	Andrászhidai közösségi ház felújítása	A9 - Andrászhidai városrész fejlesztései	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2024	TOP_Plusz-1.2.1	-	MVP
74.	Andrászhidai Mini Bölcsőde létesítése	A9 - Andrászhidai városrész fejlesztései	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2024	TOP_Plusz-3.3.1	EFOP Plusz	MVP
77.	„Mindenki Egerszegre 2”	Egyedi	Projektötlet	300	2023	TOP_Plusz-3.1.2	-	-

Srsz .	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	Egyéb uniós forrás	Egyéb forrás
78.	Helyi rendezvények, fesztiválok támogatása	Egyedi	Projektötlet	300	2022-2027	TOP_Plusz-3.1.2	-	Zalaegerszeg MJV Önkormányzat a / Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt.
80.	P1: Gazdaságfejlesztési politika erősítése: Zalaegerszegi Gazdaságfejlesztési Divízió folyamatos szervezeti, működési fejlesztése, nemzetközi jelenlét biztosítása, infrastrukturális háttér, marketing anyagok	Egyedi	Részletes koncepcióterv	évi 150	2021-2027	TOP_Plusz-3.1.1	-	Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt. / Zalaegerszeg MJV Önkormányzat a
81.	P2: M76 Befektetésösztönzési folyosó projekt elindítása	Egyedi	Projektötlet	300	2022-2023	TOP_Plusz-3.1.1	-	Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt. / Zalaegerszeg MJV Önkormányzat a
82.	P2.1: M76 Befektetésösztönzési folyosó projekt működtetése (gazdasági kohézió)	Egyedi	Projektötlet	évi 170	projekt folyosó megvalósítását követően folyamatos	TOP_Plusz-3.1.1	-	Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt. / Zalaegerszeg MJV Önkormányzat a
89.	P54: Új modern munkáshotel építése	Egyedi	Részletes koncepcióterv	1500	2022-2025	TOP_Plusz-1.2.2	-	Kormányzati támogatás / Városfejlesztési Alap
90.	P55: Zalaegerszegi mentőállomás felújítása	Egyedi	Részletes koncepcióterv	2000	2022-2024	TOP_Plusz-3.3.2	EFOP Plusz	MVP

Srsz .	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	Egyéb uniós forrás	Egyéb forrás
95.	Olai Templom felújítása	Egyedi	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2025	TOP_Plusz-1.1.3	GINOP Plusz	Kormányzati támogatás / MVP
96.	Körforgalom építése a volt Téglagyárnál	Egyedi	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2025	TOP_Plusz-1.2.1	IKOP Plusz	MVP / Kormányzati támogatás
97.	Kálvária felújítása	Egyedi	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2025	TOP_Plusz-1.1.3	GINOP Plusz	Kormányzati támogatás
99.	Nyomdából inkubátorház	Egyedi	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2025	TOP_Plusz_1.1.1	GINOP Plusz	MVP / Kormányzati támogatás
100.	Kilátók felújítása	Egyedi	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2025	TOP_Plusz-1.1.3	GINOP Plusz	MVP / Kisfaludy2030
101.	Csácsi Kastély felújítása	Egyedi	Projektötlet	1000	2023-2026	TOP_Plusz-1.1.3	GINOP Plusz	MVP / Kisfaludy2030
102.	Judo központ létesítése	Egyedi	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2024	TOP_Plusz-1.2.1	-	MVP
103.	Belváros barnamezős területeinek rehabilitációja, kulturális funkcióinak, rendezvényhelyszíneinek kialakítása	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2027	TOP_Plusz-1.2.1	KEHOP Plusz	MVP / Kisfaludy2030 (a rendezvényhely szín kapcsán)

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	Egyéb uniós forrás	Egyéb forrás
104.	Csácsi arborétum - tematikus túraútvonal kijelölése (borászati-, szakrális útvonalak), körpanorámás kilátó építése és a hozzá kapcsolódó kiszolgáló létesítmények és berendezések	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2027	TOP_Plusz-1.1.3	GINOP Plusz	Kisfaludy2030 / MVP
105.	Önkormányzati épületállomány energiatudatos fejlesztése	H - Hálózatos projektek	Kivitelezés részben megvalósult	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2022-2027	TOP_Plusz-2.1.1	KEHOP Plusz	MVP
109.	Szociális szolgáltatások infrastruktúra fejlesztése: hospice ellátás	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2025	TOP_Plusz-3.3.2	EFOP Plusz	-
110.	Városi alközpontok funkcióbővítő fejlesztése (Kertváros, Landorhegy, Páterdomb, Andrásida, Kaszaháza, Csácsbozsok)	H - Hálózatos projektek	Kivitelezés részben megvalósult	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2027	TOP_Plusz-1.2.1	-	MVP
111.	Ganz Ipari Park feltáró útja a 74- es főút irányából	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2025	TOP_Plusz-1.1.1	IKOP Plusz	MVP
114.	Túraútvonal kijelölése a Csácsi Arborétumból kiindulva	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2024	TOP_Plusz-1.1.3	GINOP Plusz	Kisfaludy2030 / MVP
115.	P3: Hazai és Nemzetközi kapcsolatok, valamint együttműködések kialakítása és elmélyítése	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	évi 20	2020-tól folyamatos működés és fejlesztés	TOP_Plusz-3.1.1	-	Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt. / Zalaegerszeg MJV Önkormányzat a

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	Egyéb uniós forrás	Egyéb forrás
118.	P10: Adataalapú iparági elemző projekt	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Részletes szakmai anyag tükrében határozható meg	2022-2025	TOP_Plusz-1.2.1	DIMOP Plusz	Kormányzati támogatás / Zalaegerszegi Városfejlesztő Zrt. / Zalaegerszeg MJV Önkormányzat a
132.	P33: Balatoni úti és a tőle 300 méterre lévő 74 – 76. sz. körforgalmú csomópontkörforgalom kapacitás bővítése	H - Hálózatos projektek	Döntés előkészítő tanulmány	1225	2023-2025	TOP_Plusz-1.2.1	IKOP Plusz	MVP
133.	P34: Új északi bekötő út építése	H - Hálózatos projektek	Tanulmányterv	15000	2023-2026	TOP_Plusz-1.2.1	IKOP Plusz	MVP
134.	P35: Nagy „RING” projekt	H - Hálózatos projektek	Koncepcióterv	20000	2025-27	TOP_Plusz-1.2.1	IKOP Plusz	MVP
137.	P38: A kerékpáros infrastruktúra hálózatos bővítése - hiányzó elemek kiépítése	H - Hálózatos projektek	Kiviteli Tervek és Hálózati terv	2850	2023-2026	TOP_Plusz-1.2.1 / TOP_Plusz-1.1.3	IKOP Plusz / GINOP Plusz	Kisfaludy2030 / MVP
138.	P40: Parkolóhelyek számának növekedését előirányzó projektek definiálása (fenntartható környezet biztosítása mellett) és a kapcsolt fejlesztések folyamatos megvalósítása	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2022-2026	TOP_Plusz-1.2.1	IKOP Plusz	MVP

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	Egyéb uniós forrás	Egyéb forrás
139.	P41: Községi közlekedési csomópontok fejlesztése P41: „A” verzió Községi közlekedési csomópontok rehabilitációja a kapcsolt fejlesztésekre építve (északi bekötő út)	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2027	TOP_Plusz-1.2.1	IKOP Plusz	MVP
140.	P41: Községi közlekedési csomópontok fejlesztése P41: „B” verzió Intermodális csomópont fejlesztése a kapcsolt fejlesztésekre építve (északi bekötő út)	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2027-2030	TOP_Plusz-1.2.1	IKOP Plusz	MVP
141.	P49: Óvodai intézményekhez kapcsolt felújítások, eszközbeszerzések, képzések, nemzetközi óvodai csoport indítása	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	500	2023-2025	TOP_Plusz-3.3.1	EFOP Plusz	Kormányzati forrás
142.	P50: Bölcsődei intézményekhez kapcsolt felújítások, eszközbeszerzések, képzések, Nemzetközi bölcsődei csoport indítása	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	500	2023-2025	TOP_Plusz-3.3.1	EFOP Plusz	Kormányzati forrás
143.	P51: Általános és középiskolai, gimnáziumi, szakiskolai intézményekhez kapcsolt felújítások, eszközbeszerzések, képzések	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	1000	2023-2030	TOP_Plusz-3.3.1	EFOP Plusz	Kormányzati forrás
144.	P53.3: Szociális bérlakások minőségi színvonalának emelését támogató projekt	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Költségvetés a város költségvetési helyzete tükreben határozható meg.	2021-től folyamatosa n	TOP_Plusz-1.2.2	-	Zalaegerszeg MJV Önkormányzat a

Srsz .	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	Egyéb uniós forrás	Egyéb forrás
145.	P56: Egészségügyi intézményekhez kapcsolt felújítás, eszközbeszerzés - további felújítások, eszközbeszerzés egészségügyi intézményekbe	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Előkészítés során feltárt lehetőségek figyelembe vételével határozható meg.	2022-2030	TOP_Plusz-3.3.2	EFOP Plusz	MVP
146.	P58: Szociális szolgáltatásokhoz és intézményekhez kapcsolt fejlesztések, eszközbeszerzések (Szociális intézményekhez köthető felújítások, eszközbeszerzések, új idősotthon létesítése)	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Előkészítés során feltárt lehetőségek figyelembe vételével határozható meg.	2022-2030	TOP_Plusz-3.3.2	EFOP Plusz	MVP, Kormányzati támogatás
149.	P65: Tömegközlekedés – autóbuszjáratok: Legoptimálisabb járatműködtetést előíró projekt	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	További kapcsolt tanulmányok tükrében határozható meg a költség adat.	2022-2030	TOP_Plusz-1.2.1	-	MVP / Kormányzati támogatás / Zalaegerszeg MJV Önkormányzat a
152.	P69: Integrált csapadékvíz-gazdálkodás fejlesztése: csapadékvíz elvezető hálózat fejlesztése, szűrkevíz hálózat kiépítése	H - Hálózatos projektek	Koncepcióterv	A tervezett beruházási költség 11,5 milliárd forint + ÁFA (2020. évi árakon).	2022-2027	TOP_Plusz-1.2.1	KEHOP Plusz	MVP / Kormányzati támogatás / Zalaegerszeg MJV Önkormányzat a
154.	P71: Környezettudatos szemléletformálást támogató programok, zöld óvoda, ökoiskola, zöld campus programok, illetve a környezetvédelmi közösségi akciók indítása	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Előkészítés során feltárt lehetőségek figyelembe vételével határozható meg a költség adat.	2022-2030	TOP_Plusz-1.2.1	KEHOP Plusz	Pályázati forrás / Zalaegerszeg MJV Önkormányzat a

Srsz .	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Előkészítettség szintje	Tervezett (becsült) beruházási költség (millió Ft)	Ütemezés	TOP Plusz forrás	Egyéb uniós forrás	Egyéb forrás
156.	Ökoturisztikai fejlesztések	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Részletes szakmai anyag tükreben határozható meg	2022-2027	TOP_Plusz-1.1.3	GINOP Plusz	MVP / Kisfaludy2030
158.	Buszvárók cseréje	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2027	TOP_Plusz-1.2.1	-	MVP
160.	Városi kamerarendszer bővítése és modernizálása	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2027	TOP_Plusz_1.2.2	-	MVP
161.	Túraútvonalak fejlesztése	H - Hálózatos projektek	Projektötlet	Szükséges felmérések és műszaki tartalom meghatározását követően definiálható	2023-2027	TOP_Plusz-1.1.3	GINOP Plusz	MVP / Kisfaludy2030

3. számú melléklet: Antiszegregációs program

Bevezetés

Szegregációként azt a **marginalizálódást, kirekesztést vagy megkülönböztetést jelöljük, amelynek során valamely személy vagy embercsoport faji, társadalmi, politikai, vallási vagy kulturális okokból áldozatul eshet.**

A szó, mint olyan, a latin *szegregációból, szegregationisból* származik.

A szegregáció megnyilvánulhat a kiváltságos társadalmi csoportok szelektív hozzáféréseben munkához, egészséghez, oktatáshoz, alapvető forrásokhoz vagy magántulajdonhoz, mások hátrányára.

A szegregáció **komoly társadalmi probléma**, amely mély repedéseket okozhat az együttélés terén egy társadalomban. A társadalmi egyenlőség szempontjából kényelmes szembenézni minden polgár közös jólétének és befogadásának elérése érdekében.

Városshociológia értelemben a szegregáció azt a jelenséget határozza meg, amikor egy településen belül az eltérő társadalmi rétegek, etnikai csoportok lakóhelye marginálisan elkülönül egymástól. Ez együtt jár a jövedelmi viszonyok és a települési infrastruktúra lényeges egyenlőtlenségeivel is.

A hatályos 314/2012. (XI.8) Kormányrendelet alapján, Zalaegerszeg városára, mint megyeszékhelyre vonatkozó szabály, az Anti-szegregációs Program készítése, ha területén szegregált, vagy szegregációval veszélyeztetett terület található.

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia 2014 – 2020 és a Helyi Esélyegyenlőségi Program 2018-2023 című dokumentumok megállapítják, hogy a város által készített Anti-szegregációs Terv elemzései alapján a városban nincs olyan szegregátum, mely az integrációs stratégia elkészítését indokolná.

Jelen fejezet egyrészt áttekinti az évi Antiszegregációs Terv megvalósulásának tapasztalatait, másrészt pedig, az érvényes Helyi Esélyegyenlőségi Program alapján fogalmaz meg megállapításokat a város fejlesztési stratégiája számára.

A 2008. évi Antiszegregációs Terv fő elemeinek megvalósulása

Évtizedekre visszamenőleg, igazoltan megállapítható (KSH, önkormányzati statisztikák, nyilvántartások) hogy Zalaegerszeg városa nem tartozik a mélyszegénység és annak következményeivel sújtott települések közé.

A szegregátumok jogszabályi meghatározását, az irányadó 314/2012. (XI.8.) kormányrendeletben foglaltaknak megfelelően vizsgálta a 2014-2020 közötti időszakra készült Integrált Településfejlesztési Stratégia és az Anti-szegregációs Terv is. Ezekből megállapítható, hogy az utolsó 2011-es népszámlálási adatok alapján a városban nem található szegregált, vagy szegregációval veszélyeztetett terület.

A városban nem jellemző a roma lakosság teleszerű elkülönülése, a lakóhelyi szegregáció. A belvárosi városrehabilitációval párhuzamosan csökkent az alacsony komfortfokozatú, rossz lakhatási körülmények között élők száma. A kisebb teleszerű képződmények körülhatárolása a Roma Nemzetiségi Önkormányzattal együttműködve kerültek beazonosításra.

A szegregáció mértékét meghatározó mutatók alapján, a városban nem lehatárolható a támogatási feltételeknek megfelelő akcióterület, így hazai-, és/vagy uniós támogatás igénybevételével nem valósulhatott meg jelentősebb ún. „szociális városrehabilitációs” projekt. A megvalósuló szociális bérlakás felújítások és fejlesztések az önkormányzat saját forrásai terhére valósultak meg.

A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések

Az Anti-szegregációs Terv elsősorban területi dimenzióban, a szegregációs folyamatok szempontjából vizsgálja az esélyegyenlőségi problémák meglétét egy adott településen. Az Anti-szegregációs terv célja, hogy a város felmérje azon területeit, ahol a szegregáció már megindult, illetve ahol előrehaladott állapotban van, és a fentiek szellemében kidolgozzon a szegregáció oldására irányuló programokat.

Horizontálisan érvényesítendő szempont ezért a település-fejlesztésben, az esélyegyenlőség és az egyenlő hozzáférés biztosításának elve. Az esélyegyenlőség érvényesítése érdekében különös figyelmet kell fordítani minden infrastrukturális fejlesztés és település-rehabilitációs támogatás esetén az alacsony státuszú lakosok¹ helyzetére. Kiemelten fontos a település különböző pontjain lakók részére az (szociális) infrastruktúrához való hozzáférés- biztosításának gyakorlata és annak vizsgálata, hogy érvényesül-e a településen a diszkriminációmentesség, szegregációmentesség.

Mint ahogy az előző pontokból kiderül a szegregáció mérséklését – mivel az jelentős mértékben nincs jelen a városban –, településrehabilitációs tevékenységgel csökkentik. A megalapozó tanulmányok és jogszabályi előírások alapján, a társadalmi esélyegyenlőség erősítését, egyes társadalmi csoportok beilleszkedését segítő akciók, projektek (térbeli koncentráció nélküli) megalkotása és működtetése a cél.

Ezek részletes megfogalmazását és kibontását, a bevont aktorok és partnerek felsorolását a Helyi Esélyegyenlőségi Program tartalmazza.

A fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések

Mint ahogy az előző pontokból kiderül a szegregáció mérséklését – mivel az jelentős mértékben nincs jelen a városban –, településrehabilitációs tevékenységgel csökkentik. A megalapozó tanulmányok és jogszabályi előírások alapján, a társadalmi esélyegyenlőség erősítését, egyes társadalmi csoportok beilleszkedését segítő akciók, projektek (térbeli koncentráció nélküli) megalkotása és működtetése a cél.

Ezek részletes megfogalmazását és kibontását, a bevont aktorok és partnerek felsorolását a Helyi Esélyegyenlőségi Program Intézkedési Terve tartalmazza.

A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések

A 4.2. pont és alpontjaiban foglaltak alapján a kifejtés nem releváns.

¹ alacsony státuszú lakos – a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkező és 8 osztálynál nem magasabb iskolai végzettséggel rendelkező aktív korú lakos

A Helyi Esélyegyenlőségi Program (HEP) megállapításai

Zalaegerszeg Megyei Jogú Város 2018. szeptember 13-án vitatta meg és 147/2018 számú határozatával fogadta el a Helyi Esélyegyenlőségi Programot (HEP). Amellett, hogy a vonatkozó jogszabályi megfelelés mellett alkották meg a programot, vállalták, hogy összehangolják azt a település más dokumentumaival és az önkormányzat fenntartásában lévő intézmények működtetésével.

Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Helyi Esélyegyenlőségi Programjának jövőképe a társadalmi egyenlőtlenségek mérséklése szempontjából is alapvető jelentőségű. A negatív demográfiai változások, a foglalkoztatás növelése, a képzettség - és képességbeli hiányosságok orvoslása, a vállalkozások versenyképességének javítása csak a társadalmi szolidaritás megerősítésével, a társadalom megújuló képességének fejlesztésével és erőforrásainak bővítésével érhető el.

Az a fontos, hogy minden állampolgár, ezen belül kiemelten a gyermekek, a nők, az idősek, a fogyatékos személyek, a mélyszegénységben élők és a roma emberek számára megteremtődjön az esélyegyenlőség a társadalmi élet minden színterén: a fizikai és kulturális környezetben, a lakhatás és a közlekedési eszközök vonatkozásában, a szociális és egészségügyi ellátás, az iskoláztatási és munkaalkalmak, valamint a kulturális- és társadalmi élet, sport- és szórakozási lehetőségek területén is.

Az esélyegyenlőség biztosítása tág értelemben két eltérő, de egymással szorosan összefüggő, egymásra épülő elvárást fogalmaz meg:

1. az egyenlő bánásmód követelményének érvényesülését, a hátrányos megkülönböztetés (diszkrimináció) tilalmát,
2. olyan esélyegyenlőségi politikák kialakítását és végrehajtását, amelyek a hátrányos helyzetű állampolgárok életkörülményeinek javítását segítik elő különböző területeken.

Az Önkormányzat, működése során az esélyegyenlőség megvalósítását - az EU elvárásoknak is megfelelően - horizontális elvként határozta meg, melynek át kell hatnia az Önkormányzat valamennyi tevékenységét: a kötelező és önként vállalt feladatok ellátását, és a helyi szintű közpolitikák alakítását egyaránt.

A HEP és annak részeként megfogalmazott Intézkedési Terv (HEP IT) elkészítése során a TEIR rendszer adatbázisait, a KSH, a Nemzeti Munkaügyi Hivatal, valamint az önkormányzat, a Járási Hivatal saját statisztikai adatait, illetve az akkor releváns adattartalommal bíró Szociális Szolgáltatástervezési Konceptió, Egészségterv, Időügyi Konceptió, Integrált Városfejlesztési terv - Anti-szegregációs Terv, stb. információit és következtetéseit használták fel. Az adatok jellemzően a 2013-2017 közötti 5 éves időtartamot reprezentálják.

A helyzetelemzés elkészítése és az intézkedési terv megalkotása során - az adatgyűjtéshez és a problémák feltárásához - személyes konzultáció, illetve írásos anyag eszközeivel több civil szervezet, hivatal, intézmény és nemzetiségi önkormányzat nyújtott segítséget:

- Roma Nemzetiségi Önkormányzat
- Zala Megyei Civil Esélyteremtési és Önkéntes Ház
- Nagycsaládosok Egyesülete
- Mozgáskorlátozottak Zala Megyei Egyesülete
- Családok Átmeneti Otthona
- Zala Megyei Kormányhivatal Munkaügyi Központja
- Magyar Vöröskereszt Zala Megyei Egyesülete

A HEP IT megvalósulását, végrehajtását a HEP Fórum felügyeli. A ZMJVK 226/2019 (XII.12.) határozata alapján a HEP Fórum, valamint az esélyegyenlőségi munkacsoportok vezetőjét és tagjait 2020.01.01. – 2024.12.31. közötti időszakra kinevezték és az alakuló ülést 2020. 01.31-én megtartották. A fórum legalább évente egyszer, szükség esetén gyakrabban ülésezik, dokumentálja működését, beszámolót készít a kijelölt programok előre haladásáról.

A HEP IT-ben meghatározott intézkedések megvalósítási határideje: 2023.12.31.

Az egyes fejezetekhez tartozó összegző megállapítások:

A.) Mélyszegénységben élők és a romák helyzete és esélyegyenlősége

Napjainkban a mindennapokban használt fogalom a mélyszegénység. Tudományos fogalom a szociológiában, de a hétköznapi élet jelensége is. Azt jelenti, amikor valaki vagy valakik tartósan a létminimum szintje alatt élnek és szinte esélyük sincs arra, hogy ebből önerőből kilépjenek. A mélyszegénység összetett jelenség, amelynek okai többek között társadalmi- és gazdasági hátrányok, iskolai-, képzettség- és foglalkoztatottságbeli deficitekben mutatkoznak meg, és súlyos megélhetési zavarokhoz vezetnek.

A HEP nem tesz utalást arra, hogy jelentős térbeli koncentráció jellemezné a városban a roma lakosság elhelyezkedését. Arra sincs számszerűsíthető adat, hogy a roma lakosság jelentős arányban lenne jelen a mélyszegénységgel érintett lakosság körében.

A Roma Nemzetiségi Önkormányzat (korábban Cigány Kisebbségi Önkormányzat) 1994 óta működik a városban. Az önkormányzat szakmai segítséget, anyagi támogatást és a közösségi élet biztosításához szükséges infrastruktúráját biztosítja számukra, a nemzetiségi hagyományok, kultúrájuk ápolásához. A programok mára integrálódtak a város életébe, a nemzetiségi fiatalok nagy számban vesznek részt az eseményeken.

A HEP az alábbi pontokat vizsgálta:

1. jövedelmi és vagyoni helyzet
2. foglalkoztatottság, munkaerő-piaci integráció
3. pénzbeli- és természetbeni szociális ellátások, aktív korúak ellátása, munkanélküliséghez kapcsolódó támogatások
4. lakhatás, lakáshoz jutás, lakhatási szegregáció
5. telepek, szegregátumok helyzete
6. egészségügyi- és szociális szolgáltatásokhoz való hozzáférés
7. közösségi viszonyok, helyi közélet
8. Roma Nemzetiségi Önkormányzat célcsoporttal kapcsolatos esélyegyenlőségi tevékenysége, partnersége az önkormányzattal

Az elemzések során beazonosított problémák, megoldási-, és fejlesztési lehetőségeinek meghatározása:

A HEP helyzetelemzés megállapításainak összegzése				
célcsoport	Következtetések		várható eredmények	intézkedésbe bevont aktorok és partnerek
	problémák beazonosítása	fejlesztési lehetőségek meghatározása		
Romák és/vagy mélyszegénységben élők	roma népesség rossz környezeti és lakhatási körülményei, elavult szociális bérlakások	a hátrányos lakhatási és környezeti körülmények javítása	lakhatási és környezeti körülmények javulása, alacsony komfortú lakások számának csökkenése, roma lakosság elégedettsége növekszik	Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata, Roma Nemzetiségi Önkormányzat, Család- és Gyermekjóléti Központ
	kedvezőtlen egészségi állapot a helytelen életmód, nem megfelelő egészségkultúra miatt	egészségmegőrző programokon való nagyobb arányú részvétel támogatása	egészségben töltött életek számának emelkedése, egészségi állapot javulása	Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata, Roma Nemzetiségi Önkormányzat, Zalaegerszegi Járási Egészségfejlesztési Iroda
	együttműködés, kooperáció hiánya	romákkal foglalkozó, eltérő területen dolgozó szakemberek együttműködésének elősegítése	szakmai kapcsolat fejlődése, a szakemberekkel szembeni bizalom erősödése	Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata, Roma Nemzetiségi Önkormányzat, Család- és Gyermekjóléti Központ
	alacsony iskolai képzettség, motiváció és perspektíva hiánya	képzettségi szint emelése	képzettségi szint emelkedése, ez által az elhelyezkedési esélyek javulása	Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata, Roma Nemzetiségi Önkormányzat, Család- és Gyermekjóléti Központ, Zala Megyei Kormányhivatal Munkaügyi Központja
	munkához jutás nehézségei, alacsony foglalkoztatottság, kedvezőtlen munkaerőpiaci esélyek	munkához jutás esélyének elősegítése	képzettséget szerzett személyek számának növekedése, munkaerőpiaci esélyek javulása, elégedettebb roma népesség	Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata, Roma Nemzetiségi Önkormányzat, Család- és Gyermekjóléti Központ, Zala Megyei Kormányhivatal Munkaügyi Központja

B.) A gyermekek helyzete, esélyegyenlősége, gyermekszegénység

A Gyermekek jogairól szóló New York-i Egyezményt, Magyarország 1991-ben írta alá és építette be jogrendjébe. A dokumentum, a legszélesebb körű emberi jogi előírásokat adaptálta.

A gyermekek helyzetét az Alaptörvény, a gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény, valamint a Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény is biztosít külön jogokat a kiskorúak számára. Az állam mellett, Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata is elhivatott e jogok és a hozzájuk rendelt kötelezettségek iránt, továbbá fontosnak tartja, hogy az Egyezmény a nemzeti kormányok által követendő célkitűzéseit helyi szinten – ahol a legnagyobb közvetlen hatással lehet a gyermekek életére – messzemenőig alkalmazza. Feladat ellátása során törekszik arra, hogy maradéktalanul gondoskodjon a településen élő valamennyi segítségre szoruló gyermekről, továbbá kötelezettséget vállalt a gyermekek kiemelt és fokozott védelmére és a gyermekek jogainak tiszteletben tartására, különösen, hogy a mindennapi döntésekben kiemelten érvényesüljenek a kiskorúak és fiatalok szempontjai és jogai.

A helyi gyermekvédelmi rendszer kiépítésén túl elkötelezték a gyermeki jogok tudatosítása mellett is, melynek elismeréseként Zalaegerszeg 2017-ben elnyerte az UNICEF által meghirdetett országos pályázaton a megtisztelő „Gyerekbarát Település” címet.

A cím elnyerése a dicséreten túl egyúttal kötelezettséggel is jár, melyre figyelemmel és annak érdekében, hogy az Önkormányzat a gyermekek életminőségét a jogaik elismerésével és azok tiszteletben tartásával javítsa – egy széleskörű konzultációt folytatva – elkészítette "ZALAEGERSZEG MEGYEI JOGÚ VÁROS GYERMEKJOGI STRATÉGIÁJA 2018- 2022" c. dokumentumát, mely rendszerezi a már meglévő és jól működő koncepcionális elemeket, továbbá meghatározza a beavatkozást igénylő területeket. Jelen Gyermekjogi Stratégia a gyermekek és fiatalok, a Zalaegerszegi Városi Diákönkormányzat, az önkormányzat intézményei, a gyermekekkel foglalkozó szakemberek, valamint helyi civil szervezetek bevonásával készült el.

A fentiekén túl a HEP az alábbi szempontokat vizsgálta:

1. a gyermekek helyzetének általános jellemzői
2. szegregált, teleszerű lakókörnyezetben élő gyermekek helyzete, esélyegyenlősége
3. a hátrányos, illetve halmozottan hátrányos helyzetű, valamint fogyatékossgal élő gyermekek szolgáltatásokhoz való hozzáférése
4. a kiemelt figyelmet igénylő gyermekek / tanulók, valamint fogyatékossgal élő gyerekek közoktatási lehetőségei és esélyegyenlősége

Az elemzések során beazonosított problémák, megoldási-, és fejlesztési lehetőségeinek meghatározása:

A HEP helyzetelemzés megállapításainak összegzése				
célcsoport	Következtetések		várható eredmények	intézkedésbe bevont aktorok és partnerek
	problémák beazonosítása	fejlesztési lehetőségek meghatározása		
Gyermekek	a veszélyeztetett gyerekek számának emelkedése	ágazati munkacsoport felállítása, esetkonferenciák tartása és a jelzőrendszer tagjainak aktivizálása	veszélyeztetett és védelemben vett gyermekek számának csökkentése	Zalaegerszegi Család- és Gyermekjóléti Központ
	unatkozó, csellengő gyermekek számának növekedése	szabadidő hasznos eltöltését szolgáló közösségi terek létrehozása	csellengő gyermekek számának csökkenése	Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata
	szociálisan rászoruló gyerekek taníttatása, tehetség gondozása	szociális ellátó rendszeren keresztüli támogatások nyújtása, a felsőoktatásban tanulók lakhatási támogatása, ösztöndíjak, mentori támogatás	a közép-, és felsőfokú oktatásban növekedjen a hátrányos helyzetű gyermekek száma	Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata
	a család működését zavaró és akadályozó okok közül a családok anyagi, család széteséséből, a nevelés, gondozás, törődés, szeretet hiányából adódó veszélyeztetettség emelkedése	óvodai- és iskolai pszichológusok számának növelése, szociális munkások foglalkoztatása a köznevelési intézményekben	több boldog, és kiegyensúlyozott gyermek és család a társadalomban	Zalaegerszegi Család- és Gyermekjóléti Központ, Pedagógiai Szakszolgálat, Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata, ZTK, ZSZC

C.) A nők helyzete, esélyegyenlősége

Az Alaptörvény rögzíti, hogy a nők és férfiak egyenjogúak, vagyis mind a nőket, mind a férfiakat azonos jogok kell, hogy megillessék minden polgári-, politikai-, gazdasági-, szociális- és kulturális jog tekintetében.

A nők esélyegyenlősége, azonos jogokra vonatkozik az élet minden területén. A megkülönböztetés tilalma szerint neme alapján senkit sem érhet negatív diszkrimináció. Ma e fogalom helyett sokkal inkább az egyenlő jogok és bánásmód kifejezéseket használja a társadalom, ami azt jelenti, hogy a férfi és nő azonos lehetőségekkel rendelkezzen a társadalmi- és magánéletben, munkavállalása, előmenetele, képzése, politikai szerepvállalása és még sok más terület kapcsán.

A fentiekén túl a HEP az alábbi szempontokat vizsgálta:

1. a nők gazdasági szerepe és esélyegyenlősége
2. munkaerő-piaci és családi feladatok összeegyeztetését segítő szolgáltatások (pl. bölcsődei, családi napközi, óvodai férőhelyek, férőhelyhiány; közintézményekben rugalmas munkaidő, családbarát munkahelyi megoldások stb.)
3. családtervezés, anya- és gyermekgondozás területe
4. a nőket érő erőszak, családon belüli erőszak
5. krízishelyzetben igénybe vehető szolgáltatások
6. a nők szerepe a helyi közéletben
7. a nőket helyi szinten fokozottan érintő társadalmi problémák és felszámolásukra irányuló kezdeményezések

A vizsgált témakörök és a kapcsolódó adatok alapján a HEP készítői arra a megállapításra jutottak, hogy Zalaegerszeg városában a nők hasonló hátrányokkal szembesülnek, mint az ország bármely más településén, azonban az itt élő nők, előnyben részesülnek más, kisebb településeken élő nőtársaikkal szemben.

A nők viszonylag kedvezőnek mondható helyzete azonban rávilágít arra, hogy ezt az állapotot fent kell tartani, illetve folyamatosan tenni kell a fennmaradásáért. Civil kezdeményezés keretében létrejött két szervezet, akik nemcsak alapszabályukban fogalmazzák meg elkötelezettségüket, hanem tevékenységükkel is ösztönzik a környezetüket:

- ZALAEGERSZEGI NŐI SZALON, amely egy polgári értékrendet képviselő helyi civil szervezet, fő céljuk a karitatív tevékenység, a városban élő nők közös érdekeinek képviselete. A Szalon segítő és informatív előadásokkal, programokkal, megmozdulásokkal színesíti Zalaegerszeg közösségi életét és felhívja a figyelmet a mai nőkre.
- a ZALAI NŐK EGYESÜLETE alapszabályában fontos célként fogalmazta meg, hogy ösztönözze a női civil közösségek megalakulását és egymásra találását Zala megyében, segítse az esélyegyenlőség megvalósulását, szervezze a nők részvételét a közéleti, a tudományos, a művészeti és kulturális tevékenységekben, elsősorban a munkavállalói, valamint a családon belüli példaadó szerep összehangolása, kiteljesítése érdekében. Szándékuk szerint elsősorban a nők és a családok érdekében fellépve, a nők közéleti szerepvállalásának erősítéséért szervezik tevékenységüket.

A város elkötelezett a feltérképezett hiányok felszámolásában, a működő modellek megerősítésében. Ezeket saját forrás terhére, illetve haza- és/vagy uniós források pályázati úton történő bevonásával is támogatja. Pl. EFOP-1.1.2-16 program megvalósítása, melynek keretében lehetőség nyílt a nők támogatására a munkaerő-piacra történő belépés során, komplex, személyre szabott, a helyi munkaerő-piaci lehetőségekhez és igényekhez igazodó szolgáltatásokkal.

Az elemzések során beazonosított problémák, megoldási-, és fejlesztési lehetőségeinek meghatározása:

A HEP helyzetelemzés megállapításainak összegzése				
célcsoport	Következtetések		várható eredmények	intézkedésbe bevont aktorok és partnerek
	problémák beazonosítása	fejlesztési lehetőségek meghatározása		
Nők	gyermekvállalás okozta hátrányok a munkaerő piacon	anyák foglalkoztatásának elősegítése, a gyermekek napközbeni ellátásnak biztosításával	a bölcsődei férőhelyek számának bővítése - megszűnik a várólista, a kisgyermekes anyák számára könnyebbé válik a visszatérés a munka világába	Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata
	alacsony iskolai végzettséggel rendelkező nők rossz foglalkoztatási lehetőségei	képzések, szakképzések, szervezése	képzettségi szint emelkedése, ez által az elhelyezkedési esélyek javulása	Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata, Család- és Gyermekjóléti Központ, Zala Megyei Kormányhivatal Munkaügyi Központja
	a nők magányérzete, mentális állapot rosszabbodása	több, a családdal közös szabadidős program szervezése, a nők bevonása a szervezésbe	a magányérzet enyhül, a családon belüli erőszak és konfliktus feltételezhetően csökken	Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata, a női esélyegyenlőség megteremtése érdekében közreműködő civil szervezetek

D.) Idősek helyzete, esélyegyenlősége

A népességi adatok alapján, egyértelmű növekvő tendencia figyelhető meg az idősek létszámának arányát az összlakossági létszámához viszonyítva. Az idősek között emelkedik a 75 év felettiek aránya, ezen belül is a kedvezőtlen férfi mortalitás miatt, egyértelmű nőbblet mutatható ki. Ez a feminizálódási tendencia Zalaegerszegen is megfigyelhető.

A nyugdíjasok között igen magas az egyszemélyes háztartások száma. Ez növeli az életminőség romlásának kockázatát, hisz minden költséget egyetlen nyugdíjból kell finanszírozni. Az, hogy az idősek hogyan élik meg az évek múlását, az egyedüllétet, nagymértékben függ a társadalom nyújtotta életkörülményektől, az idősekkel szemben tanúsított társadalmi magatartástól.

A városban nincs önálló, időskorúakat ellátó rendszere, hanem az, egy egységes ellátórendszer része. 22 különböző személyes gondoskodást nyújtó szociális szolgáltatás érhető el, egyeseket több intézmény (állami, önkormányzati, egyházi, civil fenntartó) is biztosít.

Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata évek óta kiemelt feladatának tekinti a helyi szintű „idősbarát” politika kialakítását. Ennek érdekében különös figyelemmel kezeli az idős lakossággal történő együttműködést, az időskorú emberek életkörülményeinek figyelemmel kísérését, az idősek aktivitásának megőrzését, szükség esetén a róluk való gondoskodást. Fontos, hogy teret nyerjen egy újfajta szemléletmód, mellyel növelhető az időskor presztízse, és az idősek iránti szolidaritás.

Az önkormányzat 2012-ben megalkotta a város idősügyi koncepcióját, melyet időről időre felülvizsgál. Legutóbb, 2020-ban aktualizálta, mely 2023-ig (összhangban a HEP IT-vel) fogalmaz meg célokat és feladatokat. A koncepció elsődleges célja és feladata a generációk közötti párbeszéd erősítése, az időskorú polgárok hasznosság tudatának szilárdítása, életminőségük javítása, az információ-áramlás elősegítése, szerveződésük támogatása. A koncepcióban meghatározott idősekkel foglalkozó közösségek egymás közötti, valamint az idős emberek közötti információ-áramlásának elősegítése érdekében elkészült a Zalaegerszeg Város Idősügyi Civil Regisztere, amely jelenleg 19 a városban működő idősügyi szervezetet számlál és ez évről évre bővül. Az aktuális frissített regiszter a város honlapján mindig közzétételre kerül.

Az idősügyi civil szervezetekkel, valamint a város szépkorú lakosaival történő kapcsolattartás elősegítése, illetőleg az információáramlás megkönnyítése érdekében a Polgármesteri Hivatalon belül egy idősügyi szakreferens került kinevezésre.

A fentiekén túl a HEP az alábbi szempontokat vizsgálta:

1. az időskorú népesség főbb jellemzői
2. idősek munkaerő-piaci helyzete
3. a közszolgáltatásokhoz, közösségi közlekedéshez, információhoz és a közösségi élet gyakorlásához való hozzáférés
4. az időseket, az életkorral járó sajátos igények kielégítését célzó programok a településen

Az elemzések során beazonosított problémák, megoldási-, és fejlesztési lehetőségeinek meghatározása:

A HEP helyzetelemzés megállapításainak összefoglalása				
célcsoport	Következtetések		várható eredmények	intézkedésbe bevont aktorok és partnerek
	problémák beazonosítása	fejlesztési lehetőségek meghatározása		
Idősek	az idős ember biztonságérzete gyengül (köz- és közlekedésbiztonság), gyakrabban válnak áldozattá megbetegedés, sérülés	időskorúak biztonságérzetének fokozása, támogatása	idősek biztonságérzetének növekedése	Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata, Idősügyi civil szervezetek
	kockázata a kor előrehaladtával növekszik, idősebb korban nagyobb gyakorisággal maradandóak	az egészségben eltöltött életek és jó közérzet elősegítése idős korban	egészségben eltöltött életek emelkedése	Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata, Idősügyi civil szervezetek
	elmagányosodás kockázata, aktivitás csökkenése, vágyódás a kiteljesedésre	idősek aktivitásának növelése, hasznosságérzetük fokozása	idősek aktivitásának emelkedése, hasznosságérzetük fokozódása	Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata, Idősügyi civil szervezetek

E.) Fogyatékkal élők helyzete, esélyegyenlősége

A fogyatékoság hosszan tartó fizikai, értelmi, pszichoszociális vagy érzékszervi károsodás, amely számos egyéb akadállyal együtt korlátozhatja egy adott személy teljes, hatékony és másokkal egyenlő társadalmi szerepvállalását. A fogyatékoság változó fogalom, bárki bármikor fogyatékosná válhat. A fogyatékoság nem zárja ki az egészséget: nem betegség, hanem állapot, ami a fogyatékosággal élő személyek és az attitűdbeli, illetve a környezeti akadályok kölcsönhatásának következményéből adódik. Ezen akadályok gátolják a fogyatékos személyt a társadalomban való teljes és hatékony, másokkal azonos alapon történő részvételben.

A fogyatékosággal élő emberek a társadalom egyenlő méltóságú, egyenrangú tagjai, akik a mindenkit megillető jogokkal és lehetőségekkel csak jelentős nehézségek árán, vagy egyáltalán nem képesek élni, a többségi társadalom tagjainak gondoskodására szorulnak. Emberi méltóságukat mindig, minden körülmények között tiszteletben kell tartani. Nem csak feladatunk, hanem erkölcsi kötelezettségünk felkarolásuk, és a társadalomba való befogadásuk elősegítése.

A fogyatékkal élőkre vonatkozóan pontos, értékelhető statisztikai adatok nem állnak rendelkezésre, melynek alapján átfogó képet kaphatnánk a fogyatékkal élők szociális, egészségügyi, lakhatási és foglalkoztatási helyzetéről.

A HEP az alábbi szempontokat vizsgálta:

1. a településen fogyatékosággal élő személyek főbb jellemzői, sajátos problémái
2. fogyatékkal élő személyek pénzügyi és természetbeni ellátása, kedvezményei
3. a közszolgáltatásokhoz, közösségi közlekedéshez, információhoz és a közösségi élet gyakorlásához való hozzáférés lehetőségei, akadálymentesítés

Következtetések, megállapítások: az Önkormányzat gyakran szembesül a fogyatékkal élő emberek elhelyezkedési és megélhetési nehézségével. A tapasztalat azt mutatja, hogy nagyon sok munkáltató fél a fogyatékkal élő munkatársak foglalkoztatásával járó nehézségektől. Fontos, hogy ennek ellensúlyozásaképp a munkáltatók megismerjék azokat az előnyöket is, melyeket a megváltozott munkaképességű munkatársak biztosítanak. Szükség van egy olyanfajta érzékenyítő képzésre, akár egyfajta szemléletformáló tréningre, melynek során mindannyian megtanulhatnak, hogy mit is jelent fogyatékkal élni.

Az elemzések során beazonosított problémák, megoldási-, és fejlesztési lehetőségeinek meghatározása:

A HEP helyzetelemzés megállapításainak összegzése				
célcsoport	Következtetések		várható eredmények	intézkedésbe bevont aktorok és partnerek
	problémák beazonosítása	fejlesztési lehetőségek meghatározása		
Fogyatékkal élők	a közszolgáltatást nyújtó intézmények akadálymentesítése nem teljes körű	az önkormányzat felelősségi körébe tartozó intézmények teljes körű felmérése, az akadálymentesítés milyen további fejlesztéseket igényel (fizikai- és infokommunikációs akadálymentesítés)	komplex akadálymentesítéssel érintett közintézmények számának növekedése	Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata, fogyatékosok érdekvédelmét ellátó szervezetek
	a jelző és tájékoztató berendezések száma minimális	felmérés a szükséges fejlesztésekről, az önkormányzat anyagi kereteinek és a pályázati lehetőségek szem előtt tartása mellett	a fogyatékkal élők és civil szervezeteik elégedettsége, biztonságosabb a fogyatékkal élők számára élhetőbb fizikai környezet megteremtése	Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata, fogyatékosok érdekvédelmét ellátó szervezetek, rehabilitációs szakértő
	a fogyatékkal élő ember önképviselése kevésbé erős	együttműködésre és párbeszédre lehetőséget adó fórumokat szervezése, önérvényesítő képességek fejlesztése, erősítése	a fogyatékkal élők és civil szervezeteik elégedettsége, fogyatékkal élők önérvényesítő képességének fejlődése	Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata, fogyatékosok érdekvédelmét ellátó szervezetek
	szabadidő hasznos eltöltése, közösségi programokhoz való kapcsolódás hiánya	közösségi programok megrendezése akadálymentesített helyszínen, érzékenyítő programok szervezése, kulturális programokon jelnyelvi tolmács biztosítása	a fogyatékkal élők és civil szervezeteik elégedettsége, a fogyatékkal élők számára színesebb kulturális környezet megteremtése	Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata, fogyatékosok érdekvédelmét ellátó szervezetek
	célzott, egyénre szabott információhoz való hozzáférés (rengeteg információ áll rendelkezésre, azonban ezek eltérő helyen találhatóak, nehezen elérhetőek, gyakran hiányosak és minőségükben igen eltérők)	fogyatékkal élők részére a városban tanácsadó pont létrehozása és működtetése	a tanácsadó pont segítségével a közszolgáltatásokhoz és információhoz való hozzáférés biztosítása	Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata, Zalaegerszegi Család- és Gyermekjóléti Központ

Antiszegregációs Terv

Összességében megállapítható, hogy Zalaegerszegen az Anti-szegregációs Terv elkészítése óta eltelt időszakban nem következtek be olyan negatív irányú tendenciák, melyek ilyen irányba hatottak volna a lakosság egyes társadalmi csoportjaira, rontva esélyeiket. A település térszerkezetében bekövetkező változások pozitívan hatnak, nem hordozzák a szegregáció elmélyülésének kockázatát.

4. számú melléklet: Mélyinterjú összefoglaló

Módszertan és kérdéslista

A 2021-2027-es Unió programozási ciklus városfejlesztési forrásainak felhasználásához kapcsolódóan elvárás a már elkészült Integrált Településfejlesztési Stratégiája felülvizsgálata tekintettel arra, hogy az elmúlt évek során a gazdasági-társadalmi környezetben jelentős változások történtek. Ezen változások, valamint a város által meghatározott fejlesztési célok leírása céljából szükséges az ITS-ek felülvizsgálata.

Interjú célja volt: megismerni az interjú alany véleményét, álláspontját Zalaegerszeg jelenét és jövőjét illetően, lehetséges fejlesztési irányok, elképzelések meghatározása

Interjú során érintett témakörök:

1. Mindennapi munkájának, feladatainak, céljainak ismertetésére, bemutatására kérjük Önt!
2. Milyennek látja Zalaegerszeg más MJV-hoz való viszonyát gazdasági és társadalmi viszonylatban?
3. Hogyan ítéli meg a város gazdasági-társadalmi helyzetének változását az elmúlt 10 év viszonylatában?
4. Zalaegerszeg jelenlegi beruházásait mennyire ismeri, van-e olyan beruházási elem, amelyben részt vesz?
5. A város jövőbeni fejlesztési elképzeléseit mennyire ismeri? Kérjük ezek összefoglaló bemutatását!
6. Miben látja Zalaegerszeg kiemelkedő teljesítményét/lehetőségét?
7. Az ITS felülvizsgálata során tervezési dimenziók kerültek meghatározásra, amelyek mind a reziliens városhoz kapcsolódnak (reziliens város – rugalmas alkalmazkodási képesség a városokban a kapacitások, technikák/megoldások mozgósítására, valamint az alkalmazkodási kapacitások és eljárások kiépítésére). Ezen dimenziók:
 - a. prosperáló város
A prosperáló város a helyi erőforrásokat és adottságokat innovatív módon hasznosító, a külső feltételrendszerek változására és a begyűrűző kihívásokra adaptív módon reagáló, versenyképes gazdasággal rendelkezik.
A helyi gazdaság versenyképességének egyik feltétele
 - a jelenlegi ágazati szerkezet megfelelő illeszkedése a nemzetközi munkamegosztásba,
 - a meglévő vállalkozások és hálózati kapcsolataik húzóágazatokhoz való kötődése,
 - a jól működő helyi gazdasági és innovációs ökoszisztémák,
 - a gazdasági tevékenységeket támogató és megtartó helyi közösségek.
 - b. zöldülő város
Napjainkban a legnagyobb ökológiai lábnyommal a települések bírnak, ezért szükséges a zöld és klíma céloknak való megfeleltetés a városok esetében is.
 - c. digitális város
A városok digitális átállásának végső célja a város működtetésének, fenntartásának hatékonyságnövelése (adatalapú feladatszervezés és erőforrásgazdálkodás bevezetésével) elsősorban a helyi lakosság elégedettségének, életminőségének, „jól létének” növelése érdekében.
 - d. megtartó város
A megtartó város fő ismérve, hogy képes olyan szolgáltatásokat, oktatási / képzési lehetőségeket, munkahelyeket és városi környezetet biztosítani, amelyek az ott élők változatos igényeinek megfelelő és vonzerőt jelent mások számára is. Az európai középvárosokra sajnálatos módon általában jellemző elvándorlás, öregedő korstruktúra és jóléti polarizáció egyben hazai városok jellegzetessége is.
 - e. kiszolgáló város
A kiszolgáló város a fenntartható területhasználatot, az épített és művi környezet, a városi zöldfelületeket és természeti ökoszisztémát, valamint a városi közműrendszereket, infrastruktúrákat, azok optimális területi leképeződését foglalja magába.
Kérjük, hogy fenti 5 dimenzióhoz kapcsolódóan fejtse ki véleményét Zalaegerszeg vonatkozásában!

Mélyinterjúk eredményeinek összefoglalása

A fenti kérdésekre adott válaszokat az alábbiakban foglaljuk össze.

Tekintettel arra, hogy az 1. kérdés az interjúalanyra vonatkozik, az ITS céljainak meghatározása tekintetében nem releváns, ezért azt nem elemezzük részletesen.

1. Interjúalanyok:

- Bali Zoltán - Zalaegerszeg MJV Önkormányzata alpolgármestere
- Kaszás Eszter - Zalaegerszegi Gazdaságfejlesztési Divízió vezetője
- Oláh Gábor - Zalaegerszeg Városfejlesztő Zrt. vezérigazgatója
- Horváth István - Városgazdálkodási Kft. ügyvezetője
- Bánhegyi Péter - Zalaegerszegi Létesítmény Fenntartó Kft. ügyvezetője
- Fírbás György - logisztikai szakértő
- Dr. Szász Péter - Zalaszám Kft. ügyvezetője
- Doszpoth Attila - Z-ONE Park Kft. ügyvezetője
- Dr. Hány András - Zalazone ügyvezetője
- Dr. Németh István PhD - Pannon Egyetem - Zalaegerszegi Egyetemi Központ stratégiai rektorhelyettes, dékán
- Tuboly Andrea - Tourinform Zalaegerszeg irodavezetője
- Arhoffer András - Zalavíz Zrt. elnök-vezérigazgatója

2. Milyennek látja Zalaegerszeg más MJV-hoz való viszonyát gazdasági és társadalmi viszonylatban?

Erre a kérdésre mindenki válaszolt valamilyen formában, de leginkább a város problémáira tértek ki:

Említett probléma témája	Említések száma
elvándorlás, munkaerő megtartás, elszállásolás	9
képzési, oktatási problémák	4
úthálózat ill. közlekedésbe bekötöttség	3
elfogyó ipari területek, ipari parki problémák	2
csapadékvíz elvezetés	1

3. Hogyan ítéli meg a város gazdasági-társadalmi helyzetének változását az elmúlt 10 év viszonylatában?

A kérdésre 5 interjúalany nem válaszolt. A többi interjúalany az alábbi válaszokat adta:

- a környezettudatos nevelés eredményei megnyilvánulnak
- többen maradnak helyben a tanulni vágyók közül, mert itt is találnak maguknak tanulási lehetőséget
- az elvándorlás problémává vált
- egyre nő a minőségi lakhatásra az igény
- nincs térségi szemlélet
- gyorsult a gazdasági fejlődés, jobb a közlekedés
- erősödik az üzleti turizmus

4. Zalaegerszeg jelenlegi beruházásait mennyire ismeri, van-e olyan beruházási elem, amelyben részt vesz?

Az interjúalanyok az alábbi beruházásokat említették:

Említett beruházás	említések száma
Autóipari Tesztpálya	7
Rheinmetal Védelmi projekt	4
Aquacity, fürdőfejlesztések	4
Út és kerékpárút fejlesztések	4
Ipari park fejlesztés	3
Logisztikai központ, konténerpark	3
Szennyvíztelepi, vízkészlettel kapcsolatos fejlesztések	2
Drón repülőtér építése	2
Sportcentrum létesítése	2
Múzeumfejlesztések	2

5. A város jövőbeni fejlesztési elképzeléseit mennyire ismeri? Kérjük ezek összefoglaló bemutatását!

A válaszadók általában nem tettek különbséget jelenlegi és jövőbeli fejlesztések között, így az előzőek ide is vonatkoznak és kiegészülnek jövőbeli fejlesztésekkel:

Említett fejlesztés	említések száma
Smart City fejlesztés	3
5G Fejlesztés	2
Egyetemi fejlesztések	2
Tengeri kikötőhöz történő kapcsolat kiépítése	2
Idegenforgalmi, turisztikai fejlesztések	1
Szakképzési intézményfejlesztés	1
Vívócsarnok fejlesztése	1

6. Miben látja Zalaegerszeg kiemelkedő teljesítményét/lehetőségét?

A kérdésre 5 interjúalany nem válaszolt. A válaszadók az alábbi erősségeket és lehetőségeket látták kiemelkedőnek:

- Aquacity
- Sportcentrum
- Termálvíz mint adottság, amely távfűtésre is használható
- Ipari park komplex projekt
- Orvosi rendelő felújítások
- Sok a beruházási lehetőség a városban

7. Kérjük, hogy az 5 dimenzióhoz kapcsolódóan fejtse ki véleményét Zalaegerszeg vonatkozásában!

A dimenziók mentén kevés releváns válasz került megfogalmazásra. Az egyes dimenziók mentén az alábbiakat tartották fontosnak az interjúalanyok:

a. prosperáló város:

nincs releváns válasz

b. zöldülő város:

- Hulladékradar alkalmazása
- Buszkorszerűsítés
- Közvilágítás korszerűsítés
- Napelemes beruházások
- Faültetés

c. digitális város:

- 5G fejlesztés
- Smart City fejlesztések
- Térinformatikai fejlesztések

d. megtartó város:

- Az egészségügyi oktatás, ami megtartó hatású
- Inkább betelepülés várható és nem elvándorlás a fejlesztések miatt

e. kiszolgáló város:

nincs releváns válasz

Kovács Károly Városépítő Program elemei (12.8 milliárd)

- ## KOVÁCS KÁROLY VÁROSÉPÍTŐ PROGRAM ZALAEGERSZEG

[illegible]

További kapcsolt projektek:

- Keresztury Dezső tér felújítása (Centrum környéke)
- Deák Ferenc tér átépítése • Tudomány és Technika Háza keleti oldalának átépítése
- Rákóczi szobor környezetének átépítése
- Csány László tér megújítása
- Rózsák tere felújítása
- Városi Hangverseny- és Kiállítóterem előtti tér átépítése
- Bajcsy Zsilinszky tér átépítése
- Kórház melletti parkoló bővítése (Baross liget)
- Szent László u. - Tomori u. környezetében parkolók létesítése
- Vizslaparki u. környezetében parkoló építés
- Mártírok u. - Kisfaludy u. környezetében parkoló építés
- Várkör u. parkoló építése
- Jákum utca környezetében parkoló építés
- Madách utcában új parkolóhelyek létesítése
- Mikes utca környezetében parkoló kialakítása
- Kazinczy téri parkoló felújítása
- Hegyalja u. - Nemzetőr u. tömbbelső parkoló felújítása
- Stadion úti tömbbelsőben parkoló felújítása
- Berzsenyi úti tömbbelső felújítása
- Kiserdővel szemben új parkoló kialakítása
- Gasparich u. 5. sz. alatti társasház környezetében parkoló bővítése
- Flórián u. - Kerámia u. csatlakozásában parkoló építés
- Platán sor 11. - 13. sz. alatti társasházak környezetében parkoló építése
- Baross Gábor utca környezetében új parkoló építése
- Gasparich u. - Olai tömbbelső környezetében új parkolóhelyek létesítése
- Ady utcában parkolóhelyek létesítése
- Ady Endre u. felújítása (közműrekonstrukcióval)
- Kisfaludy S. utca felújítása
- Mártírok útja felújítása
- Kossuth L. utca felújítása
- Köztársaság út felújítása
- Hegyalja u. felújítása
- Átalszegett u. felújítása
- Landorhegyi u. felújítása
- Platán sor felújítása
- Perlaki u. felújítása (Hock J. utcától délre lévő szakasz) közműrekonstrukcióval
- Apáczai tér felújítása
- Kodály u. felújítása
- Erdész u. felújítása
- Malom u. felújítása
- Baross G. u. felújítása
- Juhász Gy. u. és folytatása "Mise u." felújítása
- 1910 hrsz-ú közút felújítása
- Bartók B. u. felújítása (közműrekonstrukcióval)
- Olajmunkás u. felújítása
- Hoffhalter u. felújítása
- Závodszy u. felújítása (csapadékcatorna építés)
- Vizslaparki u. felújítása
- Vörösmarty u. felújítása (Vizslaparki u. - Mártírok útja közötti szakasz)
- Tomori Pál u. felújítása
- Szent László utca felújítása
- Árpád u. felújítása
- Gazdaság u. felújítása
- Iskola u. felújítása (közműrekonstrukcióval)
- Andrásida u. felújítása
- Nyíres u. felújítása

- Irinyi u. felújítása
- Ilosvai u. - Ságodi u. csomópont átépítése
- Csácsi u. felújítása (Domb utcától északra)
- Nyerges u. felújítása
- Klapka Gy. u. felújítása
- Gesztenyési u. felújítása
- Ebergényi u. felújítása (Platán sor - Dalos u. közötti szakasz)
- Jánkahegyi u. felújítása
- Kikelet u. felújítása
- Gyümölcsös u. felújítása
- Gyöngyvirág u. felújítása (közműrekonstrukcióval)
- Budai völgyi u. felújítása
- Gálafeji u. felújítása
- Holub utca burkolatának felújítása
- Pipahegyi u. felújítása
- Gévahegyi u. felújítása
- Rózsás u. felújítása
- Béke u. felújítása (Hock J. utcától délre)
- Falumúzeum u. felújítása (közműrekonstrukcióval)
- Petőfi köz átépítése (közműrekonstrukcióval)
- Magasbükki felújítása (víziközmű építéssel)
- Püspöki Grácián u. felújítása
- Kis utca átépítése (közlekedésbiztonság érdekében beavatkozás)
- Kaszaházi u. felújítása (Vásártér u. - Kiserdei úti körforgalom közötti szakasz)
- Batthyány Lajos utca felújítása
- Vágóhid u. környezetében útfelújítás
- Nekeresdi u. felújítása
- Borostyán sor felújítása
- Arany J. u. - Dózsa Gy. u. közötti átkötő út felújítása
- Hegyalja u. - Köztársaság úti csomópont átépítése
- Landorhegyi u., Platán sor csomópont átépítése
- Besenyő utca felújítása
- Király u., Gébárti u., Csillaghegyi úti csomópont átépítése
- Esthajnal u. felújítása
- Csillagvölgyi u. felújítása
- Jedlik u. felújítása
- Kinizsi u. felújítása 3. ütem
- Neszele u. felújítása
- Új átkötő út létesítése a Petőfi u. - Kisfaludy u. közötti tömbbelsőben
- Vasútállomás előtti autóbusz decentrum burkolatának felújítása
- Göcseji és Alsóerdei úti kerékpárút felújítása

6. számú melléklet: Zalavíz Zrt. projektjei

Zalavíz Zrt. projektek

Projektjavaslat megnevezése	Rövid műszaki tartalma	A projekt indoklása	Közbeszerzés köteles (igen/nem)	Projekt tervezett értéke	Ágazat
Zalaegerszeg szennyvíz tisztító iszapgépházra ipari előtető építése	Szélesség: 25,0 méter Hosszúság: 8,0 méter Magasság: 7,50 méter Szállítási sebesség: max. 25m/s Hőteher: max 70kg/m ² Specifikációk: 4db tartóoszlop (2db az épületnél, 2db a faltól 5m-re) Első végeknél tartóoszlop nélkül. PVC ponyva vagy tetőlemez fedéssel	Iszapvíztelenítés és elszállításra előkészítő folyamatok időjárásviszontagságoknak kevésbé legyenek kitéve	nem	30 M Ft	szennyvíz
Szennyvíz átemelőknél vonalas kommunikáció átállítása GPRS kommunikációra, irányítástechnikai vezérlőszekrény felújítása (22 db szvátelő)	A régi vezérlőszekrény bontása. Új lemezz villamos szekrény telepítés, beüzemelés, Kismegszakítók, Kézi - 0 - aut kapcsoló, Segédrelék és DC kisrelék, Mágneskapcsolók és hőkioldók, 230/24 V tápegység, 230 V TFFV, főkapcsoló kiépítése. Siemens S7 PLC szállítással, beépítéssel, beüzemeléssel. Digitális, analóg bemeneti modul, analóg leválasztó, analóg túlfesz védő kiépítése. GPRS kommunikációhoz szükséges M2Mmodem + botantenna telepítése. Temperálás, akkumulátor kiépítése, gyártóművi szereléssel, telepítés, beüzemeléssel. PLC alkalmazói szoftverkészítése, tesztelés.	Folyamatfelügyeletkommunikációs sebességének gyorsítása	igen	70 M Ft	szennyvíz
Zalaegerszeg-Ságodregionális szennyvíz átemelő (Ság.0.) kiváltás	Szennyvíz átemelő kiváltása szárazaknás kivitelre, tervezés, vízjogi engedélyeztetési eljárás, régi átemelő megszüntetése, vezérlés építés, új átemelő beépítés, energiakorlát bővítés	Jelenleg üzemelő szennyvíz átemelő korszerűsítése szükséges energiahatékonysági és biztonságos üzemeltetés szempontjából. Hidraulikai terhelés nagymértékben növekedett a kivitelezése óta.	nem	40 M Ft	szennyvíz
Zalaegerszeg szennyvíz tisztító bekötő út építés	Teljes pályás aszfalt burkolat 105fm, 5,6mszélességben 30 cm cementes remix és 6 cm AC22 kötő, 5cm AC11 kopó aszfalt , áteresztéssel	Bekötő út rekonstrukciója szükséges, feladatok ellátásának biztonsága érdekében	nem	15 M Ft	szennyvíz
Jeladós vízmérőbeszerzése	53.000 db, aknás, hidegvízmérő NA13-200 mérettartományban, REED jeladóval szerelve	kötelező vízmérőcserék+okosmérés	igen	550 M Ft	ivóvíz
Vízmérő távadók beszerzése	53.000 db, vezeték nélküli rádiós (IoT) technológia	okosmérés, vízvesztés csökkentés, munkaerő kiváltás	igen	1300 M Ft	ivóvíz
Pózvai iszapárolókapacitás bővítése	újabb tároló felület, kapacitásnövelés +3000m ² -rel, csurgalékvíz gyűjtés	növekvő iszapmennyiség, mg-i kihelyezés miatti időjárási korlátok mérséklése	igen	400 M Ft	szennyvíz
Kibővített pózvai iszapároló lefedése	7000 m ² fedett, oldalt nyitott fémcsarnok	csurgalékvíz csökkentés, iszap állag javítása	igen	800 M Ft	szennyvíz
Elektromos meghajtású gépjárművek beszerzése	20 db 2 személyes tlg.	károsanyag kibocsátás csökkentése, üzemanyag megtakarítás	igen	200 M Ft	ivóvíz, szennyvíz

Működtető eszközök beszerzése rendkívüli állapotok kezelésére, már elavult technológiai gépjárművek és berendezések cseréje	lajtos kocsi, mobil konténeres szennyvíztisztító, mobil konténeres víztisztító, mobil szennyvíziszap víztelenítő, mobil áramfejlesztő berendezés, műhelykocsi, mobil szennyvízátemelő rendszer, mobil fertőtlenítő rendszer, földmunkagépek, csatornamosó és tisztító gépek, kamerák	ellátás biztonság növelése, üvegházhatású gázkibocsátás csökkentése korszerűbb járművekrévén	igen	2000 M Ft	ivóvíz, szennyvíz
Szivattyú energiahatékonyság	A meglévő csőpatronos szivattyútelepek hidraulikai felülvizsgálata, a megváltozott vízigényekhez jobban illeszkedő energiahatékony szivattyútelepek létrehozása. A szükséges gépészeti és irányítástechnikai átalakításokkal.	Energiiahatékony, üzembiztos szivattyútelepek létrehozása	igen	150 M Ft	ivóvíz
Szivattyú energiahatékonyság II.	Nyomástartásos üzem kialakítása minden átemelőnél.	Meglévő szivattyútelepek energiahatékonyabb üzemeltetése.	igen	100 M Ft	ivóvíz
Megújuló energiafelhasználás növelése	Napelemes rendszer telepítése hálózati villamosenergia-termelés céljából	Károsanyag kibocsátás csökkentése, energiahatékonyság növelése, külső függőség csökkentése, költségek csökkentése	igen	1600 M Ft	ivóvíz / szennyvíz
Hálózati veszteségek csökkentése	Hálózati veszteség felderítése	Ellátásbiztonságnövelése, Vízesztesség csökkentése, fenntartható gazdálkodás, költségek csökkentése	igen	900 M Ft	ivóvíz
Csapadék kizárása a csatornahálózatokból és infiltráció csökkentés	Csatornahálózat diagnosztika és a feltárthibák megszüntetése	Szennyvízhálózat ésszerű vízteltelepek hidraulikai terhelésének csökkentésével üzemeltetési költség megtakarítás	igen	400 M Ft	szennyvíz
Bak település vízellátó rendszerének csatlakozása Zalaegerszeg vízműhöz	A külön vízműként üzemelő vízellátó rendszer összekötése Zalaegerszeg vízművel, távvezeték építése, magaslati tárolók, nyomásfokozó, átemelő műtárgyak felülvizsgálata, szükség esetén kiépítése, cseréje	Bak vízmű szolgáltatott víz minősége vas, mangán tekintetében határérték feletti.	igen	320 M Ft	ivóvíz
A Zalavíz Zrt. Által üzemeltetett vízbázisok védelembe helyezése	A vízbázisok védelembe helyezéséhez és avédőidomok meghatározásához szükséges dokumentáció elkészítése	A 123/1997 Kormányrendelet előírásainak való megfelelés	igen	900 M Ft	ivóvíz
Zalaegerszeg Északi vízbázis fejlesztés és Egervár-IV, Gósfá-IV, Csöngetmajor- IV VKR-ek becsatolása	Kutak fúrása, víztisztító létesítése, vezetékek építés, vízelosztó rendszerek összekötése	Zalaegerszegen biztonság vízmennyiség tekintetében, ill. Egervár összekötésével gazdaságosabb üzemeltetés, Egerváron, Gósfá, Csöngetmajor vas, mangán és vízminőségi problémák	igen	5200 M Ft	ivóvíz
Technológiai víz újrahasznosítása	Törpe vízierőmű létesítése az elfolyó vízre. Mezőgazdasági öntözésre felhasználható vagy akár városi öntözésre.	Fenntartható gazdálkodás, K+F	igen	300 M Ft	ivóvíz
Zalavíz Zrt ellátási területének teljes automatizálása	Automata rendszerek kialakítása, folyamat felügyelet fejlesztése. Folyamatban levő fejlesztés	Élő munkaerő ráfordítás csökkentése. Ellátásbiztonság növelése.	igen	2000 M Ft	ivóvíz / szennyvíz
Applikáció készítés, fejlesztés	Applikáció fejlesztés, a XXI. százai felhasználói igények kielégítésére.	Felhasználói elégedettség növelése.	igen	50 M Ft	ivóvíz / szennyvíz

7. számú melléklet: Projektek hatása a rendezési eszközökre

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Település rendezési beavatkozásal jár	Szükséges rendezés jellege
1.	P39: Sétálóövezet kialakítása - Gyalogosbarát és élményközpontú Belváros közlekedési feltételeinek megteremtése: Kossuth utca lépcsőzetes sétálóövezetté alakítása	A1	X	Közlekedési
2.	Közterületek rendezése a Kosztolányi Dezső utca és az Ady Endre utca között (gyalogos és vegyes forgalmú utcák hálózatának kiépítése)	A1	X	Közlekedési
3.	A Kazinczy Ferenc tér újradefiniálása: a város hagyományos főterének átépítése (funkcionális térelemek, utcabútorok, közvilágítás), átmenő forgalom megszüntetése, a gépkocsiforgalomtól részben vagy teljesen felszabadított tér minőségi átépítése, zöldfelületek növelése.	A1	X	Közlekedési
4.	A forgalomtól mentes belvárosi sétaövezet peremén parkolók létesítése (6x50 férőhely)	A1	X	Közlekedési
5.	A Kazinczy tér - Rákóczi Ferenc utca és az új elkerülő út közötti terület belső úthálózatának, közmű infrastruktúrájának kiépítése	A1	X	Közlekedés Vízi és energia közművek
6.	Börtönépület funkcióváltása	A1	X	Közlekedés Vízi és energia közművek
7.	KÖBTEX területének hasznosítása (lakó, intézmény, sport, közösségi, kulturális)	A1	X	Közlekedés Vízi és energia közművek
8.	Volt KÖBTEX területéhez útkapcsolódások biztosítása	A1	X	Közlekedés Vízi és energia közművek
9.	Batthyány Lajos utcai felüljáró építése	A1	X	Közlekedés
10.	Piac téri Kereskedelmi és Vendéglátóipari Szolgáltató Központ kialakítása a Munkácsy u. és a Piac tér között	A1	X	Tájrendezés - természetvédelem - zöldfelületek Környezetvédelem Vízi és energia közművek
11.	Alulhasznosított üzemi területek (Univerzál, LÉSZ, E-ON telephely, Dózsa Sporttelep) rekonstrukciója, fejlesztése (lakó, intézmény, sport)	A1	X	Közlekedés Vízi és energia közművek
12.	Városi Sportcsarnok felújítása	A1	-	nem releváns
13.	Autóbusz-pályaudvar újjáépítése	A1	-	nem releváns
14.	Városi és kistérségi képtár létesítése	A1	X	Közlekedés Vízi és energia közművek
15.	Külső Városháza Épület teljes felújítása	A1	-	nem releváns
16.	Könyvtár felújítása	A1	-	nem releváns

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Település rendezési beavatkozásal jár	Szükséges rendezés jellege
17.	Kvartélyház városházává alakítása	A1	X	Közlekedés Vízi és energia közművek
18.	Belvárosi Keresztury ház felújítása	A1	-	nem releváns
19.	Széchenyi Programiroda épületének felújítása	A1	-	nem releváns
20.	Tűzoltóság épületének felújítása	A1	-	nem releváns
21.	Belvárosi Időskorúak Gondozási Központjának infrastrukturális fejlesztése	A1	-	nem releváns
22.	A városközpontot körülvevő körgyűrű befejező (észak-nyugati) szakaszának kiépítése a Gasparich Márk utca és a Vágóhid utca összekötésével	A2	X	Közlekedés Vízi és energia közművek
23.	Magyar Olaj- és Gázipari Múzeum fejlesztése	A2	-	nem releváns
24.	Zala holtág környezetének revitalizációja a múzeumi területek és a vasútvonal között (a holtág élővízzel való elárasztása, ökofolyosó, új vizes élet- és élménytér kialakítása)	A2	X	Tájrendezés - természetvédelem - zöldfelületek Környezetvédelem Vízrendezés, csapadékvíz elvezetés
25.	Új Zala-híd és vasúti felüljáró kiépítése a Városi Sportcentrum mellett	A2	X	Közlekedés
26.	Intermodális csomópont kialakítása Zalaegerszeg - Ola állomás térségében	A2	X	Közlekedés Vízi és energia közművek
27.	Sportterületek fejlesztése a meglévő sportlétesítményekhez kapcsolódóan	A2	X	Tájrendezés - természetvédelem - zöldfelületek Környezetvédelem
28.	P18: Edzőközpont létesítése	A2	X	Közlekedés Vízi és energia közművek Tájrendezés - természetvédelem - zöldfelületek
29.	Regionális Teniszcentrum létesítése	A2	X	Közlekedés Vízi és energia közművek Tájrendezés - természetvédelem - zöldfelületek
30.	Meglévő zöldfelületek rekonstrukciója, rekreációs, pihenési célú fejlesztése	A2	X	Tájrendezés - természetvédelem - zöldfelületek Környezetvédelem
31.	P7: Vállalkozásokat segítő -Logisztikai vállalkozói kompetenciaközpont szakmai megalapozó dokumentum létrehozása	A3	-	nem releváns
32.	P7.1: Vállalkozásokat segítő - Logisztikai vállalkozói kompetenciaközpont létrehozása a szakmai megalapozó dokumentum alapján	A3	-	nem releváns
33.	P42: Életpályamodellek tervezését és pályaaorientációt segítő új típusú rendszer és a hozzá kapcsolódó szervezet kialakítása működésének felépítése	A3	-	nem releváns

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Település rendezési beavatkozásal jár	Szükséges rendezés jellege
34.	P43: Mesterséges intelligencia alapú rendszer kialakítása elosztott erőforrással, hálózatban működő köz- és felsőoktatási központok és ipari partnerek oktatási tevékenységének optimalizálására	A3	-	nem releváns
35.	P44: Blockchain technológián alapuló széles bázisú képzés-nyilvántartó rendszer kialakítása és működésének felépítése	A3	-	nem releváns
36.	P45: Az egyetem tudásszolgáltató, innovációs HUB szerepéhez kapcsolódó épített infrastruktúra fejlesztése az ipari és a társadalmi igények kiszolgálása érdekében. Idegennyelvű, szolgáltatási, és képzési portfólió felépítése	A3	-	nem releváns
37.	P46: Fejlesztések, amelyek lehetővé teszik a Zalaegerszegi Egyetemi Központban a MicroMasters kurzusok teljesítését külföldi, nagyhírű egyetemekkel (MIT, a Columbia Egyetem, a New York-i Egyetem, a Delft Műszaki Egyetem, az RWTH Aachen Egyetem) együttműködve joint degree programok formájában. A MicroMasters program meghonosítása a duális képzéseink európai szintű kiterjesztését eredményezné.	A3	-	nem releváns
38.	P47: Ágazati Képzőközpont (Gépészeti) szükséges eszközparkjának biztosítása, további fejlesztések	A3	-	nem releváns
39.	P48: Építőipari Képzőközpont Kft. létrehozási lehetőségének megvizsgálására szakértői munka és létrehozás	A3	-	nem releváns
40.	P52: Campus Infrastrukturális fejlesztése: Innovációs és tudásalapú szolgáltatási tevékenységet támogató infrastruktúra fejlesztése, valamint a hallgatói attraktivitást erősítő infrastrukturális fejlesztések a zalaegerszegi campus területén	A3	-	nem releváns
41.	Komplex Egyetemi ingatlan- és eszközfejlesztés	A3	X	Tájrendezés - természetvédelem - zöldfelületek Környezetvédelem Közlekedés Vízrendezés, csapadékvíz elvezetés Vízi és energia közművek
42.	PTE Egészségügyi Kar áthelyezése a Campusra	A3	-	nem releváns
43.	Üzleti Szolgáltató Központ számára alkalmas befektetési helyszín kialakítása	A3	X	Tájrendezés - természetvédelem - zöldfelületek Környezetvédelem Közlekedés Vízi és energia közművek

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Település rendezési beavatkozásal jár	Szükséges rendezés jellege
44.	Volt Petőfi Laktanya területének komplex ingatlan és infrastruktúra fejlesztése: Konceptióterv készítése, bontásra kijelölt épületek lebontása, kármentesítés, a belső infrastruktúra kiépítése, a megtartandó épületek felújítása, de legalább állagmegóvása	A3	X	Tájrendezés - természetvédelem - zöldfelületek Környezetvédelem Közlekedés Vízi és energia közművek
45.	Szakember és mérnök lakások építése	A3	X	Tájrendezés - természetvédelem - zöldfelületek Környezetvédelem Közlekedés Vízi és energia közművek
46.	Honvédelmi Sportközpont létesítése	A3	X	Tájrendezés - természetvédelem - zöldfelületek Környezetvédelem Közlekedés Vízi és energia közművek
47.	Volt Pais Dezső Általános Iskola idősothonná alakítása	A4	-	nem releváns
48.	PTE Egészségügyi Kar áthelyezésével felszabaduló 2 épületéből idősothton kialakítása	A4	X	Közlekedés Vízi és energia közmű
49.	Volt Kaffka Margit Kollégium levéltárrá alakítása	A4	X	Közlekedés Vízi és energia közmű
50.	Landorhegyi Idősek Gondozási Központjának infrastrukturális fejlesztése	A4	-	nem releváns
51.	Útkapcsolatok biztosítása a volt Ruhagyárhoz	A4	X	Közlekedés
52.	P4: Ipari park fejlesztési projekt (az északi ipari parktól nyugatra eső területek felvásárlása, (400 hektár) és közművesítése, terület előkészítése, kapcsolódó útfejlesztések)	A5	X	Közlekedés Vízi és energia közművek
53.	A Tesztpálya és környezetének csapadékvíz és közmű fejlesztése, geotermikus fűtésű rendszer kialakítása	A5	X	Vízi és energia közművek
54.	Tudományos és Innovációs Park továbbfejlesztése (mechatronikai klaszter, telephely- és szolgáltatás-fejlesztés, egyetemi és vállalati közös K+F+I projektek, K+F+I+O infrastruktúra fejlesztés)	A5	-	nem releváns
55.	P63: ZalaZONE Tudományos és Innovációs Park - Többfunkciós közösségi tér kialakítása programelem	A5	-	nem releváns
56.	Hadiipari fejlesztés a Zrínyi Program keretében	A5	-	nem releváns
57.	P62: Digitális élményközpont	A5	-	nem releváns
58.	Inkubátorház bővítés Zalaegerszegen – IV. ütem	A5	-	nem releváns
59.	VR fejlesztések	A5	-	nem releváns

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Település rendezési beavatkozásal jár	Szükséges rendezés jellege
60.	Heliport – helikopter leszálló építése	A5	X	Közlekedés Környezetvédelem
61.	További Gébárti fejlesztések (zöld város típusú fejlesztések, tematikus állatpark, turisztikai attrakciók, faházak, üdülőfaló bővítése)	A6	X	Tájrendezés - természetvédelem - zöldfelületek Környezetvédelem
62.	Többgenerációs játszó- és élménypark létesítése (kreatív és ügyességi szabadidős játékok az egész családnak az egészség, a mozgás és a szórakozás jegyében)	A6	X	Tájrendezés - természetvédelem - zöldfelületek Környezetvédelem
63.	Gébárti Hotel építése	A6	X	Tájrendezés - természetvédelem - zöldfelületek Környezetvédelem Közlekedés Vízi és energia közművek
64.	P22: Aqua park fejlesztése	A6	-	nem releváns
65.	Logisztikai Központ és Konténerterminál létesítése Vezérprojekt	A7	X	Tájrendezés - természetvédelem - zöldfelületek Környezetvédelem Közlekedés Vízi és energia közművek
66.	Egészségügyi intézményrendszer infrastrukturális és versenypiaci fejlesztése	A8	-	nem releváns
67.	Vasútállomás felújítása	A8	X	Közlekedés
68.	Bajcsy-Zsilinszky tér átépítése	A8	X	Közlekedés
69.	Kertvárosi közösségi tér ideiglenes fedhetőségének kiépítése	A8	X	Tájrendezés - természetvédelem – zöldfelületek
70.	P57: Zala Megyei Szent Rafael Kórház fejlesztése, megújítása (új épülettömb; lemezparkoló; épületek energetikai korszerűsítés)	A8	X	Vízi és energia közművek
71.	Dronemotive Kompetenciaközpont létesítése	A9	X	Közlekedés Vízi és energia közművek
72.	Andráshidai közösségi ház felújítása	A9	-	nem releváns
73.	Andráshidai Mini Bölcsőde létesítése	A9	X	Tájrendezés - természetvédelem - zöldfelületek Közlekedés Vízi és energia közművek
74.	Zala Brands (helyi termékek fejlesztése, márkázása és a piacra jutás támogatása, befektetés-ösztönzés)	Egyedi	-	nem releváns
75.	Környezet- és energiatudatos tudatformálás kampány	Egyedi	-	nem releváns
76.	„Mindenki Egerszegre 2”	Egyedi	-	nem releváns
77.	Helyi rendezvények, fesztiválok támogatása	Egyedi	-	nem releváns

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Település rendezési beavatkoz ással jár	Szükséges rendezés jellege
78.	A volt Ruhagyári terület hasznosítása	Egyedi	X	Tájrendezés - természetvédelem - zöldfelületek Környezetvédelem Közlekedés Vízi és energia közművek
79.	P1: Gazdaságfejlesztési politika erősítése: Zalaegerszegi Gazdaságfejlesztési Divízió folyamatos szervezeti, működési fejlesztése, nemzetközi jelenlét biztosítása, infrastrukturális háttér, marketing anyagok	Egyedi	-	nem releváns
80.	P2: M76 Befektetésösztönzési folyosó projekt elindítása	Egyedi	-	nem releváns
81.	P2.1: M76 Befektetésösztönzési folyosó projekt működtetése (gazdasági kohézió)	Egyedi	-	nem releváns
82.	P13: K+F fórum elindítása	Egyedi	-	nem releváns
83.	Csapat és egyéni sportok edzőtáboroztatását szolgáló infrastruktúra (sportolói szálláshelyek) kialakítása, közreműködés a létesítésre szolgáló infrastruktúra kialakításában	Egyedi	X	Közlekedés Vízi és energia közművek
84.	P24: Négycsillagos hotel építése Zalaegerszeg belvárosában (korábbi MMIK - barmenezős terület hasznosítása)	Egyedi	X	Tájrendezés - természetvédelem - zöldfelületek Környezetvédelem Közlekedés Vízi és energia közművek
85.	P53: Bér lakás program 1.0. előkészítés	Egyedi	X	Tájrendezés - természetvédelem - zöldfelületek Környezetvédelem Közlekedés Vízi és energia közművek
86.	P53.1: Bér lakás program 1.0.	Egyedi	X	Tájrendezés - természetvédelem - zöldfelületek Környezetvédelem Közlekedés Vízi és energia közművek
87.	P53.2: Bér lakás program 2.0.	Egyedi	X	Tájrendezés - természetvédelem - zöldfelületek Környezetvédelem Közlekedés Vízi és energia közművek
88.	P54: Új modern munkáshotel építése	Egyedi	X	Tájrendezés - természetvédelem - zöldfelületek Környezetvédelem Közlekedés Vízi és energia közművek

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Település rendezési beavatkozásal jár	Szükséges rendezés jellege
89.	P55: Zalaegerszegi mentőállomás felújítása	Egyedi	-	nem releváns
90.	P59: Smart fórum	Egyedi	-	nem releváns
91.	P64: Smart applikáció fejlesztése	Egyedi	-	nem releváns
92.	P67: Búslakpusztai hulladéklerakóhoz kapcsolódó fejlesztési projekt	Egyedi	-	nem releváns
93.	Hatékony városmarketing	Egyedi	-	nem releváns
94.	Olai Templom felújítása	Egyedi	-	nem releváns
95.	Körforgalom építése a volt Téglagyárnál	Egyedi	X	Közlekedés
96.	Kálvária felújítása	Egyedi	-	nem releváns
97.	Új temető ravatalozó felújítása	Egyedi	-	nem releváns
98.	Nyomdából inkubátorház	Egyedi	-	nem releváns
99.	Kilátók felújítása	Egyedi	-	nem releváns
100.	Csácsi Kastély felújítása	Egyedi	-	nem releváns
101.	Judo központ létesítése	Egyedi	X	Tájrendezés - természetvédelem - zöldfelületek Környezetvédelem Közlekedés Vízi és energia közművek
102.	Belváros barnamezős területeinek rehabilitációja, kulturális funkcióinak, rendezvényhelyszíneinek kialakítása	Hálózatos	X	Tájrendezés - természetvédelem - zöldfelületek Környezetvédelem
103.	Csácsi arborétum - tematikus túraútvonal kijelölése (borászati-, szakrális útvonalak), körpanorámás kilátó építése és a hozzá kapcsolódó kiszolgáló létesítmények és berendezések	Hálózatos	X	Tájrendezés - természetvédelem - zöldfelületek Környezetvédelem
104.	Önkormányzati épületállomány energiatudatos fejlesztése	Hálózatos	-	nem releváns
105.	Napenergia hasznosítása hőtermelésre és naperőmű telepek létesítése a közvilágítás e-motorizációs közösségi igények kielégítésére	Hálózatos	X	Vízi és energia közművek
106.	Geotermikus fűtőmű fejlesztés	Hálózatos	X	Vízi és energia közművek
107.	Keletkezett szennyvíz hőtartalmának hasznosítási lehetősége (Sportcsarnok, Jégcsarnok, Kis utcai óvoda és iskola, ZALAVÍZ Zrt.)	Hálózatos	X	Vízi és energia közművek
108.	Szociális szolgáltatások infrastruktúra fejlesztése: hospice ellátás	Hálózatos	X	Vízi és energia közművek
109.	Városi alközpontok funkcióbővítő fejlesztése (Kertváros, Landorhegy, Páterdomb, Andrásida, Kaszaháza, Csácsbozsok)	Hálózatos	X	Tájrendezés - természetvédelem - zöldfelületek Környezetvédelem Közlekedés Vízi és energia közművek

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Település rendezési beavatkozásal jár	Szükséges rendezés jellege
110.	Ganz Ipari Park feltáró útja a 74-es főút irányából	Hálózatos	X	Közlekedés Vízi és energia közmű
111.	ELENA Program: Önkormányzati intézmények felújítása, bővítése, energiahatékonyság növelése	Hálózatos	-	nem releváns
112.	Ivóvíz-hálózat azbeszt-mentesítése	Hálózatos	-	nem releváns
113.	Túraútvonal kijelölése a Csácsi Arborétumból kiindulva	Hálózatos	X	Tájrendezés - természetvédelem - zöldfelületek Környezetvédelem
114.	P3: Hazai és Nemzetközi kapcsolatok, valamint együttműködések kialakítása és elmélyítése	Hálózatos	-	nem releváns
115.	P8: Hálózat alapú KKV támogatási program Részprojekt 1: Pannon digitalizációs mentori hálózat kiépítés (2023Q1-24Q3) Részprojekt 2: Digitalizációs szemléletformálási és kompetenciafejlesztési program (2023Q4-2030Q1) Részprojekt 3: Interaktív tudásbázis, döntéstámogató és projektadminisztrációs rendszer (2023Q2-2024Q1)	Hálózatos	-	nem releváns
116.	P9: Generációváltás sikeres megvalósítását és a magyar vállalatok zöldítését támogató projekt	Hálózatos	-	nem releváns
117.	P10: Adataalapú iparági elemző projekt	Hálózatos	-	nem releváns
118.	P11: Beszállítói bázis fejlesztési program	Hálózatos	-	nem releváns
119.	P12: Mikrohitel program újraindítása	Hálózatos	-	nem releváns
120.	P23: Hétvégi piaci alapon működő programok elindítása (Drón Kompetenciaközpont projekthez, Göcseji Falumúzeumhoz, Gébárti-tó fejlesztéshez kapcsoltan)	Hálózatos	-	nem releváns
121.	P25: M76 kétszer kétsávos gyorsforgalmi út építése	Hálózatos	-	nem releváns
122.	P26: M80 összeköttetés: a már épülő M76-os kétszer kétsávos gyorsforgalmi utat Zalaegerszegtől észak-nyugati irányban, körmendi kikötéssel történő tovább vezetése (M80), M9-es autópálya tervezése és későbbiekben megépítése	Hálózatos	-	nem releváns
123.	P27: Nagykanizsa- Zalaszentiván vasútvonal villamosítása (min 100km/h) (MÁV17)	Hálózatos	-	nem releváns
124.	P28: Zalaszentiván delta vágány építése	Hálózatos	-	nem releváns
125.	P29: Zalaegerszegen dupla vágány építése	Hálózatos	-	nem releváns
126.	P30: Hévíz-Balaton nemzetközi repülőtér (nagygépek fogadására alkalmas reptér) fejlesztésére irányuló projekt: közép és hosszú távú fejlesztési koncepció kidolgozása - egy közlekedési, logisztikai, ipari nemzetközi szakértői fundamentális munka elindítása, tanulmány készítése a térség- és régiófejlesztés támogatása érdekében.	Hálózatos	-	nem releváns

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Település rendezési beavatkozásal jár	Szükséges rendezés jellege
127.	P30.1: Hévíz-Balaton nemzetközi repülőtér (nagygépek fogadására alkalmas reptér) fejlesztésére irányuló koncepció megvalósítása (járatfejlesztés)	Hálózatos	-	nem releváns
128.	P31: Kovács Károly Városepítő Program	Hálózatos	X	Az adott projekt elemtől függően
129.	P31.1: Belső tehermentesítő út III. ütem (Kovács Károly Városepítő Program része)	Hálózatos	X	Közlekedés Vízi és energia közművek
130.	P31.2: Déli átkötő út (Kovács Károly Városepítő Program része)	Hálózatos	X	Közlekedés Vízi és energia közművek
131.	P33: Balatoni úti és a tőle 300 méterre lévő 74 – 76. sz. körforgalmú csomópontkörforgalom kapacitás bővítése	Hálózatos	X	Közlekedés Vízi és energia közművek
132.	P34: Új északi bekötő út építése	Hálózatos	X	Közlekedés Vízi és energia közművek
133.	P35: Nagy „RING” projekt	Hálózatos	X	Közlekedés Vízi és energia közművek
134.	P36: Gyűjtőutak folyamatos felülvizsgálata és a szükséges megújítások megvalósítása	Hálózatos	X	Közlekedés Vízi és energia közművek
135.	P37: Város lakóövezeti terjeszkedését lekövető projekt	Hálózatos	-	nem releváns
136.	P38: A kerékpáros infrastruktúra hálózatos bővítése - hiányzó elemek kiépítése	Hálózatos	-	nem releváns
137.	P40: Parkolóhelyek számának növekedését előirányzó projektek definiálása (fenntartható környezet biztosítása mellett) és a kapcsolt fejlesztések folyamatos megvalósítása	Hálózatos	X	Közlekedés
138.	P41: Közösségi közlekedési csomópontok fejlesztése P41: „A” verzió Közösségi közlekedési csomópontok rehabilitációja a kapcsolt fejlesztésekre építve (északi bekötő út)	Hálózatos	X	Közlekedés
139.	P41: Közösségi közlekedési csomópontok fejlesztése P41: „B” verzió Intermodális csomópont fejlesztése a kapcsolt fejlesztésekre építve (északi bekötő út)	Hálózatos	X	Közlekedés Vízi és energia közművek
140.	P49: Óvodai intézményekhez kapcsolt felújítások, eszközbeszerzések, képzések, nemzetközi óvodai csoport indítása	Hálózatos	-	nem releváns
141.	P50: Bölcsődei intézményekhez kapcsolt felújítások, eszközbeszerzések, képzések, Nemzetközi bölcsődei csoport indítása	Hálózatos	-	nem releváns
142.	P51: Általános és középiskolai, gimnáziumi, szakiskolai intézményekhez kapcsolt felújítások, eszközbeszerzések, képzések	Hálózatos	-	nem releváns
143.	P53.3: Szociális bérlakások minőségi színvonalának emelését támogató projekt	Hálózatos	-	nem releváns

Srsz.	Projekt megnevezése	Akcióterület / Hálózatos / Egyedi	Település rendezési beavatkozásal jár	Szükséges rendezés jellege
144.	P56: Egészségügyi intézményekhez kapcsolt felújítás, eszközbeszerzés - további felújítások, eszközbeszerzés egészségügyi intézményekbe	Hálózatos	-	nem releváns
145.	P58: Szociális szolgáltatásokhoz és intézményekhez kapcsolt fejlesztések, eszközbeszerzések (Szociális intézményekhez köthető felújítások, eszközbeszerzések, új idősothton létesítése)	Hálózatos	-	nem releváns
146.	P60: Szemléletformáló intézkedések – tájékoztatás, folyamatos városi kommunikáció	Hálózatos	-	nem releváns
147.	P61: Smart közlekedés – Igényalapú Science park– város buszjárat	Hálózatos	X	Közlekedés
148.	P65: Tömegközlekedés – autóbuszjáratok: Legoptimálisabb járatműködtetést előíró projekt	Hálózatos	-	nem releváns
149.	P66: Elektromos meghajtású buszok beszerzése (zöld busz program)	Hálózatos	-	nem releváns
150.	P66.1: Új elektromos töltőállomások kiépítése	Hálózatos	X	Közlekedés Vízi és energia közművek
151.	P69: Integrált csapadékvíz-gazdálkodás fejlesztése: csapadékvíz elvezető hálózat fejlesztése, szürkevíz hálózat kiépítése	Hálózatos	X	Vízrendezés, csapadékvíz elvezetés Vízi és energetikai közművek, hírközlés
152.	P70: Városi vízi közműrendszer fejlesztési egyéb projektek	Hálózatos	X	Vízi és energetikai közművek
153.	P71: Környezettudatos szemléletformálást támogató programok, zöld óvoda, ökoiskola, zöld campus programok, illetve a környezetvédelmi közösségi akciók indítása	Hálózatos	-	nem releváns
154.	Digitalizáció, ipar4.0. terén történő fejlődést elősegítő projektek	Hálózatos	-	nem releváns
155.	Ökoturisztikai fejlesztések	Hálózatos	X	Tájrendezés - természetvédelem - zöldfelületek Környezetvédelem Közlekedés
156.	Szakképzés fejlesztés a Szakképzési Centrum tagintézményeiben	Hálózatos	-	nem releváns
157.	Buszvárók cseréje	Hálózatos	-	nem releváns
158.	Street Art	Hálózatos	-	nem releváns
159.	Városi kamerarendszer bővítése és modernizálása	Hálózatos	-	nem releváns
160.	Túraútvonalak fejlesztése	Hálózatos	X	Tájrendezés - természetvédelem - zöldfelületek Környezetvédelem Közlekedés

